



# 2020

## 筑梦与回响

编协拿督黄纪达

新闻奖作品汇编



# 2023激荡与回响

——编协拿督黄纪达新闻奖作品汇编

---

责任编辑：朱运健

封面设计：陈文礼

内页排版：陈文礼

校 对：王国刚、许钦斐

出 版：马来西亚华文媒体编辑人协会  
C-2-03, Jalan SS6/5B,  
Dataran Glomac,  
Pusat Bandar Kelana Jaya,  
47301 Petaling Jaya, Selangor.

出版日期：2025年5月

电 话：013-367 9019

---



# 目录

## 2023激荡与回响

新闻奖发起人简介	6
赞助人简介	7
2023评审团名单：13个赛项 / 12组评审	13
马来西亚华文媒体编辑人协会简介	15
2023拿督黄纪达新闻奖颁奖典礼	17
拿督斯里庄智雅新闻事业服务精神奖：黄兆平《南洋商报》	18
<b>丹斯里刘天成年度封面奖</b>	<b>20</b>
大 奖 是贵啊！	李玉诗《中国报》 21
佳作奖 阿爸又上庭 阿妈又得奖	王巧莲《中国报》 22
全民Raya	管玉珠《中国报》 23
骗	潘淑梅《中国报》 24
还有1条等阿爸	吴加福《中国报》 25
我在这里最给力	苏秀玲《中国报》 26
<b>拿督黄纪达编辑奖（新闻组）</b>	<b>27</b>
大 奖 柔苏丹想游遍中国	陈秋雁《星洲日报》 28
佳作奖 城里的月光照耀多元美	王佩怡《星洲日报》 29
跪别星云大师	刘雪妮《光明日报》 30
地震加剧叙人道危机	郑铂豫《星洲日报》 31
听中国人赞大马舒适	蔡淑姗《星洲日报》 32
选战倒数48小时·泰想赢	谢思恩《光明日报》 33
<b>拿督黄纪达编辑奖（副刊组）</b>	<b>34</b>
大 奖 华乐+伊班+马来乐器 风雷醉	蔡淑姗《星洲日报》 35
佳作奖 潮击鼓队巾幗风采	王淑莉《星洲日报》 36
喝茶喝出的副业—— 造壶、修壶、玩壶品壶	邵美凤《星洲日报》 37
吃鸡有多猛	陈燕坪《光明日报》 39
还看今朝·奥领风骚	刘益鸣《光明日报》 40
李小龙 浮想联翩50年	林丽朋《光明日报》 41

## 拿督陈良民新闻摄影奖

42

大 奖	小金人影后，凯旋归来	林毅钲《星洲日报》	43
佳作奖	消防员奋勇救出小生命	刘剑英《星洲日报》	44
	留不住你	依哲 《中国报》	45
	“磨王”遇上“大磨王”	陈启基《星洲日报》	46

## 丹斯里吴德芳新闻报道奖

47

大 奖	〈杀猪盘〉系列	林佳香、张韦瑜、陈锦泉、 连俊杰、王丽琴《星洲日报》	48
佳作奖	〈老干“爰”大马〉系列	林佳香、连俊杰、 蔡慧春、陈淑婷《星洲日报》	65
	〈卖猪仔新招数·猪仔救不完〉系列	萧靖恩、张丘艳、林佳香、梁光辉、 陈淑婷、张韦瑜《星洲日报》	77
	〈观绿潮〉系列	白慧琪《星洲日报》	88

## 丹斯里叶永松报道文学奖

94

大 奖	〈森声不息〉系列	戴舒婷《诗华日报》	95
佳作奖	〈婴对危机〉系列	陈筱柔《中国报》	103
	〈中风治疗〉系列	潘有文《中国报》	109
	〈非一般的台湾媳妇〉系列	黎添华《南洋商报》	121

## 丹斯里张德麟评论奖

126

大 奖	〈巩固民心，安华尚需努力〉系列	何俐萍《星洲日报》	127
佳作奖	〈绿潮滚滚，曙光何处？〉系列	张庆禄《星洲日报》	132
	〈有钱治病，没钱等死〉系列	许俊杰《星洲日报》	136

## 拿督高程祖财经报道奖

142

大 奖	〈我们与循环经济的距离〉系列	戴舒婷《诗华日报》	143
佳作奖	〈马币贬形记〉系列	许晓菁《星洲日报》	161
	〈企承创世纪〉系列	杨惠平、李玟江、林志斌、 黄晓贤、赵婉杏、郭晓芳、 陈美玲《南洋商报》	177

## 丹斯里邝汉光体育报道奖

198

大 奖	〈进击吧！大马女篮〉系列	林德成《星洲日报》	199
佳作奖	〈放马过来！〉系列	白慧琪《星洲日报》	206
	〈退役之后〉系列	叶泮颖《星洲日报》	214

### 拿督斯里李益辉旅游报道奖

大 奖	〈“洞”悉生命〉系列	戴舒婷《诗华日报》	219
佳作奖	〈寻幽探秘近打谷〉系列	林德成《星洲日报》	233
	〈居銮：活化老街魂〉系列	白慧琪《星洲日报》	240

### 拿督陈友信教育报道奖

大 奖	〈华文师资短缺〉系列	王丽琴、练珊恩《星洲日报》	247
佳作奖	〈走入沙巴〉系列	陈星彤《星洲日报》	271
	〈宁可倒在华教征途上〉系列	黎添华《南洋商报》	277

### 丹斯里郑金炎娱乐报道奖

大 奖	〈走进电影幕后〉系列	白慧琪《星洲日报》	283
佳作奖	〈AI vs 原创音乐〉系列	林德成《星洲日报》	291
	〈发现东盟·深读东盟〉系列	张丘艳、李佳懋《星洲日报》	295

### 丹斯里梁海金产业报道奖

大 奖	〈烂尾楼梦魇〉系列	伍咏敏《星洲日报》	302
佳作奖	〈剝房大势崛起〉系列	谢锦彬《星洲日报》	313
	大马优势多吸引入驻·数据中心起飞挑战大	陈美玲《南洋商报》	325

## 新闻奖发起人简介

# 拿督黄纪达局绅



拿督黄纪达局绅为马来西亚著名实业家，曾经拥有3家挂牌公司，业务范围广泛，包括酒店、购物中心、屋业发展、电缆业、金融业、保险业等。拿督黄纪达局绅退休后，事业交由独子黄益宝继承发展。

退休后的拿督黄纪达局绅，过着简朴生活，闲时爱好旅游，而最大的兴趣就是欣赏古典音乐。退休前，拿督黄纪达局绅是活跃于社会、热心公益的贤达，曾任全马数十个社团会长要职。

1984年，拿督黄纪达局绅捐资10万令吉，发起设立马来西亚华文报刊编辑人协会拿督黄纪达新闻奖。此后10年间，新闻奖每年经费不敷，皆由拿督黄纪达局绅捐助补贴，前后共捐款项逾50万令吉。

1994年，拿督黄纪达局绅为一劳永逸解决编协新闻奖财务难题，本身再捐20万令吉，并亲自征求知己友好及热心文化事业人士拿督陈良民、丹斯里叶永松、拿督斯里庄智雅及丹斯里张德麟4人，每人捐献20万令吉，5人合共捐款100万令吉充作编辑人协会拿督黄纪达新闻奖永久基金。

拿督黄纪达局绅于2004年1月16日逝世。

## 丹斯里叶永松



丹斯里叶永松是吉隆坡股票交易所主要交易板两家上市公司：DutaLand及奥林比亚集团的董事主席。

在马来西亚商业圈子，丹斯里叶永松以灵活手腕、机智和毅力见称，因此他的公司得以稳健发展。

他也通过策略性的长期计划，使他的公司成为一个多元化业务集团。

丹斯里叶永松所领导的企业集团投资建立连锁酒店，在吉隆坡兴建耗资8亿令吉，高达53层楼附设办公楼的Duta Grand Hyatt KL。

## 丹斯里刘天成



丹斯里刘天成于1953年出生于彭亨州劳勿，是天成控股有限公司执行主席，旗下业务遍布马来西亚、中国和澳洲。

丹斯里刘天成自90年代起积极经营钢铁业，现任大马交易所主板上市公司协德（HiapTek，5072，主板工业产品股）执行副主席，旗下投资的济钢（马）有限公司，拥有年产60万吨钢板的产能，是我国最大的热轧卷板制造商。他所控制的东钢集团曾与中国首钢集团合作，建设综合钢铁厂。

2004年，丹斯里刘天成进军采矿业领域，他借助澳洲证交所上市金西资源有限公司，在澳洲从事矿产开发。

除了钢铁业，丹斯里刘天成还涉足地产屋业发展，2010年4月，天成控股成功收购健基兴业（PRDUREN，8613，主板产业股）19.29%的股权。他领导的其他商业公司也包括天成屋业发展（马）有限公司、广西南宁万豪五星级酒店、西部天成（陕西）投资有限公司、天晟（大连）投资有限公司等。此外，他也投资于种植业、影视制作以及餐饮等行业。

丹斯里刘天成在工商场上大展宏图，也热心教育工作，担任彭亨州劳勿新巴力华小董理事长，多年来协助华小发展，不遗余力。

## 丹斯里吴德芳



丹斯里吴德芳于1937年8月27日在马六甲州峇璋出生，后负笈台湾，考获成功大学化学学位。他于1968年创业，成立多美金钻珠宝机构。这家公司于2006年上市，他担任公司的执行主席。他在金钻业创下几个第一：首家在购物中心开设金钻门市；首家采用电脑化管理；首家“一站式”金钻珠宝公司；首家采用网上售卖珠宝的公司。

除了金钻业，他近年也投入教育和石斑鱼养殖业。他曾担任绿洲国际学院董事会主席以及龙佃海洋生物科技集团董事主席。

丹斯里吴德芳也是著名华团领导人，曾担任3个最具代表性的华团的最高领导职位，即华总会长（1994-1998）、客联会会长（1997-1998，2003-2009）以及七大乡团协调委员会主席（2006-2008）。

此外，他也担任过马来西亚金钻珠宝商公会联合总会会长。在担任会长期间，他协助成立了马来西亚金钻珠宝商公会联合总会标准局，通过验证确保金钻产品符合国家及国际标准。他也曾担任吉隆坡暨雪兰莪中华工商总会副总会长、马来西亚留台校友会联合总会会长等等。

丹斯里吴德芳在2006年成立超过百万令吉的“吴德芳教育基金”，为企业界典范。

丹斯里吴德芳于2021年3月21日逝世。

## 丹斯里张德麟



丹斯里张德麟是前吉隆坡工业控股有限公司和其子公司的前总裁和主要执行人。

吉隆坡工业控股是吉隆坡股票交易所挂牌上市的公司。

吉隆坡工业的核心业务是产业发展和建筑，进而发展成一个集团，投资在金融服务、制造业、公共服务、私有化服务及海外投资。

丹斯里张德麟在60年代中期，年纪轻轻便以企业家的胆色，开拓他的商业王国。

1991年，他接管了当时疲弱的吉隆坡工业控股有限公司，并把这家公司发展成为迅速扩张的集团。

他也热心社会公益，曾是马华公会安邦再也区会主席及马来西亚福建社团联合会会长等，出钱出力，深受赞扬。

## 拿督斯里庄智雅



拿督斯里庄智雅1951年出生于彭亨州金马扬。他自小在贫穷家庭长大，中学毕业后进入社会工作，70年代曾担任马华公会前副会长拿督刘集汉的特别助理。

1980年代，他放下工作，带着妻女前往英国深造。经过3年苦读，考获伦敦大学法学院学士。

回国后投身商界，不出数年便奠定雄厚的商业基础，曾担任威士茂集团的董事经理及该集团旗下数家挂牌公司的首脑，成为马来西亚商业界的知名企业家。

此外，他也曾活跃于政坛，曾担任吉隆坡峇都区国会议员，也热心文教社会工作，捐助公益事业，出钱出力。

## 拿督陈良民



拿督陈良民在吉隆坡出生，早年在吉隆坡接受华文教育，担任过下列团体职位：

雪兰莪州八打灵育才华文小学董事长、马来西亚陈氏宗亲总会荣誉会长、马来西亚漳州会馆名誉主席、雪隆陈氏书院宗亲会荣誉会长、吉隆坡坤成独中董事、吉隆坡同善医院董事、吉隆坡育南学校董事会顾问、吉隆坡中华独中董事、吉隆坡沙叻秀学校董事长、雪兰莪福建会馆董事、雪隆舞蹈协会名誉主席。

他是大成集团总裁兼集团首席执行官主席，为隆雪森柔甲一市四州的产业发展商及国内A级执照土木工程及建筑承包商。

1953年，他前往马六甲负责管理照相馆业务，同时协助其父发展宝成机器泥机厂业务，随后自创南马机械工程公司，专承包油棕及树胶翻种工程。

1963年，他于吉隆坡以合资方式创设土木工程承包公司，随后创设稳铭集团，从事于投资胶园种植和产业发展活动。

拿督陈良民于2013年5月1日逝世。

## 拿督高程祖



拿督高程祖是CNI控股有限公司集团创办人，现任执行董事主席兼首席执行官。

他是在1989年创办长青，今天的CNI长青集团已经是马来西亚家喻户晓的品牌，公司业务也已扩展到国际，包括印尼、新加坡、汶莱、香港、中国和印度。

拿督高程祖长袖善舞，在企业界获得许多荣誉。他在1995年荣获《华人企业家杂志》推选为大马38位成功企业家之一；1998年，大马《今日直销》推选他为直销界最杰出领袖。

CNI控股有限公司并于2005年8月4日上市吉隆坡股市第一交易板。

CNI的子公司Exclusive Mark与Q-Pack也荣获优良作业规范；Exclusive Mark和Q-Pack在2002年及2003年分别获得“ISO 9001:2000”国际品质管理系统认证。

拿督高程祖的成就也受到学术界的肯定，曾荣膺美国萨密尔大学的多层次传销管理学名誉博士。除了在商界的表现有目共睹，拿督高程祖也秉持了CNI的共存共荣的理念，热心服务社会，慷慨解囊。CNI更于1998年成立施恩爱基金会，由拿督高程祖夫人全德兰女士担任会长，施恩爱基金会是秉持“将世界温暖起来”的信念，成为跨越种族、宗教和国家的慈善组织。

拿督高程祖与全德兰膝下有一男两女，他于2005年荣膺彭亨州苏丹殿下封赐拿督勋衔（DIMP）。

## 丹斯里邝汉光



富贵集团创办人兼董事经理丹斯里邝汉光带领着大马殡葬领域享誉国际。他的座右铭：“不可能并不代表不可以”，造就了富贵集团今日的庞大殡葬王国。

丹斯里邝汉光于1990年创办富贵集团，今天成为全亚洲规模最大之华人私营风景墓园集团。丹斯里邝汉光秉持着提倡华社殡葬文化为理念，经营风景墓园为己任，颠覆一般人对墓地阴森恐怖的刻板印象，从中提升了殡葬行业的水准，奠定了本地殡葬行业领导者的地位。

独具慧眼及坚持信念的丹斯里邝汉光除了于本土开创了逾10间服务分行外，更将富贵集团分行开拓至印尼雅加达、柬埔寨金边和新加坡3个国界，也着手发展其他国家及地区市场如：台湾、越南及中国，誓言成为全世界最大的殡葬企业。

丹斯里邝汉光多年来用心经营庄严的生命事业的同时，也在推广文化传承事业，将祖先古老传承文化，革新成具有现代文化价值与意义的文化事业。他在殡葬行业的努力，获得国际的肯定，更于2009年荣获“世界十大华人创业楷模”荣誉。

## 拿督斯里李益辉太平绅士



拿督斯里李益辉太平绅士为苹果旅游集团董事经理，他于1964年生于柔佛州小镇永平园丘，祖籍为福州古田。

中五毕业后，他在吉隆坡继续学业，并进入日本东京国际大学深造国际经济系，1995年毕业。

1996年，他在吉隆坡成立苹果旅游有限公司，以及日本东京分公司。

2008年，公司业绩冲破马币1.5亿后，相继在雅加达以及新加坡设有分公司。

2008年，苹果旅游业务走向多元化，包括房地产、酒店、饮食、旅游学院、航空公司GSA，网络行销等等核心业务。

拿督斯里李益辉（李桑）对旅游的诠释是：旅游是生活的一大部分，所以提倡漫游、主题深度游。李桑更通过文章和电台等媒体的配合与人们分享旅游，更亲自带团以实践旅游的众乐乐说。

李桑留下足迹的国家和地区计有：

日本、韩国、中国、台湾、香港、澳门、南极、北极、挪威、丹麦、芬兰、瑞典、格陵兰岛、冰岛、俄罗斯、希腊、荷兰、葡萄牙、西班牙、摩纳哥、瑞士、法国、意大利、奥地利、比利时、英国、德国、卢森堡、爱尔兰、苏格兰、北爱尔兰、波兰、捷克、斯洛伐克、埃及、土耳其、卡塔尔、迪拜、摩洛哥、智利、阿根廷、巴西、秘鲁、美国、加拿大、肯雅、坦桑尼亚、南非、澳洲、印度、不丹、越南、印尼以及东南亚各国等等。

## 拿督陈友信博士



拿督陈友信博士拥有英国利兹大学土木工程荣誉学士学位、英国伦敦城市大学企业管理硕士学位、英国考文垂企业管理荣誉博士及英国赫特佛特大学法学荣誉博士。

拿督陈友信博士是英迪学院创办人，现任英迪教育集团总裁兼首席执行官。1986年，拿督陈友信博士有鉴于教育普及化的使命感，他走上民办教育之路，创设了英迪学院，为莘莘学子开拓更广阔的前景。

英迪学院是我国最早推介3+0国际双联教育认证课程的大马民办学府。2006年，占地83英亩的总院升级为英迪国际大学，英迪教育集团现有超过1万4000名学生，其中25%学生来自58个不同的国家。

1996年，英迪教育集团成为上市公司，2008年11月，英迪大学教育集团与国际最大教育集团Laureate Education缔结联盟，为英迪教育集团开拓衔接世界优质教育的新领域。

拿督陈友信博士也积极参与社会公益活动，曾任隆雪华堂会长，也在马中友好往来和经贸活动贡献服务。目前是董总主席。

2002年，马来西亚首次举办东协中国论坛，他出任工委会主席，如今活跃于马中经贸活动，膺任马中经贸总商会第一副会长及马中经济理事会教育委员会主任。2010年，拿督陈友信博士是中国政协大会的马来西亚唯一受邀代表。

社团方面，拿督陈友信博士曾担任雪兰莪厦门公会会长、巴生光华独立中学副董事长。

## 丹斯里郑金炎



丹斯里郑金炎是福建仙游枫亭人，华联集团主席、中国海南宏发置业有限公司董事长。

他领导的马来西亚华联集团业务多元化，包括房地产业、种植业、制造业、休闲服务业、销售业和高尔夫球会等行业。

除了在大马，华联集团也在许多国家和地区如中国、澳洲、新加坡、越南、菲律宾、香港、澳门、柬埔寨、马达加斯加等进行不同领域的投资活动。其中，位于澳洲的柏斯橄榄油园以及中国海南文昌高尔夫球会等均是大型投资。

丹斯里郑金炎长袖善舞，待人以诚，乐善好施，以“取诸社会，用诸社会”的精神回馈社会，他是马来西亚福建社团联合会名誉会长、马来西亚兴安总会及雪隆兴安会馆名誉会长等，他也是马来西亚排球总会前任会长。

丹斯里郑金炎于2024年6月15日逝世。

## 丹斯里梁海金



丹斯里梁海金是本地著名上市房地产商马星集团的总裁兼董事经理。

马星集团于60年代创立初期是经营塑料制造业，业绩骄人。1979年，丹斯里梁海金接管父亲的生意后，大展宏图，并于1992年将公司成功上市。过后丹斯里梁海金逐步扩大事业版图，并投身房地产业，在他励精图治下，马星集团的业绩一日千里，今日已成为大马首屈一指的大型房地产公司。

马星集团的业务涵盖范围非常广泛，不但涉及住宅建设，而且在商业和工业产业也取得了辉煌的成绩。在过去二十余年来，马星集团持续荣获了超过100个国内外奖项与殊荣，成绩骄人，项目销售额连续多年排名马来西亚前列。

1996年，丹斯里梁海金获颁“拿督”勋衔，2007年获颁“拿督斯里”勋衔以及2009年获颁“丹斯里”勋衔。

丹斯里梁海金也是一位令人称颂的慈善家，非常关注企业社会责任。他在2005年成立的马星基金（Mah Sing Foundation），造福社会，助人无数。

2023评审团名单

13个赛项 / 12组评审

新闻评论奖

许国伟

王介英

郑钦亮

新闻 / 副刊编辑奖

邹复金

庄家源

潘友来

年度封面奖

黎秀珠

彭早慧

张秋和

报道文学奖

锺启章

蔡元评

廖朝骥博士

新闻报道奖

吕仗义

拿督卜佛海

翁文志

财经报道奖

麦传球

杨名万

李兴裕

旅游报道奖

卓衍豪

陈艾琳

张荣钦 / 游子

教育报道奖

拿督尤芳达博士

谭勇辉教授

高佩瑶博士

新闻摄影奖

张毅全

王其俊

吴国梁

体育报道奖

彭兆祥

黄奕辉

姚宜光

娱乐报道奖

杨剑

成方杉

纪德喜

产业报道奖

潘荣德

陈健华教授

谢廉义



## 马来西亚华文媒体编辑人协会简介



马来西亚华文媒体编辑人协会（简称编协）成立于1980年9月，宗旨是团结国内各大华文报章编辑人，共同致力提高彼等专业水平，维护编辑人专业、尊严及地位、同时捍卫新闻及言论自由。

编辑人协会成员均为西马各大华文报章高层领导，章程规定各报总编辑或主编、专论执笔人、执行编辑、新闻编辑、编辑主任、副编辑主任及其他具有执行权的编辑才符合会员资格。编辑人协会章程严格规定会员资格，旨在确保组织崇高地位和形象。

编协创会人兼首任会长是《南洋商报》前任总编辑朱自存，历任会长包括拿督刘鉴铨、林通光、张木钦、锺永安、廖庆曾、潘友来、许春、锺启章、拿督卜佛海及郭清江。

1984年，编协创设新闻奖，著名实业家已故拿督黄纪达局绅慷慨捐助奖金，编协遂以拿督黄纪达为新闻奖命名。时至今日，新闻奖已是马来西亚华文报坛最高荣誉，获得国内各华文报刊重视，踊跃提呈作品参赛，每年新闻奖颁奖礼更是华文报坛盛事。

拿督黄纪达于1984年至1994年期间，总共捐款不下50万令吉。1994年间，拿督黄纪达亲力亲为，为编协征求4位永久赞助人，即丹斯里叶永松、拿督陈良民、拿督斯里庄智雅及丹斯里张德麟，每人捐资20万令吉，新闻奖奖项并以赞助人命名，计为：

### 拿督斯里庄智雅新闻事业服务精神奖

表扬对华文报业有贡献的报人。得奖人可获3000令吉奖金和一个纪念盾。

### 拿督黄纪达编辑奖（新闻及副刊两组）

奖励美观、标题活泼的版面设计。得奖人各奖励现金3000令吉和一个纪念盾，本奖项也另颁3份佳作奖，各得奖人各获1000令吉及纪念盾。

### 丹斯里叶永松报道文学奖

奖励具有高水平的报道文学作品。本奖项优胜者获3000令吉奖金和一个纪念盾，另3名佳作奖得奖人各得1000令吉及纪念盾。

### 拿督陈良民新闻摄影奖

奖励具有高水平的新闻照片。本奖项得奖人获颁3000令吉和一个纪念盾，另两名佳作奖得奖人各得1000令吉及纪念盾。

### 丹斯里张德麟评论奖

奖励具有水平的新闻评论。本奖项优胜者可得奖金3000令吉和一个纪念盾，两名佳作奖得奖者各颁1000令吉及纪念盾。

### 拿督高程祖财经报道奖

2006年，拿督高程祖捐献20万令吉加入成为本会赞助人，所赞助的财经报道奖命名为拿督高程

祖财经报道奖。拿督高程祖财经报道奖是对华文报刊财经新闻组同业的肯定，奖励新闻工作者撰写具有前瞻性及分析深入的财经专题或系列文章。

### 丹斯里吴德芳新闻报道奖

2009年，丹斯里吴德芳捐献20万令吉加入成为本会赞助人，设立丹斯里吴德芳新闻报道奖鼓励新闻工作者撰写具有采访难度的独家和轰动性新闻，新闻不限性质与字数，但必须对国家和社会影响重大或造成轰动，引起媒体全面跟进。

### 丹斯里邝汉光体育报道奖

2009年，丹斯里邝汉光捐献20万令吉加入成为本会赞助人，设立丹斯里邝汉光体育新闻报道奖则是奖励新闻工作者撰写具有前瞻性及分析深入的体育新闻或专题系列文章。

### 拿督斯里李益辉旅游报道奖

2010年，拿督斯里李益辉捐献20万令吉加入成为本会赞助人，所赞助的旅游报道奖命名为拿督斯里李益辉旅游报道奖，鼓励大马华文报刊和杂志工作者撰写具有深度和精彩的旅游文章。

### 拿督陈友信教育报道奖

2011年，拿督陈友信博士捐献20万令吉加入成为本会赞助人，所赞助的教育报道奖命名为拿督陈友信教育报道奖。这个奖项推动新闻工作者，撰写具有前瞻及启发性的教育课题报道、分析文章或专题系列。

2012年，鉴于通货膨胀因素，本会通过今后新闻奖赞助资金提高至30万令吉。

### 丹斯里刘天成年度封面奖

2012年，企业家丹斯里刘天成慷慨捐30万令吉，设立丹斯里刘天成年度封面奖。

### 丹斯里郑金炎娱乐报道奖

2015年，著名企业家丹斯里郑金炎也加入成为本会赞助人，他捐献30万令吉所赞助的娱乐报道奖则命名为丹斯里郑金炎娱乐报道奖。

### 丹斯里梁海金产业报道奖

2016年，著名企业家丹斯里梁海金加入成为本会赞助人，他捐献30万令吉所赞助的产业报道奖则命名为丹斯里梁海金产业报道奖。

编协为示公允，每年均邀请学有专长人士担任新闻奖评审，历年评审包括新闻界同道、大学教授、作家及具有专业知识的社会工作者，评选过程保密。

编协每年也出版新闻奖作品专辑《激荡与回响》，在新闻奖颁奖晚宴上赠送给到会嘉宾。本书收集各年份新闻奖优胜作品，内容丰富扎实，具有阅读与收藏价值。

编协也非常重视会员子女学业，每年均拨款充作学业奖励金，奖励中小学学业优秀的会员子女。2013年起，编协也予会员在大专深造的子女象征式奖励。

2011年，本会发起筹募购置产业基金，获得热心人士及商家热烈响应捐助，总共筹获240万令吉，并于2013年购置一座3层楼店屋，实现以会所养会的目标。

2016年，本会获得著名企业家，完美集团董事长丹斯里古润金赞助30万令吉作为装修本会会所用途，本会会所礼堂也冠名为完美堂。

编协是一个非营利组织，感激社会热心人士信任和支持，捐助款项作为新闻奖奖金。编协理事会坚持承诺，除了颁发新闻奖、会员子女学业奖励金和一些与新闻事业相关活动开销以外，绝不滥用新闻奖基金作为其他用途。

在历史的长河中，编协度过了四十多个年头，前路还很长远，要做的事情还很多。理事会将继续努力，完成设立更多新闻奖的目标。

### 编协2024-2026年度理事会名单

**会长**：拿督郭清江（世华媒体集团（马来西亚）总编辑）

**副会长**：陈汉光（星洲日报总编辑）

**秘书**：朱运健（星洲日报副执行总编辑）

**财政**：罗依薇（南洋商报总编辑）

**理事**：白维振（星洲日报副总编辑）

李佩佩（中国报执行总编辑）

杨荔婷（南洋商报副总编辑）

吴义民（光华日报副总编辑）

吴俐莹（中国报助理总编辑）



拿督斯里庄智雅新闻事业服务精神奖  
服务精神奖感言

黄兆平《南洋商报》



个人履历：

- 1/5/1986 新晚报兼中国报记者
- 1/11/1994 中国报执行编辑
- 1/11/1997 中国报助理总编辑
- 1/4/2000 中国报副总编辑
- 1/5/2002 中国报执行总编辑
- 1/1/2006 调任南洋商报集团通讯经理
- 1/7/2006 南洋商报编务总监
- 1/1/2009 南洋商报副总编辑
- 1/1/2016 南洋商报执行总编辑
- 10/8/2018 编务顾问至今

各位嘉宾、各报总编辑、报界同仁，大家晚上好。

很感谢在编协推荐下，有幸获得丹斯里庄智雅颁予服务精神奖，但总觉得受之有愧，因为我在报界也没什么贡献。

时光飞逝，转眼已在新闻工作约38年了，过去很多朋友同学问我，我学生时代是理工科学生，为何会进入新闻工作这领域？这也是我的老学长，即多美创办人丹斯里吴德芳生前常笑问我的问题，他说，“这小老弟不务正业”。

带我进入新闻工作的其实是我的一双眼睛。40多年前在台湾考大学时，成绩可以申请医学系，但体检时发现我有部分色盲，申请被拒，那可是晴天霹雳之事，即使作弊再次体检仍不能过关，绝望和无奈下托跟我一起赴台求学的同学申请航空工程系。

可是，毕业后因色盲无法申请进入航空领域工作，连维修飞机都不行，万一接错电线，后果不堪设想。部分色盲造成的困扰不少，基本上自己不敢买衣服，因常被老婆责问为何买颜色那么难看的衣服。

幸好，我是部分色盲，我的世界还是彩色的，也不影响看美女。也因为这缺陷，当年辗转下选择文字工作，机缘巧合下进入当时正值复刊的中国

报，从新晚报记者干起。

如果当年学医当医生，接触的大多数是病人，而成为新闻从业员，接触的是各领域人和事，包括三教九流到高官显要。当医生可能荷包更饱满，但当新闻从业员让我阅历更广，人生更丰富。

回首采访岁月，至今仍难忘怀的事件不少，比如1987年8月31日，从合艾飞普吉泰航坠海空难，74搭客和9名机组人员全罹难，死者有数十名大马搭客，奉当时中国报上司指示，第二天搭乘同类型班机飞普吉岛采访。

医院数十具的罹难者残缺的遗体裹尸袋，以及大马亲属强忍极度悲痛的认尸场面，至今仍无法从脑海抹去。

值得一提的是，由于上司的当机立断，我成为第一个到普吉采访的大马记者，并通过各种方法即时送回不少独家照片回报馆。

当时，深切了解到做新闻抢先的至关重要，而现在网络及通讯工具发达，各传媒拼速度之激烈更不必赘言了。

1989年12月2日我被派往合艾采访马来西亚政府和马共代表，以及泰国政府签署《合艾和平协议》，该和平协议也象征着马共结束了长达41年的武装斗争。当时马共的其中一名重量级代表为已故的马共总书记陈平。

这个历史性的场面，实难得一见，相信在场的新闻从业员也有不少值得分享的采访经历。

中文报被喻为华社的四大支柱之一，但众所周知办报不易，中文媒体新闻从业员在通货膨胀下相信也有不少有钱不够用的困扰。也因为如此，中文报要物色新血，倍加困难。

样样都起价，最近中文报起价是不得已之事，但仍引来一些非议之声，看来他们是不清楚中文报要维护这根大柱是多么不容易，还是假装不知？

前路虽崎岖，但相信在各报上下努力和砥砺前行下，以及华社的爱护支持下，这根华社大支柱会屹立不倒。

谢谢。

丹斯里刘天成  
年度封面奖

大 奖：

是贵啊！ ..... 李玉诗《中国报》

佳作奖：

阿爸又上庭 阿妈又得奖 ..... 王巧莲《中国报》

全民Raya ..... 管玉珠《中国报》

骗 ..... 潘淑梅《中国报》

还有1条等阿爸 ..... 吴加福《中国报》

我在这里最给力 ..... 苏秀玲《中国报》



# 是贵啊！

李玉诗《中国报》



「非土著不是外來者」

遵守契約 有商有量

(吉隆坡10日訊) 雪兰莪州苏丹沙拉夫丁殿下「非土著」(Pendatang)，因马来统治者已接受所有民族，包括非土著群体为马来西亚公民。

文粹A3



2023马来西亚年度汉字

# 是贵啊

你我都感受到！

(沙登10日訊) “贵”字获选为2023年马来西亚年度汉字！“贵”在众多汉字中当选为该国年度汉字，得票率高达32.64%。

■ 展鴻堂(左起) 和展相地樓將2023年马来西亚年度汉字“贵”

文粹A6



## 填海計劃動了

砂登島(A品)已填出的英亩土地，檳州首长曹友发开心极了！

檳州南部填海计划下，面积2300英亩的砂登岛(A品)在排障万难后，终于看到填海土地，曹友发也在周日(10日)与一众高官陪同州元首曾阿末希拉一起登陸砂登岛见证历史，现场可见已填土的地段上，有数个神牛(上图)正在进行工作。

下图为根据曹友发之宣布，被命名为砂登岛的A品，主要发展绿色科技园(Green Tech Park)，将会配备研发、数码科技、电子机械及多流程外协等设施，其地理位置具有策略性，即与雪兰莪自由工业区、麻坡国际机场及槟城二桥毗邻。

文粹A10

## 大馬第5大富豪 曾立強逝世




### 當軍人好威風

团结政府执政满一周年，而在武吉加里尔体育中心举行为期两天的“与真明政府同庆一周年”活动，各政府部门与机构都积极参与，包括国防队，要在现场设有不同的防卫设备，供参与者了解和拍照。

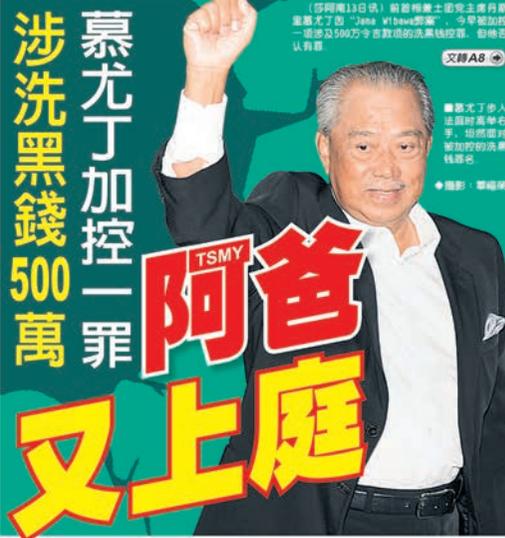
青少年男女则在现场近距离体验这些防卫设备。

下图为一名可爱的孩童，在军人指导下，“外装”为捍卫国家的小英雄，接触军警使用的武器。

◆ 報導：A4

# 阿爸又上庭 阿妈又得奖

王巧莲《中国报》



逾200人周一(13日)出席《南洋商报》创刊100周年纪念礼，一周欢庆该院成立一百周年！

上图为中华媒体集团主席张勉(左)为《南洋商报》百年纪念剪彩，前排左起为中华媒体集团高级集团总编辑(媒体与方案部)李成发、《中国报》执行总编辑林明标、《南洋商报》前总编辑魏景章和冯时能、《南洋商报》总编辑罗依诺、中华媒体(马来西亚)集团总编辑兼《星洲日报》总编辑郭清江、中华媒体集团执行董事黄康元；右起为《南洋商报》副总编辑阮汉光、生活杂志总执行长杨树声、《南洋商报》总执行长刘鸿辉、中华媒体集团执行董事廖深仁和冯时能合影。

中国为刘鸿辉(右)剪接张勉(左)到《南洋商报》总社，主持该院100周年纪念礼。

下图为《南洋商报》4位前任及现任总编辑、媒体第一室：左起为罗依诺、阮汉光、冯时能和魏景章。

◆报导：A10



◆报导：A10

股汇油报 13/3/2023

国际油价 1.42 美元 (11 万桶)

黄金价格 3400/993.1 美元

1: 美元兑 4.49 令吉

油价每桶 75.03 美元



# 全民Raya

管玉珠《中国报》

**中國報 CHINA PRESS**  
www.chinapress.com.my

2023年4月19日 星期三 RM1.80 大马半岛

**全民Raya**

**加一天假 直落4天**  
4月 21 22 23 24

**高速大道 免費4天**  
4月 19 20 21 24

**50元搞定 交警罰單**  
4月 21 — 5月 21

《布城19日訊》配合开斋节到来，首相拿督斯里安华宣布，为迎接开斋节到来，全国主要高速公路从4月19日至24日（含）共六天（含周五）以及24日（下周一），豁免过路费4天。

《布城18日訊》首相拿督斯里安华宣布，从4月21日（周五）起的一个月内，民众可以50元缴付在2022年及之前，持有的警方交通罚单。



抗疫英雄荣休！即将于4月21日荣休的卫生总监丹斯里诺希山，周二（18日）提前在卫生部出席荣休仪式，为其35年公共服务领域服务历程画上圆满句点。

右下图为卫生部长礼顺翰（左起）与诺希山，见证一张印有诺希山照片的巨幅照片，充满美好回忆。

中图为诺希山（中）举起手机，开心与同事们自拍。

上图为诺希山（前排右3起）、礼顺翰

◆報導：A10



凭著电影《阿的多元宇宙》拿下奥斯卡最佳女演员奖的大马巨星丹蒂雅杨紫琼，周二（18日）载誉回马，在吉隆坡柏威年广场会众致词，她进场时，全场欢呼震动，大家争相拍照及与她握手。

杨紫琼，她在出席媒体记者会，拿出收藏得奖的小金人奖级示众。她在发言时一时感触，喜极而泣，令人动容。

◆報導：A21

# 骗

潘淑梅《中国报》



# 中國報

## CHINA PRESS

www.chinapress.com.my  
Facebook: www.facebook.com/ChinaPressMY  
Twitter: @china\_press

百善孝為先  
孝為德之本  
單位火化靈位  
RM 4,988 起  
單位福地  
RM 14,388 起

1 800 88 0068 / 013-308 0068  
柔佛林苑地產集團 Semenyih Malaysian Hills Sdn Bhd  
03-8724 9068 Website: www.smh.com.my

# 騙

### 一通電話失 21.7 萬

(特保9日訊) 一名女子或毛... 涉及洗黑金... 結果損失21萬7000令吉血汗錢!

文靜 A2

### 以少博多失 7 千

(特保9日訊) 女收銀員以為投資7000令吉... 結果損失7千令吉!

文靜 A2

### 線上投資失 28.5 萬

(馬六甲9日訊) 一名檳城商賈跟妻子及... 結果損失28萬5千令吉!

文靜 A2

### 誤信老千失 12 萬

(馬六甲9日訊) 一名麻坡... 結果損失12萬令吉!

文靜 A2

### 股票好康失 9.2 萬

(馬六甲9日訊) 一名西... 結果損失9.2萬令吉!

文靜 A2

## 獨家

### 環保車，真炫!

大馬路學生協會... 環保車... 製作出色

◆報導：A17

## 要從警，來吧!

阿Sir, Madam, 等你来當... 警務處... 歡迎加入

◆報導：A5

# 还有1条等阿爸

吴加福《中国报》

**中國報**  
CHINA PRESS  
www.chinapress.com.my

6條控狀齊發  
200萬保回家

**還有1條等阿爸**

文祥 A6

更多報導: A7

攝影: 李志強

【吉隆坡10日訊】我國第二任首肯和涉... 綠黨淨就投!

▲大批國內外新聞從業員駐守法院大樓，等待吳加福(圖圈內)及國選領袖記者會...

**偷天換日監10年**

涉及協助挪用一馬發展公... 及賄賂官員等活動，違反美... 國反腐務法令與洗黑錢法... 令。

▲報導: A8

收通由報價	
紙張每份	1433.09 (1.16 45)
零售 交量	27萬322萬4000張
1 美元 兌	4.522 令幣
紐約原油價	75.11 美元

**右腳傷 動左腳**

遇到这样无谓的医生

右脚受伤 手术治疗是左脚

▲受害者女友在“小红书”上控诉男发疯的经过。

【吉隆坡10日讯】医生开刀摆... 解决万案，竟然是左脚手术“免... 乌龙，患者右脚受伤，医生却为没... 病”，右脚却继续由患者向保险索... 事的左脚动手术！网友管理层的... 贴，让患者非常不满!

文祥 A8

PRINTED AND PUBLISHED BY THE CHINA PRESS BHD (19470000471908-K) No. 80, Jalan Riong, Off Jalan Bangsar, 59100 K.L. Malaysia. P.O. BOX 10348. Tel: 03-2289 6363. 編輯部: 03-2282 7125 分銷部: 03-2289 6188 廣告部: 03-2289 6388 Fax: 03-2282 4048 PRINTING PLANT at: No. 31, Jalan 5, Off Jalan Chen Siew Lin, 52205 Kuala Lumpur.

# 我在这里最给力

苏秀玲《中国报》



**自杀边缘盼陪伴 过来人分享经历**

**我在這裡 最给力**

（教職11日訊）教廷「过来人」分享经验，希望减少自杀风气；其中一名死者姐姐的姐姐在生命边缘的人，别让家人一辈子承受痛苦，一位前自杀者李先生也分享，最有效的开导是「我在这呢」，而不是「不要想太多，看开一点」！

■瑞秋（右）分享作为自杀者遗孀的心路历程，希望能通过其分享，协助有需要的人，也从中疗愈自己，勇为分享本身经历的李先生。

文靜 A2

**君民情濃**

国家元首苏丹阿都拉与元首后东姑阿兹哈展开的“认识潘罗”之旅，在本周一（11日）进入第9天。元首伉俪在沙拉越抵都，访问当地的Raymond Panjang (Rumah Panjang Raymond Pien) 期间，元首伉俪一家人也在长屋坐下合照。在访问长屋期间，陛下一起兴起，与长屋居民高歌一曲；不仅如此，在钓鱼期间，元首也钓起一条大鱼，亦在其中。

◆報導：A3

**青年失業危機 10.7%沒工開**

【吉隆坡11日訊】首屆青年失業率為10.7%，情況令人擔憂。首相安华在周一（11日）表示，政府正努力解决青年失业问题，在今年24岁的青年失业率，在今年

文靜 A4

**列車7月再不跑 隆機場換領導**

【吉隆坡11日訊】交通部長陸兆福表示，隆机场的“Metro”项目，目前仍在进行招标工作，预计在明年7月才能开始运营。陆兆福表示，隆机场的“Metro”项目，目前仍在进行招标工作，预计在明年7月才能开始运营。

文靜 A4

**股市油報價**

11/9/2023

富時綜合指數	1455.04 (+0.00)
總成交量	27億9866萬5300股
1美元兌	4.676吉幣
紐約原油價	86.57美元

# 拿督黄纪达 编辑奖（新闻组）

## 大 奖：

柔苏丹想游遍中国 ..... 陈秋雁《星洲日报》

## 佳作奖：

城里的月光照耀多元美 ..... 王佩怡《星洲日报》

跪别星云大师 ..... 刘雪妮《光明日报》

地震加剧叙人道危机 ..... 郑铂豫《星洲日报》

听中国人赞大马舒适 ..... 蔡淑姗《星洲日报》

选战倒数48小时·泰想赢 - 谢思恩《光明日报》



# 柔苏丹想游遍中国

陈秋雁《星洲日报》

06 | 國內

專訪 柔蘇丹

26. 8. 2023 | 星期六

星洲日報



郭清江、陳漢光、賀婉蜜  
攝影 柔佛王室新聞室

## 王室鍾愛藍 藍海中探訪

廿七色，是柔佛王室的色彩。訪問當天，陛下不巧身穿短袖藍衣，進入高正訪向地點後，眼簾盡是藍。

訪問是在廚房進行，咖啡也是一片藍。牆壁的傢俱皆選藍色，同時也可以見到咖啡機、平板電腦、文件置於其身后的廚桌上，井井有条。地方不大，不顯不揚地散佈著高正訪向的高調性。訪問若和受訪者隔著中庭，君主終於鬆口。

其實大丹樓一進門正中就有個大行，左側則是廚房，都有窗戶。不過，右方的廚房，才是陛下經常辦公和會客的場所。作為剛開始身居其境的當事人，我們同意，這座意圖與外界建立一些更輕鬆拉近距离的好地方。

## 買跑車飛機 花自己的錢

柔佛蘇丹宣稱一方，身兼「汽車發燒友」的陛下在訪談中，也不諱言擁有國內最好的跑車。甚至飛機也飛馳，但能理一頭能飛能跑都是自己的錢，不好說說「這是政府的錢」。

像這頭一物物上要件有什么的交際者，這就實上什么見解，才適合又不失其價值與心思。

我們最後選擇了把蘇丹多年來一箱箱的跑車，加上他最近自拍的書籍封面照，合成設計一個与众不同的「皇牌」(Edna Khas)。

訪問結束，紀念品送到陛下手上時，他十分欣喜，笑稱「照片都很好看」，不斷詢問裡面的內容，之後轉頭吩咐隨員，一定要把這紀念品送到《王室》博物館。

## 右邊是妻子 朋友站左邊

「以眼向下合照嗎？一起自拍可以嗎？」有自朋友說，千萬不好。王宮新聞官說，陛下是頭腦的，我們就他地拍看看！

結果證明，新聞官是對的。陛下不願看個人人，而且又再展現風趣的一面。

「站到我的右邊來。」陛下帶著高正，讓我們從頭照起合照。嘴一併，「站在右邊的是妻子，朋友要站在左邊！」

拍好了合照，這次的訪談也圓滿地完成了。臨走前，陛下還親切地說：「祝你們研究快樂吧！」

「祝你們研究快樂吧！」

柔佛蘇丹陛下與夫人及隨員，星洲日報獲第一等獎以敬謝中華文壇，金華社及海內外，郭清江、賀婉蜜



柔佛蘇丹陛下與夫人及隨員，星洲日報獲第一等獎以敬謝中華文壇，金華社及海內外，郭清江、賀婉蜜

私底下的柔蘇丹  
多年情誼關係友好

# 柔蘇丹想遊遍中國

【星山25日訊】柔佛蘇丹依布拉欣陛下與中國關係友好，願中國哪個地方是陛下最想去的？

「所有地方，我都想去。」這是在下午與記者見面時，陛下如是說。

## 已故三王子曾赴華動手

談到與中國的關係時，陛下一定先會提到已故三王子已故東姑阿都加東爾。

2014年12月10日，臨時柔佛蘇丹的東姑阿都加東爾，得到了中國政府特許，在廣州進行了短期訪問。

因為這個安排，讓柔佛王室與中國的交誼，再添一筆濃情的記事。

## 王室與華社係緊密

國家，正如陛下所述，柔佛王室在多華商與中國建立了良好的情誼。

這與與柔佛的華社往來關係密切，柔佛王室與華社之友好關係的紀念品，一直與柔佛以新山三王宮为主体建設的柔佛王室博物館中。

在這座博物館中，還設有一部「華僑禮堂」(Dewan Cina)。

這座禮堂是柔佛王室于148至170年開闢，是華社領袖與王室成員進行商榷的歷史。

目前，這座博物館正在進行擴建工程，預計在年底完工。



陛下在柔佛蘇丹的時期，就已經和華人朋友一起慶祝新年。因為年輕時的陛下，以及柔佛蘇丹的社會服務不辭勞苦。(柔佛王室新聞室提供)

## 吸引更多投資 第二家園計劃應檢討

要吸引更多投資，陛下認為，國家必須提供投資者友善而實在的簽證，尤其要檢討目前的第二家園計劃(MM2H)。

「在第一階段的MM2H已經很不友善，但第二階段的却更糟。」

在今年7月6日，蘇丹依布拉欣陛下接受訪問，表示及文化部長兼督辦國家信託的職責，并向依布拉欣陛下對第二家園計劃的看法。

當時，陛下說，第二家園計劃與政策、簽證等方面改善，此其不會造成負擔，並對我成為外國人的「首選之地」來說是很重要的。

## 獎檯外國投資者說不利本地人

陛下在接受訪問時補充，政府給予這些外國人更多的獎檯機會，對本地人沒有不利；本地人可以从專業中獲利，或得到就業機會。

「(在我國)獎勵長期的簽證真的困難！但你看泰國，越南，甚至星加坡，只要願意付錢，就可以領取長期簽證。」

「這視我們，我們告訴人你付了錢，但別想拿到太多，這房子也必定要幾百萬以上的才行。」

陛下也說，是能和

## 多次共商時局 與安華關係良好

陛下補充，他與首相納茲基在兩年前與安華的關係良好，安華也多次親眼，共商時局。

陛下透露，「有時，是他征求我的意見；有時，是他給我建議。」

「這兩年來壓力很大，我需要休息，但我做不到，我也沒空安排假期，但我的一只眼睛和一只耳朵，卻留在柔佛。」

明日重磅：激進政治？勿憂，有朕在！



# 跪别星云大师

刘雪妮《光明日报》



▲台湾总统蔡英文（右二）颁发褒扬令。



▲高雄市长陈其南（右）鞠躬呈交褒扬令证书。（右）高雄向安委员会成员一等褒奖。

【高雄13日讯】台湾佛光山开山宗长星云大师上周（2月5日）圆寂，长达7天的开放吊唁结束后，周一举行圆寂赞颂典礼。总统蔡英文、行政院长陈建仁等人前往致意，蔡英文颁发褒扬令，感念星云大师弘扬“人间佛教”的精神。

佛光山估计至少5万名信众出席。赞颂典礼9点开始，但清晨6点多就有大批车辆陆续涌入，造成大塞车。由于人数众多，佛光山塔室殿前广场架设了大座梯转乘礼厅，幸蒙信众踴躍悼念。

除了蔡英文、陈建仁及高雄市长陈其南外，国民党主席朱立伦、内政部长林右昌、前副总统吕秀莲、高雄前市长韩国瑜、立法院院长王金平等人也出席。

陈其南也颁发褒扬市民证书，感谢星云长期为宗教、文化、教育及慈善等事业的奉献及服务。朱立伦也颁发国民党最高荣誉实践一等褒奖，向星云致敬。

## 蔡英文讚星云 上善若水渥惠播芳

蔡英文称赞星云大师“上善若水、渥惠播芳”，为世界宗教共融合作，应明令褒扬，用示政府崇礼大德之至意。星云大师褒扬令由总统府礼官宣读如下：“佛光山开山宗长、国际佛光会创会人星云大师，慧慈普舍，开宏广度，兼擅国际际会，披荆斩棘，勤习律仪，卓立人间佛教，深浸丛林路试法。

初始逾八十年济世安民之宏愿。来台后，草创慈惠草创高雄佛光山，标榜“文化、教育、慈善、共修”宗旨，倡导“做好事、说好话、存好心”愿，肇时代佛学思潮，践履人间佛教净土，物定急难救世业，体现慈悲普度本愿；建设全球寺院三万间，遍办海内外大学五所，遍及寒沐，泽惠人心；佛法真理，阐发流长。

晚年笔耕不辍，著述逾千部，尤以《星云大师全集》传颂。发起普制佛教唱片，肇兴电视弘法弘法；收录全球各地论文，编辑佛教学术典籍；发行《人间杂志》月刊，编辑译多语经典，普传福音，行践日新。曾获颁国际公益奖、十大杰出教育企业家奖、总统文化奖等殊荣暨各国大学荣誉博士等殊荣，堪为楷模，敬感欣仰。

践履佛教净土。综其生平，卓著国际教育文化交流，力促世界宗教共融合作，上善若水，渥惠播芳；遗风昭著，规范严谨。渊博高深的圆融，恰怜挚情，应予明令褒扬，用示政府崇礼大德之至意。”

星云大师真身骨灰入塔，因骨灰重量过重，需拆零件才上车。星云大师真身骨灰入塔，因骨灰重量过重，需拆零件才上车。星云大师真身骨灰入塔，因骨灰重量过重，需拆零件才上车。

## 台閩揆否認阻擱出席 中吊唁團沒按機制申請

对于中国官方代表团赴台吊唁，国台办表示，以部分官员无法赴台，丧失两岸交流契机，台湾行政院长陈建仁受访时指，中国吊唁团未遵照以往已建立好的机制申请，才无法核准出席。

和平对等原则欢迎中官员。陈建仁表示，当局已批准所有在中国港澳的信众、亲属前赴台湾参加星云大师的圆寂赞颂典礼，而中国官方吊唁团没有遵照、尊重

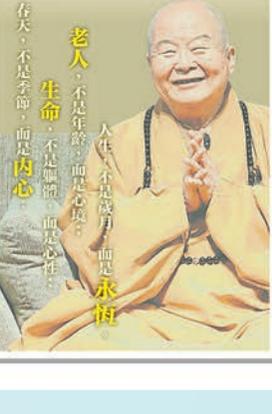
以往已建立好的机制来提出申请，所以没办法出席。另针对中国国台办主任冯刚“只要以阿九二共识、两岸就能恢复沟通，也欢迎邀请客人到中国谈”的说法，是认为中国输出善意时，陈建仁指，基本上，在和平、对等、民主、对话的原则下，欢迎中方官员赴台，了解台湾民意和善意，乐见双方的交流建立在这样的基础上。

## 多名高僧皆选大仙寺茶毘

星云大师真身骨灰入塔至南台大河大仙寺茶毘（火化），遗体火化后，骨灰入塔。星云大师真身骨灰入塔至南台大河大仙寺茶毘（火化），遗体火化后，骨灰入塔。星云大师真身骨灰入塔至南台大河大仙寺茶毘（火化），遗体火化后，骨灰入塔。

## 涅槃塔太高卡住 需拆零件才上车

星云大师真身骨灰入塔，因骨灰重量过重，需拆零件才上车。星云大师真身骨灰入塔，因骨灰重量过重，需拆零件才上车。星云大师真身骨灰入塔，因骨灰重量过重，需拆零件才上车。



# 地震加剧叙人道危机

郑铂豫《星洲日报》

星洲日报

9. 2. 2023 | 星期四

综合 | 19

土 救 强 震 死 伤 惨 重

聯合國：運物資唯一通道中斷

## 地震加劇敘人道危機

【日内瓦8日综合电】联合国周二表示，由于土耳其向地震冲突地区的权利和运送救援物资的单一通道，两国发生致命大地震而中断。

联合国人道主义事务协调厅（OCHA）发言人基尔克在日内瓦对记者表示：“跨境行动本身也受到了影响。”

联合国秘书长发言人杜加里克说，通往巴希利边境口岸的道路被震毁，导致救援物资无法运送到巴希利边境口岸是联合国救援物资进入反政府武装控制地区的唯一通道。

杜加里克说，联合国正在准备一支车队穿越叙利亚境内的冲突区。

救援机构表示，在这个饱受战争、难民危机和最近爆发的鼠疫的地区，数千座建筑化为平地。

叙利亚遭受了十多年内战的破坏，救援物资如何才能送到有需要的人手中尤令人担忧。

在反政府武装控制地区，人道主义援助通常通过2014年联合国安理会决议设立的跨境机制通过土耳其抵达当地。

白头盔：地震超出救援能力  
被称为“白头盔”的志愿救援人员拥有多年从叙利亚和俄罗斯空袭中救援的经验和救援人员的经验，但他们坦言，今次地震已超出了他们的能力。

“白头盔”副队长穆尼尔表示，他们能够同时对多达30个地点做出有效反应，但如今他们面临着700多个地点的求助电话。

穆尼尔说：“救援队已抵达这些地方，但可用的机器和设备还不够。”他说，震后72小时对任何救援工作都至关重要。

联合国表示，正在探索向反政府武装控制的西北部地区运送物资的所有途径。

穆尼尔说，幸存者通常靠救的一口口粮约为7天，并称让救援团队快速抵达灾区至关重要。

他说：“每个人都必须把这看作是一场人命攸关的人道主义危机，请不要把事情政治化，让我们把援助送到那些迫切需要的人手中。”

与此同时，他表示在叙利亚西北部提供援助的合作伙伴减少，他们面临物资和资金。

他并警告，目前具体的叙利亚跨境人道主义基金已见底。

叙红新月会呼吁解除制裁  
另据报道，叙利亚红新月会呼吁西方国家解除对叙国的制裁。

但美国国务卿布林肯表示，美国不会为土耳其地震而合作，不过他表示愿意与联合国向叙利亚人民，而不是该政权。

救援机构亦要求叙利亚政府允许非营利组织过境，以为反政府军控制的地区提供援助。



叙利亚哈塔伊省，为地震重灾区，所有的建筑都毁灭，可见地震的威力有多强。（法新社照片）



在土耳其哈塔伊省，一名男子在废墟中在废墟中，导致他受伤。（法新社照片）



在发生致命地震的两天后，一名男子用工具与土耳其接壤的，向叙利亚反政府军控制的哈塔伊省哈塔伊省，从废墟中拖出一名儿童的尸体。（法新社照片）



叙利亚境内发生大规模破坏，多地传出严重灾情，令“白头盔”救援团队不敷应付。（法新社照片）

土耳其不仅面对强震带来的“地”与毁灭，如今幸存者还面临另一种无形但同样强大的威胁，那就是鼠疫。

鼠疫杆菌，这种病原体在寒冷潮湿的街道看起来空空如也。温度计上的数字仅略高于冰点，但感觉寒冷得多。

正如周一遭受7.8级强震及无数其他余震袭击的其他几个省份，叙利亚的幸存者更加关心的是他们如何活下去。

当地希尔顿酒店提供一幢数十个家庭临时避难，从周一夜到周二早，与孩子睡在一起的夫妻和父母无法入睡。

担心坍塌不敢回家  
43岁的穆塔拉尔说：“我们昨天下午3时到避难所，晚上我们睡在走廊里，但经过一夜之后，我们睡着了，孩子们也睡着了。”

拥有3个孩子的穆塔拉尔表示：“面包店今天不会开门，我不知道去哪里才能买到面包。”

对穆塔拉尔来说，返回家中之家去拿食物是不可能任务，因为建筑物已经倒塌，可能完全倒塌。

穆塔拉尔说：“我们住在3层公寓的2楼，我们不敢回家。那栋公寓一点也不安全。”

目前当局正设立安置因房屋倒塌或因余震而流离失所的人们。数十万人在避难所、学校、清真寺和其他公共建筑中过夜。

许多人则冒险地离开避难所，因为冬季寒风早已导致道路几乎无法通行，部分道路则因地面严重受损，机场也因跑道需要维修而关闭，向灾民提供食物和其他基本救援物资已成为一项重大挑战。



灾民不敢奢望，在废墟中寻找，既受感染和危险。（法新社照片）



在土耳其哈塔伊省，一名男子用铁棍敲开，在大堆废墟中。（法新社照片）



土耳其地震造成多人死亡，一名男子在废墟中。（法新社照片）



在土耳其哈塔伊省，地震幸存者争抢军方法律的救援物资。（法新社照片）

### 灾民被禁回家 机场贵宾室收容所

土耳其地震造成多人死亡，一名男子在废墟中。（法新社照片）

我们在这个地区很安全，电力供应和燃料，但我不知道我们什么时候会离开。

在这座拥有200万人口的城镇里，成千上万的人在车中或在街上等待救援，度过了寒冷的夜晚。

在机场中，一名土耳其士兵抱着一个婴儿啼哭，试图阻止他停止哭泣，带着小孩的妈妈们甚至挤在贵宾室主任办公室外面。

幸存者：活着是幸运的  
扎希德在逃离公寓后带着2个年幼的孩子抵达机场。他说：“我们看不到建筑物倒塌，所以我知道自己活着就是幸运的。”

不过她无助地说：“如今我们的生活有这么多不确定性。我怎么照顾这些孩子呢？”

“我们在这里睡觉、吃饭。”

### 学生：地震像一场噩梦

20岁的学生穆塔拉尔和另外5名家人挤在机场的贵宾休息室里。穆塔拉尔一生首次地震，他目前正在梦中。

他回忆说：“这就像一场噩梦，像过山车。”

“我们在这里睡觉、吃饭。”

# 听中国人赞大马舒适

蔡淑珊《星洲日报》

14/15 | 星洲日报

【本報吉隆坡14日讯】随着越来越多中国人来到马来西亚，他们也对当地的生活环境、文化、人情、美食、教育等方面有了更深入的了解。不少中国游客在社交媒体上分享他们的旅行心得，称赞马来西亚是一个非常适合居住和生活的国家。

“马来西亚是一个非常适合居住和生活的国家。这里有美丽的海滩、丰富的文化遗产和友好的人民。我在这里度过了一个愉快的假期，我已经决定在这里定居了。”一位来自中国的游客在社交媒体上分享了他的旅行心得。

此外，马来西亚的多元文化也是一个吸引中国人的重要因素。在这里，你可以体验到不同的语言、宗教和习俗，这种包容和开放的氛围让人感到舒适和自在。



▲在吉隆坡，许多中国游客在社交媒体上分享他们的旅行心得，称赞马来西亚是一个非常适合居住和生活的国家。

## 文化、人情、美食、教育……

# 听中国人赞大马舒适

马来西亚的多元文化也是一个吸引中国人的重要因素。在这里，你可以体验到不同的语言、宗教和习俗，这种包容和开放的氛围让人感到舒适和自在。

## 马来西亚的多元文化

在马来西亚，你可以体验到不同的语言、宗教和习俗。这种包容和开放的氛围让人感到舒适和自在。

城市	人口	语言	宗教
吉隆坡	1,800,000	马来语、英语	伊斯兰教、基督教
怡保	1,200,000	马来语、英语	伊斯兰教、基督教
芙蓉	800,000	马来语、英语	伊斯兰教、基督教
马六甲	700,000	马来语、英语	伊斯兰教、基督教
新加坡	5,500,000	英语、马来语、华语	佛教、基督教、伊斯兰教

## 马来西亚的多元文化

在马来西亚，你可以体验到不同的语言、宗教和习俗。这种包容和开放的氛围让人感到舒适和自在。

【本報吉隆坡14日讯】随着越来越多中国人来到马来西亚，他们也对当地的生活环境、文化、人情、美食、教育等方面有了更深入的了解。不少中国游客在社交媒体上分享他们的旅行心得，称赞马来西亚是一个非常适合居住和生活的国家。

### 吉隆坡 台湾到港

【本報吉隆坡14日讯】随着越来越多中国人来到马来西亚，他们也对当地的生活环境、文化、人情、美食、教育等方面有了更深入的了解。不少中国游客在社交媒体上分享他们的旅行心得，称赞马来西亚是一个非常适合居住和生活的国家。

### 米 因高看起世界

【本報吉隆坡14日讯】随着越来越多中国人来到马来西亚，他们也对当地的生活环境、文化、人情、美食、教育等方面有了更深入的了解。不少中国游客在社交媒体上分享他们的旅行心得，称赞马来西亚是一个非常适合居住和生活的国家。

### 米 包收者感到心不甘

【本報吉隆坡14日讯】随着越来越多中国人来到马来西亚，他们也对当地的生活环境、文化、人情、美食、教育等方面有了更深入的了解。不少中国游客在社交媒体上分享他们的旅行心得，称赞马来西亚是一个非常适合居住和生活的国家。

### 米 生活好得

【本報吉隆坡14日讯】随着越来越多中国人来到马来西亚，他们也对当地的生活环境、文化、人情、美食、教育等方面有了更深入的了解。不少中国游客在社交媒体上分享他们的旅行心得，称赞马来西亚是一个非常适合居住和生活的国家。

### 米 生活好得

【本報吉隆坡14日讯】随着越来越多中国人来到马来西亚，他们也对当地的生活环境、文化、人情、美食、教育等方面有了更深入的了解。不少中国游客在社交媒体上分享他们的旅行心得，称赞马来西亚是一个非常适合居住和生活的国家。

# 选战倒数48小时·泰想赢

谢思恩《光明日报》

光明國際  
每一天的好朋友 光明日报

12 · 5 · 2023 ( 星期五 ) A9

【曼谷11日讯】泰国将于周日(14日)举行大选，选出500名国会下议院员，上下两院之后会选出新任首相。民调显示，民心思变，2大在野党的支持率加起来接近70%。不过，选举存在不确定，鹿死谁手，不到最后一刻，谁也说不准。

**68人争相位 7人进之人有胜算**  
泰国有大大小小86个政党，其中较有规模的共有13个。由于每个政党最多可有3名国会议员，参选人数多达63人，其中7人为有力竞争者。

**塔幸之女 佩通坦**  
来自泰国势力派政治世家，父亲是前首相塔幸，姑姑是前首相英素，任期分别在2001至2006年以及2011至2014年。平为人知的是，佩通坦的姑夫苏提达曾在2008年担任首相，但上任不久所属党派遭宪法法院解散，上任仅75天即遭罢职。

**房地产大亨 斯雷塔**  
除了佩通坦，为泰党还提名房地产大亨斯雷塔为3个首相候选人之一人选。斯雷塔此前承诺，若执政，将为所有年满16岁的公民派发一万泰铢(约1322令吉)的红包，这笔款项将来自福利彩票的抽成，却也受到塔幸女婿引来大量舆论批评，斯雷塔的支持率也不小，在热门首相人选排第4。

**学霸型男 披塔**  
塔幸众多首相候选人中，学历最高，毕业于美国哈佛大学公共管理硕士和麻省理工学院企业管理硕士。披塔曾在2010年加入泰前进党，2019年获选为国会委员，未来前进党在2020年被解散后，披塔与党内54名成员成立了前进党，出任党主席。

**现任首相 巴育**  
巴育于2014年发动军事政变，推翻民选的英素政府，上台执政。执政6年多来，泰国经济相对疲软，尤其是疫情以来，经济复苏几无起色，政府经济治理能力饱受质疑，加上“政变夺权”、“无程序学生运动”等做法受到舆论诟病，民众普遍有求变心理。本届大选，69岁的巴育代表泰国人团结建国党(泰建国党)竞选首相。

**现副首相 巴维**  
巴维(前称巴差)为现任巴育政府的副首相，与巴育相称，之前都未加入任何党派。在巴育转投新政治党，巴维获公民力量党推荐为首相人选。78岁的巴维的支持率不及其他热门候选人，不少选民认为他应该退休让贤，把棒子交给年轻一代。

**大麻推手 阿努廷**  
阿努廷来自政治世家，父亲是英拉卸任前内阁部长，背后的政治资源雄厚。阿努廷因带领泰国对抗新冠疫情，知名度大涨。

**政坛老将 朱林**  
朱林是本届首相候选人中最资深，1986年从政，加入民主党，全政治生涯共成功10次竞选为议员，并曾担任各部部长、副部长、部长、卫生部长和国会议员兼商务部长等。民主党在2019年选举惨败后，时任主席阿比希将席，由朱林接掌，入巴育政治阵营组成联盟政府。

**为泰党料可派出单独组阁困难重重**  
尽管为泰党形势大好，但泰国政治观察员认为，为泰党未必能赢得预期的310席。前进党、公民力量党、泰建国党和泰自豪党可能有新斩获，为泰党可能必须与其他政党合作组阁。

**上院军人票阻**  
巴育政府2017年的修宪巩固了军方权力，该议定上议院由军方和人民代表组成。泰国上下两院共250个议席，上议院的250个席位由军方委任，下议院的500个席位由选民产生。这意



## 被指推媒体股份 披塔或失参选资格

泰国最大执政党公民力量党的候选人披塔，被指持有于2007年停止运营的门户网站ITV Pte的4.2万股。泰国选举法禁止候选人在登记参选时，持有媒体公司的股份。

披塔称，在2019年大选当选国会议员时，在担任议员期间没有监管机构上持股份。披塔已要求泰国国家反腐败委员会查明披塔是否有这些股份，因为他的父亲早在17年前就去世，而他至今一直没有将股份分配给任何人。

若选委会认同披塔的解释，披塔将会被取消参选资格。前进党前身未来前进党的创办人塔纳通，就因为被裁定在登记参选时持有媒体公司股份，被取消参选资格。该党也因此被解散，披塔及多名党内成员被禁参选10年。

## 被调查虚报资产

披塔否认塔纳通的指控，坚持这些股份不是他的。“我不担心此事，因为这些股份不是我买的。这些股份有下落，我交给资产管理。我早就向国家反腐败委员会通报了此事。”

这些股份的持有人原为披塔的父亲，他在2006年过世后，披塔身为父亲遗产管理人接手了这些股份。虽然披塔有意将股份脱手，但迟迟找不到买家。

不过，上议院议员泰纳表示，披塔不能否认他拥有这些股份，因为他的父亲早在17年前就去世，而他至今一直没有将股份分配给任何人。

# 選戰倒數48小時 泰想贏

## 熱門首相人選支持率



## 年轻人渴求改变 披塔后劲趋佩通坦

泰国国立发展管理学院(NIDA)5月3日公布的一项最新民调显示，披塔反超佩通坦，以35.44%的支持率领先。佩通坦以29.20%排在第二位，巴育获得14.84%的支持率排第3。

这是披塔首次在民调中超越佩通坦。就过去几个月来的支持率稳步上升，深获寻求改变的年轻选民支持，尤其是首次投票。他3月的支持率支持率为15.75%，4月为20.25%。前进党的整体支持率也逐步提高，从35.36%民众支持，稍落后于巴育的37.92%。今年大选5232万合格选民，18至42岁选民占了约42%，是一股不容小觑的力量。

面对人气下滑，上刚副下儿子的佩通坦不敢怠慢，产后续几天又重振投入竞选，拉拢声势。

**沉默多数撑巴育**  
虽然巴育的支持率落后，但泰国党认为，巴育在泰南的暹罗、宋卡等省份能获得压倒性胜利。其他地区则是泰建国党和为泰党之间的拉锯战，相信沉默的多数将随着国家在安全和可持续发展发展的情况下前进，会把票投给巴育继续管理国家。

拿督黄纪达  
编辑奖（副刊组）

大 奖：

华乐+伊班+马来乐器 风雷醉  
..... 蔡淑姗《星洲日报》

佳作奖：

潮击鼓队巾帼风采 ..... 王淑莉《星洲日报》

喝茶喝出的副业——  
造壶、修壶、玩壶品壶 ..... 邵美凤《星洲日报》

吃鸡有多猛 ..... 陈燕坪《光明日报》

还看今朝·奥领风骚 ..... 刘益鸣《光明日报》

李小龙 浮想联翩50年 ..... 林丽朋《光明日报》



# 华乐+伊班+马来乐器 风雷醉

蔡淑珊《星洲日报》



**【报道】** 陆世敏  
**摄影** 林毅廷  
部分图片取自  
國家文化發展局臉書

## 逾40藝術家齊隆市夜晚

【本報吉隆坡訊】馬來西亞傳統文化協會——《風雷傳承》音樂會，連日來在吉隆坡舉行。該會由多位大馬華人文化協會和國家文化藝術局（KAKN）聯合，是國家傳統文化藝術節目的之一。大會由指揮家曹清、林毅南、柯清光、阿古嘉丁、葉國棟及紅雲、國際口琴演奏家張德強、被譽為國家音樂大師、大馬三級指揮家、作曲家及編曲家蔡淑珊、大馬粵劇藝術家及紅雲等，共同演出多場精彩節目，展現了華、伊、馬多元文化的藝術魅力。

## 加入高拍琴馬來傳統鼓Rebana演奏

值得一提的是，這場以華樂為基礎的音樂會，不但以多元表演形式，融入傳統、現代與本土作品，更加入高拍琴與馬來傳統鼓Rebana演奏《伊班印象》，碰撞出不一樣的火花。

除了《伊班印象》，其他表演節目還有直曲劇、管樂演奏《花季合唱》、舞劇、喜劇《口琴奏樂》、粵劇《京歌》、樂舞《京歌》、白蛇《獅子舞》、燈光《胡蝶》和《紅雲》。

## 陳志雄：超越文化界限之美

【本報吉隆坡訊】馬來西亞文化協會會長陳志雄表示，本晚《風雷傳承》音樂會結合華樂、伊班及馬來傳統樂器，打造出充滿大馬特色的樂隊演奏。

## 華樂和諧之美

我們擁有丰富多样的文化遺產，不同族群有獨特的藝術表達方式。大馬華人文化協會也一直致力于推廣華人傳統文化。陳志雄指出，華樂的獨特之處，在於通過音樂傳達情感與故事，每個音調和節奏，都能創造出生動的意象，激發聽眾的想像力，帶領聽眾踏上一段旅程。



1. 文藝節總會長曹清  
2. 曹清和叶紀華以中文和馬來文演唱《京歌》，歌聲沁人心脾。  
3. 一首《胡蝶》起效的《白蛇》獅子舞表演，让观众听得如痴如醉。  
4. 馬來西亞華人文化協會和國家文化藝術局《風雷傳承》音樂會圓滿結束，表演者一起上台謝幕。  
5. 由蔡淑珊編曲和指揮的《京歌》，由蔡淑珊、林毅南、柯清光、阿古嘉丁、葉國棟及紅雲等共同演出。

## 接納不同文化汲取靈感

世界是多姿多彩的，我們以開放的心態，接納不同的文化，從中汲取靈感，不斷豐富自己的藝術造詣。只有不斷的演練，才能產出動人的樂章；唯有胸懷自負，才能真正與世界接軌。

## 羅哈妮：推廣國家藝術文化

【本報吉隆坡訊】國家文化及藝術局今年通過傳統藝術文化展，繼續維護和推廣國家的藝術文化。《風雷傳承》音樂會展現了傳統、現代與本土作品的完美結合。

## 表演者最年長75歲 最年幼5歲

【本報吉隆坡訊】《風雷傳承》音樂會中，表演者最年長為75歲，最年幼僅5歲。這不僅是一次與傳統的對話，更是一次與未來的對話。

# 潮击鼓队巾帼风采

王淑莉《星洲日报》

12 | 6. 7. 2023 | 星期四

星洲日报 大都会 社论组 编辑: 王淑莉

**“咚”的一声响起，一群立于二十四节令鼓的女鼓手，将手中鼓槌由震人心魄的节奏，那些刚柔并济、闪闪发光的女性力量，吸引台下观众的瞩目，掌声此起彼伏地响起。**

这是马来西亚首支非校际全女组的二十四节令鼓队“潮击鼓队”，成立于2014年5月，是由雪隆潮洲会馆妇女组成员所组成，由手鼓团鼓手叶泳桦任鼓。这支鼓队的成员年龄参差不齐，从二十多岁的年轻大学生，到80岁的乐龄妇女，任何年龄段都有。

该鼓队自成立以来，参与多场演出，并深受好评，参与的演出包括2014年手乐团(万花盛宴VI)、万达培才小学校庆新存年宴、2015年第8届亚洲澳洲国际开幕礼、2015年与2016年马潮联灯(乘风舞潮韵)全国才艺交流会、2017年坤成校友会举办之“坤友之夜”晚宴、2020年ASTRO收视最新新创剧活动开幕演出、雪隆潮洲会馆历年周年纪念联欢晚宴等。

## 潮擊鼓隊 巾幗風采

報導：伍思薇  
攝影：林毅銘、賴國華

**聽！二十四節氣播響**

**葉泳樺：練習時須互聽鼓聲**

“我”個係你邊打，但(练习时)互听(鼓声)。”

叶泳桦是手鼓团鼓手兼“潮击鼓队”教练。他说，该队队员对节令鼓的学习程度不一，有的是初次接触，有者曾经学习过，有者则有持续打鼓或进行其他运动，因此在练习的时候，他必须引导她们去击打鼓。

他表示，练习节令鼓前，大家必须先了解自己的身体状况，尤其“潮击鼓队”里有部分队员的年纪不小，而且节令鼓时，偶尔会有一些酸痛、扎马的动作，有时候大家以为自己都能够负荷这些运动量，但其实不能。

“我会和队员沟通并了解她们的身体状况，在练习及表演时能够调整情绪，让大家在舒适的情况下完成表演。”

**隨隊視察場地再調整**

他表示，每逢“潮击鼓队”表演时，他都会随队到表演场地去视察。再根据场地的不同作调整。

“有时候，一些表演场地太大，现场的音会有不同的反射与折射，导致队员无法第一时间听到自己的声音，影响表演质量。遇上场地太小，我也需要协助她们调整鼓阵，让她们表演时的动作比较流畅。”

他说，每个场地的状况都不一样，还包括灯光及其他状况可能造成的影响，他都会再三提醒队员，让她们在表演期间若遇到状况发生，不会手忙脚乱再调整。

**行營期队员自发上网课**

叶泳桦透露，队员在行营期间为了不间断学习，自发上网课。虽然，要通过网络来学习鼓声并不容易，鼓队必须调整好镜头及收音等，他才能够清楚听见大家的鼓声。

“有时候受到网络的影响，视频及声音会有所延迟，这时候就必须透过听她们的敲击声来确认是否敲击正确。同时，我也要求她们必须少看手机，让我可以看到她们的手部动作。”

他说，结束了长时间的网课，大家在去年初打鼓比赛中表现，许多人的状态比之前要好，甚至说不习惯打鼓的声音，柔软度及动作，有者的体力也会跟不上。

他透露，今年的雪隆潮洲会馆12周年联欢晚宴在吉隆坡“东文山”广大厦举办，由于表演场地非常大，且“潮击鼓队”与万达培才二校的学生分别各有自己的合作表演，为了加强彼此间的联系，他也随着大家上台，站在场地的中间及担任领鼓角色。小朋友们已可很熟练的打鼓速度，而“潮击鼓队”队员较熟练的击打速度，他所担任的领鼓角色，也能够带领大家平衡速度。

**▲雪隆潮洲会馆132周年联欢晚宴上，叶泳桦在舞台上表演。她为处于场地左右两侧的“潮击鼓队”成员示范击鼓动作。**

**謝粉鸞：大馬首支非校際全女班鼓隊**

潮击鼓队队长粉鸞表示，万达培才二校是雪隆潮洲会馆所建立，因此该校成立了二十四节令鼓队，让雪隆潮洲会馆妇女组能纪念，也是利用这个资源，因此她才会提出鼓队开办二十四节令鼓队的构想。

她说，当董事会同意后，鼓队就开始筹备，由董事会拨款购买一切设备，而她们则能用培才二校的场地，以及获得该校二十四节令鼓队教练叶泳桦的同意，在每周学生的课业结束后，接着训练鼓队的队员，因此于2014年5月3日创办了“潮击鼓队”。

她透露，“潮击鼓队”是我国首支非校际全女组的二十四节令鼓队，公开给所有18岁或以上的女性参与，不限种族及国籍，至今已拥有12名队员，要成立一支鼓队并不容易，我们需学很长时间去，初期学生的流动性太大，也会影响鼓队的训练。

她表示，“潮击鼓队”每年都会招生，但二十几人经过训练后，能够坚持到最后的学生不到10人。

**年齡層從二十多至80岁**

粉鸞说，鼓队队员的成员十分多样化，年龄层的跨度也很大，除了二十多岁的大学生及80岁高龄的乐龄妇女，还有白领及职员，经过一番磨合，她们在鼓队成立不到一年，就登上我国著名表演艺术团体表演配合周年庆典的国际艺术节——“万花盛宴”，与一群孩子们完成演出。

“之后我们每年都会参与不同的演出，尽管有不同队员出阵，不过，截至目前都只是在雪隆区一带进行表演，我们希望未来能够有机会到各州进行巡回演出。”

**陳佩瓚：擬向私企推廣鼓隊增收**

雪隆潮洲会馆妇女组主任陈佩瓚表示，雪隆潮洲会馆“监事会”今年给予“潮击鼓队”的财政支持，即便他们有向队员收取教学费，但也是够支付教练的费用。因此，她计划向各大私企“派队”表演，希望这些公司能够在周年庆典及其他活动上邀请她们去表演，藉着表演的机会增收一些收入。

**靠記憶背誦鼓點節奏**

此外，身为乐龄队员之一的杨碧玉(74岁)，是鼓队成立之初加入的元老级队员。

她表示，求学阶段曾加入校内的音乐队，当时她学习如何打击小鼓，尽管小鼓与节令鼓都属于打击乐器，惟二者的打法及鼓阵都不一样，一切都从失去过。

“一开始学习打击节令鼓时，我必须要靠自己的记忆力，把鼓点节奏背得滚瓜烂熟。结果我发现，这件事对老人家有好处。”

她笑言，年纪增长后，同样能减少使用脑力，以致记忆力开始慢慢衰退，但，当她开始学习打击节令鼓后，她发现自己的鼓点节奏，肢体运动跟队形变化都背起来，她发现自己的记忆力也开始变好了。

成立于2014年5月的“潮击鼓队”，是由雪隆潮洲会馆32位妇女组成员组成，也是马来西亚首支非校际全女组的二十四节令鼓队。

# 喝茶喝出的副业——造壶、修壶、玩壶品壶

邵美凤《星洲日报》



星洲日报

HAPPY Sunday SPECIAL

03 Sep 2023

古督寒记  
茄汁佛道裡  
那位爱喝茶先生

· 快乐星期天 ·  
星光色影  
今天，你修好了吗？

有情有味  
新·波·中·烟·茶  
改建城市美意茶香中  
改造城市美意茶香中

02  
周刊专题 编辑：林其真

## 喝茶喝出的副业—— 玩泥巴造壶， 烧製独一无二的茶具

每个茶点都藏着茶中独特的韵味，喝茶喝出了副业，玩泥巴造壶、修壶、玩壶品壶，成为许多茶友的新选择。在星洲，一位爱喝茶的先生，通过自己的努力，将爱好变成了事业。

邵美凤正以这篇散文，讲述自己与茶壶的缘分。她提到，自己从小就喜欢喝茶，对茶壶有着特殊的感情。她通过自己的亲身经历，向读者介绍了玩壶品壶的乐趣和修壶造壶的技巧。

玩壶品壶，是一种生活情趣的体现。它不仅是一种爱好，更是一种生活态度。通过玩壶品壶，人们可以感受到茶文化的博大精深，也可以体验到自己动手的乐趣。

修壶造壶，则需要一定的技术和耐心。邵美凤在文中详细描述了修壶的过程，从选材到烧制，每一个步骤都充满了挑战。她鼓励读者，只要肯下功夫，一定能成为一名优秀的壶匠。

玩壶品壶，修壶造壶，不仅是一种爱好，更是一种生活态度。通过玩壶品壶，人们可以感受到茶文化的博大精深，也可以体验到自己动手的乐趣。

邵美凤在文中还提到，她通过玩壶品壶，结识了许多志同道合的朋友。他们一起交流心得，分享经验，共同享受茶文化的乐趣。这种友谊，也是玩壶品壶带来的宝贵财富。

玩壶品壶，修壶造壶，是一种生活情趣的体现。它不仅是一种爱好，更是一种生活态度。通过玩壶品壶，人们可以感受到茶文化的博大精深，也可以体验到自己动手的乐趣。

邵美凤在文中还提到，她通过玩壶品壶，结识了许多志同道合的朋友。他们一起交流心得，分享经验，共同享受茶文化的乐趣。这种友谊，也是玩壶品壶带来的宝贵财富。

玩壶品壶，修壶造壶，是一种生活情趣的体现。它不仅是一种爱好，更是一种生活态度。通过玩壶品壶，人们可以感受到茶文化的博大精深，也可以体验到自己动手的乐趣。

03 周刊专题 03.09.2023



### 用修車技藝修壺，再造茶壺新生命

「修壺師傅」黃國輝，用修車技藝修壺，再造茶壺新生命。大家睇住「飛行」車仔，真係好嘍，點解「修壺」、修壺「修」，利用修車技藝修壺，再造茶壺新生命。

黃國輝師傅表示，他從事修壺行業已有多年，主要修補各種紫砂壺、白瓷壺、青瓷壺等。他認為，修壺不僅是修補，更是對茶壺文化的傳承和再造。

黃師傅介紹，修壺的技藝非常講究，需要具備豐富的經驗和精湛的工藝。他從修補壺身、壺蓋、壺嘴等各個部分入手，確保修補後的茶壺既美觀又實用。

除了修壺，黃師傅還經營一家茶壺店，提供各種名茶和茶具。他希望通過自己的努力，讓更多人了解茶壺的價值，愛上茶壺。

04 周刊专题 03.09.2023



### 用修車技藝修壺，再造茶壺新生命

「修壺師傅」黃國輝，用修車技藝修壺，再造茶壺新生命。大家睇住「飛行」車仔，真係好嘍，點解「修壺」、修壺「修」，利用修車技藝修壺，再造茶壺新生命。

黃國輝師傅表示，他從事修壺行業已有多年，主要修補各種紫砂壺、白瓷壺、青瓷壺等。他認為，修壺不僅是修補，更是對茶壺文化的傳承和再造。

黃師傅介紹，修壺的技藝非常講究，需要具備豐富的經驗和精湛的工藝。他從修補壺身、壺蓋、壺嘴等各個部分入手，確保修補後的茶壺既美觀又實用。

除了修壺，黃師傅還經營一家茶壺店，提供各種名茶和茶具。他希望通過自己的努力，讓更多人了解茶壺的價值，愛上茶壺。

05 周刊专题 03.09.2023



### 用耐高溫金屬材質 修壺

「修壺師傅」黃國輝，用耐高溫金屬材質修壺。他介紹，這種材料具有耐高溫、耐腐蝕、易於加工等優點，是修壺的理想選擇。

黃師傅表示，他從事修壺行業已有多年，主要修補各種紫砂壺、白瓷壺、青瓷壺等。他認為，修壺不僅是修補，更是對茶壺文化的傳承和再造。

黃師傅介紹，修壺的技藝非常講究，需要具備豐富的經驗和精湛的工藝。他從修補壺身、壺蓋、壺嘴等各個部分入手，確保修補後的茶壺既美觀又實用。

除了修壺，黃師傅還經營一家茶壺店，提供各種名茶和茶具。他希望通過自己的努力，讓更多人了解茶壺的價值，愛上茶壺。

06 周刊专题 03.09.2023



### 喝茶喝出的愛好 玩壺品壺，紫砂壺玩不起，偏愛收藏老壺

「修壺師傅」黃國輝，玩壺品壺，紫砂壺玩不起，偏愛收藏老壺。他介紹，收藏老壺不僅是收藏，更是對茶壺文化的傳承和再造。

黃師傅表示，他從事修壺行業已有多年，主要修補各種紫砂壺、白瓷壺、青瓷壺等。他認為，修壺不僅是修補，更是對茶壺文化的傳承和再造。

黃師傅介紹，修壺的技藝非常講究，需要具備豐富的經驗和精湛的工藝。他從修補壺身、壺蓋、壺嘴等各個部分入手，確保修補後的茶壺既美觀又實用。

除了修壺，黃師傅還經營一家茶壺店，提供各種名茶和茶具。他希望通過自己的努力，讓更多人了解茶壺的價值，愛上茶壺。

# 吃鸡有多猛

陈燕坪《光明日报》

10 中看小吃

· X · 美食·文化

光明日报 17.12.2023

## 中国养鸡第一大省

中国民间有这么个说法：南方吃鸡看广东，北方吃鸡看山东。山东省的地图形状，看起来就像一只烧鸡，而山东各地也有自己喜爱的吃鸡派。西有德州扒鸡，东有福山烧鸡，唯有临沂炒鸡，而济南的辣汤鸡早已“传遍全国各地”。山东是中国白羽肉鸡养殖第一大省，也是加工和出口大省，在平均出栏商品肉鸡占全国的41%之多，位居全国第一位。

在好奇的山东，该如何吃鸡？

# 吃鸡有多猛?

在山东，鸡是特殊的烟火气。鸡在临沂的鸡，要吃山东的鸡，要吃临沂的鸡，要吃临沂的鸡。山东各地人都有自己的吃鸡习惯，但鸡的吃法却千变万化。临沂炒鸡，德州扒鸡，福山烧鸡，济南辣汤鸡，各有各的吃法。临沂炒鸡，德州扒鸡，福山烧鸡，济南辣汤鸡，各有各的吃法。临沂炒鸡，德州扒鸡，福山烧鸡，济南辣汤鸡，各有各的吃法。

临沂炒鸡，德州扒鸡，福山烧鸡，济南辣汤鸡，各有各的吃法。临沂炒鸡，德州扒鸡，福山烧鸡，济南辣汤鸡，各有各的吃法。临沂炒鸡，德州扒鸡，福山烧鸡，济南辣汤鸡，各有各的吃法。



临沂炒鸡，德州扒鸡，福山烧鸡，济南辣汤鸡，各有各的吃法。



德州扒鸡，福山烧鸡，济南辣汤鸡，各有各的吃法。

德州扒鸡，福山烧鸡，济南辣汤鸡，各有各的吃法。德州扒鸡，福山烧鸡，济南辣汤鸡，各有各的吃法。德州扒鸡，福山烧鸡，济南辣汤鸡，各有各的吃法。

11 中看小吃

光明日报 17.12.2023



家常黄焖鸡，德州扒鸡，福山烧鸡，各有各的吃法。

## 百年老味道

从山东各地的传统吃鸡，到临沂炒鸡、德州扒鸡、福山烧鸡、济南辣汤鸡，各有各的吃法。临沂炒鸡，德州扒鸡，福山烧鸡，济南辣汤鸡，各有各的吃法。临沂炒鸡，德州扒鸡，福山烧鸡，济南辣汤鸡，各有各的吃法。



德州扒鸡，福山烧鸡，济南辣汤鸡，各有各的吃法。



德州扒鸡，福山烧鸡，济南辣汤鸡，各有各的吃法。

## 无论是扒还是烧

无论是扒还是烧，各有各的吃法。无论是扒还是烧，各有各的吃法。无论是扒还是烧，各有各的吃法。

# 还看今朝·奥领风骚

刘益鸣《光明日报》

特别企劃

每一天的好朋友 光明日报

12 · 3 · 2023(星期日) B4

《第95届奥斯卡颁奖典礼》

《第95届奥斯卡颁奖典礼》於大马时间3月13日早上8时举行，儘管奥斯卡的份量大不如前，但对影视工作者来说，能够入围，甚至赢得奥斯卡，仍是一个极高的荣誉，加上今届的影后入围者有全亚洲、全球关注的大马国际巨星杨紫琼，更是她一人就已撑起奥斯卡的吸引力。

## 還看今朝



《媽的多重宇宙》

由双导演美家东·丹尼尔·薛奈特(Daniel Scheinert)执导的《妈的多重宇宙》(Everything Everywhere All at Once)入围第95届奥斯卡11项大奖，包括最佳影片、导演、女主角、男配角、女配角(2位)、剪辑、音效、服装设计、原声配乐及原创歌曲。成为本届奥斯卡提名最多赢家，也是今年唯一一部突破两位数提名的电影。

《妈的多重宇宙》领跑

如期待，《妈的多重宇宙》入围成双冠军，是本届最佳影片最有力的竞争者。《法贝尔曼》(The Fabelmans)虽然在英国影评家奖(BIFA)收入囊中，但奥斯卡传统势力，在木村拓哉(Steven Spielberg)光环下，荣获最佳导演可能较佳影片有希望。

多元取勝

近年美国艺术学院影协多光性，包含新任主席杨紫琼(Jenny Yang)自2022年9月上任，是该学院首位华裔主席。今年又有共1800名会员投票，对状况颇有显著效果。在会员扩充背景下，可期待少数族群更能受到瞩目。



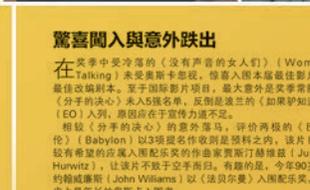
《西線無戰事》



《伊尼舍林的女妖》



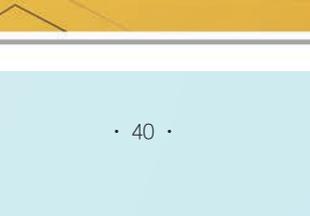
《法貝爾曼》



《塔蘭》



《巴比倫》



### 男女主雙強戰況詭譎

男主角坎耶·维斯特(Kanye West)在《伊尼舍林的女妖》(The Banshees of Inisherin)中，与女主角凯特·布兰切特(Kate Blanchett)在《妈的多重宇宙》(Everything Everywhere All at Once)中，展开了一场激烈的竞争。

女主角奖项同样出现意料之外，英国女演员安德莉亚·拜特(Andrea Riseborough)以小成本电影《To Leslie》入围，她在前哨战中几乎无悬念，主要奖项入围前的独立精神奖(Independent Spirit Awards)，也在学院投票前7天，开始由许多文人推荐。



《To Leslie》

### 驚喜闖入與意外跌出

在《分手的决心》(Decision to Leave)意外落马，评价两极的《巴比伦》(Babylon)以3项提名作收则是预料之内，该片目前较有希望的是入围配乐奖作曲人贾斯汀·赫维兹(Justin Hurwitz)，让该片不致于全军覆没。有趣的是，今年90岁的约翰·威廉斯(John Williams)以《法贝尔曼》入围配乐奖，是史上最年长的奥斯卡入围者。



《沒有聲音的女人們》

# 李小龙 浮想联翩50年

林丽朋《光明日报》



20 · 7 · 2023 (星期四) B8

**【1941年】天生童星**  
 本名“李振藩”的李小龙(中)，在父亲、中国粤剧“四大名旦”之一的李海泉的带领下，出演3个丹登登上大银幕出演电影《金门女》(高且还是女主角)。当时的艺名还叫“小李海泉”，可说是全球电影史上最年轻的反派演员。

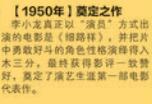


**【1966年】超越主角**  
 李小龙(左)在美国期间以丰富的演艺经历和受父辈问题的双重加持下加入富士电影公司，并以《青蜂侠》(The Green Hornet)“加藤”一角出名。他在剧中虽然只是男二，但却超越主角杰克·尼克尔森，4年后重拍的电影版里，华语乐坛天王周杰伦除了相同角色的新盖伦。

**【1971年】一鸣驚人**  
 李小龙决定返港发展时，本来看中的是实力雄厚的邵氏，但邵氏支持不给李海泉的片酬和影片主控权，双方最终不欢而散。于是他转身加盟嘉禾，结果不到半年便成了国际巨星，并创造了大家都所熟知的经典“四部半”神话(《唐山大兄》、《精武门》、《猛龙过江》、《龙争虎斗》)。



**【1950年】奠定之作**  
 李小龙真正以“演员”方式出演电影是《精武门》，并把其中勇敢好斗的角色性格演绎得入木三分，最终获得影评一致好评，奠定了演艺生涯第一部电影代表作。



**【1978年】谜之遗作**  
 《死亡游戏》是李小龙未能完成的遗作。在他去世5年后才上映，全长339分钟的“李小龙”真身打斗场面，其角色由韩籍演员唐龙替身出演。由于当初拍摄时没有完整的剧本，真正结局至今依然成谜。电影更像一幅未完成的拼图，留下的空白给影迷们浮想联翩，成为了研究一代功夫之王的新课题。



**【1973年】替身被打**  
 李小龙当红时，年仅18岁的成龙(右)只是一位刚出道的龙套龙。他既在《精武门》和《龙争虎斗》中演替身和杂碎，被李小龙的腿踢飞好几公尺、直摔到门外不成人形。

**【1960年】告别青葱**  
 《人海孤鸿》是李小龙赴美求学前的最后两部清片，并“重振雄风”饰演一个问题少年。而这部电影后来被誉为百部最佳华语片之一，这也是他最后一次在银幕上展示青葱形象。



李小龙

浮想联翩

50年

Bruce Lee

“死亡只是一个过程的结束，另一个过程的开始，无惧死亡才会更明白生命的意义。”

1940-1973

1973年7月20日夜，  
 香港发生了一宗震惊世界的悲剧——火遍全球的当红巨星 Bruce Lee 李小龙突然辞世，从此世上再也没有那部标志性的“明打”，他于7月31日在美国西雅图陨落。一代功夫巨星的传奇人生就此终结于33岁。  
 这50年以来，纵使很多文坛记载李小龙的一生，但至今仍留下很多谜团，例如他的死因，到底会再拍什么戏？他独特的战斗艺术如何发展下去？他的电影英文姓名在海外为何一再修改？甚至那部未拍完的遗作《死亡游戏》真正结局是什么？  
 李小龙将其短暂一生都奉献给了世界，奉献给了电影。只为了消除西方世界对华人偏见，这种感染力跨越种族、时间、地域和社会阶层的，而他的所思所想，身体术也被广泛、转化、再现成为各种流行文化载体的主题，被世界铭记，成为一个不灭的IP。

**突然暴病**  
 李小龙于1973年夏季集训期间突然暴病，终年33岁。华人世界最崇敬的功夫巨星就此英年早逝。而他的葬礼分别在香港和美国西雅图各举办了一次。在香港出殡期间，上万影迷齐聚街头送别他最后一程。由于人数实在太多，最终不得不出动警察维持秩序。

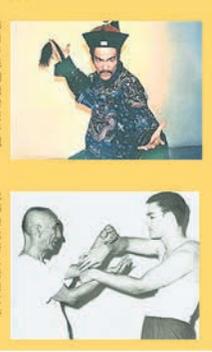
**父子早逝**  
 除了健身和拍戏，李小龙几乎不出席应酬活动，而太太琳达更完全是家庭主妇。李小龙逝世时年仅33岁，更令人感到难过的是他的儿子李国豪也是在28岁最辉煌的时候离开人间，与父亲一样英年早逝。父子俩真正死因都变成一团迷雾，而女儿李香凝则成为李家独苗。

**最大恩人**  
 “嘉禾”“邵文辉”这两个词在李小龙影迷圈中占有着重要的地位。有说他生平只听两个人的话，一个是妻子琳达，另一个就是邵文辉(右)。当年李小龙离开邵氏出价太低正返回美国，被邵文辉拦了下来并给他开出天价片酬。于是才有了后来轰动影坛的《唐山大兄》、《精武门》。除了创下票房纪录，也真正开创了嘉禾和邵氏平分天下的盛况。



**古装之憾**  
 一直打算拍一版古装影视作品李小龙，与郑佩文和邵氏和好，双方还展开合作计划。他直到邵氏电影里试过古装造型，例如《夺命书生》、《年羹尧》等定妆照。如果当时计划成行，也许武侠片要争锋到好莱坞，也不至于到了2000年才由《陈真》发福光大。

**师承谜团**  
 个性自负的李小龙(右)，直说一般的老师对他起不了什么作用。但叶问就有办法制得住这个自负的“熊孩子”，所以他曾公开表示直到碰上叶问，才知道什么叫“老师”。就算后来到了美国，他还经常给这两位父打越洋电话，探讨咏春拳法。



拿督陈良民  
新闻摄影奖

大 奖：

小金人影后，凯旋归来 ..... 林毅钲《星洲日报》

佳作奖：

消防员奋勇救出小生命 ..... 刘剑英《星洲日报》

留不住你 ..... 依哲《中国报》

“磨王”遇上“大磨王” .... 陈启基《星洲日报》



## 小金人影后，凯旋归来

林毅钲《星洲日报》



## 消防员奋勇救出小生命

刘剑英《星洲日报》



## 留不住你

依哲《中国报》



# “磨王”遇上“大磨王”

陈启基《星洲日报》



丹斯里吴德芳  
新闻报道奖

大 奖：

〈杀猪盘〉系列

林佳香、张韦瑜、  
陈锦泉、连俊杰、  
王丽琴《星洲日报》

佳作奖：

〈老干“爱”大马〉系列

林佳香、连俊杰、  
蔡慧春、陈淑婷  
《星洲日报》

〈卖猪仔新招数·猪仔救不完〉系列

萧靖恩、张丘艳、  
林佳香、梁光辉、  
陈淑婷、张韦瑜  
《星洲日报》

〈观绿潮〉系列 ..... 白慧琪《星洲日报》



## 〈杀猪盘〉系列一 爱到榨干你

..... 林佳香、张韦瑜、陈锦泉、连俊杰、王丽琴《星洲日报》 .....

“我会一直陪着你，无论你在哪里，正在做什么……”

就是这一句话，让商人张小姐赔上了多年积蓄。她以为自己遇到了善解人意又精通理财的优质男，结果跌入爱情陷阱。爱情老千诱导她走入投资骗局，短短4个月内骗走逾127万令吉，也是近期被骗走最高金额的受害人之一。

张小姐坦承当时心灵空虚，才会轻易让对方趁虚而入，如今她还无法走出伤痛，除了金钱上的损失，她在情感上更是大受创伤。由于发现对方还经常上线，她担心还会有下一个受害者，于是提起勇气接受星期天头条的专访，希望她的遭遇成为一面镜子，让其他人引以为鉴。

### 警去年接3796骗案涉款5633万

其实张小姐只是许许多多踩进诈骗集团精心设计的爱情骗局的受害人之一，全国商业罪案调查部总监拿督莫哈末卡马鲁丁向《星期天头条》专案小组表示，警方前年共接获1460宗爱情骗案，损失额高达5734万3229令吉，去年接获的宗数翻倍至3796宗，涉及的损失额则是5633万5893令吉。

莫哈末卡马鲁丁表示，爱情骗局的幕后主导者大多数是身在我国的非洲黑人。

根据以往的案例，涉案的非洲黑人是以前以旅游或学生签证入境我国，并在签证逾期后，非法逗留我国行骗，他们一般分为2批人马，即创建假账号寻找目标上钩，及与本地人勾结伪装成关税局职员或快递公司职员。

他奉劝民众在社交媒体接获陌生人邀加好友的请求时，需要小心警惕，免得沦为“爱情包裹”的受害者。

武吉阿曼商业罪案调查部也在官方脸书宣导防范受骗的常识，不要轻信声称在海外任职飞行员、工程师、承包商、商人等的陌生人，不要随意透露银行账户等等个人资料及汇款。

帖文提及，一般上骗子为了取信目标人物而声称自己单身或丧偶，不断表达爱意，并展开网恋，经过一段时间，骗子谎称邮寄礼物给目标人物作为定情信物，再以诸多理由包括急需用钱或包裹遭扣押，诱骗目标人物付款。

### 流水线6步骤 皆用“猪”代号

柬埔寨、缅甸、寮国等地的诈骗集团，其中一项最活跃的诈骗活动就是“杀猪盘”。

诈骗分子在网络上寻找猎物，一般以大龄、失婚、单身、寂寞孤独的男女为目标，向猎物展开积极追求，火速确认男女关系，接着诱导受害人进行各种“投资”，如博彩、股票、期货、虚拟货币等，最后把他们的钱骗走。

诈骗分子为整个流水线作业取暗号，都是跟“猪”有关，所以称为“杀猪盘”。

- 目标（受害者）称为“猪”。
- 诈骗平台称为“猪圈”
- 在网上寻找猎物叫“寻猪”
- 各种诱骗套路叫“猪饲料”
- 在诱导猎物上钩的过程叫“养猪”
- 一旦时机成熟准备套走受害者钱财叫“杀猪”

### 第1步：物色猎物（撒网式寻猪）

骗子在社交媒体，交友软件或相亲网站寻找猎物，他们在网上盗取美女俊男的照片，把自己包装成高富帅或白富美，人设为失婚的专业人士。在添加为好友后和猎物频密聊天。他们会表现得知书识礼，享受人生，生活很有情趣。

### 第2步：培养感情（根据剧本养猪）

骗子施展暖男手段，对猎物虚寒问暖，让寂寞芳心感受到前所未有的呵护和宠爱，骗子也会编出被前任背叛或另一半去世的悲惨人生故事，在触动猎物的恻隐之心，迅速确认关系发展为恋人。

### 第3步：引诱投资／欺骗感情（饲料喂猪）

在感情加深和获得信任后，骗子会展现投资理财专业，要和猎物分享好康，出于好奇和意乱情迷，猎物会尝试小额投资，骗子会先让他们小赚尝甜头。

### 第4步：越陷越深（血淋淋的杀猪）

多次投资赚到钱后，猎物松下心防，骗子进一步利诱更大笔的投资，以编织两人未来的美梦为诱饵。

### 第5步：无法提现

受害人发现平台无法提现，骗子佯称投资户头已冻结，需要投入更多资金或保证金才能激活。

### 第6步：人间蒸发

受害人觉得情况不对想要退出投资，很快被对方拉黑，钱也永远追不回来。

## “杀猪盘”4诈财手法

#### • 赌博网站漏财

老干假冒赌博网站的技术人员，声称发现网站有漏洞可以赚钱，但他的身份不方便操作，所以寻求受害者合作。对方会将网址、登录账号、密码等信息转发受害者，指示对方投入资金。

老干随后在网站后台修改中奖收益，让受害者以为赚到钱，更深信有漏洞可以发财。几个回合之后，对方谎称网站漏洞已被发现，促受害者倾出身家进行最后投资，但钱一过账就有去无回，老干也永远消失。

#### • 投资平台赚钱

老干将受害者拉入微信、QQ等社交群组，声称投资平台可赚巨额回酬，受害者一试之下果然赚钱，但发现投资平台的账号金额无法提取。受害者联系投资平台客服，对方会声称必须到达一定数额才能提现，受害者只好加额投资，结果陷入泥沼，最后老干拉黑。

#### • 错发短讯钓鱼

老干撒网式发信息，但收信者是别人名字，让猎物以为发错信息，只要目标回复信息提醒，老干就趁机自我介绍，获取目标信任后，推荐他们投资计划，如冷门的财富管理公司或数字货币等。

他们引诱目标做短期或小额投资，给予高额回酬；老干也谎称大部分投资收益做慈善，获得目标信任后引诱他们加码，积累到一定金额后卷款消失。

#### • 编织爱情陷阱

老干在约会平台、交友网站盗图假扮高富帅、白富美、中年成功人士，寻找渴望爱情和关怀的对象，在建立信任感和确立关系后，不经意的透露赚钱模式，引诱对方投资。通常他们两三个月后才真正下手；以各种甜言蜜语，包括为两人美好将来画大饼，要受害者一起投资，最后骗走金钱。

为了解开爱情老干的干案手法，记者“以身说法”，假扮事业有成的离婚女子，和爱情老干展开两个月的“网恋”，爱情老干以一贯手法企图让记者陷入他设计的爱情陷阱；记者为了掌握老干的套路不断设法拖延，好几次让骗子起了疑心，但记者欲拒还留，让爱情骗子“欲罢不能”，双方展开一场斗智斗耐性的“大斗法”。

记者通过朋友介绍，登入一个颇有名气的约会软件。短短10分钟就有5名男性来搭讪。

一名自称Leo、美籍韩裔的30余岁男子聊了几句后，以方便交流为由，要求记者转到聊天软件WhatsApp继续聊天。（要摆脱约会软件的监督）

Leo自称是土木工程师，独居英国伦敦；虽然是韩裔，由于自小移居美国，所以对母语一窍不通。（他极有可能不是韩裔，根本就不谙韩语）

Leo说，他那交往多年已经谈婚论嫁的未婚妻出轨了，把他伤得很深。他在字里行间流露渴望找到真心对待感情的终身伴侣。

除了塑造深情男人的人设外，Leo也编织凄惨的身世，19岁时父母离异，父亲与妹妹在一场车祸中丧生，以博取同情。

Leo也透露自己生活简单，除了工作，闲暇时就往健身室跑，周末放假便探望祖母。他把自己塑造为“宅男”，日后遇到困难只有“女友”可以帮到他，就非常合理了。

Leo编织出悲惨的身世，不仅未婚妻出轨，父亲和妹妹在车祸中丧生，想要激发受害者的母爱天性。

Leo得知记者是“离婚女子”后展开攻势，每天早上发来充满诗情画意的早安祝福，天天嘘寒问暖，在生活细节中显露细心。

为了让Leo相信遇上可以下手的目标，认识一周后，记者就开始“炫富”，自称是美容院老板，正在物色新地点开设分行。

这是爱情老干的软肋，他们的目标是多金的寂寞女子，几天后Leo就声称要建立情侣关系；为了欲擒故纵，记者假装对这段关系有所保留，直言两人不曾谋面，需要时间培养感情；Leo则信誓旦旦不久后会来马见面，前提是两人必须确认情侣关系，甚至许下结婚的承诺来表达真心。

接下来几天，记者透露工作很忙碌，暗示生意做得不小，但Leo表现得不感兴趣，只关心记者的生活起居和心情，口口声声他是真爱。

Leo很有耐性，像是在放长线钓大鱼，不急不徐，可能抓到女人被冷待反而感到好奇的心态。为了配合他的“剧本”，过了一个星期，记者又对Leo热情起来，让他感受到“鱼儿已经游近他的饵”。

双方交流更频密，几乎每个晚上都会透过WhatsApp联系，但是Leo只愿意语音通话，不肯视讯，从他的声音和腔调，可轻易听出他绝对不是东方人，极大可能是非洲人，这就是他避开视频通话的原因。

或许为了试探记者是否真的上了心，Leo开始展现“男友”的占有欲和嫉妒心，他禁止记者继续登入约会软件认识异性，警告不许与男性有任何接触，要展现他的紧张和在乎，这可能是他不想让同行看到同一目标。

只要记者一天没回复信息，Leo就表现得非常“担心”，不断追问发生何事；曾有一次记者2天不回讯，他指责记者在约会软件与异性聊天，纠缠了1个小时。

同一时间跟数猎物“网恋”的爱情老干，总会有疏漏。Leo在不少方面露出破绽，譬如他经常上线、发送讯息的时间，他那边应该是深夜或凌晨。记者提出质疑时，Leo就说是半夜口渴醒来喝水，心念着地球另一边的女友，所以忍不住上线发讯息。

Leo每天早安祝福语看似浪漫，但有一天早上，他在半个小时内发了2次一模一样的祝福语，还有一次，一段祝福语前端有“12”的数字，显然是从剧本“复制与粘贴”出来的“对白”。

有时候还会患“失忆症”，这边才问午餐吃什么？不到一个小时又问同样问题，应该是同时应付数个对象，连自己也搞混了。

在双方确认关系后大约2周，Leo预告会前往委内瑞拉承接一项工程，完工后立刻来马见面。

看来对方想要收网了。记者用“母亲患病入院”来拖延，Leo天天问候，一直到记者告知母亲即将出院，第二天Leo就迫不及待出招，声称已得到委内瑞拉一项工程，还说记者就是他的“幸运女神”。

他一周后“启程”往委内瑞拉，2天后在大马时间凌晨3时34分发讯息，声称工作不顺利，无法买到化学原料“莠去津”（atrazine），要看看其他国家是否有货源。

隔天，Leo兴高采烈地表示马来西亚有一家厂商出售这种原料，他的马来西亚“女友”正好可以帮忙联络厂家一位叫“Lisa”的负责人。

记者根据Leo提供的原料供应商资料登入相关网站，发现总公司在沙巴；除了联络号码与Leo提供的不一样之外，其他资料如电邮等一模一样。

疑点是，有关公司虽然位于沙巴，但联络号码却是巴生河流域的区号；记者尝试拨打网站显示的2组号码皆无法接通，后来透过WhatsApp留下讯息，发现对方与Leo交代联系的工厂负责人“Lisa”一模一样的名字。

记者隔天收到Lisa的讯息，对方声称可以透过WhatsApp下单，当记者表示要上门订货，要求发送公司位置时，对方回说：只能线上下单。

这几乎肯定是老干创设的假公司网站了，还故弄玄虚在网站页面强调“只有网站内的联络号码真正属于该公司负责人”。

记者针对此事致电全国商业罪案调查部的诈骗回应中心，并将事情始末全盘托出，一名警官斩钉截铁确定这是爱情诈骗集团的布局。

“如果（你）没有多方查询，就会掉入圈套被骗光钱财……现在立刻拉黑对方终止对话，切忌点击任何对方提供的链接，一旦点击银行存款也会在转瞬间被转走。”

为了看清Leo葫芦里卖什么药，记者依照他的“剧本”，拨电给“Lisa”要报价单，接电话的年轻女子口操流利中文，专业地提供报价单。

记者将资料转给Leo，他回讯道，一箱“莠去津”售价2万9560令吉非常合理，购买5箱还折扣5巴仙，这是他看过最便宜的价格。

Leo要求记者再向Lisa索取银行付款资料，希望尽早付款后，以便原料尽快送到委内瑞拉赶工。记者故意说工作忙不能即刻行事，Leo打了多通电话催促，尽管当时委内瑞拉的时间是凌晨三四点，记者拖延到大马时间晚上11时许，才将厂家的银行账户资料转发给Leo，此举是不让他有机会要求记者替他转账。

Leo收到户头资料说会即刻转账，不出所料，不一会儿他就说转账失败，户头被冻结了，但他联络上Lisa，对方答应只需先付3万令吉运费，可以安排原料3天内送到委内瑞拉。

Leo表现得非常焦急失眠，恳请“女友”帮他垫钱渡过难关，只要银行账户解冻，他就立刻还钱。

记者假装业务忙不过来，一直拖到本地银行快要打烊的时间，才表示正前往银行途中。其实记者在“忙碌”的那段时间，P图一张与“银行经理”的对话讯息，并故意向Leo透露正在处理一笔百万美元生意，因为涉及巨款，文件需要时间处理，所以这段时间不能进行任何银行交易。

Leo看到截图紧张来电询问，除了确定百万美元的来源之外，还不断追问与记者接洽的“银行经理”身份，和对方是否很熟络，还不断提醒当心遇到“骗子”，多番叮嘱勿向别人提起汇款的事。

当晚他再来电，退而求其次要求先汇5000令吉；但记者说户头暂时无法进行交易。Leo即刻建议用信用卡，记者又推说妈妈进院时已刷爆卡，Leo恳求记者想办法，因为他在委内瑞拉孤苦无依，唯一能信赖和依靠的只有“女友”。

接下来两天，Leo不断追问银行方面是否有消息，但记者有意无意地回避，Leo开始生疑，他指记者遇到的“银行经理”是个骗子，又要求想办法筹集5000令吉汇给Lisa。

接下来10天，记者以各种理由不接听电话，只是偶尔回复简讯，然而Leo每天好几通电话询问银行回应。

第11天，由于记者前一天完全不接电话不回讯息，Leo失去耐性了，他不客气地责问记者是否忽视他，还说那只是小钱，银行存款多的是。

记者为了结束这段“孽缘”决定不再回应，希望他知难而退，但逾几个月了，即便记者不理不睬，他还是继续来电或发讯息，时而谴责时而表达爱意。或许他仍抱着一丝希望，期待总有一天，可以宰了这头羔羊。

短短4个月内被骗走逾127万令吉的失婚女子张小姐（45岁，来自雪州）申诉，当时像着了魔般言听计从，想尽办法包括使用信用卡提现、向身边人借钱，结果欠下逾102万令吉，身负重债。

更痛的是心理的创伤，至今仍然不时剧痛，不知何时才会愈合。

张小姐接受《星期天头条》访问时指出，她是去年8月透过社交媒体认识一名自称来自中国杭州，在香港经营一家物流公司的36岁男子。

“认识初期我们只是普通闲聊，从生活琐事到时事课题无所不谈，越谈越投契，我也敞开心怀将生活背景，包括婚姻、工作和经济状况告诉他。”

她说，大约2周后，对方开始发动追求攻势，尽管她以年龄差距及还未走出离婚阴霾拒绝了，对方却锲而不舍，直到她心软接受追求。

“交往期间，他不时会就时事和经济课题表现专业一面，我也对他的优秀有了仰慕之情。”

不久之后，对方在言语间提及投资虚拟货币，也自夸眼光独到，所以生财有道。

“我坦言对高风险投资没有兴趣，只想踏踏实实工作赚钱，然而他不断游说，还以共同创造美好将来的理由怂恿我投资。”

张小姐坦言当时被爱冲昏头，在对方半推半就下投资了500令吉，瞬间赚了30令吉。

“我按下他发给我的链接，登入一个投资网站开了账号，他很有耐性地截屏教导我如何操作投资。”

她说，事隔2天，对方再怂恿她注资2000美元，由于相信对方，她将钱汇入投资户头，又顺利为她带来了7%回酬。

“我被告知这是‘币币交易’，对方是以‘哈希算法’推算出投资好时机。”

她说，“男友”此后多次趁着“好时机”献议她放胆投资，但她没有那么多现款，他游说她向身边人借钱。

“由于我曾成功提取3万令吉，因此松了戒心，也对有关投资平台的真实性不再怀疑。”

直到去年12月24日，张小姐前后投资了80万9000令吉，但诈骗集团并没有“见好就收”，继续设计让张小姐掉入另一个深渊。

张小姐指出，她答应在圣诞节前还钱给朋友，于是与“男友”商量将钱提出，对方也很爽快地答应。

“投资户头显示有37万1723美元（约162万5358令吉），换言之我已翻倍‘赚’了81万6358令吉，当我申请提款时，平台系统却以我不曾进行身份认证禁止我提款。”

她向客服查询，被告知必须交付账户存款的30%，即11万1517美元作为定金，这笔钱之后会如数存进她的户头。

她将此事告诉“男友”，后者对她没有进行身份认证表现得非常惊讶。为了尽快提钱，她只好再向人借钱交付这笔“定金”。

原以为做了这个步骤就完成了，张小姐万万没想到进行身份认证后，迎接她的竟是另一项不可思议的规矩。

她指出，加上她存入的定金，投资户头共有48万3242美元，她尝试提现，系统却显示户头资产凡超过40万美元，必须交付存款的5%作为保证金，即2万4162美元，以开通大额提款权限；若没在限期内交付保证金，账户会被冻结。

“我又再询问‘男友’，他信誓旦旦指这笔钱绝对可以取回，还表示他也遇过这种情况，在他交付保证金后，便成功提出67万美元。”

但她当时失了方寸，只能再想办法借到这笔钱；在她把借款存入投资户头后，这次她面对的祸更大了，竟然被套上“洗黑钱”的嫌疑，令她瞠目结舌。

“投资平台系统显示我有多次存入来历不明钱财的记录，为了‘洗脱嫌疑’，我必须交付20万美元。”

张小姐感到头昏脑胀，她将此事告诉“男友”，却换来对方的质疑，不过“男友”并没有立刻“消失”，他坚称会陪着她一起渡过难关，并且承诺来马协助她解决债务问题。

张小姐后来将事情来龙去脉告诉朋友，后者才提醒这是老干的伎俩，当局者迷的她还以为“男友”也同样受骗，劝对方立刻撤资。

但“男友”坚称投资平台是真实存在，还游说她再付钱解决问题，她不肯再冒这个险，两人闹得不愉快。

“他开始对我冷淡，我才觉得不妥，托人上门到他位于香港的公司查看，结果发现，有关物流公司确实存在，但老板另有其人。”

她就此与“男友”对质，对方不正面回应，反而恶人先告状的发怒；眼见她不会再付钱后，再也不回复她的讯息。

张小姐如今回想起来，发现对方其实有很多破绽，只是当时深陷迷局看不清有诈。

她说，“交往”4个月以来，她与对方不曾通讯或见面，当时没觉得不妥，如今想起来，荧幕背后的人可能根本不是照片中的男子。

“他对我的生活作息非常关心，不让我与他人过多接触……如今回想起来，或许他担心在外人提醒下，我会有所警惕。”

自网络普及以来，马华公共服务及投诉部陆续接获不少网络爱情骗案的投报，尽管数据显示前年至今的投诉比行动管制期间大大减少，然而损失金额却创下3年来的新高。

马华公共服务及投诉部主任拿督斯里张天赐指出，该部去年只接获9宗投诉，但是一名投诉者被骗走750万令吉，创下3年来损失金额最高纪录，使到损失金额高达817万9159令吉。今年至今仍未接获相关投诉。

他说，这名投诉者是一名26岁的年轻华裔女子，她在网上认识了一名中国籍男子后，在对方甜言蜜语的攻势下，短短数月投资了大笔钱，对方得逞后即刻失联。

“在这个案例中，老干花了一段时间博取受害者的信任，再连哄带骗游说对方参与一项高回酬的融资计划；受害者信以为真，结果就赔上巨款。”

他指出，根据数据统计，2020年至今共39个投诉中，华裔占了大比数共有38人，只有一名巫裔；这批投诉者中，女性占18人，男性则有21人。

“2020年投诉部有24宗投诉，但损失额是164万9624令吉，反观去年虽然只有9宗投诉，但损失额已超过817万令吉。”

至于2021年，接获的投诉只有6宗，损失额达295万3010令吉。

根据过往的案例研究，爱情骗案受害者不一定是女性，也有不少男性过不了情关被骗财，诈骗集团会假扮女性，利用各种美女照片献媚诱惑，“她们”假装与男性目标建立男女关系后，再一步一步引他们入局。

〈杀猪盘〉系列二

**偷心偷金（上）**

..... 林佳香、张韦瑜、陈锦泉、连俊杰、王丽琴《星洲日报》.....

在网上的虚拟世界，就算是有照片有视讯也未必是真的，但是遇上杀猪盘操手的套路，入世未深的女性会一头栽进去而深陷泥沼；一些精明的受害者虽然会质疑，但她们的态度是：最多用几千令吉买教训。

《星期天头条》专案小组花了3个月时间部署“杀猪盘”狩猎行动，和网络爱情老千“交往”了75天，明明知道是骗局，但记者还是差一点“沦陷”了。

**结束“交往”后一度陷迷茫**

骗子确实给予猎物最真实的感觉，让她们无法抑制，甚至多次心动的感觉，记者有片刻冲动想要相信，他是真实存在，而非杀猪盘的骗子。

在“结束”这段彼此精心策划及各怀鬼胎的“交往”后，记者的心情一度陷入迷茫中，有种被抛弃的心碎感，几乎和前任分手的心情一样，在重开聊天记录剖析整个过程，才知道为何会陷入情感迷茫的状态。

**不少受骗者高学历高职位**

受骗的女性不少是高学历和高职位的职场女性，她们多数是单身者、缺爱、具备女人天生有“母爱”的特质。她们在现实生活中缺乏关心爱护，在爱情方面很匮乏，一旦遇上位每天问安，对她体贴温柔，懂得生活情趣又条件极佳的高富帅，很容易陷入老千用糖衣覆盖的爱情陷阱。

**陈云娟：缺爱最易成猎物  
“受害者勿贬低自己”**

马来西亚生命线协会资深讲师兼辅导督导陈云娟接受《星期天头条》专访说，缺爱的人最容易成为爱情骗子的猎物，尤其骗子预先设定好剧本，满足缺爱者的心理需求，她们对爱情攻势招架不住，渴望得到心灵的慰藉。

她说，爱情骗子受过专业培训，会依据不同年龄层的女性设定剧本，连说话方式都精心设计，不论语气、态度都有研究过。

她说，缺爱的人最容易成为爱情骗子的猎物，尤其骗子预先设定好剧本，满足缺爱者的心理需求，她们对爱情攻势招架不住，渴望得到心灵的慰藉。

她说，女性在30至50岁期间是最成熟的阶段，也散发浓厚的母爱。面对这个年龄层的职业女性，骗子会把自己设计成“阳光暖男且有生命历程”，攻击女性的弱点。

她举例，“骗子”会谎称前妻抛弃子，被迫一边工作一边养大孩子，受害者不会一见钟情，而是会先和他交朋友，但因为他的温柔慢慢受感动，继而同情他的遭遇。

**盗用中国网红照 视频存破绽**

老千盗用一名中国网红和美妆公司董事的照片，化身为在新加坡开厂的台湾人和记者交往，为了获得记者信任，他还盗用事主的视频和记者“对话”，以证明他的存在。但他的发音对不上嘴型，显然是配音的。记者把对话视讯画面发送给武吉安曼商业罪案调查组的查案官，解析也指是造假的。

他指现在骗子训练有道，他们会把所有的步骤预设好，而视频通话就算样子一模一样，也是事先将预录的视频，放在电脑画面前，和受害者聊天，博取信任。

**以你作主角 如何不上当？**

记者明知道对方是诈骗分子，也很清楚整个套路，还是在这场“你欺我诈”的博弈中差一点“失守”，由此可以理解，为何一些女性会坠入爱情骗子的情网，成为他们的猎物，甚至被骗走钱财还不相信自己上当，就如专家所说：“当你陷入了以你作为主角的剧本，你怎会上当？”

“女性不会因为他的职业或学历而放弃他，反而会欣赏他的内在。一个有钱有地位和专业的的女性，无需再有另一个同样身份的人来搭配，她只是希望在孤单寂寞时，有一个懂她的人陪伴在身边。”

她指出，当女人陷入爱情里，往往会从精明变成愚笨，这是因为爱情蒙蔽了双眼，使她们无法理智和专业地分析，也看不清眼前让她动情的男人。

她说，有些在原生家庭受伤的女性，宁可相信自己，多过相信别人。正因如此，她们会让自己变得更独立，在职场上和男性竞争，所以身边男性都是和工作利益有关，适合她们以及能够成为伴侣的异性少之又少。

“当她们拥有一切又感到寂寞时，会将情感投放在网络，并在网络世界表现得脆弱、毫无戒备接受别人对她的好和温暖，这很容易陷入爱情骗局。”

她说，有些骗子甚至会使用昵称，让女性堕入情网，甚至误以为这是专属她们的爱情。

“骗子也会制造一种暧昧的幻觉，这些暧昧关系也是爱情中最吸引人的特质。如果你不拒绝这些暧昧和甜言蜜语，（骗子病毒）就会开始入侵你的生活，让你相信爱情发生了。”

当坠入情网，就会开始相信对方的遭遇，比如他需要医药费，有经济能力的女性都会借，其实她们也会质疑，但是她们的心态是：如果真的被骗，最多是用几千令吉看清他的真面目。

“如果女性婉拒借钱，骗子会以心理战术反击，让女方感到自责和愧疚。”

她指出，男性也会陷入爱情骗局，只不过愿意挺身申诉的男性不多，他们往往低调处理，或者自认倒霉。

陈云娟老师鼓励受害者勿贬低自己，或无法原谅自己。

“虽然这是惨痛的代价，但不要停留被欺骗的愤怒，最好的方式是让大家知道，并戳破骗局和谎言。”

## 犯罪心理学教授：上网找目标 老干瞄准专业单身人士

国立大学犯罪心理学教授莫哈拉欣博士接受《星期天头条》专访时指出，如今网络科技普遍，人人都有社交媒体账号，对老干来说，要找目标无疑是信手拈来。

他指出，专业人士如教师、公务员、医生、企业高级行政人员等等高薪阶层，以及心灵寂寞空虚的失婚人士、寡妇、单身女性等等，都是爱情老干的目标。

“老干利用社交媒体如脸书、交友网站、约会网站等等平台接近目标，隔着荧幕，以匿名身份编织天花乱坠的谎言；我们所知道的大部分受害者是女性，但事实上，男性受害者也不计其数。”

他说，男性受害者的投报率相对比女性少，除非被骗走的金额非常庞大，否则男性会因为感到羞耻而吃闷亏，隐瞒被骗的事情。

爱情骗局受害者除了金钱和感情上的损失，也极有可能遭遇恐吓和威胁。

“受害者与网络情人情到浓时，对方会以甜言蜜语连哄带骗，说服受害者拍下裸照或者视频发送给他，日后成了他们掌握在手的把柄。”

他指出，一旦老干在目标身上再也榨不出金钱，便会露出狰狞一面，以裸照或视频勒索目标，一些受害者为了保全面子，不惜倾家荡产，甚至四处筹钱满足老干的无度索求。

“大部分爱情骗案受害者会感到羞愧，他们非常在意旁人异样的眼光，尤其事业有成、人人称羡的精英阶层更是如此，他们会因为无法接受自己沦为受害者而不愿意报案。”

〈杀猪盘〉系列三

**偷心偷金（中）：嘘寒问暖灌迷汤 屡骗不上当 “暖男”大转变**

林佳香、张韦瑜、陈锦泉、连俊杰、王丽琴《星洲日报》

记者在一个著名的交友平台开设账号，人设是一名年约38岁，在五金店任职销售经理的单身女子，瞬间涌进了回应，经过一番筛选，觉得一名自称来自台湾的男子最有可能是骗子，便接受他为朋友。

他自称名叫蒋政威，台湾南部人，目前在新加坡经营化妆品代工贸易。他希望认识一名懂他的女友，以结婚为交往前提。择偶条件不在乎外貌，更在乎感觉和三观。

他声称在马来西亚逗留过一段时间，原本计划开一间化妆品代工工厂，但因政策问题，去年4月选择到新加坡设厂。

记者假装受过情伤，对方立刻发挥暖男特质，发送智慧文，“时间是最好的沉淀，可以让我们慢慢遇到更好的那一位，以最好的状态迎接明天”。

后来，他提出加WhatsApp或微信好友，理由是很少在交友网站上聊天。看起来很合理，实际上他是要离开交友网站的监管。

记者反问为何不是加LINE聊天（因为台湾都是用LINE），他回说，觉得记者应该没有用LINE，才提议 WhatsApp或微信，记者假装接受解释，并交换微信账号。不过心里有数，对方应该是来自惯用微信的中国，并非台湾人。

**深交阶段：嘘寒问暖方式灌迷汤**

相识2周后，蒋振威积极嘘寒问暖，每天早上10至11时发早安问候，关心上班情况，也会心疼记者的劳累。

他开始说故事——从小在单亲家庭成长，和母亲相依为命，现在独自一人在异国打拼，赚取足够钱退休后，就要和心爱的人周游列国。

他声称因从小的经历，所以不会随意开始一段感情，对爱情绝对忠诚，也不离婚，不想孩子在单亲环境中成长，承受他所受过的苦。

记者有次提到工作需要喝酒应酬时，他立即表现出霸道总裁的姿态，说喝酒应酬是男人的事，女人无需陪酒，他也不喜欢女人喝酒。

他还表示喜欢独立自主的女性，赞美记者有能力又漂亮，必定能找到良人，而他希望自己就是那人。这种灌迷汤的手段，渴望爱的人很容易击中软肋。

在交往稳定后，他开始提到自己公司情况，不时透露每晚通过一种叫“秒合约”的数字货币交易模式，一天可赚取900至1500美金，他的收入每个月收入在5万以上。

这是他抛出的另一个诱饵。有情有金，谁不爱？

**暧昧阶段：唤“宝贝”裸聊 表现受重视**

老千用心引导，把关系拉进暧昧，常用文字搂抱亲吻，还呼唤记者为“宝贝”。

当记者没有回复信息时，他会使出追魂讯息，要记者出外回家第一时间信息他。

看到“目标”没有抗拒，他更大胆地聊起色情内容，还要求发裸照给他，他也主动发来自私密的照片，强调这是他第一次和女人裸聊。

在暧昧期间，他几乎每晚都会来电问日常生活，关心记者的心情、家庭、工作和友情等，实际上，他是在尝试要掌握猎物更多动向和资料。

他会让目标感到受重视，展露大男子主义，有真实感。譬如看不到回复信息时，表现得非常生气，埋怨记者什么大事都没有告诉他。

生气归生气，他依旧每日关心叮嘱，一般女人所渴望的体贴，他从不缺。

**确认关系：推托拒见面 首邀投资**

在记者确诊冠病康复后，蒋振威开始宣示主权，要求记者喊他宝贝，承认他是男友，言辞非常爱记者，认定就是他找寻的终身伴侣。

在确认男女朋友关系后，记者故意追问他何时来马见面，他再三推搪，指必须完成工作后才能安排，因为不想给出无法实现的诺言。

他认为“目标”已经上钩后，要求参与他的加密货币合约的投资，协助他投资，记者拒绝，他也没有强求，只是表示失望女友没有参与。

他知道欲速则不达，他被逼放长线钓鱼。

### 关系生变：拒投资变冷“欲擒故纵”

交往一个月后，蒋振威多次要求记者和他一起投资合约交易，记者拒绝多次后，他开始忽冷忽热，不再秒回复信息，态度变得冷淡。

这招“欲擒故纵”是险招，通常会让目标觉得若有所失，会因为不想失去对方而言听计从，但也可能让目标一气之下掉头而去。记者当然要做出他预期的反应，询问他发生什么事。蒋振威指记者没有和他共度未来的打算，也不愿意加入他的投资圈子，让他觉得这段关系看不见未来。

记者要求给一点时间了解他的投资圈子，他立即重展热情，督促记者找时间和他一起学习和交易。

### 露出面目：重聊投资又热情回应

交往约70天后，蒋振威发觉记者还是不肯投资，态度又180度转变，可能有点心灰意冷，有时2天没有信息或电话。

看来骗子可能要撤网了，于是记者“自投罗网”主动联系他聊起投资，要了解如何存钱等细节，又再激发他的热情。

记者依照蒋政威的指示到投资网站开设户头。步骤非常简单，只需要提供名字、地址和电邮，填写资料后，半小时后被审核，一旦通过就可开始投资。

蒋政威要求记者找客服拿入金的户头，资料户头账号的主人是Parameswarri，是本地银行的私人账号。

针对这个疑问，他解释说，投资网站为了躲避查税，所以使用私人账户入金，要记者放心投资，因为他使用这个平台多年，还称平台持有人是国际知名的股票交易所。

记者将这些资料交给商业罪案组的查案官，他指这个网站非常可疑，而且投资的账户竟然是本地人，更不可信，他也表示会就此事展开调查。

资讯系统架构工程师张先生分析，网站的注册时效仅从2022年4月15日至2023年，这点和蒋政威提及已使用该网站投资逾3年有落差。该网站的区域注册也被中介信息完全遮盖，大型投资公司一般会公开透明化，以取得投资人的信赖。

另一方面，蒋政威以为鱼儿要上钩了，所以很落地地催促记者投资。他说，若担心的话，可以先小小投资500令吉，再根据他的稳赚情报，用500令吉一步步创造更多财富。

但记者清楚这是一条不归路，不想拿出真金白银便宜他，于是说经过考虑后，不想投资不熟悉的圈子，蒋振威开始摆烂，指记者不信任他，又使出了冷暴力。

被“冷落”2天后，记者故意追问他为什么，蒋振威说很早察觉到记者不愿意和他做有意义的事，记者反问：“有意义的事，难道只有投资合约交易吗？”

他指责记者没有履行承诺。记者单刀直入问他，是不是不投资就无法继续关系？蒋振威说很失望这样看他，但他决定放弃了，直指记者是女强人，非常厉害，无需依靠男人，从未把他放在重要位置。他不想继续辛苦和痛苦，两人没有必要继续下去。

最后他说：一旦他决定分手，就会冷静得让人觉得可怕。就这样，75天的“爱恋”结束。

### “网恋”破绽少 真假难察觉

抽离全心投入的虚假“网恋”后，记者详细分析蒋振威的疑点，发现他是非常精明的骗子，破绽非常少，75天的相处中，他只露出过3个破绽，若非留意难以察觉。

疑点一：他提及自己是去年4月到新加坡发展，之前在大马生活和寻找生意伙伴等，但一个月后，记者再次问起他所在地点时，他改口声称在新加坡1年了，并且要安排时间回台湾处理家事，时间点上有落差。

疑点二：有次他发了开车的照片，但驾驶盘在左边，针对这个疑问，他反问记者不晓得新加坡也可以驾驶左舵车。虽然左舵车在新加坡是合法的，但要特别进口，驾驶左舵车在过收费站或付停车费时会有麻烦，现实中是很难融入社会，他既然在马来西亚生活这么长时间，难道还不会开右舵车？

疑点三：有次他发日常生活图，指和友人在外喝茶，店家桌上有MySejahtera的二维码图。他到底人在哪里？既然可以在大马喝茶，为何没有想过约记者见面？

## 记者剥茧抽丝找到本尊 姜振威：视频被盗用 “我的视频被盗用了！”

中国网红和美妆公司董事姜振威经常在社交媒体上传各种生活照片及视频，让许多骗子盗用图片，“蒋政威”就是其中一个。

记者和“蒋政威”交流数周后，对方多次传送自拍照、生活照及视频等，为调查他的身份，记者将照片及视频放上多个搜索网站搜寻，透过层层分析，辨识多个假账户后，终于找到本尊。

姜振威通过脸书回应本报的询问指出，他的视频被很多骗子盗用，甚至还用假账号来抹黑他，为此他在2020年通过律师楼发出声明，强调他只有2个抖音账号，其余都是冒充者，他们已经侵犯他的肖像权、姓名权及损坏声誉。

他强调，现在杀猪盘非常厉害，所以大家必须提防，以免被骗。

“大家都应该在现实里和熟人进行交流，不应只是靠互联网认识网友后就轻易相信对方，否则很容易受骗。”

他表示会通过法律途径收集证据，并保留刑事及民事诉讼等的权利，追究侵犯者的法律责任。

根据搜狗百科的资料显示，姜振威（33岁）是中国辽宁人，他于2017年7月创办东森（广州）大健康科技有限公司，担任执行董事兼总经理。

网上资料显示，姜振威活跃于中国抖音直播间平台，通过直播及短视频方式宣传旗下公司的产品，是一名直播主和商人。

姜振威在抖音发视频也指出，他3年前开始使用抖音平台后，多年来发现很多人冒充他，他曾多次在直播时警惕网民，但仍有人被骗。

他3月29日又在脸书直播，揭发一个头像及资料和他一模一样的假账号。

他说，他在这个著名的国际交友平台只有逾100粉丝，但冒用他名义的假账号竟然有23.6万粉丝，让他感到非常纳闷。他要求粉丝截图，并且举报冒牌者的微信账号，让它封掉。

### 不满频询问挖矿细节 骗子骂记者弱智

不是每一个杀猪盘的操盘手都有耐心“养猪”，记者在Instagram认识的杀猪盘骗子，脚本是诱骗投资挖矿，但他被询问细节时失去耐性，大骂记者弱智。

记者人设为网络销售宣传员，Instagram一位自称来自中国的男子高伟成（Wesson），主动要求添加微信号聊天。

高伟成声称在新加坡外贸公司工作，负责和欧洲地区的合作商进行对接。虽然是中国人，但和父母在新加坡定居逾5年，因疫情关系很久没回中国了。

他声称资料曾被盗用，先替自己“消毒”，万一猎物在网上发现和他长得一模一样的人物，就会先入为主以为别人盗用他的照片资料。

在互动约1周后，高伟成要求通过WhatsApp聊天，相信是因为在微信聊及数字货币交易，会被微信官方拉黑账号。但记者以不想在公事平台聊私事为由拒绝了。

由于记者没有热情回应，双方交流不多，大概一周聊2至3天，都是简短分享日常，如他说平时喜欢运动、看新闻、挖矿、听歌、喝酒及玩游戏等。当看到“挖矿”的字眼，就知道高伟成抛出诱饵了，一般人对挖矿会有好奇心，除非本来就知道这是什么。

记者故意问他什么是挖矿时，高伟成热心解释流动性挖矿就好比银行的活期存款，存入代币，比如USDT的资产就可以进行挖矿，但需先装一个叫做coinbase wallet的app。

记者故意指coinbase感觉不安全，高伟成强调coinbase是全球第一个在美国上市，也是全美交易量最大的平台。当记者声称不大相信加密货币时，高伟成也不反驳，还同意说加密货币确实风险大，很多人亏得裤衩都没了。

“然而挖矿和加密货币不同，数字货币的行情几乎不影响挖矿，而USDT也叫做稳定币，和美金同等价值，换言之美金值多少，USDT就是多少。”

高伟成指coinbase非常容易操作，只需要将USDT存入矿池，每12小时就会获得收益，和银行的活期存款一样灵活，收益比银行好，可直接提现。

不过当记者细问文档等资料时，高伟成开始不耐烦，他说不需要看资料，况且他不是代理人，总之是安全的。

记者提醒是他主动要给予指导的，高伟成情绪爆发，他怒骂记者的问题太弱智，因为只要谷歌就有答案。

“下载App会怕怕，这种话不是只有弱智才说得出来吗？文档也是，这就是脑残的弱智，还不懂谷歌app，这还不是弱智呢？”

记者反驳指市面上很多钓鱼的恶意应用程序 app，对方知道鱼儿不上钩，干脆撕破脸，拉黑了记者。

由此可见，一旦受害者表现出警惕性，或者有怀疑，他们不会浪费时间耗下去。

## “男友”从闲聊到游说投资 马女家财散尽 险轻生

“冒昧和你打个招呼，认识一下。”

一个陌生男子的一句话，让身在新加坡的大马女子莉迪亚（化名）走进网络爱情骗子设下的圈套，短短数月内散尽家财，走上破产之路，也失去新加坡公民权，一度想自杀。

年近40的莉迪亚接受专案小组访问时透露，她是去年6月在社媒Instagram接到自称李姓上海男子的讯息：

“他说自己是上海人，在加拿大从事室内设计，双亲自小离异，由外婆拉扯长大，外婆又在疫情期间逝世，他因无法见她最后一面感到懊悔。他的谈吐真诚，让我丝毫不曾怀疑。”

结识3至4天后，对方就想要进一步发展。她当下拒绝了，但对方锲而不舍追求，3周后打动了她的心。

“我们会聊一些日常，分享各自的生活。他也会转发一些美食照片与煮菜视频，或办公室一隅和家具设计图，但他不愿意视讯通话，只说想在见面之前保持一份惊喜感。”

她说，不久后他们的话题不再限于日常，更多的是谈虚拟货币投资，她在对方游说下载手机应用程序并投入第一笔500美元（约2285令吉）投资，也确实是在24小时内获得可观回酬。

“在对方怂恿下，我又再投入数笔投资，后来储蓄用尽，他游说我贷款投资，声称可轻松赚回失去的钱。我除了向亲朋戚友借钱外，还抵押了大马的屋子贷款，还找线上借贷公司借了3万新币（约9万6500令吉），结果钱没借到反被骗走1万新币（约3万2000令吉）。”

“男友”知道她被骗后，大骂老干行径猖狂，要她报警将对方绳之以法。

“有一度我拒绝再投资，也想和他结束关系，他却问：‘已经努力到这种地步，为何要放弃？’，甚至以死相逼，我心软了同意继续下去。但这时，却收到父亲发来的骗局报道链接，照片中的头像竟是男友。”

她当下质问男友，但他否认了，随之2人关系恶化，最终遭对方拉黑，她才如梦初醒，但那时她已负债至少20万新币（约64万令吉）。

“我本想申请银行债务重组计划（DCP），但欠债金额已超过上限，仅能在11月申请破产。申请破产次日正是领取新加坡公民证的日子，当我到办公室后被官员告知，申请书因财务状况被撤销。”

她申请破产同个星期是发薪日，但银行户头冻结了，她仅能依靠身上仅存的钱及友人援助勉强过活。为了尽快还清债务，她试过打2份工。

“那段时间我没吃早餐，一份食物分午餐及晚餐。扣除被冻结用于还债的银行积蓄后，我每月要偿还1800新币（约5800令吉），并限制在4年内还清；还不包括欠亲友的钱。”

她想过自杀，经父母开导下才打消念头。

破产后她的信用卡全被注销，连家用无线网络配套也被电讯公司解除，不能自由出国，因此事发迄今不曾返回大马，幸好双亲可到新加坡探访她。

莉迪亚在一名银行职员引荐下加入“全球反诈骗组织”（GASO）担任义工，与其他曾受害的义工相互鼓励，以她个人经历开导其他寻求协助的受害者。

她曾经在老干的社媒账号的关注者，找到2名和她同样被骗的女子，其中一名大马女子被骗走约9万令吉，目前有关账号已被关闭。

## 揭“高富帅”真身免坠圈套 民众应善用搜索引擎

据专案小组记者观察，不法之徒经常盗用网上高富帅或白富美的生活照，把自己设计为美食或旅游达人的虚假形象，让受害者对他们存有幻想。

## 记者上载骗子照片寻获源头

记者将疑似骗子的照片上载到搜索引擎内的反向图像搜索网站，取得复数搜图结果逐一筛选，最终寻获盗用身份的本尊社媒账号，证实骗子所用视频与照片的源头。

一名隶属武吉阿曼警察总部的警官对本报解释，有关反向图像搜索网站原理是通过搜索引擎内的公开网站寻找类似照片，而不同的伺服器带来不同结果。

“若民众怀疑自己陷入爱情骗局，应保留所有可作为证据的对话短讯及资料，并立即向警方求助。”

## 〈杀猪盘〉系列四 老千现身

林佳香、张韦瑜、陈锦泉、连俊杰、王丽琴《星洲日报》

“我感觉自己就像电影中的‘卧底’，每天醒来都很迷茫，不知道哪一个才是真正的自己……”

这是杀猪盘里“高富帅”的肺腑之言。每当猎物被他人设的“高富帅”骗走毕身储蓄又欺骗了感情，他会感到内疚不已，但是又身不由己地继续去寻找下一个猎物。

“我的内心每天都在挣扎，我既不想害人，却又被逼昧着良心去骗人。”

本期《星期天头条》“杀猪盘”来到爱情骗局的“老千”现身揭发操作杀猪盘的时候了。两位曾经替诈骗集团工作的猪仔接受专案小组访问，揭开他们操作杀猪盘的内幕，也道出他们骗财骗情时内心交战的挣扎。

受访的猪仔杰森（匿名）说，为了取得目标的信任，他们不得不投入角色，但每一天醒来都必须调适心情，并且告诉自己“事情总会有过去的一天”。他们每天都盼望着结束离开这种日子，离开诈骗中心。

他被迫违背良心与目标搭讪，每当骗到猎物的钱后，又被诈骗集团安排接近另一个猎物，看着对方很快掉入陷阱，以为遇到了真爱而掏出钱财，他的内心非常挣扎和痛苦。

### “白富美”原来是大男人 训练有素 还有脚本

网络上的帅哥美女，大部分都是被打工骗局引诱到缅甸、柬埔寨、寮国等国家的诈骗中心的猪仔，他们的工作就是进行各种各样的诈骗，而杀猪盘是其中一种操作。

接受专案小组访问的另一名猪仔阿权，明明是大男人，却被诈骗集团强逼扮女人，设陷阱诈骗欧美国家的寂寞男人。

为了确保扮女人不会露出马脚，诈骗集团从各方面训练他们，逼他学习“做女人”。集团提供经典对话脚本供他参考，也提供亚洲或白人美女的照片，让他配合话题发送适合的照片，营造一种真实感。

但有些人天生不是当老千的料，诈骗业绩无法达标，更困难的是闯不过良心那一关，天天投入诈骗集团编好的剧本，把别人骗到倾家荡产，连老人家的棺材本也不放过，心里很不好过。但是如果业绩不能达标，就会面对诈骗集团的凌迟处罚，最可怕的是被转卖到猪仔地狱的KK园，或割取器官，

所以他们只能昧着良心继续扮演爱情骗子角色，但肉体和精神上的折磨，却是生不如死。

也有一些猪仔则是在大染缸混久了被“黑化”，变成诈骗集团一分子。他们下手狠，榨干别人钱财不心软，每当集团中有人成功骗到巨款后，他们就会欢呼和庆祝。

### AI换脸有露馅风险 聘模特儿网聊 更高招

明知道网上的爱情可能是虚拟的，为何还是有人一头栽进去？

那是因为“贼不厌诈”，而且会求进步。例如，手机荧幕是一位和照片一模一样的帅哥美女和你聊天，你还会有怀疑吗？

诈骗分子已经进步到用AI换脸科技和受害者视频聊天，让猎物更相信老千的人设是真实存在，自己真的碰上梦寐以求的爱情，不过这种技术还未完全成熟，还是有露馅的风险，所以诈骗集团进阶到聘用真人当“模特儿”扮演白富美高富帅，让猎物更加相信他们遇到了真人真爱。

### 视频聊天成本高

根据猪仔阿权向专案小组表示，公司会安排视频聊天来证明这个人设的真实性，为让猎物深信不疑，会聘请模特儿和猎物网聊。不过这种视频聊天成本高，所以不会太频密，除非猎物有投资的价格，公司才会安排模特儿与对方聊天，以便放长线钓大鱼。

### 本地DJ照片被盗用 千个假分身骗尽全球

世界上哪有这么多白富美或高富帅，有品味懂生活，还对你一见倾心，或非君不嫁？

杀猪盘的受害者除了被骗情诈财的猎物之外，还有最无辜的一方，就是被盗取照片和身份的人士。

他们可能基于职业所需，或者喜欢和网民朋友分享生活乐趣，会把自己的生活照片上载到社交媒体，结果被诈骗集团利用来进行诈骗。

本地著名DJ贾森这6年来，就被诈骗集团利用他的照片开设了1000多个假账号，把他人设成各种各样的身份，在世界各地欺骗不同国家女性的感情，也骗走她们的钱财。

他至今每个月都会发现15至20个新的假账号用他的照片来诈骗，连远至秘鲁及墨西哥都有受害者以为和他谈恋爱，一些受骗的女性找他质问，一些即使戳破了还无法自拔继续痴缠，让他饱受困扰。

贾森一度想要申请“马来西亚最惨受害者”的健力士世界纪录，但因为申请费用太高打消念头。

像贾森这样被盗用照片的人不计其数，他们无辜的被当成老干遭咒骂，还要对受害人间接因为他们而上当而内疚，除了报警处理，几乎别无他法，只能一再在社媒劝吁网民说：知人知面也未知真假，网上谈爱要睁大眼睛。

“这六年来，我前前后后收集了1000多个盗用我照片的假账号，各种各样的身份、名字及地点都有，最远收到来自秘鲁及墨西哥受害者的投诉，至今每个月仍会发现15至20个新的假账号。”

“多年来被盗用身份的困扰，让我一度想要将此申请‘马来西亚最惨受害者’的健力士世界纪录，我连表格和联络方式都索取了，可惜申请费用太高，才打消这个念头。”

贾森是大马主持人，44岁的他外貌俊秀，笑起来有迷人酒窝。他衣着时尚，言谈举止优雅，风度翩翩，完全符合大众情人的标准。

正因为贾森具备出众的内外条件，导致他6年前开始被盗用身份，根据他的统计，每个月平均有15至20个盗用其照片开设的社媒账户出现，这几年来盗用他照片的假户头累积上千个。

如果保守估计，这1000个账户里，每个骗到1名受害者1万令吉，这6年来诈骗分子利用贾森的图片骗走千万令吉，真实数据应该更“恐怖”。

贾森接受《星期天头条》专访时指出，开始时他怨恨诈骗集团的行为，甚至因为有无辜的人受骗而自责，后期他才慢慢释怀，以苦中作乐的心态看待此事，毕竟他也无法找出彻底解决问题的方法。

“我曾经考虑将所有社交媒体账户转为私人账户，但因为工作关系只能打消念头。我需要在社交媒体对接工作，我也离不开这些平台，骗子就是锁定这点，才会一再重复盗用我的图片和视频。”

他坦言这几年和团队积极收集假账号的资料，并且定期在社交媒体提醒网民和粉丝。骗子每次都给他安排不同的名字、身份、居住地等资料。

“我的名字有Williams、David、Rabiul及Chalerm等，也有搞怪的名字如霸道总裁，居住地点遍布世界各地，有的在新马两国、中国、加拿大、波兰、泰国、不丹、欧洲各国都有，甚至去到秘鲁和墨西哥。

“工作方面，更是多才多艺，我曾担任石油塔的工程师、医生、飞机师、美国的投资理财经纪及单亲爸爸等，简直就是完美的全发展型人才了。”

他从未去过秘鲁和墨西哥，然而有秘鲁和墨西哥的受害者主动联系他求证身份，他只能苦笑的解释和发表声明。

贾森无奈指出，有些受害者听完他的解释后能够理解，但有一些人会怒骂甚至纠缠不清，他唯有拉黑处理。

他遇到3个最奇葩的案例。第一个是一名声称是受害者的哥哥通过微博联系，要他立即视讯通话，因为他妹妹为了“贾森”要跳楼自杀。

“第二个是一名印尼女子，她声称和我恋爱多月，但我却在拿到钱后消失。她跑到我的脸书专页私信质问我为何对她这么狠心，我点开她的脸书，发现她的好友清单里，十个至少有7个是假账户，显然她分辨不清真假账户。”

第三个印象最深刻，一名中国籍女子声称和“贾森”交往近3个月，但“贾森”发觉她没钱后就不再理会她，为爱疯狂的她独自跑到骗子提供的上海地址但寻无此人，她在微博发帖分享经历，贴文底下堆人留言点醒她已受骗，但她始终不相信遇到老干。

这名中国女子辗转找到他的微博并私信留言：

“亲爱的帅，你想过吗？当时那种心情是多么的焦虑和苦痛！最后一次我请假去找你，都伤心痛苦失望的回来，亲爱的帅，我有错在前，我说话伤了你的心，我请求你的原谅和宽容，我也为此付出了代价，我每天想你，去找你付出了时间和很多的钱，最后一次信用卡都快没钱了回不去苏州了，我有多么惨，但我原以为因为我有错，我伤了你我可是你却不给我任何信息，一切都由你来掌控。我连身体和下体都拍给你看了，我保留了这么多年都给你看了，你就看在这个的份上原谅我吧，好吗？否则我羞辱的要死的心都有了！永远爱你！亲爱的帅，原谅我吧，好吗？”

贾森指出，由于对方已经陷入疯狂状态，他解释之后只能将她拉黑。事隔一年后，仍然看到对方执迷不悔，苦寻爱人。

贾森对爱情诈骗案受害者有着很多问号，“到底怎么了？”他无法理解为何受害者和对方素未谋面也肯掏钱，他每次深思都觉得不可思议。

“其实只要想一想，如果老干声称是飞机师，总要执行飞行任务吧，怎么可能一天到晚关心你，甚至一天三餐，时间一到就信息问你吃饱了吗？这是如何做到的呢？如果谎称是股票经纪之类的，难道不需要盯着股市吗？日理万机的总裁，哪里来的时间定点问候呢？”

他认为，这些骗子可同时与数十人聊天而不露破绽，让他不得不佩服。

他呼吁所有民众，特别是女性，不要抱着侥幸心理在网上结识帅气、霸道、富有的异性，也不要认为自己不会倒霉。相反的，必须客观、理智地分析对方的身份。

“要知道现在的专业诈骗犯已做到以假乱真，唯有保持清醒和客观分析，才能避免掉入爱情诈骗的陷阱；若上当了也要及时醒悟，别沉迷在虚构的假象里。”

### 服装设计师被盗图 曾志禾少用社媒也中招

Jonathan曾志禾是一位身形高挑的服装设计师，也是大马一家时尚品牌的创始人，但他很低调，在社交媒体不活跃，但也成为被盗图的受害者。

曾志禾接受《星期天头条》访问时指出，他从未想过自己也会成为盗图的受害者，因为他鲜少在社交媒体出现，脸书及IG账号可能1至2个月才发一次贴文。

也许是他作为时尚达人很容易给人留下印象，在社媒不活跃更容易让诈骗集团盗图，所以是诈骗集团猎人头目标。

“我从未留意到这个情况，这次是首次得知被盗图。”

得知诈骗集团盗用他的照片来行骗，让他感到十分惊讶，更多的是气愤。

他强调，自己虽然单身，但绝对不会在网络结识另一半，所以促请网民不要误信任何盗用图片的骗子。

“我身边的朋友都清楚我的为人，不会相信这样的事情，目前为止我没有接到任何人投诉被骗了，我希望不会有人因为我的图受骗而蒙受损失。”

曾志禾非常感谢帮他澄清事实的小红书博主，虽然他们素未谋面，但对方为他正义发声，他非常感激。

### 网站分门别类打包 帅哥美女图“成套卖”

诈骗集团并不需要花时间追踪网红名人才能获得他们的照片，网上有人出售帅哥美女照片套图，只需要1元人民币或最多20元（约13令吉）就可任意使用上百张生活照和视频。

专案小组发现，许多灰产业者在外国知名购物平台或自行架设网站公然贩卖这些照片视频，甚至以“杂图”的方式便宜出售。

杂图即是商家将数百张人头自拍照分成不同种类，如高清亚洲男模、男健身腹肌、帅气男生头像、商务白领图及个性欧美男女头像图等，打包出售。

记者联系一家经营5年的商家洽商买图，对方表示，914张照片只要人民币2.68元，付费后通过百度网盘下载，文件将会永久保留在网盘内，买家可以永久下载使用。

当记者问此行为是否违法时，商家毫无惧色表示“只是卖头像照片，违什么法？”，甚至不客气的说：

“如果担心肖像权，就不要在电商平台购买素材了”。

记者在谷歌对生活套图进行搜索后，亦发现数十个贩卖俊男美女的套图网站，随机点开一个网站，发现每套照片仅卖20元人民币。

网站还列出各种类别照片，套图分成带视频及不带视频，还有受欢迎排行榜。每组套图列明生活照、自拍照、人物性格、爱好及类型等资料。

记者联系客服人员，表明是马来西亚买家，对方表示，只要购买超过100元人民币（约64令吉），可以通过支付宝或微信红包购买。

当记者询问如何证实内容是正规和合法时，客服便不再回复；次日再询问时，客服直接回复不卖了，要记者去别家看看。

记者也尝试在本地2个电商平台搜查，但没发现我国兜售此类型的照片。

记者针对此事询问4名高级查案官，他们异口同声指出，警方未接过针对套图及杂图售卖活动的投报，相信我国目前并无此类灰色产业卖家。

武吉阿曼刑事罪案调查组一名高级警官受访时说，若民众发现被盗图以此模式售卖，警方也难以执法，因为售卖的网站或电商平台通常位于海外。

“若商家是本地商家，我们可以根据2010年个人数据保护法令展开调查，触犯法令条文可罚款不超过30万令吉或2年监禁或两者兼施。”

他说，如果商家非法收集、披露和销售个人信息，可被罚款不超过50万令吉，或3年监禁或两者兼施。

网络上的虚拟世界很多东西都是假的，包括仙女一般的白富美，可能是经过修图照片，甚至谈情说爱会撒娇的美女，其实是男人。

他们不止是男人，而且可能还是老粗，不修边幅或其貌不扬，只是被诈骗集团逼着假扮女人。

### 阿权：公司提供脚本培训

去年被卖猪仔到柬埔寨，在本报协助下逃出生天，几经波折由大使馆安排回国的男子阿权（化名），在接受专案小组采访时透露他们在诈骗集团当杀猪盘操手的内幕。

诈骗集团把他训练成网恋诈骗老干，公司提供一些对话脚本给他们照着念。

“为了不露出马脚，我们需要学习扮演一个年轻、靓丽且不缺钱的女性，和目标对话的口吻要以假乱真，虽然集团提供许多经典对话脚本供参考，但我们仍然需要进修及学习做女人。”

他指出，公司所提供的模板通常是一些套话或者虚假的情感表达，旨在让受害者产生信任感和依赖感，不过让目标上当的最大原因，是让对方相信他真的是年轻貌美富有的女性。

“白富美这个人设在取得目标信任方面，起着关键性作用。”

一对一的对话，容易建立亲密关系，对话较为连贯，不容易露出破绽。

他表示，公司提供的素材也包括一些亚洲或白人美女的照片，以便在对话过程中，可根据聊到话题，发送适合的照片，如聊到旅游的时候，附上一张旅行生活照，营造一种真实感。

要一名大男人假扮女人并不容易，一旦露出破绽，目标会产生警觉，整个骗局就无法进行下去。

阿权说，公司为了确保他们不会露出破绽，会简单粗暴的根据行骗绩效来惩罚，只要行骗不达标一律电击“侍候”，无论该名骗子是自愿的，还是被强迫进行诈骗，都一视同仁。

“为了不会被罚，我们只能百分百专注扮演好自己的角色。”

杀猪盘老干会针对不同目标设定虚假人设，建立不同类型的关系，其中建立恋爱关系是最常见的，因为恋爱模式更容易操纵受害者的情感，可通过感情绑架诱使对方掏钱进行投资。

除了恋爱关系外，也有建立亲情或友情关系的，目的都是影响目标拿钱出来投资。根据阿权的经验，受骗者主要是基于两点愿意进行投资。

首先，在投资初期为了让目标产生信心，诈骗集团会提供一些甜头，同时不断洗脑，让受骗者相信投资更多就能获得更多收益。

阿权披露，他的一名同事曾为了获得目标信任，先后让对方获得3万美元利润，结果对方相信这个投资项目的可行性和收益，最终被骗走20多万美元。

此外，受骗者中也有恋爱脑，他们容易被甜言蜜语和虚假的情感所迷惑，而发现不到破绽。

阿权说，最容易露出破绽的地方是视频聊天，因为不是每一个诈骗集团都能找到合适的真人进行实时视频聊天。如果骗子无法进行实时的视频聊天，目标可能会质疑身份的真实性。

他说，所以公司会安排视频聊天来证明这个人设的真实性。如聘用模特儿回来扮演白富美，不过这种视频聊天不会很频密，除非目标很有价值，会不断投入金钱，公司才会不断安排模特儿与对方聊天，以期更多钱骗到手。

他只用一周时间，就把美国加利福尼亚一名30余岁的单身女子骗到手，对方听了他的话投资约7万美元，总算达到了诈骗集团的业绩指标，他为逃过被诈骗集团惩罚松了一口气，但想到一名无辜女子被欺骗感情和金钱，愧疚感油然而生。

去年9月与另外4名同乡成功逃出诈骗集团魔掌的杰森（27岁，假名），回国后在砂拉越美里老家找了一份工作重新出发。回忆起在柬埔寨被诈骗集团操控的日子，杰森坦言至今依然历历在目。

他接受专案小组访问时说，诈骗集团为了谋取更多利益，不仅向东南亚国家的猎物下手，也伸向欧美国家人士，通晓中英文的大马华人是他们“猎人头”目标。

诈骗集团强迫他接受一个月的培训，由于不想同流合污，他与同伴一直装着学不会，后来主管开始施压，限定他们在20天内交出业绩，否则以电击棒“侍候”。

“我与一名英文较好的男子被分配到负责美国加利福尼亚市场，第一次被安排接触一名30余岁的单身女子。”

他与该名女子火速发展，从相识到“感情”结束只用了短短一周。

诈骗集团给他们定下的“策略”是——先展开追求攻势，然后用甜言蜜语哄骗对方掏钱进行外汇投资。

“对方就这样被骗走了六七万美元……我当下的心情难以言喻，我一方面为逃过惩罚感到庆幸，同时因为欺骗对方的感情和金钱而感到愧疚。”

他坦言打从一开始就非常抗拒行骗，但身处在一个无法保障自己生命的环境下，他没有选择，所以每天过着心惊胆跳的日子，深怕违抗命令就会遭到肉体惩罚，更令人恐惧的是会被转卖到缅甸或寮国。

“只要没有利用价值，诈骗集团便会将‘猪仔’转卖……每一次被转卖，只会是更痛苦的炼狱。”“我的内心每天都在挣扎，我既不想害人，却又被逼逼着良心去骗人。”

在获救的那一刻，他们如释重负，不只是身体和行动上获得自由，而是压抑已久的心灵，也获得释放。

“相信拥有颜值及高收入的优质男子对自己情根深种，是许多杀猪盘受骗者动了真情，无法识破谎言，一步一步走入深渊，回不了头的原因。”

因陷入打工骗局被卖猪仔到柬埔寨的杰森指出，只要目标投入感情，一切就好办，这也是诈骗集团惯用的“精聊”手法。

“所谓的‘精聊’就是透过聊天方式博取对方的信任，字里行间要透露本身家庭富裕，具备高富帅优秀条件，却偏偏为对方种下情根。”

他说，除了能言善道并以甜言蜜语为自己建立“专情”人设，还必须不时给对方发送生活照片，让对方感受到这一切都是真实存在的。

“比如对方问起正在忙什么？我若说正在打篮球，就必须及时附上一张在篮球场上的自拍照，务必让对方信以为真……当然这一些照片是一早准备在手，随时可派上用场。”

当对方开始相信并确认两人的情侣关系，就可以进入下一步行动。

“老干会在聊天过程中透露本身的财富多是来自投资，然后开始游说对方一起投资，为两人美好的将来共同努力铺路。”

他说，不少女性都吃这一套，深信对方把自己规划在他的未来当中，难以自拔的付出真心，诈骗集团就是看准了她们的软肋。

“老实说，我也不知道主管是从何处得到那么多联络号码和社交媒体账号……我们只管跟着号码或账号逐个联系，只要对方有反应，那就‘成功在望’了。”

他直言，诈骗集团没有特定的目标，都是撒网式寻找猎物，10个当中只要有2人上钩就已足够。

“还有一种方法是：老干会故意发错讯息，第一句就问：‘什么时候要上游艇玩？’让对方以为碰到有财力之人，建立了吸引力。”

他说，对方很自然会回复老干，指他发错讯息，这时候老干便可以顺水推舟，当作结交新朋友攀聊起来。

“如果对方不抗拒，发展就操控在老干手里……一旦时机成熟，老干就会游说对方投资，当然先得让对方投资获利好几回，让对方吃到甜头后卸下防心，投资更大笔的资金后，再杀对方一个措手不及。”

一名在诈骗行业混超过5年的诈骗人员阿超（化名）则说，以精聊行骗，一定要牢记所扮演的虚假人设的身份和年龄。

他说，由于老干是撒网捕鱼手法，同时跟数十名目标聊天，而且他们盗用照片假扮高富帅，会设定不同年龄。

“为了避免混淆，每一个跟目标聊天的手机都要贴上虚假人设的基本资料，确保与猎物对话时，不会报错年龄。”

他表示，灰产从业者之间也会分享一些成功诈骗的对话案例，他们会详细研究什么阶段应该做些什么事情，确保让目标送上钱财。

## 词库：

精聊，从字面上看就是精神聊天，灵魂交友，是诈骗分子流行的术语，也是杀猪盘的开场步骤。诈骗分子添加受害者后频繁聊天，建立亲密关系，取得受害者好感与信任。一旦受害者被诈骗分子精神操纵，基本上会失去辨别能力，任由诈骗分子宰割。

## 假扮飞行员工程师企业家 专盗用型男小鲜肉照

记者在社媒观察了长达数个月，发现诈骗集团通常盗用的男性照片，皆为具备个人风格、属于型男或“小鲜肉”的男性。这些男性普遍活跃于各种社交媒体，展示健康、精致、享受生活及睿智的形象，他们的特点之一就是在社交媒体上载大量的生活照和视频，让诈骗集团轻易下载。

专案小组也发现多名小红书博主也积极在网络宣传反诈骗，根据资料分析，被盗用身份者大多来自亚洲国家和地区，包括中国、香港、台湾、马来西亚、新加坡、韩国、泰国、柬埔寨和越南等。

## 5关键点识破骗子把戏

要识破爱情骗子的把戏，只需在聊天初期留意几个关键点：

- **要求改用其他聊天软件**

如果在社交媒体或交友软件认识了帅气的陌生人，对方又要求换其他聊天软件交流，很可能隐藏其他目的，尤其老干会把目标带到没有第三方管控的软件聊天，以避免监督。

- **借助投资诱骗受害者**

爱情老干会炫耀投资带来财富，要分享赚钱秘诀，最常用到的借口是：他们曾经掉入谷底，但成功投资改变了人生，现在过着富裕的日子。他们以“一起创造更多的财富，共同打造美好未来”画大饼诱骗受害者投资。

- **注意社交媒体账号的创建时间**

诈骗分子多数用新创建账号，而且设置私隐选项，只有添加好友或互相关注后才能看到对方的资料，这是因为他们频繁更换账号来寻找新的受害者。

- **注意账号的互动情况**

骗子通常不会花费太多精力在短期使用的社交媒体，所以他们的帖子很少有互动，不论是点赞、评论等。这个账号只是用来寻找猎物。

- **谈钱的皆是骗子**

陌生人的话题进入谈钱就要清醒了。

不论骗子的人设多么完美，遭遇多么悲惨，说话多么动听，一旦话题最后扯到投资和赚钱，都要保持冷静了，可以详问更多细节，诈骗分子的剧本不会如此精细，总会露出马脚。

〈老干“爱”大马〉系列一

**大马电诈基地灭不尽 刑罚过轻招惹诈骗**

..... 林佳香、连俊杰、蔡慧春、陈淑婷《星洲日报》.....

反诈电影《孤注一掷》在大马创下中国电影票房纪录，也让更多人震惊于诈骗集团的残暴和不人道，对于这些东南亚国家保持一份警惕心。然而，诈骗分子的大本营可说无所不在，不只菲律宾、缅甸、柬埔寨或最近受瞩目的泰国，包括我们的国家，早已经被诈骗集团入侵。

**警严打仍难除社会毒瘤**

大马在过去30年来一直有诈骗集团潜伏着，他们租赁豪宅、高级办公室、公寓单位进行诈骗的勾当，我国警方对打击线上诈骗活动不留余力，也捣破不少呼叫中心，依然无法根除这个社会病患。

所谓的呼叫中心（call centre）就是电讯诈骗大本营。诈骗集团把基地设在大马，以各种骗局诈骗另一个国家的人民，近年来也开始向本地人民下手。

他们也在脸书等社交媒体投设广告征聘员工，也从外国带进“猪仔”，但这些人多数是自愿替诈骗集团工作。

不过近期设在大马的部分诈骗呼叫中心也效仿缅甸诈骗园区的手段，以暴力剥削为他们工作的客服人员。

**两年半600“猪仔”入境**

跨国诈骗集团来大马设立呼叫中心的趋势有增无减，两年半来至少有600“猪仔”入境大马替诈骗中心工作。

全国警察商业罪案调查部总监拿督斯里南利接受专案小组访问时披露，大马警方从2021年截至今年5月25日在国内展开101项针对跨国诈骗集团呼叫中心的取缔行动，同时期逮捕609名外籍人士，分别来自中国、台湾、泰国及新加坡等地，其中中国籍嫌犯占绝大多数。

他表示，警方相信跨国诈骗集团将呼叫中心设在大马的原因，包括华人社区有利于相关人士隐藏身份、本地生活成本较低，以及大马科技与发展的进度，为他们提供便利。

“呼叫中心的诈骗模式可分为数类，包括假冒执法人员诬骗事主涉及犯罪或拖欠税款的电话诈骗，以工作机会为幌子的兼职骗局、投资骗局与线上赌博骗局，诈骗对象以海外民众为主。”

**设打工骗案特工队 揪幕后集团**

前全国刑事调查部总监拿督斯里阿都加里尔向《星期天头条》透露，去年杪警方曾接获诈骗集团内部员工的求助，警方D3组从去年12月至今年1月间，在巴生河流域展开3次突击行动，捣破涉及贩卖人口的打工骗局，逮捕9名中国人和台湾人，救出49名越南人、印尼人和本地人。

随着更多“卖猪仔”案件浮出台面，政府去年成立打工诈骗案特工队，以揪出打工骗局的幕后集团。

今年4月刚退休的阿都加里尔指出，武吉阿曼刑事调查部反贩卖及私运人口组（D3）根据情报于去年8月3日，联同内政部反贩卖人口理事会（MAPO）特工队及人力资源局展开快捷行动快捷（OP Pintas），捣破两伙以大马人为目标，把他们骗到海外打工的诈骗集团。

“8名华裔在行动中落网，分别是5男3女；警方也在行动中起获证物，并援引反贩卖人口及反贩运移民法令第12条文开档调查，目前调查报告已提交总检察署等候下一步指示。”

**李瑞铭：选大马设呼叫中心有4因素**

诈骗集团看中大马有多个原因，包括战略性的地理位置、人民掌握多种语言、低廉的作业成本，以及相对可承受的法律风险等因素。

**诈骗呼叫中心 分2派系**

退休警官李瑞铭向专案小组指出，在大马活跃的诈骗呼叫中心主要分两大派系，一是由尼日利亚籍诈骗集团操控的爱情骗局和包裹诈骗案；另一种是由中港台诈骗集团操控的冒充法庭职员、警官、国家银行、内陆税收局等官员行骗，这类骗案被称为“澳门骗局”（Macau Scam），也就是电话诈骗案。

此外，我国还有许许多多的“小型诈骗呼叫中心”，这些小集团的成员一般是从大型的外国诈骗集团“出身”，他们掌握诈骗技术后自立门户，在本地招兵买马另起山头。

目前转任职律师的李瑞铭说，这两种类型的诈骗客服中心可以追溯到90年代，当时中港台诈骗活动刚兴起，碰上中国严打电讯诈骗活动，诈骗首脑将大本营转移到中国以外的国家，包括马来西亚。

他分析，有4个因素让诈骗集团认为马来西亚适合成立诈骗呼叫中心，即国际地理位置适中、语言优势、生活费低及现有法令在打击跨国行骗方面不够完善。

### 大马四面环海出入境便利

他说，我国位于东南亚国家，四面环海，拥有大型国际机场，出入境便利。

“如尼日利亚籍诈骗分子会在大马报读一些小型学院的课程，持外籍学生签证合法入境，只需定期上课或付学费，就能合法长期居留在我国。”

他说，中国籍及台湾地区的诈骗分子则多数持旅游签证入境，逗留期限届满后逾期逗留，长期在我国行骗。

“也有少数诈骗分子从邻国潜入，再被带往指定的诈骗呼叫中心，不过这一类情况较少发生，大部分外籍行骗者都是合法入境大马，当中有一些是逾期逗留。”

### 折服语言天分 运营成本不高 建基地 这里比柬埔寨好

马来西亚作为一个多元文化国家，具包容性的文化氛围而闻名。许多马来西亚人能够流利操多种语言，正是让诈骗集团看中马来西亚设立诈骗呼叫中心的原因之一。

退休警官李瑞铭向专案小组指出，在我国不论什么种族，都不乏能掌握1至3种语言的人士，这样的语言能力深深吸引诈骗集团，当中以通晓中文的华裔民众最受欢迎。

“以说中文族群为目标的诈骗集团更愿意聘请华人做客服，其他的跨国诈骗集团也大多采取相同的策略。不过发展到今天，由于疫情的影响，很多诈骗集团已不再强求客服懂中文，只要求会操作电脑即可，其他可以慢慢学习。”

### 令吉计算工资省很多

李瑞铭指出，除了雇人容易外，大马生活费如租金、伙食、上网、工资及日常用品等的费用相较于美元计的柬埔寨更低，比起政治动荡的缅甸，我国更是占了优势。

他举例，吉隆坡金三角地带的高级公寓，租金对本地人来说昂贵，但对日进斗金的诈骗集团简直是九牛一毛，他们设立呼叫中心时更倾向于选择高度隐秘且保安森严的高级公寓。

“与其他国家的主要城市相比，我国高级公寓的租金还算实惠，而且伙食及日常用品等开销，也比其他国家一线城市来得低。”

李瑞铭指出，在聘请本地人成为客服人员的工资大部分以令吉计算，同比其他国家使用美元结算，也节省了不少。

### 替你赚，不如我自己赚…… 上班学招数再自立门户

李瑞铭在警队服务逾30年，亲眼见证诈骗集团“与时俱进”，他还发现一些“有趣”的现象——一些本地诈骗分子，先在大型跨国诈骗客服中心上班，学习诈骗技巧后，再自立门户。

他说，时代改变了一些人的想法，为了赚快钱铤而走险，大马人在大型诈骗客服中心工作，离开后另起炉灶的情况在我国很常见，他们在诈骗集团学习各种类型诈骗手法的剧本创作、培训、管理和资金转移等技术后，回国重新组织客服中心，聘请员工设立小型诈骗呼叫中心行骗。

“这些诈骗中心通常规模较小，多数在5至10人左右，大部分把诈骗对象锁定在本地人。”

李瑞铭指出，除了本地人自设诈骗呼叫中心外，也有精通爱情骗局的尼日利亚籍骗子掌握行骗技巧后，邀请同乡到我国，设小型呼叫中心。

“相比大集团控制的诈骗客服中心，小型客服中心更容易被警方侦破。”

### 须100%举证才能入罪 辛苦搜证败在1%证据

我国法律讲求证据，控方需100%举证才能将骗子入罪，财力雄厚的诈骗集团聘请律师为员工脱罪减刑。

我国的法律制度奉行英美法系（普通法），控方需要出示充分证据，才能将被告定罪，因此大马警方在打击诈骗活动时，不时会面对捉到嫌犯，但做不到依法严惩的情况。

## 诈骗集团重金聘大律师

李瑞铭指出，诈骗集团在客服人员被捕后，会重金聘请大律师为他们辩护，只要控方提呈法庭的证据有不足或瑕疵，都可能被律师抓住把柄，让被告脱罪。

他为警队打抱不平，因为很多民众见到诈骗分子被判无罪释放或判以较轻刑罚时，会声讨警队，其实有部分原因与我国的法律原则有关。

他说，我国是法治国家，奉行英美法系的法律制度，副检察司和警方在提控罪犯时，需做到十足的举证，只要证据有任何破绽，都会被擅于法律程序的律师攻破。

## 不会用自身资料照片行骗

“诈骗案最难做到100%的举证。以爱情骗局为例，警方首先要接获本地受害者的投报，再顺藤摸瓜逮捕行骗者，警方需要搜集嫌疑人的涉案罪证如电话卡、照片、视频或通话记录等。”

他指出，狡猾的老干不会用自己的个人资料注册手机，也不会用自身的照片行骗，就算有录音等证据，也难以证明声音属于嫌犯。

李瑞铭指出，爱情骗案多数是在线上发生，很多受害者从未见过嫌犯，根本无法当面指认行骗者，辩护律师会抓住这一缺口，让法官依据“疑点利益归于被告”的原则，从轻发落。

“查案官辛苦逮捕罪犯及搜证，却因1%证据的说服力不足，就让被告逃过法律的制裁。”

他说，根据过往的经验，副检察司为了将被告定罪，很多时候被迫选择采用有把握入罪的条文来提控他们。

他举例，控方援引刑罚较重的条文如刑事法典第420（欺骗及不诚实引诱移交财物）、424（欺骗及不诚实移交或隐瞒财产）或120（刑事串通）条文提控诈骗犯时，有可能难以做到充分举证，导致案件出现疑点，法官宣判被告无罪释放。

## 主动认罪可获减刑

“再说，诈骗集团所雇用或利用的客服人员或钱骡都是普通人，辩护律师会以主动认罪可以减刑，劝告没前科的被告主动认罪。”

他补充，法官一般看在被告是年轻初犯的份上，会从轻发落。”

## 反洗黑钱法是妙招 由被告证明钱财来源

法律是警察打击罪案的依据，现有或新法令的修订，有时会成为警察打击线上诈骗集团的助力。

李瑞铭指出，在年初正式宪报颁布的2001年反洗黑钱及反恐融资法令（AMLA）修正法令下，警方扣押可疑财物时，控方无需证明这些钱财是来自不法活动，而是被告需证明钱财来源的清白。

他说，警方在搜证过程中，可以使用2001年反洗黑钱及反恐融资法令充公嫌疑人的财产，在修改法令前，副检察司需要提供证据，证明充公的财务来源是非法的，才能将不义之财收归国库。

“修改法令后，举证财产的清白成了被告的责任，被告必须拿出强有力的证据来证明钱财来源，否则被充公的财产不能被索回。”

## 有利执法工作

李瑞铭指出，这项法令的修改，相信会让不少不法分子感到头痛，要证明财产是清白的并非易事，要将不义之财洗白也不易，对执法工作有利。

不过有的时候，法令的修订也会让警方打击不法集团面对挑战，譬如过去对付一些难以取证的嫌犯时，警方会援引1959年防范罪案法令扣押本地或外籍嫌犯，本地嫌犯最多可被限制拘留2年，外籍嫌犯最长可扣留6个月。

不过，去年4月联邦法院宣判，1959年防范罪案法令（POCA）只能对付涉嫌暴力等行为的罪犯，从此警方再也不能使用防范性的法令来对付非暴力的案件。

“这是否无意中让诈骗集团壮了胆，我无法置评，然而可以肯定的是，这会让警方在打击线上诈骗集团时，少了一个可以使用的手段。”

## 令吉贬值佳多元保护色 大马人语言天才被看中

因兼具地理优势及多元种族特性，外加早前马币兑外币疲态毕露，令大马成为跨国诈骗集团设立据点的首选绝佳“风水宝地”。

尽管警方不间断扫荡和击破盘踞我国的跨国诈骗集团呼叫中心，但不法分子还是取缔不尽。今年2月，反贪污委员会联合其他执法单位展开大规模突击行动，侦破由英国男子主导的诈骗集团大本营，逮捕了81人，70人是外国人。

反贪会揭发这个由英国籍男子主导的跨国投资诈骗集团2019年就开始在我国活跃，主要在网上海引民众参与虚假投资计划。

反贪会根据情报派出特工和卧底暗中调查，2月21日联同国内7个执法单位，总动员164名官员，分别在巴生河流域和檳城展开取缔，突击3个呼叫中心、公司单位、嫌犯住家等。

反贪会主席丹斯里阿占巴基指在我国被捣破的仅是小分支，幕后的跨国大集团通过网络便利在全球骗走10亿令吉，单单是英国和澳洲的受害人便损失2亿令吉。不良于行的英国籍主谋和另一英国男子今年3月16日被控教唆和诈骗罪名，各被判监禁6个月。

种种迹象皆显示大马已沦为受跨国诈骗集团青睐的国度之一，而且情况或比想像中来得更为严重。

一名隶属武吉阿曼商业罪案调查部的资深警官向《星洲日报》披露，入侵大马的跨国诈骗集团在疫情及行管令期间沉寂一阵，但度过疫情后随着经济一同“复苏”。

### 可节省营运成本

“马币兑外币疲弱，让冬眠潜伏在大马的跨国诈骗集团节省不少营运成本。在国境重启后，更多的集团蠢蠢欲动，找机会来我国设立据点及呼叫中心。”

他表示，除了马币兑外币走疲，令跨国诈骗集团趋之若鹜外，大马因地理位置佳及多元种族，成为集团优先考量的事项。

“大马与泰国、缅甸及柬埔寨等国相近，若是在本地遭遇上‘麻烦’，可经由老鼠路迅速逃往有关国家暂避风头；另外，我国是多元种族国家成为他们的‘保护色’，来自国外的集团成员走在街头也不会显眼。”

他亦指出，一般大马人民可操流利的多种语言，被跨国诈骗集团视为不可多得的“人才”，他们聘请大马人扩大诈骗目标群体，拓展业务。

“总的来说，在跨国诈骗集团眼中大马就像个宝库，除了营运成本低外，人力及其他科技资源亦相当充沛。”

### 呼叫中心如雨后春笋 马5因素吸引诈骗集团

大马警方过去以来积极打击线上诈骗活动，逮捕了数以千计的诈骗人员，仍无阻外国骗子前来我国设立诈骗呼叫中心行骗。是什么原因让外国诈骗集团陆续涌来大马开设诈骗呼叫中心？

一名在警队服务廿载的高级警官接受《星期天头条》专案小组专访时指出，我国受到外国诈骗集团青睐可以综合成5个因素来分析，这些因素让外国诈骗集团视大马为设立诈骗呼叫中心的最佳选择。

这名在刑事罪案和商业罪案调查方面拥有丰富经验的高级警官指出，根据他观察，法律不完善、贪污问题严重、官僚制度、查案设备落后及银行没有积极配合警方调查等，让警方面对挑战。

### 钱骡刑罚过轻失阻吓作用

他指出，现有法律条规对犯罪行为的惩罚不够严厉。部分法律是我国独立前后制定的，大多已经不适合时代或刑罚过轻，失去了阻吓作用。

他以钱骡为案例，在线上诈骗罪案，这些人提供银行户头让诈骗集团转移资金，最容易被警方逮捕，这些帮凶被捕也不害怕认罪，因为被提控上法庭时，检控方为确保他们被定罪，大多时候会以1955年微型罪案法令第29（1）（拥有来历不明财物）条文提控，罪成最多罚款1000令吉，完全没有阻吓作用。

他说，警方有时会建议以刑事法典第424（不诚实转移或隐瞒财产）条文来提控钱骡，但需要更多证据，副检察司为了让钱骡被定罪，往往会拒绝警方的提议，他坦言一些副检察司担心无法将嫌犯入罪，会间接影响绩效和评估。

这名资深警官表示，此外，法律上最大问题是缺乏完善的条规对付在本地落网的外国诈骗犯。

我国警方常年取缔在我国设立呼叫中心的诈骗集团及逮捕涉及诈骗的客服人员，然而他们落网后，只援引移民法令提控嫌犯，嫌犯罪成服刑数周就被遣送回国。

### 骗他国民众钻法律漏洞

他分析道，诈骗集团利用法律漏洞，诈骗基地设在我国，骗的却是外国的民众。

“外国诈骗集团在我国设立客服中心，锁定的目标是欧美民众，这些受害者受骗者只在当地报案，我国警方没有接到投报就无法展开调查。”

他说，只有外国警方寻求我国警方合作，携手捣破诈骗集团，通过国际法律将嫌犯们引渡到受害者报案的国家，才能将他们绳之以法。

资深警官指出，同样的，以大马国民为目标的诈骗客服中心通常设立在菲律宾、柬埔寨及缅甸等国，我国警方无法到海外捣破这些集团。

“这些藏身国外的诈骗犯完全不用担心被捕，因为大多数国家面临与我国类似的法律灰色地带问题，导致诈骗犯越来越猖狂。”

### 官员贪污大开“保护伞”

诈骗集团在“保护伞”下成立大大小小的诈骗呼叫中心，安排一批又一批的外籍客服入境，展开跨国诈骗。

资深警官指出，我国在国际透明组织大马分会新公布的《2022年贪污印象指数》已连续3年下滑，反映我们依旧处在贪污盛行的环境。

诈骗集团在执法单位的取缔行动展开前，也会接到线人通报，在执法人员上门之前逃之夭夭。

反贪会主席丹斯里阿占巴基今年2月在数机构联手击破一个由英国籍首脑主导的跨国投资诈骗集团基地时也指出，不排除集团贿赂某执法单位，包庇他们的不法活动，才可能在大马活跃。

### 系统器材落后影响查案

外国执法人员掌握到诈骗集团的IP地址，就可以使用最先进的系统展开追查，将潜伏在自己国家的诈骗集团连根拔起，我国却因为系统问题，无法揪出诈骗客服中心的所在地。

资深警官指出，根据他了解，我国商业罪案调查部在追查IP地址时，必须和大马通讯及多媒体委员会（SKMM）合作，由对方通过系统分析及追查IP地址。

“据我所知，警队没有追查IP地址的系统，我国的系统及器材已跟不上科技的发展，严重影响了调查的进度。”

他说，一些先进的亚洲国家如中国和韩国拥有先进的设备及器材，能快速分析IP地址，甚至能通过IP地址锁定诈骗集团的营地点。

### 官僚作风报案耗时

资深警官表示，各政府部门的官僚作风，也变相让诈骗情况越来越严重，因为部分案件陷入没有执法单位负责调查的情况，诈骗集团就能为所欲为。

“有些受害者报案后，因为案件涉及不同政府部门，需要在多个部门之间奔波，耗时又耗精力，一些受害者觉得没有必要浪费时间纠缠，选择保持沉默。”

他表示，或许这就是罪案数据下降的原因，其实是很多人不报案了。

### 大马人坠“猪仔”深渊 离不开“推拉定律”

本报《星期天头条》去年4月开始，多次以独家报道揭露大马人被“卖猪仔”的事件，人口贩卖课题在国内外持续发酵，更多类似案件陆续被揭发，“卖猪仔”俨然成为大马最受关注的社会课题；前全国刑事调查部总监拿督斯里阿都加里尔表示，大马人被“卖猪仔”离不开“推拉定律”。

他指出，警方的研究发现，去年打工骗案掀起波涛有两个导因；首先，所谓的海外工作薪资福利优渥，构成“拉因素”（Pull factor），诈骗集团展示外国工作包吃包住薪资高，吸引人民赴外国打工。

“其次是‘推因素’（Push factor），有些人失去收入来源、陷入困境等私人因素，把他们推到坠入‘猪仔’的深渊。”

无论如何，阿都加里尔认为，我国拥有充足的法律可对付打工骗局活动；警方援引2007年反贩卖人口及反贩运移民法令（ATIPSOM），对打工诈骗罪案进行执法、调查、预防和保护受害者。

“上述法令在2022年2月22日修订后，废除被胁迫因素的证明，并且加重涉贩卖人口罪成者的刑罚。”

此外，阿都加里尔说，其他法令如1959/63年移民局法令、2012年国家安罪行（特别措施）法令（SOSMA）也可平行使用，以对付上述案件。

### 不断换租地点 有本事就来捉 诈骗集团爱“打游击”

诈骗呼叫中心为避开警方的侦查，一般较少选择办公室，而是会选择租赁包括独立式洋房、高级公寓单位、工厂以及民宿在内的住宅单位，并会“打游击”，运作一段时间就转移到新地址运作。

马来西亚民宿（短租）业者总公会副主席黄圣友受访时表示，据他了解长期出租产业的业者较容易被利用，尤其是大型单位如别墅，屋主因长期租不出，会愿意出租给短期租者。

他针对诈骗呼叫中心的选址课题进行分析时指出，民宿被诈骗集团看上的几率较低，他相信即使是小型的诈骗集团，也不大会选择民宿，因为他们能直接租酒店，或长租单位。

该公会并未接获有诈骗集团租用民宿作为呼叫中心从事欺诈活动的报告。

他指出，诈骗需要比较大的空间和场所，大部分民宿属于城市旅店，以小型单位经营为主，如果诈骗集团租下公寓单位，一下安排很多人住进公寓，也会引起公寓保安注意，或不让他们进去公寓范围。

### Airbnb验证系统把关

另外与Airbnb的身份验证系统也有关，该公司对所有房东和客户的信息要求非常严格，所有用户必须通过身份验证才能出租或租借等交易。

他说，此外，Airbnb设有双向评价系统，让租户和业主互相评价，双向评价系统使得业主能够筛选租户，一旦发现可疑情况，可以及时取消预订，以免受到影响。

“在某些情况下，业主收到预订后，查看客户档案后觉得不合适，可以选择取消预订。”

他指业者只要有足够提防心，基本都能够避免让诈骗集团租赁到他们的单位设立诈骗呼叫中心的问题。

### 诈骗集团招聘 记者犯险“面试”

为了解诈骗集团在本地如何“招兵买马”，专案小组冒险应征骗子的工作。记者花了约两个月和负责为诈骗集团招聘的主管进行面试。对方开出的条件很简单，只要会拼音和使用翻译软件就可以上班，而且说工作地点是封闭式的，每天工作10小时，下班后也不能离开宿舍。

负责人还一再保证，即使被警方查获，他们也有方法不会让员工留案底或坐牢；业绩不达标也不会被殴打，随时就能离开。经过数次面试和沟通，对方劝说记者出国打工……

〈老干“爱”大马〉系列二

## 招本地兵大肆诈骗 记者冒险应征揭内幕

林佳香、连俊杰、蔡慧春、陈淑婷《星洲日报》

诈骗集团在本地设立基地，不只把外国“猪仔”带进来在呼叫中心行骗，也在本地“招兵买马”，他们不只以优厚的待遇诱惑本地人，而且还打包单，即使员工被警方查获也不会让他们留案底或坐牢，因为他们有“外交部”，如果员工出了事，公司会“保释”他们。

### 保证不留案底不坐牢

诈骗集团在社交媒体尤其是脸书投放招聘广告，强调无需经验、提供培训、底薪介于4500至6000令吉、轻松月入过万，让许多想找快钱的本地人自投罗网。

专案小组为了深入了解诈骗集团如何招募员工，记者抱着“不入虎穴焉得虎子”的心，冒险向诈骗集团应征工作，花了3个月时间套出一些内幕。

负责人在应征时坦言，这是一份诈骗工作，主要是在印度市场进行快拍诈骗，客服的工作是每日联系受害者，诱导他们完成任务并付款。但客服只是接单，后续的金钱交易交由其他人处理。

### 负责人称有“外交部门”罩着

他也表明诈骗中心有可能被警方取缔，但是公司打包票一定出面处理和保释，并表示公司有“外交部门”，在吉隆坡非常有势力，这是给予员工的“保障”，也扬言：“我们没有试过解决不到的事，这是你可以安心的”。

记者进一步表明担心被卖到外国时，对方强调不会把本地的客服人员当成猪仔卖到国外，也不会业绩不达标时殴打员工。

根据负责人的说法，本地集团和外国集团有联系，但他们只会安排愿意出国的本地人到外国诈骗集团工作，而且还以提出“机票全包，提供更好的福利，每年有假期，包括农历新年提供机票让员工回乡过年”的种种诱惑企图打动人心。

### 警：年轻人为“发达”加入

据警方的消息表示，诈骗集团利用“朋友介绍朋友”，或者脸书、手机WhatsApp登招聘启事，想赚快钱的人只要输入“偏门”、“赚快钱”，就会有人私信联络，所以诈骗集团没有人手问题，部分年轻人想发达而自愿加入。

据悉，加入诈骗集团的人，一些曾经是诈骗案的受害者，他们从本身的受骗经历，知道人们容易上当，觉得这是容易赚快钱的途径。

警方意识到，中学准离校生是最需要思想教育的阶层，以过去的案例来看，一些没有继续升学的中学离校生，最容易接触到阿窿追债、诈骗呼叫中心等可以赚快钱的“工作”。

### 灰色职业大曝光 “大伯公”替诈骗集团顶罪

“有钱能使鬼推磨”，诈骗集团只要付钱，就能找本地人为作奸犯科顶罪。

本地诈骗界存在一种俗称“大伯公”的灰色职业，当诈骗据点被捣破，这些人会代替诈骗集团上庭认罪，承担所有法律后果。他们的职业，就是必要时当“替罪羊”

### 李瑞铭：利用“大伯公”身份设呼叫中心

退休警官李瑞铭向专案小组指出，外国诈骗集团在大马设立诈骗呼叫中心，一般都获得本地不法集团的配合。

他说，在设立诈骗呼叫中心时，诈骗集团的幕后首脑一般会派助理到大马与当地的私会党接头，他们也做好可能被警方取缔的准备。

“为了避免遭警方追踪到幕后首脑的身份，这些助理不会亲自出面或用自己身份处理业务，他们会委派第三方聘请“大伯公”，利用他们的身份证件租屋子以及添设设备等。”

### 每月付2500至3000

他指出，“大伯公”多数是年龄介于40至50岁的中年男子，一般是无业汉或经济陷困，诈骗集团利用他们的困境，每个月付2500至3000令吉聘他们成为“替罪羊”。

他说，“大伯公”的任务轻松，他们无需上班，或只做些闲差如打包膳食，最重要是提供大马卡供诈骗集团使用，或配合诈骗集团第三方用他们的身份租公寓、别墅或店铺等设立诈骗呼叫中心。

“需要身份登记的事项，如申请网络等，也都会登记在‘大伯公’的名下。”

### 一旦被取缔就须当替罪羊

李瑞铭指出，一旦诈骗呼叫中心被警方捣破，“大伯公”就以负责人身份接受警方盘问。

“警方掌握足够的证据提控时，‘大伯公’就会面对刑事提控，必要时认罪。”

他说，根据过往的经验，那些被提控上庭的“大伯公”被判的罪刑不会太重，只是坐牢数月或被限制居住在特定州属。

“‘大伯公’服刑期间，一些有‘良心’的诈骗集团会继续付薪资给他家人，作为安家费。”

### 你情我愿不能出卖雇主

李瑞铭指出，当诈骗集团的“大伯公”大部分是你情我愿的，只要付得起钱，就有人愿意成为替罪羊，而且嘴要非常密，不会出卖雇主。

“即使真有‘大伯公’出卖雇主，也无法揪出幕后首脑，因为雇用‘大伯公’的只是诈骗集团普通成员，他们完全不认识高层。”

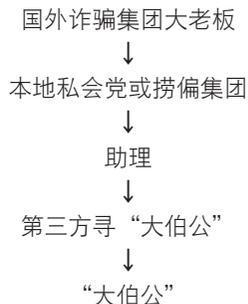
他说，当然也有例外，他退休前曾经处理过低智商的受害者，在不知情的情况下成为“大伯公”，直到警方找上门，他家人才知他的身份被利用了。

“这种情况比较少见，因为诈骗集团偏向寻找自愿者，比较没有后续问题。”

李瑞铭坦言，他在警队时对“大伯公”的存在感到无奈，因为警方所搜集到的所有证据都指向“大伯公”，警方只能依法将他们提控上庭，诈骗集团会聘请律师代表他们，安排认罪以减轻刑罚等。”

他无奈地说，我国是法治国家，无证无据无法定罪任何人，包括聘请“大伯公”的幕后人。

### 诈骗替罪羊



### 测打字速度 语音应聘不露面 “苦口婆心”诱出国赚大钱

本地诈骗集团开出优厚待遇吸引本地人当客服人员，只要会拼音和用翻译软件就符合条件，但需要测试应征者的打字速度，负责人面试时不露面，只用语音沟通。

### 记者化身单亲妈应聘

记者人设为一名年轻单亲妈妈，丈夫拖欠大耳窿债务后行踪不明，留下两个孩子面对生活压力，走投无路急找工作。根据3个最有可能是诈骗集团的招聘广告打去应征。

第一份工作招聘17至30岁的雪隆人士，听到记者32岁后立刻拒绝；第二份工作的负责人直接问是否做过偏门，记者回答“没有”后，也没有了下文。

第三份工作的负责人最热心，说明即使没有经验也可以做，工作性质只是回复客户信息。

### 首月底薪4500只需会拼音翻译软件

他说，第一个月底薪就有4500令吉、勤工奖1000令吉和佣金，第二个月底薪加到5000令吉，佣金按整组人（约七八人）业绩总额的10%平分。只要努力每个月收入上万。

工作条件也很简单，会拼音和用翻译软件就行。但工作地点是封闭式的，每天工作10小时，下班后不能离开宿舍，一个月一天休息，要请假需提前通知。

## 强调不会被殴打随时可离职

负责人还强调，就算业绩不达标也不会被殴打，如果想离职随时可离开。

当记者表现出急需工作后，对方就建立群组，把“人事部”的负责人拉进来，让记者填写个人资料、英文水平、会否操作手机和电脑等。

填好资料后，他们就要测试打字速度，看是否符合入职最低资格，接着人事部负责人安排线上面试。

对方以忙碌为由，要记者半夜面试，而且坚持不露面，只用语音沟通。

在约20分钟的面试中，负责人介绍公司的情况和工作内容，并且一再保证，即使被警方查获，也不会让员工有案底或坐牢。

## 只当“客服”联系诱导

他们坦言，这份工作主要是在印度市场进行快拍诈骗，客服的工作是每日联系受害者，诱导他们完成任务并付款。客服只是接单，后续的金钱交易交由其他人处理。

公司提供宿舍包吃包住，宿舍是男女混住但分开睡。员工不能向外人透露地址，也不能在工作时玩手机，每月有一天休息，可以回家和家人团聚。

负责人强调不会把客服当成猪仔卖到国外，也不会业绩不达标时殴打员工。如果客服自愿要到国外，会有专人安排。

## 诈骗集团给客服员条规

- 不能在公司赌博、吸毒，发现者一律被炒
- 工作资料一律不能外泄，发现者一律被炒
- 请假休息外出要向组长报备，由组长安排
- 公司不能叫外卖、寄货，有需要报备组长，让组长安排
- 公司地址不能向任何人透露，发现的话一律中炒
- 禁止在公司拉帮结派，和睦相处
- 禁止在公司大声喧哗，场地安全
- 每个人要做好本分，公司给你们待遇、环境、伙食都是吉隆坡最好的，希望大家能为公司尽一分力，专心工作，有了业绩就等于有了提成，要玩不要在场玩，赚了钱出去外面玩

## 本地满额“建议”先去柬国迪拜

在完成面试后，记者讲述前夫欠下大耳窿债务的生活困境，对方听了想打退堂鼓，担心大耳窿追债会影响客服中心的运作，叫记者先把问题解决再说。

大约1个月后，记者再度联络对方，告知家事已处理妥当，随时能入职，对方却以新任全国总警长刚上任风声紧，新场地也未准备好，建议记者出国工作，还表示目前团队里有数人等着出国，记者假装需要考虑盖上电话。

再过1个月，记者又再联系询问本地客服工作的进展，对方表示已经满额，再度建议记者先到柬埔寨或迪拜做6个月，还强调他们不是黑公司。他提供园区照片，可见到里头有各种设施包括私人会所、KTV、各地的餐馆、便利店、奶茶店、时装潮牌店等等。

## 底薪从7000至1万 享来回机票

“你没见过我，我也没见过你，我知道你不会放心，要是真的想去柬埔寨白马赚钱，只是不放心，我们可以见一面，吃东西谈一谈。”

他说在当地任前台客服，底薪从7000至1万令吉，每月根据团队业绩抽成1万至10万令吉之间，没有上限；翻译员每月3000美元，可抽成。

他强调公司让员工自由出入，每6个月有15天假期，负责来回机票、手续、车费及所有的费用。

记者表示想留在本地，对方指本地的快盘诈骗进不了新员工，只有一个本地刷盘还要人，但工作环境是封闭式，也没有假期。

对方还指本地诈骗中心最近经常被警方取缔，负责“外交”的给了很多“保释金”也没用。

他说本地管控太严捉得太凶，又不能获得担保，所以老板决定搬到国外，公司有7至8个部门全迁移到白马，目前本地只剩3个部门，已没有空缺。

他指柬埔寨也有700至800名本地人在替诈骗集团工作。

## 记者和负责人面试 部分对话记录

### • 开始介绍工作内容

负责人：你知道我们这行是做什么的吗？  
 薇：不是很知道，所以我需要问你们。  
 负责人：我们这里是做营销的，算是有点诈骗的。  
 薇：之前的负责人说，是要叫印度那里的刷单，是不是像shopee那种呢？  
 负责人：我们是做快拍的诈骗，会在印度市场里面，你是前线，需要带着客户做任务。  
 薇：什么样的任务，会很难吗？  
 负责人：其实不难，有一套方式，你只需要跟着去做，跟着电脑操作，打字回复，用汉语拼音翻译回复就可以了。基本不会太难，和电脑工作差不多。  
 薇：那我需要见客户的吗？  
 负责人：完全不需要见客户，只是需要留在别墅里面。  
 薇：他们跟我做了任务后，就会被我骗到钱？  
 负责人：你只是负责接，后面的事情就不是你负责。只是我们这里是团队佣金，业绩的10%平分。  
 薇：10%这么多？  
 负责人：算到来一个人打底一万多，业绩好的话，甚至能到百千。

### • 极力担保出事也不会留案底

薇：如果我只是做半年ok的吗？  
 负责人：可以的，我们不会强逼任何员工，也不会绑死你们不给你们走，这是不可能的，因为我绑你在这里，你也会不开心，也会没有心做，我们不会为难你们，也不会为难到我们自己。  
 薇：因为是做诈骗的，我有点怕，会不会有事情？  
 负责人：因为你是小白，这些东西我都会跟你讲清楚，我们公司外交实力可以讲是在吉隆坡非常有势力的，就算出事也绝对不会有案底，我可以保证。  
 薇：也不会被警察捉吗？  
 负责人：是有可能被“爆点”，可是不可能会坐牢两三天。我一定要跟你讲清楚，万一警察来，你就会被吓到了。不会有解决不了的事情，我们没有试过解决不到，这是可以给你安心的。

薇：那我可以知道谁会帮忙解决事情？是你帮忙解决吗？

负责人：我们公司是“外交部门”，这些东西是肯定要确定的，这是给员工的保障，如果员工出事了，公司不来保的话，这样公司名誉就会臭了，以后也不会有人想要帮忙做了。

### • 强调不出国，指责贩卖人口集团破坏市场

薇：你做了多少年，真的没有被捉过吗？  
 负责人：我是完全没有被捉过。  
 薇：里面的人都是本地人吗？  
 负责人：大多都是本地人，主管是中国人。  
 薇：你确定不会把我带去缅甸柬埔寨做卖猪仔？  
 负责人：我可以先告诉你，我们国外是有部门的，可是我们不会强逼员工去国外，你们要在吉隆坡就在吉隆坡。到时你进进去，你会听到有团队在国外，你不用担心，因为没人会强逼你去国外。国外的工钱高一点，可是你是有孩子的人，所以我一开始就没有打算让你去国外，你在吉隆坡就好。因为你们这些小白，听到被锁被虐待的新闻，就是这些贩卖人口，搞坏了我们的市场。

薇：因为真的很恐怖。  
 负责人：是很恐怖啊，我们自己看到也是。  
 薇：所以是真的会怕。  
 负责人：这些地方有时候是太危险，但如果我们搞定的话，肯定是安全的。没事，你无需想到国外的事情，你好好在吉隆坡做，我知道你很担心家庭，然后欠了很多钱。在这里做就好了。

### • 促专心搞钱，业绩不达标也不会被打

薇：你们会不会设置业绩给我，每个月要做到多少单之类的。  
 负责人：你是新人不会有这种要求，可是我们希望你有在用心努力地去。做。  
 薇：如果业绩不达标会不会被打？  
 负责人：这是不可能发生的。我懂你们看脸书这些，是有一些黑公司会这样做，但我能保证我们这里是不会有的，那些被电被打，在我们公司是看不到的。我们只需要你们专心搞钱，尊重公司规定，尊重主管这些。

## 受害者是外国人 落网者多数“小鱼” 警方难起诉诈骗分子

警方马不停蹄在全国各地击破诈骗集团的呼叫中心，然而警方面对的最大难题，是把落网者绳之以法。

主要原因是受害者是外国人，涉及的银行户头是在其他国家开设；另外，落网人士多数是呼叫中心中下级“员工”，很难让他们供出完整的诈骗手法，即使提控上庭也很难定罪，而幕后首脑更是逍遥法外。

### 南利：需严法取缔 打击网骗 先打击钱骡

全国警察商业罪案调查部总监拿督斯里南利接受专案小组访问时坦言，在打击跨国诈骗集团，警方面对的最严峻挑战是提控落网嫌犯。

“一般运营呼叫中心的嫌犯被捕，会在刑事法典第420（欺骗）条文下受查，但基于受害者不在大马，加上涉及的银行户头在其他国家开设，导致断了证据链，难以将嫌犯定罪。”

由于网上诈骗活动日益严重，南利坦言需要一项严厉的法令来取缔钱骡的银行户头。

“要打击网上诈骗活动，先打击钱骡户头，类似犯罪活动需要通过钱骡户头收款及汇款，没有了钱骡户头，就无法接收受害者汇款，所以需要一项严厉打击有关户头的法令。”

跨国诈骗集团的呼叫中心是科技发展和商业犯罪模式转变下带来的“产物”，也是全球各国正面对的挑战。

他说，“警方在2021年展开40项行动、2022年展开34项行动，至于2023年不出半年即已展开27项行动；另外，2021年的落网外籍人士为183名、2022年为218名，今年截至5月25日已逮捕208人，呼叫中心呈增长的趋势。”

他表示，警方怀疑跨国诈骗集团将呼叫中心设在大马的原因，包括华人社区有利于相关人士隐藏身份、本地生活成本较低，以及大马科技与发展的进度，为他们提供便利。

### 专向新加坡人下手 狮城人越堤 柔设大本营

正当大家以为柬埔寨才有诈骗园区时，跨国诈骗集团已悄悄在大马扎根。今年6月30日，马新两国警方合作捣破新加坡人越堤到柔佛设立诈骗集团大本营，逮捕4名新加坡籍男女，让人惊觉诈骗集团就在身边。

这个诈骗大本营设在新山柏伶花园一间民宅，专门向新加坡人下手，包括以投资骗案、招聘骗案、电子商务骗案和假冒公务员等手段行骗，运作约2个月就有至少59名事主被骗290万新元（近1000万令吉）。

这不是马新两国警方第一次携手捣破诈骗集团。今年2月两国也在新山捣毁一个涉嫌冒充朋友身份，专门骗取新加坡人的跨国诈骗集团，落网的12名大马人在1个月就骗取逾490名新加坡人超过170万新元（约563万令吉）。

柔州总警长拿督卡马鲁查曼接受专案小组访问时表示，因地缘性关系，柔州警方在打击诈骗罪案活动方面，会通过与新加坡警方合作，包括互相交换诈骗活动相关情报。

他表示，大马警方或政府不会限制新加坡公民入境大马，无论新加坡公民用游客、工作者、投资者等身份入境都受欢迎，但是，一旦发现当中有人在大马境内涉及刑事犯罪，如参与诈骗犯罪行为，警方也不手软，采取适当的法律行动对付。

他指出，警方所接获的诈骗案投报，除了工作诈骗、澳门诈骗、电话诈骗、爱情诈骗、大耳窿诈骗之外，还有5种诈骗手法，即商务邮件诈骗（BEC）、电子商务诈骗（e-commerce）、不存在的借贷诈骗、不存在的投资诈骗，以及短讯诈骗（Tipu SMS）。

### 诈骗罪案遍布全国各地

他认为，诈骗罪案遍布全国各地，没有迹象显示柔州成为诈骗罪案天堂或大本营。与2022年1月份至6月份同时期的2785宗诈骗案相比，今年柔州发生的诈骗案案例减少了246宗或8.8%，即2539宗。

柔州于今年1月至6月期间，发生的诈骗案为2539宗，新山南区警区管辖范围内的同时期案例，有逾200宗或占全柔接近10%。

该警区警方对诈骗案都是主动出击，每星期派员深入各住宅区向当地居民索取资料，同时采取突击及宣导工作，由情报组分析过往案例和口供再进行深入调查。

有关行动取得不错的效果，至少打击了中等诈骗呼叫中心，惟不容易捉到诈骗集团首脑。

消息指出，柔佛州没有“卖猪仔”的情况，员工来去自由，所以至今未传出有人因为无法退出诈骗呼叫中心受对付，或摆不脱诈骗集团而向警方举报求助。

## 社媒招募人力 工作方式与国外大同小异

卡马鲁查曼表示，根据警方掌握到诈骗集团的运作方式，他们会在社交平台脸书和手机应用程序招募人力，应征者面试成功后，就会被带到“呼叫中心”，工作方式和外国诈骗中心的手法大同小异。

“接受工作的人要受训背下文字，根据诈骗集团提供的电话号码拨打，用背下的对白跟受害者‘沟通’，从中找机会诈取受害者钱财。”

据悉，这些负责拨打电话、以网络聊天进行诈骗的中下级，是经过“指导老师”拟出模拟问卷进行训练，每天拿到电话号码清单后，一通又一通拨电，从“失败”中吸取“经验”，练习如何突破受害者心防。

根据专案小组得到的消息，警方所逮捕到的涉案者，多数是呼叫中心里的第二、三层属于中下级“员工”，难以让他们完整供出诈骗手段“全记录”。

“指导老师”没落网，警方难掌握全套诈骗套路和伎俩。

## 不只瞄准外国人 本地人也成目标

在本地活动的诈骗集团，不只瞄准外国人，如今本地人也成为目标。

今年6月，警方在马六甲州击破一个诈骗集团，逮捕11名年龄介于18至25岁的年轻人，包括6名华裔男女及5名巫裔男女。

这个诈骗集团以4000令吉租下一间双层住屋作为“基地”，以虚假的借贷在全国各地寻找羔羊。警方接获12名受害者投报，被骗款项逾6万5000令吉。

甲州总警长拿督再诺说，去年首6个月警方接到98宗投报，损失达89万6890令吉，今年增至134宗，损失额高达109万8882令吉。

甲州警方在今年首6个月就接获692宗各类型诈骗投报，诈骗数额达1270万5518令吉。诈骗种类包括投资诈骗、就业诈骗、不存在的借贷诈骗、爱情包裹、电话诈骗、网购诈骗，其中以网购诈骗居多，今年首6个月共有174宗投报，涉及数额130万6455令吉。

## 受害者不分学历 专攻“贪”与“怕”

诈骗案受害者不分学历高低，诈骗形式专攻“贪”与“怕”心防。

诈骗案受害者与教育程度没有直接关系，城区的诈骗案也很多，医生、律师、教师、工程师等高收入、专业人士也成为受害者，每个人都有可能成为诈骗目标。

要避免掉进诈骗圈套，警方劝告是：不要贪、不要害怕与他人分享正在经历的事，比如诈骗投资项目多数是不符合逻辑的盈利诱惑，而且都是通过电话或手机WhatsApp“联系”，直接“盖电话”不要再理会才是上策。

万一怀疑自己的银行账户头按到任何可疑链接，就马上拨打“997”，即国家诈骗应对中心热线号码。

## 律师：多数自愿来谋财 大马无猪仔被骗被虐

目前任职律师的退休警官李瑞铭指出，根据他过去的查案经验，我国并没有类似柬埔寨和缅甸的猪仔被骗被虐待的情况，大部分诈骗分子都是自愿来我国谋财。

“至少在我处理的个案中，在我国设立呼叫中心的诈骗集团都没有暴打员工，他们只是没收员工的护照及手机等，将他们集中在住所限制行动。”

他指出，为了避免客服和外界接触，这些集团每日安排食物及日常用品送到中心，让客服不必以点餐或购物等借口离开宿舍。

他说，一旦警方捣破呼叫中心，客服人员服了刑后就会被遣返，移民局会把他们列入黑名单，终生不准入境。

“那些未曾被逮捕却想回国的客服，必须完成指定条件如业绩达标及介绍友人顶替等，才有机会获安排通过老鼠路返国。”

虽说替本地诈骗集团工作的多数是自愿者，但还是少数外国人是被卖猪仔。中国一名男子被同乡骗到大马从事诈骗工作后，家人被索取赎金，至今音讯全无。

来自中国惠州的张泳棠（24岁）去年4月3日随同男女同乡到大马，以为来做生意，但一抵步被取走护照及手机，带到巴生地区从事诈骗活动。

张泳棠后来被诬陷盗窃公司钱财，6月17日被巴生警方逮捕受查，他向警官借手机拨电向母亲朱女士（50岁）述说事发经过，其母亲委托本地律师处理，但7月7日证据不足获释，被2名自称公司员工的男女接走。

次日清晨，清洁工人发现他上身赤裸弃在隆市华联花园一公寓的垃圾槽，全身不断发抖。清洁工人借他电话打回家，朱女士求助本地朋友到华联花园公寓找儿子，但已不和所终。数天后朱女士接获电话，要她支付500万人民币赎金。

母亲朱女士已分别在中国和大马报案，但马华公共服务及投诉部向移民局查证，发现他与张姓男子在9月19日离境。家属直到今天都没有接到任何电话和消息。

〈卖猪仔新招数·猪仔救不完〉系列一

# 马新假工为饵 送培训 拐至緬柬寮 卖猪仔手法再升级

..... 林佳香、梁光辉、陈淑婷、张丘艳、张韦瑜、萧靖恩《星洲日报》.....

“这3个月我生不如死，我很想回家和亲人团聚，但是没有办法……根本无法逃跑，每天都有持械的武装分子在看守……”

单亲母亲丽娅（29岁，化名）在电话里头压低嗓音，可以听得出她声音里头的绝望和无助，谁会想到应征新加坡一份1300新元（约4225令吉）的工厂工作，也会沦为猪仔，被带到緬甸的诈骗集团园区，做着情不愿的诈骗工作，过着心不甘的非人生活，诈骗集团还对她说，她这辈子都无法回大马，一輩子都要替他们行骗。

打工骗局已经进化到更高阶的层次了，过去他们以高薪的赌场荷官或客服工作把大马人诱骗到緬甸或柬埔寨，但经过媒体大事报道曝光后，民众已提高警惕，如今诈骗集团改用新加坡征聘工厂员工或迪拜的就业机会，工资降低至1000至2000新元（约3250至6500令吉），甚至在本地设立假公司招聘销售人员，让民众放下戒心应征，最后以送出国外培训或调到外国分公司等理由，将他们带到泰国，转送緬甸、柬埔寨及寮国等诈骗中心。

## 单亲妈妈遭囚禁行骗 “这3个月我生不如死”

丽娅就是其中一位受害者，她至今依然被关在园区替诈骗集团行骗。《星期天头条》专案小组在大马国际人道主义组织（MHO）总秘书拿督希桑慕丁的协助下，通过电话越洋联系丽娅，她冒着生命危险接受访问，在整个通话过程，丽娅完全不敢提高声量，并且处于惊恐当中，深怕一不小心就会被看守的持械武装分子发现。

## 冒生命危险接受访问

丽娅的丈夫7年前车祸身亡，留下2名幼儿，她为了养家，在网上找到新加坡一份月薪1300新元（约4225令吉）的工厂工作，原以为赚新币很安全，不料被拐骗到緬甸猛波县的唐人街，威胁她每日至少替诈骗集团赚取2万令吉，无法达标就不给食物，重则拳打脚踢。

## 赴泰“培训”遭送至緬

丽娅语带哽咽透露，她是单亲母亲，育有9及6岁的孩子，为了赚取生活费才决定到新加坡工作，通过网络找到一名职业中介，对方声称新加坡有一家工厂以1300新元（约4225令吉）的工资请人，但开工前需要到泰国的工厂接受一个月的培训。

“我询问对方为何要到泰国接受培训，对方的理由是：泰国工厂是新成立的，只有那里提供培训，于是我答应这项条件，不料一抵达泰国护照被拿走，再通过老鼠路送往緬甸。”

她被送到猛波县后关进一座大厦，由一群疑是中国及马来西亚人主导的诈骗集团威逼行骗。

## 未“达标”不给吃还被打

“我每天都会收到约200个手机号码，我需要一一发送恶意链接给这些号码，一旦事主不小心点击链接，个人资料及银行户头密码就会被盗取，我要在第一时间将钱转走。”

丽娅每日至少工作18小时，公司设下的KPI是每天骗2万令吉，如果没有达标，就不给她食物，有时还会以粗电线殴打她，然后关进小黑屋。

“起初我完全不愿意配合，加上不谙英文，一直被他们虐待，浑身都是伤痕，我无法反抗，每天都活在惊恐中，他们还恐吓我这辈子都无法回家乡，要一辈子替他们行骗。”

丽娅指出，除了肉体饱受折磨，这几个月他们没有给她一分钱，她没有钱给家里养育孩子，日夜担心孩子是否温饱，也不敢联络家人告知她的处境，感到非常自责。

## 有持械武装分子看守

“这里是无法逃跑的，每天都有持械的武装分子在看守，我向他们保证不会联系任何人，才得以将手机留在身边偷偷使用。”

她形容在那里的不法分子，时时刻刻都在想如何骗钱，他们有各种各样的手法，有些善于高科技，只要有手机号码，就能通过网络找出持有者的资料，再想尽办法诈骗他们的钱。

“这3个月我生不如死，我很想回家和亲人团聚，却没有办法，只能偷偷向希桑慕丁求助，希望政府将我救出来，让我和家人团聚。”

## 2人本地找工也被卖猪仔

别以为在本地求职，就不会坠入打工骗局变猪仔，来自马六甲的陈先生和林先生，在吉隆坡找一份销售员的工作，最后也被卖猪仔到缅甸KK园区。

两人接受专案小组访问时说，他们去年1月通过脸书广告应征吉隆坡一家公司的工作，性质是售卖日常用品。一个月后，公司把他们调到负责网络博彩的部门，没多久又把他们调到吉兰丹丹那美拉分公司，公司把他们载到丹那美拉后，直接送他们上船，还来不及反应已经在偷渡到泰国的路上。

林先生说，靠岸后，十多个人拿着枪械看着他们，把他们共十多个猪仔挤进2辆四驱车，驶了八九个小时到曼谷，接着载到眉索河的泰缅边界，送入缅甸恶名昭彰的KK园区。

两人根本没得选择，经过简单培训被安排以网络投资及线上赌博，诈骗纽西兰、澳洲及欧美人，如果业绩不达标就被铁棒重打，而且没有工资。

他们比丽娅幸运的是逃了出来，去年在大使馆和马六甲马华公共服务及投诉局主任李翰霖协助下回国，如今当小贩，十分珍惜享有的安乐茶饭。

## 沈春祥：曼谷当转站 泰政府要对付

救出91名猪仔的公正党伦敦区州议员沈春祥也对专案小组说，人肉贩子以国外高薪聘请赌场荷官、主管、厨师为诱饵，或通过假公司招本地女子到国外走秀的手法已经被识破，最近诈骗组织改变策略，先承诺送目标去新加坡或迪拜工作，到了那里就说没有空缺，让他们在当地多待一两个星期，还可以到处观光，薪金照拿，一旦他们放下防备心，就说曼谷有职缺，把他们转送到曼谷。

“一步出曼谷机场，集团人员就把他们载到各自阵地，走老鼠路送往柬埔寨西港，或者从曼谷湄索直接进入KK园区。泰国政府已经知道他们把曼谷当成人贩的转站，开始对付这些中间人。”

## 诱骗猪仔的手法

- 送出国培训
- 到台湾或泰国当代购
- 公司奖励旅游
- 外国优薪聘请赌场荷官、厨师或主管
- 通过网恋邀约在泰国见面
- 招聘男女模特儿或出国表演

〈卖猪仔新招数·猪仔救不完〉系列二

## 隆上班赴丹培训遭骗到缅 应聘本地工也被卖猪仔

林佳香、梁光辉、陈淑婷、张丘艳、张韦瑜、萧靖恩《星洲日报》

打工骗局已经到了无孔不入的地步，在本地找一份工作，也会被卖到缅甸KK园当猪仔。

陈先生和林先生这对朋友去年1月在脸书看到一名叫Cindy的大马女子在脸书张贴广告，指吉隆坡一家公司招聘销售员，无需经验，只需懂得操作电脑。他们和对方接洽后，在脸书进行面试就被录用了，到蕉赖一间不知实际地址的公司上班。

### 脸书面试销售员被录用

- 1. 陈先生（24岁）
- 2. 林先生（26岁）
- 被騙日期：2022年1月
- 回国日期：2022年10月
- 目前职业：熟食小贩

林先生说，Cindy有多个身份，据他所知，她的另一个名字是Penny Tan，自称来自新山。

他说，这家公司售卖的是淘宝网站的产品，两人做了一个月的销售员，上司把他们换到网络博彩的部门，并安排他们到吉兰丹分公司培训。但他们被载到丹那美拉后并非到公司，而是载到一条河叫他们上船，两人知情况不妙时为时已晚，就这样被偷渡到泰国。

林先生说，靠岸后，有10多个穿便服的人拿着枪械，想逃也逃不了。2辆四驱车挤了10多个猪仔，他们全程不可下车，只提供面包及水充饥，驶了八九个小时抵达曼谷后，所有人的手机被没收。

他们接着被载到湄索河的泰缅边界，到处都是雇佣兵，四驱车进入缅甸，经过重重山芭，约2个小时抵达了恶名昭彰的KK园区。

### 要回国 对方开5万“路费”

林先生一到KK园区就大胆表示要回国，对方开出5万令吉“路费”，可是他们没有钱，只能暂时屈服。由于大马人懂多种语言的优势，经过简单的培训，他们就被安排进行网络投资诈骗及线上赌博，对象是纽西兰、澳洲及欧美人士。

陈先生说，两人只能硬着头皮做，做不到业绩就被殴打，而且没有工资。

“被铁棒殴打当然很痛。这一生人中，在这里被打得最多。”

### 求助遭同乡出卖 险被活埋

他们在KK园区待了1个月，从网络上看到大马人被卖猪仔的新闻，于是偷偷地联络家人，要求找马六甲马华公共服务及投诉主任李翰霖协助。不料他们求助的事情被马来西亚同乡出卖了，主管把他们锁在暗房，目睹一名中国人被打断脚，只剩下手能活动。主管为了逼供，挖好深坑准备活埋林先生，他不断求情及否认向外求助。主管想到林先生业绩不错，才同意给他机会。

### 目睹1中国人被打断脚

被折磨的那段时期，两人几乎没觉好睡，对方不时带人到他们的面前上演打人实况，又不时用棍敲打桌子发出噪音折磨他们。

林先生说，有一天，主管说可以放他们回国了，要载他们去酒店，实际上是要转卖他们。他们又联系上李翰霖，李翰霖交代一有机会就逃。但到达酒店，看到周围都是雇佣兵，根本逃不掉。

在他们绝望的时候，酒店突然发生枪战，死了3人，主管担心节外生枝，赶快把他们移走。约莫晚上9时，车子经过仰光前往曼德勒时，他看到一座巴士站，打个眼色两人即刻跳车逃跑。

林先生说，由于那里是人潮聚集地，对方只有三四人不敢举轻妄动，他们使劲跑了5分钟，看到后方一班人追上来，唯有死命跑，最后跑入一座森林，对方人马还不停用手电筒搜寻，他们躲在大石头后不敢动弹，也不敢大口呼吸，直到凌晨5时天亮跑到高速公路求助，并联络李翰霖。路人把他们载到警局。3天后，他们被带到法庭被控偷渡，判坐牢5个月。

在李翰霖的协助及大使馆的安排下，他们去年返马，展开新生活。

## 颜永哲：最重要获家人支持 现当油漆工很踏实

- 姓名：颜永哲（15岁）
- 被骗日期：2022年3月
- 回国日期：2022年6月

还记得彭亨明加叻被卖猪仔的14岁少年颜永哲吗？

被救回来之后，颜永哲重返学校，后来自觉对学业真的无能为力，去年10月，他在吉隆坡找到一份油漆工作。

### 对学业感无能为力

至今做了3个月，虽然收入不是很高，但是工作稳定，可以累积工作经验，感觉很踏实，最重要是获得家人的支持，家人也不必操心。

去年，年仅14岁的颜永哲和朋友赖玉男（当时15岁）在社交媒体看见一则只需聊天每月可赚取5000至7000令吉的招聘启事，便联络了中介，3月份被安排坐车到泰国边界，再坐船被偷渡到缅甸。

### 诈骗集团索1万赎金

他们抵达妙瓦迪才知道从事诈骗工作。由于他们年纪太小，而且被拐的消息引起媒体大事报道，诈骗集团不敢留下他们工作，开出1万令吉赎金的条件。

他们在家人支付1万令吉后，集团用“老鼠路”把他们送往缅甸边界，在索县酒店住了一个星期后送到曼谷，但由于非法入境被移民局扣留。在警方以及马华公共服务及投诉局主任张天赐等协助下，3个星期办妥证件后回国。

## 柬严打贩卖人口奏效 西港犯罪大本营瓦解

柬埔寨政府严打境内日益猖獗的贩卖人口活动，设在该国的犯罪集团大本营已被瓦解，大批受困园区的大马人重见天日。

以柬埔寨副总理兼内政部长苏庆为首的国家反人口贩运委员会，去年8月开始不断展开大规模取缔行动，让犯罪集团奉头鼠窜，陆续撤离恶名昭彰的西港。

## 驻柬大使：3个月没新求助

我国驻柬埔寨大使拿督艾尔丁胡赛尼接受星洲日报访问时证实，柬埔寨政府在严打贩卖人口课题取得丰硕成果，除了大马人之外，不少来自其他国家的受困者也被救出。

“截至目前，大使馆已安排超过220名从打工骗局脱身的大马人回国；值得庆幸的是，大使馆在去年11月后，便没有再接获新的求助投报。”

他说，虽然如此，打工骗局在柬国还未消灭殆尽，为防“野火烧不尽，春风吹又生”，柬国政府的取缔行动不曾停歇。

艾尔丁胡赛尼赞赏柬国“斩草除根”的做法。

“如有大马人在柬埔寨当局的取缔行动中获救，大使馆将提供援助，包括将他们安顿在安全的地方，待柬国执法单位完成调查后，大使馆便会协助他们办理回国程序。”

### 求助名单23人下落不明

他说，目前在我国警方的求助名单中还有23人下落不明，由于不法集团为了避开执法单位追查而不断转移受害者的位置，大使馆也无法掌握这些大马人的下落。

“这是大使馆所面对的最大挑战，他们当中或有已不在柬埔寨境内，但无论如何，大使馆已向柬国领导层表达强烈要救回国人的意愿。”

他强调，不管这些大马人是不是打工骗局受害者，大使馆将竭尽所能，与柬国政府保持紧密合作，查找他们的下落。

“这是我们（大使馆）的职责，必须找出这些滞留者并且确保他们安全。”

另外，针对有获救者揭露一些园区有大马人担任主管“逼害自己人”，艾尔丁胡赛尼指称，到目前为止还没有大马人在当地涉嫌打工骗局或贩卖人口案件被捕。

## 驻寮大使：根据求助名单 26大马人仍下落不明

各国政府和非政府组织皆想方设法营救受困者，多名受困寮国的大马人获救，但还有26名大马人下落不明。

马来西亚驻寮国大使艾迪依万接受专案小组访问时指出，截至上个月31日，已经有66名陷入打工骗局的大马人获救，其中56人在大使馆安排下安全回国；另外10人还在当地移民局扣留所等待办理回国手续。

“目前在寮国的（打工骗局）形势依然令人担忧，根据大使馆手上的求助名单，还有26名受控于不法集团的大马人行踪成谜。”

艾迪依万上周到大使馆走马上任后即刻投入工作，除了拜会该国领导人，也深入了解打工骗局详情，掌握大马人受困于寮国的情况。

### 求助投报减少

他说，经过各国媒体大事报道后，大使馆在去年9月之后接获的求助投报有减少，相信是媒体警惕民众的宣导起了作用。

“打工骗局被揭发后，大使馆采取了相应的行动，包括向寮国执法单位求助并开会商讨营救行动，也得到寮国政府的全力帮助。”

他补充，营救行动是依据当地的法律以及标准作业程序执行，一旦接到大马人获救的通知，我国外交官员即刻前往探访，以确保国人的安全、膳食和住宿得到照顾。

“只要离境文件和程序办妥，大使馆将协助安排获救者回国。”

### 善用各管道平台救人

无论如何，他说，大使馆与我国外交部以及警方将保持紧密联系，善用各种管道和平台救出国人，并与国际刑警及东盟警察组织一起打击不法活动。

艾迪依万也呼吁求助者向警方投报，之后再透过电邮方式联络外交部**bkrm@kln.gov.my**或者我国驻寮国大使馆**mwvientiane@kln.gov.my**。

### 猪仔救不完 緬KK园区 ——猪仔终点站 业绩不好活摘器官

在人口贩卖市场有这么一句话：如果被卖猪仔到柬埔寨，做不出业绩会被毒打、虐待或转卖，但是还有一口气在；如果被卖到緬甸KK园区，很大可能再也走不出来，因为这里是猪仔的终点站。

从事救援猪仔工作的热心人士、政党或非政府组织提到柬埔寨KK园时，都认同这里是“猪仔炼狱”和“猪仔终站”；猪仔只要听到自己将被转卖到这个人贩和诈骗中心，就知道要活着回家的路变得很遥远。他们在这里被强迫从事诈骗和网赌的业绩不能达标，就会被认为没有利用价值，当成人质勒索其家人，再不然，就是送去活摘器官或卖血。

### 沈春祥：抵步首件事验血体检 猪仔越年轻身价越高

已经救出91名“猪仔”的公正党伦敦敦州区议员沈春祥接受专案小组访问时说，“根据情报，猪仔被集团转卖到KK园区的身价是越年轻售价就越高，据传17到23岁的售价是5万8000美元（约24万6700令吉），24到30岁是3万8000美元（约16万1630令吉），31到40岁者则是2万美元（约8万5070令吉）。

“被转卖到KK园区的猪仔，首先要做的事情是体检及验血，以检查器官的功能，建立档案，方便日后进行器官买卖。在抵达KK园区的第一个星期，集团并不会对这些猪仔有任何举动，之后才把他们编制成10人小组，交由一名组长监控，并让他们接受网上诈骗技巧的培训。

### 建档供黑市器官配对

沈春祥说，一旦接获黑市器官买卖的订单，KK园区里的人贩集团就会拿出猪仔们的健康档案簿进行配对，如果配对适合，集团就会安排摘除猪仔的器官。据悉器官市场行情显示，一颗心脏可卖40万美元、眼角膜则是2万美元。

“即使拐骗到园区的是智障者，无法为集团进行网上诈骗，只要他的身体和器官健康，集团也愿意买下，因为集团真正目的是卖器官。”

“这些集团喜欢招揽身体健康的年轻猪仔，逼使他们为集团进行网上诈骗活动，如果诈骗业绩不达标，就把他转卖，最终猪仔欠下一屁股债。

“如果他们想回家，集团会勒索，没有办法支付肉金的话，集团就开始想办法对付他们，除了向猪仔的家人勒索赎金，有需要的时候，随时被带去摘除器官贩卖，再把尸体抛入公海。

### KK园器官贩卖管道庞大

全球反诈骗组织（GASO）成员Sammy去年接受台湾电视节目访问时也提到，被骗到柬埔寨西港的“猪仔”人质，不太容易会被打死，还有转卖的价值，若是到了緬甸KK园区，就是到了终点站，接下来不会再被转手，该园区建立器官贩卖的庞大管道，若是人质没价值了，就会被送去活摘器官。

虽然KK园活摘猪仔器官的事件早有所闻，不过柬埔寨警方一再否认当地有贩卖受害人器官的事件，柬埔寨警方近期重申，目前为止都没有任何证据支持这项传言，并强调这是业者恐吓猪仔的伎俩。

## 台揭3人高薪诱骗出国打工 受害者赴柬险被摘器官

不过，台湾警方去年调查一起诈骗案时，却揭发了猪仔被贩卖器官的事件。

桃园市政府警察局中坜分局曾发表文告披露，他们去年8月间破获一宗诈骗集团的人蛇集团，查案时发现嫌犯手机有民众签署的器官捐赠同意书照片感到怀疑，地检署指示警方成立专案小组调查此事，结果揭发3名嫌犯以高薪诱骗受害者前往柬埔寨，以100万新台币（14.7万令吉）出售器官，幸好买家另外找到配对合适的器官，让受害者逃过一劫。

根据调查，3名嫌犯扮演的角色是——25岁主嫌林鏞坛负责接洽柬埔寨人体器官买家，31岁谢庆辉负责寻找对象，27岁蔡松斌与王姓男子负责监督受害者上机出境。

林鏞坛在2021年联系上柬埔寨的叶姓器官买家，谈妥以100万新台币成交，受害者登机前先交付50万元，下机4小时内再付剩余50万元，谢庆辉分得80万元（约11万5000令吉）、蔡松斌和林姓男子各分10万元（约1万4700令吉）。

谢庆辉向认识多年的拜把兄弟黄姓男子下手，声称可介绍他到柬国从事月薪六七万元（约8500至1万令吉）的行政工作，再以疫情期间出国为由，安排他进行肝脏、肾脏及X光等健康检查。7月27日让他独自搭机前往柬埔寨，由王姓男子监督他上机。

黄先生抵达柬国后，器官买家方面声称已经找到配对人选，拒绝继续此宗交易，他才知道自己差一点就卖掉器官，惊慌回国。

### 全身器官卖价高达300万

台湾检控方在法庭上指出，被告等人组成人口贩运集团，为了钱财不顾人命，把受害人骗到柬埔寨供人摘取器官，他们在电话对话中还提到“全拆”，指的竟是指摘取心脏、肝脏、肾脏及眼角膜等器官，骇人听闻，因此援引人口贩运防制法意图营利以诈术摘取他人器官未遂罪，及刑法意图营利以诈术使人出境罪名提控3人。

此外，东森新闻5个月前报道，台湾法医高大成声称不排除有台湾医师赴柬埔寨协助进行活摘器官手术，一场手术收费100万台币（14.7万令吉）。他透露，人体器官的行情，从肾脏到心脏要价10万到40万美金，由于心脏只有一颗价格最高，如果是全身器官，则可卖到新台币2400万（约343万令吉）。

台湾正大联合会计事务所顾问王宝华早前也在脸书发文表示，有正在等待换器官的朋友收到消息说，在东南亚什么器官都能买得到，“朋友介绍他去泰国换，500万（约71万5000令吉）包括全部，听说来源充足，随到随换”。

### 传言猪仔转卖到KK园区身价

- 17到23岁者：售价5万8000美元（约24万6700令吉）
- 24到30岁者：售价3万8000美元（约16万1630令吉）
- 31到40岁者：售价2万美元（约8万5070令吉）

### 传言器官黑市价格

- 心脏：40万美元（约170万1400令吉）
- 眼膜：2万美元（约8万5070令吉）
- 全身器官：新台币2400万（约343万令吉）

### 冒险救不尽 酸言听不完 沈春祥：救猪仔吃力不讨好

拯救猪仔人物：沈春祥（57岁）／公正党德伦敦区州议员、彭亨州政府消费人事务与人力资源委员会主席。

拯救猪仔经验：从去年5月开始援救猪仔，亲自前往柬埔寨救人8次；前往泰国缅甸边界救人十多次，大部分费用自掏腰包，小部分由猪仔的家属根据经济能力支付。

至今救出91名猪仔，还有50宗求助个案在积极跟进中。

### 被人贩集团列通缉人物

沈春祥深入柬埔寨、泰国曼谷，以及泰国位于缅甸边界的涓索县（Mae Sot）救人，就是不敢冒险进入猪仔闻之色变的缅甸苗瓦迪（Myawaddy）的“KK园区”大本营，因为他和“泰国过江龙”（大马商人黄先生），已被当地人贩集团列为头号及二号通缉人物，如果他们踏进KK园区，可能无法活着出来。

多位被他救出来的“猪仔”说，由于他们拯救猪仔的事迹经媒体广泛报道，人贩集团非常注意他们，如果他们贸然到那里（KK园区），性命会受到威胁。

虽然冒死援救猪仔，得到家人的感激，但是沈春祥坦言，这几个月自掏腰包救人，包括支付猪仔的住宿回国的机票等，迟早挖空自己，但还常常被一些人士指责和诬蔑，这份吃力不讨好的工作，到了他们无能为力的时候，就只好停止，全交由政府及警方来处理 and 拯救。

### 人贩集团戒心提高

沈春祥接受《星期天头条》专案小组访问时也说，他们救猪仔的套路也逐渐被人贩集团看透，戒心提高了，也不断转移猪仔的藏匿点，接下来拯救猪仔行动变得更困难。

这些非政府组的救人过程比一般人想像的还要困难和棘手，有时候冒着生命危险，经历惊险一刻。沈春祥去年12月和团队在泰国湄索隔着河拍摄和介绍对岸的KK园区时，就有人拿着机关枪对着他们，当时的处境非常险峻。

他在柬埔寨救猪仔时，也不是把他们从园区带出来，交到泰国警察局或大使馆后就任务结束。真正的拯救工作还在后面，就是保护他们免被人贩集团掳回去，直到他们安全回到大马，拯救猪仔的任务才算完成。

### KK园区是猪仔炼狱

“如果猪仔无法达到业绩或者抵抗，他们就会被虐待，或者以各种方式进行体罚，如：鸭子走路、抱水桶深蹲1000下、俯卧撑至少做30分钟，在肚子放酒精点火、铐手高举罚站、逼吃芥末搭配馒头及可乐。

“如果猪仔在KK园区反抗或泄漏消息，会被虐待、电击、棒击，最残暴的虐待方式就是关水牢，也就是浸泡在灌满脏水的井里，水浸至鼻子到半死才拉上来。而猪仔被虐待的过程也会拍成视频，发给猪仔的家人进行勒索或恐吓。

“而一些略有姿色的女猪仔，会被带到KK园区的KTV娱乐场所，为顾客提供性服务，酬劳从她们欠下的债务中扣账。这一切情报都是获救的猪仔们向我们娓娓道来。”

### 园区扩大 猪仔不断增加

沈春祥形容，KK园里面约有30多家主要以新科技公司名义注册的国际诈骗及人贩集团，园区内大约有20栋组屋大楼，平均每栋12层楼高，每层约有52间房间，每间房住着6至8名猪仔，因此单单一个园区的猪仔就多达8000人。

他说，从中国被诱拐到这里的猪仔大约有4000至5000人，马来西亚人（华巫印裔）约1000多人，印度人也有1000人，其他国籍的猪仔包括印尼人、孟加拉人和洋人。

“这些集团势力不断扩大，‘KK园区’也扩大至‘KK2’、‘KK3’及‘KK4’，被拐骗的人数也一直在增加。”

### 拯救方法须灵活多变

沈春祥说，被禁锢在KK园区里的猪仔被强制使用假名，禁止说话，以免真实身份及背景曝光，与外界取得联系而获救，园区看守森严。在他许多个案中，无论是求救的猪仔，以及他们拯救猪仔的方法，都需根据情况，灵活多变地进行。

他也披露，一些猪仔为集团进行网骗时，悄悄通过诈骗电话的管道联系他们提供资料，让他们掌握求救者的名字与身处地点，进而展开救援。

“过去，也有猪仔找到机会从园区逃脱后，联系上我或黄先生，让我们去接他们过境泰国，办理手续再安排回国。

### 斩草除根严打中间人

网络诈骗及人贩活动虽然由中国不法集团操作，但最让沈春祥讶异的是，一些大马猪仔在集团里诈骗罪做出成绩，晋升组长后，甘心沦为集团的帮凶，加害其他大马人，为了佣金把大马青年骗到园区的中间人，也有不少是大马人。

“这些人贩集团对付猪仔的残忍手法已经是泯灭人性，希望我国警方加快行动，拯救仍然受困的大马人，也取缔国内活跃的中间人，让他们接受法律制裁。”

他们收到的消息是，起初大马中间人介绍一名猪仔过去，介绍费是1万美元。经过新闻媒体广泛报道，社会警戒性高了，现在酬劳已降到3000美元。

“我们必须确定他们的身份，每一位猪仔获救平安回国后，我们都会陪同他们到武吉阿曼警察总部提供资料，包括中间人的名字及照片，相信警方也会开始采取行动对付这些中间人。”

### 虐待猪仔手法：

- 在水泥路或石头路罚鸭子走路、青蛙跳
- 抱水桶深蹲1000下
- 俯卧撑至少做30分钟
- 在肚子放酒精点火
- 铐手高举罚站
- 逼吃芥末搭配馒头及可乐
- 电击
- 吊起来棒击
- 被当成人肉沙包来殴打、踹踢
- 关水牢（浸泡在灌满脏水的井里）

### 同情心驱使投身救猪仔

沈春祥投入救猪仔行列的经过，和目前仍然失踪的谢旻容有很大关系。

2022年4月5日，22岁保险女经纪谢旻容失踪，当时是彭亨州反对党州议员的沈春祥一直关注此事的进展，也留意到此案背后有庞大的跨国诈骗集团及“卖猪仔”人贩集团在操作。

他去年5月首次接获打工骗局受害者家属的求助。来自彭亨北根的居民陆女士，要求他拯救被诱拐到缅甸当猪仔的儿子，他不忍心见到无知青年被非法集团禁锢、虐打甚至杀害，决定以个人名义，靠着自己在泰国政府、柬埔寨及缅甸的人脉，展开一场又一场的艰辛的救援任务。

“最近我们在甲洞会见另一位求助者的母亲，无意间获悉两名求助者曾经看到一位疑是谢旻容的女子，相信她目前身在距离苗瓦迪50公里外的地区，我们会通过泰国过江龙黄先生及泰国军方到当地探听消息，如果是真的，希望能把她救回国。”

### 舆论施压 猪仔被转送缅

沈春祥说，跨国诈骗及人口贩卖集团的大本营最初是在柬埔寨西港，经过国际媒体报道以及舆论压力下移师到缅甸苗瓦迪，他们不会选择在泰国设立人贩中心，因为泰国政府的法律及管制比较严厉。

“柬埔寨西港和缅甸苗瓦迪KK园区都是跨国诈骗集团及人贩集团的大本营，泰国只是这些集团的猪仔转站。”

“根据一些获救的猪仔向我们披露，柬埔寨西港存在严重的官匪勾结现象，之前一些从西港逃亡出来的猪仔，即使向当地警方求助，也会在警局被集团强抓回去。”

“而且之前柬埔寨政局混乱，大马政府也无法通过官方外交关系介入，只能通过个人关系和人脉悄悄把人救出，并在大使馆协助下安排他们返马。”

他说，去年随着台湾及大马等国家和地区的媒体大力报道，西港在国际恶名昭彰，柬埔寨副首相决心要打黑，西港的人贩集团和活动逐渐减少，并纷纷迁往缅甸苗瓦迪KK园区。

〈卖猪仔新招数·猪仔救不完〉系列三

## 救大马猪仔难度升级 诈骗集团转移至缅

..... 林佳香、梁光辉、陈淑婷、张丘艳、张韦瑜、萧靖恩《星洲日报》.....

大马人，不再是诈骗集团和人肉贩子的目标，但诈骗集团开始转移大本营，将之前骗到的大马猪仔转移到缅甸分散在不同地区，使到救援行动的难度升级，数名曾向非政府组织求助的受害者，目前完全没有了消息。

大马媒体的大事报道，以及非政府组织及政府救援猪仔的积极行动，让诈骗集团转移目标。自去年11月起，几乎已经没有大马人被贩卖到柬埔寨及寮国，一些尚未救出来的大马猪仔，都是之前受困的，但他们从柬埔寨及寮国转移到缅甸不同地点，让救援行动更加困难。

### MHO：大马人不再是主目标

大马国际人道主义组织（MHO）总秘书拿督希桑慕丁及华社公关辜健钹接受专案小组专访时透露，根据MHO掌握的资料，曾经让猪仔饱受煎熬的柬埔寨边界Yong赌场、西港园区及寮国金三角地区的贩卖猪仔活动日益减少，目前向他们求助的受害者，都是去年11月以前被骗过去。

“我们和警方及大使馆保持联系，柬寮政府都有积极打击猪仔活动，配合东盟警察组织展开营救，当地的诈骗集团逐渐收敛，不再以大马人为目标。”

### 不排除更多猪仔被困缅

根据MHO接获的求助个案，身在缅甸的猪仔分布非常广，有的在中缅边界掸邦的猛波县（Mong Pauk）、仰光的Kyun Taw Kyaung地区、兴华园区及苗瓦迪KK园区。

“我们不排除更多猪仔被困在缅甸不同地区，然而他们无法求助，在威逼之下替不法集团办事。”

他说，缅甸的局势让诈骗集团有机可乘，他们把大马人骗到泰国，再偷渡到缅甸，抵达后就彻底失联。数名曾向该组织求助的受害者，完全失去消息。

### 在缅猪仔被虐情况更严重

“根据受害者的口述，在缅甸的猪仔被虐情况更严重。”

希桑慕丁不否认有部分人自愿成为诈骗分子赚钱工具，所以不会受到凌虐。

“也有猪仔被强行带到各国行骗，他们只要反抗就会被虐待至就范为止，久而久之也成了诈骗集团一分子。”

### 改用狮城迪拜招员工诱骗

媒体和非政府组织的呼吁提高民众的警戒，诈骗集团改变手法，将工作地点改为不会引起怀疑的新加坡或迪拜等高收入国家，再以各种理由将他们带往缅甸。

辜健钹指出，根据资料显示，过往诈骗集团会以高薪工作诱骗大马人到东南亚国家，被揭穿后，诈骗集团改为用新加坡或迪拜征聘工厂员工，工资降低到1000至2000新元，让民众放下戒心。

他说，诈骗集团先安排他们到新加坡或迪拜工作3周至一个月，再以提供培训或出差的借口送他们到泰国或柬埔寨，最后带到诈骗大本营，没收他们的护照，强迫他们行骗。

### 李翰霖（马六甲马华公共服务及投诉局主任）仍有3人困缅北

李翰霖说，他处理的案件中，缅北仍有3人无法逃脱，当中两人是大学生，卡在当地半年多了。

他说，柬埔寨尚有高官及警方介入营救，在泰缅边界及缅甸有不同的自治势力，营救行动非常困难。

李翰霖曾与缅大使沟通，尝试前往苗瓦迪营救猪仔，却被当地执法机构驱赶，理由是担心该区随时会有枪战，他们必须保护在当地的外国人。

“执法人员无法配合，当地又有不同的势力，我们尝试了多次，仍无法把他们救出来。”

他说，诈骗集团在我国撒网式捕猎目标，被骗去当猪仔的有富家子弟、大学生、情侣、精神不正

常或15岁未成年者。

他指，也有人前往当地旅游时，在网络误信他人介绍交通、景点或住宿，造成身陷囹圄。

他劝告年轻人勿轻易相信脸书的征聘启事，在当地勿乘坐陌生人安排的交通，否则上了贼车，要逃也难。

### 薛杰豪（槟马青副团长兼律师） 骗他国淘金再带至缅甸

薛杰豪表示，诈骗集团也会通过大马本地人（线人）哄骗身边人到泰国赚美元，最后带去缅甸充公护照卖猪仔，变成诈骗集团一分子。

他说，柬埔寨诈骗集团如今在脸书刊登的招聘广告，先带猪仔到迪拜淘金，过后安排他们到柬埔寨出差，就此落入诈骗集团的暗坑。

薛杰豪指在缅甸援救猪仔具高难度，但诈骗集团不外是求财，只看家属是否付得起赎金。不过在缴付赎金后，猪仔被带到泰国准备飞回大马前必须隐藏行踪，否则会被人蛇集团捉回去再被卖到苗瓦迪。

他指不同国家的诈骗集团，通常都是中国籍老板幕后操纵，猪仔被逼从事的诈骗活动不外是包括爱情包裹、澳门骗局等。

### 全球反诈组织终止救援 “对猪仔明知故犯感灰心”

“全球反诈组织”去年透过官方脸书帖文宣布，不再救援8月3日之后赴柬埔寨的大马及台湾“猪仔”，并非获救者未感恩图报，而是发现不少求助者明知故犯执意冒险而感到心灰意冷。目前，这些非政府组织也面对救援工作越来越艰难的困境。

“全球反诈组织”（GASO）大马代表爱丽丝受访时说，该组织近一两个月接获一两大大马人被困在缅甸的案例，但难以展开救援行动，她认为我国政府尚未使出全力协助，援救大马人案例较难处理。

### 扮演中间人加速救援

她表示，该组织扮演中间人的角色，将收集到的资料一次过提呈给大使馆或执法单位，以便尽速进行救援，但有时面对大使馆要求受害者亲自联系使馆或提供报案书。

“如果要受害者本身联系的话，可能需要一点时间，因为他们不是可以常用电话，困难就在这

里，要分头跟受害者和大使馆接洽，很多时候出现沟通问题。”

她表示，该组织曾尝试联络商业罪案调查部，欲提供诈骗网站链接和受骗者资料，但是可能该组织在我国尚“寂寂无名”以及未建立联系，所以未获得回应，该组织只能探讨其他管道，希望让执法单位屏蔽诈骗网站。

### 缅政局不稳难沟通

她说，柬埔寨与大马关系友好，该组织向大使馆及柬埔寨副总理苏庆的救援队提呈资料后，三四天便可将受害者接出来；缅甸由于政局不稳难以沟通。

爱丽丝说，许多被困在缅甸的大马人需要赔付才能返国，费用甚至多达五六万令吉，因此建议我国政府重视缅甸的人口贩卖问题，探讨更多方法打压或施压，促使当地不法分子释放大马人。

### 付出努力却面对质疑

非政府组织和热心人士付出了努力，有时却要面对质疑。例如网民在社交媒体指GASO的网站首页征求公众捐钱，爱丽丝解释，该组织参与救援行动时，发现部分受害者需要粮食供应，加上组织每月网站的费用，才在网站设置捐钱栏目，并没有强制捐款。

“如果你觉得网页有帮助到你，想要捐钱，可以透过这个管道捐钱，协助我们的网页运作。”

针对有网民指该组织网站没有具体的营救历程，也没有安排获救者现身说法，爱丽丝说，该组织会向求助的受害者或家属讲解营救过程。

“我们是非营利组织，不是政府机构，不能公布联系的人，这是其中一个原因。”

她说，当媒体欲透过该组织了解被贩卖人口的故事时，该组织会将受害者引荐给媒体，也将一些特别案例上载到网站。

她表示，部分受害者可能经历被殴打及凌虐等不愉快事件，不愿回想那些创伤，因此在协助受害者回国后，一般上组织也不会打扰受害者。

### “救一批又去一批” 张天赐：救到心累

我国媒体大事报道卖猪仔课题之后，还是有人执意冒险出国打工，马华公共服务及投诉部主任拿督斯里张天赐无奈地表示已心力交瘁，也对国人屡劝不听感到失望。

他对专案小组说：“救了一批回来，另一批又过去，尤其最近出国打工却申诉坠入骗局的人，我真的无言以对。”

### 指近期涉及者知情离马

他认为，“卖猪仔”一词在贩卖人口课题上已过过去式，他相信最近因优渥薪资赴海外打工者，都是在知情下离马。

据他了解，不是所有获救“猪仔”都是受骗者，他们当中有不少因为个人因素，自愿被不法集团操控。

“这些人瞒着家人出国打工，家人以为他们被骗，于是向警方、大使馆或政党求助。”

虽然如此，马华投诉部接到投诉后，还是会尽能力提供援助，将资料提交我国驻外大使馆。

“一年前‘猪仔’课题被揭发初期，确实有不少人是被‘卖猪仔’，不少‘猪仔’拒绝听从命令，换来一身毒打，须交付赎金才能脱身。”

### 关注救受困多时“猪仔”

他说，投诉部近日接获打工骗局的投诉已大幅度减少。

“投诉部目前把焦点放在已出国一两年，受困国外多时的‘猪仔’，我们会与相关单位保持紧密联系，竭尽所能救出他们。”

### 邢智立：逗留“安全屋”最惊险 救猪仔如侦探片情节

赴柬埔寨救猪仔一点都不简单，最惊险的阶段莫过于短暂逗留在“安全屋”的时期，受害人直到班机在国土落地的那一刻才得以松懈紧绷情绪，过程堪比侦探片情节。

马青公民社会运动局主任邢智立曾亲身将大马猪仔从柬埔寨金边带回国。他说前期要找出猪仔所在处并不简单，需要受害者配合，在通讯与线索有限的情况下推敲位置，并与当地警方配合救出猪仔。

### 首批救16人耗逾2个月

他接触的首批案例是协助16名被“卖猪仔”到柬埔寨的大马青年回国。从个案分析、准备资料、与警方配合花了逾2个月。

他说，大马警方只能通过外交部与当地警方联系，依据当地警方的执法权限采取行动，柬埔寨当

局会派出警察和卧底，查探相关园区是否有需要救援的对象。

猪仔每天有15至30分钟可使用手机，待遇“良好”的会有1个小时。但他们只可在小房间内与家人视讯通话，不能拍照，并受到监视，组长有时会突击检查他们的手机通话记录，因此受害者在发出内容后要即刻删除讯息记录。

### 同伴也有奸细

“他们与家人通话时也会担心，小房间内的其他同伴会通风报信，室友当中也有奸细，一旦被发现向外界举报该园区，就会被关入小房间毒打。”

他说，一些猪仔亲眼看见其他犯错的猪仔坠楼或无故被消失，倍感压力。

### 透过零碎线索寻位置

每一个看似微不足道的碎片，都有可能成为线索，邢智立说，柬埔寨西港园区的高楼大厦较多，要找出猪仔准确位置得下功夫。

“我们需要准确知道受害者在哪一栋大厦、哪一层楼、哪一间房、门口编号、房内有多少本地人和外地人，包括窗口、厕所可见的风景，我们会叮嘱受害者尽可能把零碎的照片传给我们。”

### 警救出连夜赶路 怕有不测

他说，其团队使用谷歌卫星影像，把受害者提供的照片拼凑起来，找出共同点。不过，谷歌卫星影像显示的画面未必是最即时，加上西港发展迅速，只能通过风景照来鉴定位置。

与园区业主正面交涉的过程最惊险，邢智立说，柬埔寨警方抵达园区后，会依据我国提供的猪仔名单，促业主把人交出来。

获救的猪仔离开园区坐上大型卡车，从西港连夜赶路至金边，途中不敢停车，担心半路遭遇不测。曾有大马猪仔在柬埔寨警方抵达园区前，被组长威胁要他们向警方自称想留下来，否则在大马的家人不会好过。

被救出的大马猪仔暂时安置在金边的“安全屋”，由大使馆处理签证和逾期逗留的问题，并进行冠病检测和隔离。

邢智立与同事当时不时外出替受害者添购日用品和衣服，发现被跟踪了，此后减少出外，大使馆也劝告他们尽可能留在酒店。

〈观绿潮〉系列一

## 学者眼中的绿潮，你怕的绿是什么绿？

白慧琪《星洲日报》

——早在学生时期他就感觉到，即便共同反贪、反对一党独大，但在一些受到宗教影响的政策上始终与合作团体难有共识。于是，他开始研究穆斯林社会，探讨不同的可能。

——机缘巧合，他开始学习阿拉伯语，发现了伊斯兰历史与文化的厚实积累。不是穆斯林也可以深研伊斯兰议题的呀。

——网络上不乏跨族群跨宗教交流影片，他觉得太猎奇了。身为华裔穆斯林，不如自己用华语制作影片消除误解。

——交流是双向的，我们好奇的那头，其实也在好奇着我们。她就致力介绍清真版的华人家常菜给穆斯林群体，毕竟有美食就好办。

社交媒体上乌烟瘴气的，什么都可以是“绿潮”的错，那个美好和谐的多元种族宗教国家，好像不那么美好。大家都说要踏出同温层了解他人怎么想，怎么踏出那一步呢？系列专题4个故事供参考。

### 解构“绿潮”，如何崛起？

刚过去的9月16日马来西亚日，丘伟荣走进“2023年铁路纱笼”（Keretapi Sarong 2023）快闪活动，欣赏那些穿着传统民族服饰的青年男女欢歌载舞。参与者绝大部分是马来青年，女性穿戴头巾，男性戴上宋谷或传统头饰Tanjak，和穿着可峇雅、纱丽、唐装的朋友跳起Joget。可惜，华社群体好像没关注到这项快闪活动。

也才不久前，演唱会取消、高教部指南规定大专演唱会男女分开坐等新闻甚嚣尘上。在这位研究穆斯林社会的学者看来，铁路纱笼如此身体力行的拥抱传统，正是间接抵抗保守议程，抵抗排他的右翼民粹主义。“马来文化也未必是排他的，我们不要因为反对绿潮，就对马来文化或伊斯兰全部都排除。”

马来族群、伊斯兰化、右翼，在马来西亚，这几个名词好似揉捻在一起，近来被“绿潮”一言以蔽之。到底什么是绿潮？马来西亚国立大学大马与国际研究所（IKMAS）研究员丘伟荣认为，“绿潮”是右翼势力抬头，结合伊斯兰主义和马来民族主义的现象，不只更强调伊斯兰化，也强调本土主义、马来人至上。例如电影《末基劳》，将捍卫伊斯兰和马来人结合在一起，捍卫这片土地，不让殖民者（外来者）入侵。

丘伟荣指的右翼是，强调多数群体的权利，不应该被少数人抢夺；文化上反对外来者。在欧洲、美国、印度也出现类似右翼崛起的情况，例如白人至上、排斥移民。回看马来西亚，右翼分子对同是穆斯林的罗兴亚群体也相当排斥，因为他们是外来者。

### 梳理大马“绿潮”历史脉络，揭开非穆斯林恐惧的原因

近来许多政策都以不符合教义为由，多少影响了非穆斯林的生活，生怕受到更多管制。这样算是患上“伊斯兰恐惧症”（Islamophobia，简称恐伊症）吗？

丘伟荣认为，“马来西亚不存在西方国家或者是中国、印度发生的Islamophobia。”在许多西方国家，穆斯林是少数群体，而当地禁止穿戴头巾、布卡（burqa）等。然而在马来西亚，穆斯林是多数群体，也不存在那些限制穆斯林的政策。

然而不能否认，在华社或至少华语社交媒体的留言区，可以感受到字面上意义的“恐惧伊斯兰”。对于禁赌、禁酒、禁穿短裤等许多政策，华社担心生活一步步被影响了而感到害怕。

“其实我是反对华社过于恐惧，可是这个恐惧是有个脉络。”丘伟荣说道。2016年底麦当劳公告只允许顾客携带有清真认证的蛋糕、2017年取缔猪毛刷事件，在国阵执政时期，就有很多清真与否的事件引起争议。早在80年代，也曾发生以宗教为由反对校园演唱会的事件，例如1985年已故歌手苏迪曼（Sudirman）在国民大学（现称国立大学）的演唱会，和1989年西拉玛吉（Sheila Majid）在马来亚大学演唱会。

检视历史脉络，丘伟荣认为可以从七八十年代的伊斯兰运动说起。受到中东战争与伊朗革命影响，马来西亚自1970年代也开始兴起伊斯兰运动及学生组织，最著名的便是伊斯兰青年运动（ABIM），第二届主席是现任首相安华。

1982年，安华被马哈迪招揽加入巫统，以对抗伊斯兰党的伊斯兰化。而安华后来也推行了很多伊斯兰大学、伊斯兰银行、伊斯兰经济、清真产业等政策。90年代，马来西亚经济起飞，族群宗教关系相对稳定，族群政治与经济矛盾感觉上被淡化了。

不过丘伟荣说，伊斯兰化进程还是持续的，包括发展清真产业。直到1998年烈火莫熄，安华、伊斯兰党、大马伊斯兰革新运动（JIM）、伊斯兰青年运动等组织又结合在一起。这时候的伊斯兰党虽然保守，但是相对包容的。

马哈迪下台后，社会上出现一些清真争议，例如改教争议、抢遗体风波。丘伟荣补充，马哈迪强权时代已过，社会出现更多不同声音，有更开明，也有更保守。烈火莫熄后，我国政治开始竞争，展开相对民主的空间，2008年还有几个州属换政府。丘伟荣观察到，随着巫统开始式微，一些右翼组织崛起，扮演守护和捍卫马来人权益的角色，其中一个最活跃的便是马来西亚穆斯林连线（ISMA）。

2015年伊党前主席聂阿兹逝世，加上伊刑法争议成为导火线，民联瓦解。相对之前的面向全民、包容，伊斯兰党开始变得强调马来人利益。2019年的反ICERD集会，这股浪潮又把这些右翼势力推到一起，捍卫伊斯兰、捍卫本土，反对外来者的情况。

“伊斯兰化一直都有，无论是安华还是伊党，甚至是巫统，都一直有伊斯兰化现象，只是程度不同。我们现在面对的问题是结合马来民族主义和伊斯兰化现象。”丘伟荣这么解构“绿潮”。

### 想要了解，才会研究穆斯林社会

丘伟荣算是我国少数研究穆斯林社会的华裔学者，这段历程可以追溯回大学时期。

就读马来西亚工艺大学（UTM）期间，他是学运成员。烈火莫熄时学运合作的对象是亲伊斯兰党或亲伊斯兰青年运动的组织，针对与伊党合作各有看法。说来，当时争议的要点与现在雷同，“虽然我们共同反贪、反对巫统一党独大，可是对演唱会男女要不要分开坐肯定有不同看法，这些我们是没有共识。”丘伟荣开始认为这是值得关注的课题，“就想了解穆斯林社会对各种课题的看法，为什么会这样？我们要如何去合作，达到共识之类的。”

大学毕业后，丘伟荣曾任记者，当时流行“文明对话”，制作了马来西亚华裔穆斯林专题。其中一名受访者就是国大大马与国际研究所学者，认为这个题目可以发展成论文，后来成为他的指导老师；博士论文则研究印尼华裔穆斯林社会。透过学术研究和知识累积，观察马来西亚政局有不一样的视角。

访谈期间恰好发生行动党议员李存孝引用《可兰经》经文事件。丘伟荣说，氛围与2016年印尼的反锤万学运动相当接近，以引用《可兰经》为由掀起捍卫穆斯林权益，不应让非穆斯林主导政权的舆论。

### 伊斯兰化是一道光谱，保守与自由都是相对的

访谈中，丘伟荣常常提到“相对”二字。在伊斯兰化的进程中，不是所有和伊斯兰有关的组织、政党都是强调保守的。华社眼中的保守在极右分子眼中可能太过自由。

“你要反对的‘绿潮’是国盟的崛起？还是反对伊斯兰化的进程？它有重叠，但是两个不同的东西。”丘伟荣强调，“你不能把所有东西都当成‘绿潮’，否则可能掉入伊斯兰恐惧症的陷阱，因为你把所有东西都当成伊斯兰化，而伊斯兰化就是负面的。要分开来讲，因为伊斯兰化也有比较包容的一面，未必是不好的。”

不一概而论反对伊斯兰化，那我们该如何回应对于一些政策的不满？丘伟荣认为，面对极右分子的排他言论或标签，当然可以反对；不能举办演唱会或要求男女分开坐，我们提出抗议也是合理的。

但以近期“四十圣训”风波为例，丘伟荣提醒，过于激烈的反抗易让右翼分子操作为“穆斯林学习伊斯兰，你也要干预。”虽然非穆斯林团体当时批评的是政府推行上没有宣传和说明清楚，但右翼分子往往将这些课题炒作，上纲成“不认同在学校里学圣训”。

“所以这个我们要拿捏得准。”如果当非穆斯林或者世俗派、自由派穆斯林的权益被剥削、干预，丘伟荣认为可以提出抗议，但要小心，不要变成不尊重伊斯兰，或表态方式不小心加强了马来穆斯林的危机感。

是啊，民众那些动不动就留言“包头”，标签穆斯林或伊斯兰的言论，在另一端看来不也是一种极端吗？

就如前述，华社对于伊斯兰化的担忧是有脉络的。丘伟荣理解，也再三提醒适当表达担忧，否则加剧右翼炒作的情况，一概而论华社就是反伊斯兰，借此倡导“我们（马来穆斯林）更要团结在一起，才能确保那些人不会夺权。”

右翼马来穆斯林恐惧被夺权，把国家变得不那么伊斯兰化，另一边非穆斯林社群担心日益伊斯兰化。丘伟荣说，这两件事是不可能同时存在的。好比现任首相安华，被保守派标签为自由派，非穆斯林或自由派又嫌他越来越保守。那他到底是保守还是自由呢？

〈观绿潮〉系列二

**李烈宽·研究伊斯兰，为疑惑寻找答案**

白慧琪《星洲日报》

认识伊斯兰文化，了解穆斯林社会，可以是当作学科学习，就像读医学、法律、中文系那样。

华小、独中、留学台湾的李烈宽自认，从小在很“华”的背景长大。机缘巧合下学习阿拉伯语后，他开始接触了伊斯兰历史、文化和《可兰经》，这才回过头看看自己生长的穆斯林国家。那些刻板印象如穆斯林可以娶4个老婆、穆斯林不能养狗，他都自行在经典和文献中找寻答案。

**台湾，学习伊斯兰文化的起点**

每当自我介绍提及研究伊斯兰议题，听者总会问李烈宽是不是穆斯林？不是。接着他们一定会问，会不会皈依伊斯兰？李烈宽说，目前没有任何sign（征兆）让他想要皈依。他纯粹把伊斯兰议题当作学科研究，做学问。

李烈宽就读台湾政治大学历史研究所，目前硕士四年级。与其他马来西亚的伊斯兰议题华裔研究者不同，他的历程是从台湾开始的。他自认从小到大成长背景很“华”，华小、独中，身边都是华人，95%以上的时间都在使用华语。和很多人一样，在非常同质化的环境长大，对穆斯林的生活和宗教信仰都没什么概念。

2016年，他赴台就读政治大学历史系，隔年选修阿拉伯语系。他只是想选多一个语言学系，而恰好全台唯一教授阿拉伯语言和文化的科系就在政大，那就试试吧。李烈宽遇到几位老师都是从阿拉伯毕业回来，在他们的引导和教授下，从很基本的听说读写开始学习阿拉伯文，再由他们带读历史文献、《可兰经》、圣训，或是一些中世纪的异端书写。

“在这个过程中慢慢就觉得，伊斯兰文化对我来讲是很丰富很多元的，至少勾起了我的兴趣。”李烈宽说，“它背后是很深厚的传统，有历史的积累。”修习伊斯兰议题后，他也开始关注19、20世纪近代穆斯林学者怎么回应现代化思潮，同时保有自己的传统。他的硕士论文研究中国回民，过程中又让他意识到各地的穆斯林，哪怕在同一个地区国家里面，之间其实有很多差异，很难对穆斯林群体一概而论。

**“知道的越多，越意识到自己的无知。”**

学习了阿拉伯文，接触了《可兰经》，李烈宽主动为过去的刻板印象找答案，穆斯林能不能养狗就是其中一件。怎么找？除了翻阅《可兰经》，他也阅读其他伊斯兰国家，例如埃及穆夫提（Mufti，颁布fatwa宗教裁决的人）的解释。又如穆斯林娶4个妻子一事，他除了找出《可兰经》的经文，也翻查过中世纪阿拉伯社会的伊斯兰研究资料。

“每次得到一些解答的时候，其实我觉得反而对我来讲是更多的不确定性。”李烈宽说，“你会意识到其实很多事情，它能够解释的空间是很大的。”他认为，很难判断一件事情在伊斯兰的脉络底下到底是Halal（合法）还是Haram（非法）的。每次找寻答案，比对不同伊斯兰社会的资料，发现有些事情在一定条件前提下是合法，有些未必，又或者允许但不鼓励。

“找答案的过程中你会意识到很多问题是很复杂的，越来越难。我觉得很多知识探寻的过程就是这样，可能你知道的越多，反而越意识到自己的无知。”

**我们需要了解彼此到什么程度，才能族群和谐？**

初步接触阿拉伯语和伊斯兰文化一两年后，李烈宽开始慢慢把所学观照回马来西亚的情况。那段时间，马来西亚首次换政府，后来经历反ICERD运动和2020年喜来登政变。他粗浅观察到，马来西亚的伊斯兰好像是被特定的少数群体，甚至是国家所控制，很多伊斯兰议题容易被政党利用。这令他想要从其他伊斯兰社会历史找出其他的可能。

李烈宽有一篇投稿文章刊登在台湾关键评论网，写的是“罗兴亚难民”。2020年暴发冠病期间发生罗兴亚难民船接收争议，他从中文媒体的网络留言区发现华社舆论对这件事反应极大，很多留言连带攻击穆斯林的信仰和身份。“那时就发现华语圈好像对伊斯兰或者是穆斯林的误解蛮大的。”

也因此，李烈宽想利用自己所学的知识来纠正一些错误概念，或说在这些讨论中加入一些不同的声音，“这算是我现在很focus（专注）的一件事情。”像近期的四十圣训风波，或2022年开斋节突然提早一天，他都撰文解释。这是他自认比较可以贡献的地方。

那么，一般常人可以怎样去认识伊斯兰或穆斯林社会？李烈宽因为机缘学习阿拉伯文，激起研究伊斯兰的兴趣，很多伊斯兰相关议题或事务对他而言是可以理解的。但一般常人没兴趣的话，是不会主动去深入探究的。

这也是他常在反思的，如果要达到族群和谐，尽可能弥补族群的裂缝，我们需要了解彼此到什么程度？“能够平心静气，摆脱很恶质很反智的言论，不再用刻板印象作攻击手段，不刻意口出恶言，我觉得那可能就是一个标准。”咦，其实不难嘛！

“尝试理解穆斯林是基于什么理由不喝酒，不吃猪肉，为什么一天礼拜5次，而且不拿这些事情来攻击，我觉得就差不多了。”李烈宽说。

有时书写伊斯兰议题的科普文章，李烈宽也会自我怀疑到底普不普，也会怀疑这些知识内容对一般人的生活其实根本没什么影响。他还在摸索中，能做多少就先做多少。这些内容主要刊登在台湾关键评论网、晚安星球。

“我一直还是很坚持相信所谓的民间，也就是族群之间的交流互动是有它的意义。”在他与穆斯林接触的经验里也发现，其实就和一般人与人之间相处一样，表现出诚意，相互尊重。当穆斯林朋友知道他有比一般人多一点对伊斯兰的认识，都很乐意和他聊宗教相关的问题，这其实是可以跨越隔阂的契机。

## 与其被动等回应， 为什么我们不主动理解？

回到回应“绿潮”课题上，我们知道不应一竹竿打翻全船人，不能把“绿潮”和伊斯兰划上等号。那么该如何回应？“我觉得首先还是我们要比较主动积极地，真的去尝试理解穆斯林群体。”

李烈宽说，穆斯林群体的诉求、想法多少立于宗教，那我们是不是也愿意接触一些伊斯兰的基本认识？在他看来，最理想的状况是有一个成熟、活跃的公民社会，让很多议题能在公共空间讨论，让彼此的差异可以被看到。他期望整个公民社会能更自主接触和讨论这些议题，而不是一直要等待政府或者是政党的回应。

主动理解，和批评政策是不冲突的。李烈宽举例解释，演唱会男女分坐，我们可以批评政府，并同时去理解支持者在宗教上的理由为何。他强调，在抵抗公权力行为的同时，我们可以经营公民社会，经营族群对话。

纵观世界各地的穆斯林社会，在很多事务看法上有一整大片光谱，保守与自由是相对的。或许在这个网络速食时代，许多舆论太过简洁粗暴，二元化得非黑即白，急着划上等号。李烈宽提起近来一种舆论，“安华政府在跟伊斯兰党竞争伊斯兰的话语权、诠释权，就等同于和伊斯兰党竞争保守。”

“我不能理解，为什么竞争伊斯兰话语权就一定是在竞争谁比较保守？”他点出，这样的论述就等于预设伊斯兰本来就是保守、极端，就是要尽可能控制所有人的生活。“对我来讲等于你已经下意识否决掉，我们有不同版本的伊斯兰社会是可以实践在马来西亚的可能。”

〈观绿潮〉系列三

**王俞勇（Ridzuan Ong），用华语跟你说伊斯兰**

..... 白慧琪《星洲日报》 .....

总说要认识伊斯兰、了解穆斯林社会，往往马上想到华裔穆斯林。他们履行着伊斯兰的生活，又能用华语讲解，相对让华社容易明白。华裔穆斯林王俞勇（Ridzuan Ong）就在TikTok和Instagram开设账号RidzuanOngPodcast，讲解许多伊斯兰议题，也访问华裔穆斯林分享他们的生活。

观赏他的影片，有些题目和此次专访雷同：为什么会成为穆斯林？成为穆斯林之前对伊斯兰有什么印象？成为穆斯林要换名字、穆斯林不能养狗，这些刻板印象如何解释？看来，这些都是你我对伊斯兰以及华裔穆斯林群体的好奇吧。

王俞勇的穆斯林名字叫Ridzuan，源自阿拉伯文，是伊斯兰一位天使的名字。就拿名字来说，很多人以为信奉伊斯兰就要换成马来名，放弃原有的名字。就是这些种种误解，让他想开设社群媒体来宣教，化解一般人对伊斯兰的误解。

他的影片都以华语解说，附上华文和马来文字幕。“我不是叫人进教，我是要把真实的伊斯兰带给你。”他不希望因为马来西亚的政治情况，让人对伊斯兰产生误解，进而排除在宗教选择之外。目前，他的TikTok账号拥有粉丝14.29万，Instagram则有9.6万。

与其他华裔穆斯林不同，王俞勇不是因为异族婚姻而成为穆斯林。他在马来朋友介绍下接触伊斯兰，于2019年入教。一直到2个月前，他才向家人坦承成为穆斯林的事。此前，偶有听闻华裔穆斯林不被家人接受的事，所以他花了很长时间储备足够知识，好好向家人解释。

他在仁嘉隆华人新村长大，就读华小、独中，跟随家人到庙宇、佛寺参拜，在很典型的华社背景下长大。母亲得知他成为穆斯林后，当然也纠结不能和他一起吃饭这些“常见”的问题，他就拿出准备已久的解答方式。把话说开后，家人当然接受了他的选择。

**信奉伊斯兰，收获平静，学会感恩**

说起接触伊斯兰的契机，王俞勇顺带检视成长过程。他发现从小到大的填鸭式教育，总是不断在比较。求学时期比较成绩，搞得自己不快乐，和同学相处也不太好。高中毕业后他直接投入直销行业，收入还算不错，但想到上大学的朋友都快毕业了，又担心比不上他们。

他的马来朋友见状，劝他这么恍恍惚惚下去也不是办法，并分享伊斯兰从小教导他要懂得感恩。王俞勇心想，马来朋友的业绩无论高低，情绪都是相对稳定的，让他思考或许可以从宗教信仰得到力量。

当时，他考虑过几个宗教，上网找资料，看影片，最终选择了伊斯兰，得到了平静。所谓平静不是得过且过，不是不在乎结果，而是不执着。过去他可能带有些许怨念，觉得那么努力了只招到3个顾客，不够，应该要5个，来了5个又期望10个。如今，伊斯兰中“Rezeki”（生计）的概念让他懂得放下。不管结果如何他还是会自我分析，检讨哪些环节出了错，如果都没犯错，那就由衷感恩，接受这样的安排。

**维护伊斯兰，不强加价值观**

无可否认，因为国内政局和国际上其他穆斯林国家的纷争，让很多非穆斯林对伊斯兰有异见。王俞勇说，在穆斯林社会，如果领导人真的是为了伊斯兰着想，他所做的一切就会得到支持。“他是否真的凭着良心做事，在穆斯林的信仰中，就只有真主能辨真伪，时间也能证明一切。”是以，王俞勇都不太碰触政治相关的议题。

至于华社对伊斯兰的观感偏差，王俞勇想，或许是价值观差异。他观察，华社普遍重视国家经济表现，而穆斯林在意的是在努力今世之余，也确保所作所为可以保障后世。在今世纷乱的世界尽量赚取合法的生计，做好事、劝人为善，在后世进入乐园。

在价值观差异下，人们对待生活、看待事物的方式都不一样。当然，他强调自己维护的是伊斯兰，不是强加价值观，宣教也不是要强迫他人入教。况且，入不入教也不是他能决定的呀。

〈观绿潮〉系列四

**陈妍颖·跨美食交流，分享清真版华人家常菜**

白慧琪《星洲日报》

“很多人说成为穆斯林后，很多东西都不能吃了，可是对我来说没有什么差别啊。” TikToker Soya Belacan的Aisha陈妍颖是华裔穆斯林。因为先生Azrul很爱吃，她总会煮些华人美食介绍给他。有时买食材，超市的马来大婶看她买佛手瓜、红枣、豆豉，也会特别好奇这些食材怎样用。

所以，当小孩上托儿所后，她索性开设TikTok和Instagram账号，分享烹煮清真华人家常菜的影片，例如瓦煲鸡饭、杜仲乌鸡，甚至是女性补身子的红枣姜茶等。Azrul还说，因为Aisha他才了解到“热气”的概念。这又是另一种层面的跨文化了。

“Assalamualaikum，大家好啊！”刷TikTok看Soya Belacan的影片，陈妍颖Aisha总用这一句话开场，再用“Si-ap! makan!”总结。

说起华社该如何认识伊斯兰、了解穆斯林社会，华裔穆斯林往往是最好的桥梁。不过，陈妍颖比较像是反向操作，向马来社群介绍华人的饮食习惯。

她与丈夫Azrul开设TikTok和Instagram账号Soya Belacan，分别有粉丝43.6万和15.4万。虽然他们的粉丝多为20岁至50岁的马来人，但从留言可看出，大家对这些食谱跃跃欲试。需要用到杜仲、红枣、枸杞等中药材，马来粉丝会留言询问哪里可以买到清真的？陈妍颖悉心解答，一般霸级市场就有了，其实不难找。

陈妍颖和很多华裔穆斯林一样，因为与穆斯林结婚而进入伊斯兰。婚后，她多了一个阿拉伯名字叫Aisha，先生Azrul也多了一个华文名字叫知路。他们的相遇、相恋，其实有着双向的跨文化经验，他俩是因为咏春拳而认识。

Azrul本来就喜欢华语流行歌曲，会唱王力宏、周杰伦的歌曲。因为喜欢看功夫电影，看《叶问》而学咏春拳，还成为了教练。陈妍颖就是他的学生。

陈妍颖和很多华人一样，从小就读华小、国中，社交圈子以华语为主，接触到的马来人多是同学。她说，在小地方成绩好的都是华裔学生，马来同学多是飙车仔。她对伊斯兰或其他宗教也没什么深入了解，觉得和自己无关，加上国中的宗教老师（Ustazah）很凶，让她对伊斯兰有很多刻板印象。

成为朋友后，陈妍颖发现Azrul对女性尊重，很绅士。Azrul说这些都是伊斯兰教导的，可是当时，时不时的宣教也让陈妍颖觉得有点烦。后来是因为Azrul介绍一些西方的科学家、知识分子也信奉伊斯兰的影片，让她开眼界，渐渐走进伊斯兰。

**与异族同事相处之道：理解和同理**

爱情来得若有似无，俩人很快以结婚为前提交往，并在两三个月后结婚，生了一个小孩。小俩口语带骄傲地说，从来不吵架，感情好得很。

然而，陈妍颖的华裔穆斯林身份常在网络上引来键盘手攻击，认为她是叛徒，忘了华族的根本。她看得出那些假账号用华文式的马来文留言，还要她“回去煮你的马来餐”，“小心老公娶4个老婆”。

陈妍颖不解，为何在一些人眼中，嫁给马来人成为穆斯林就好像低了一等，嫁给洋人成为基督徒就不会被指指点点。“如果我嫁给洋人穆斯林，他们又会怎么看呢？”更何况，非穆斯林男性搞外遇，搞风流的事也时有所闻。

面对网络上族群、宗教极端言论的乱象，陈妍颖相信那只是少数人的看法。“在现实生活和办公室的异族同事相处，其实是很和睦。我们要理解和同理，要学习换位思考，去酝酿智慧。”

**侧记：纠结多年的名词，终于记住了！**

访问结束，与Soya Belacan夫妻到附近的中国穆斯林餐厅用餐。夫妻俩都说，对伊斯兰有什么不明白就提问，即便他们不会，也会帮忙找到适合的人来回答。于是向他们说起好几年前的访问经历。

当时受访者说，在斋戒月的一个特别晚上特别用力祈祷，后来多年的心事终于了结，有了好结果。我没特别记下那个名词，直到几年后制作开斋节专题时，又从受访讲师那听到那个特别的夜晚。那回写了还是没特别记在脑中。

此次问起Azrul，他放慢语速念给我听“Lailatulqadar”（贵夜）。这回我记下了。

丹斯里叶永松  
报道文学奖

大 奖：

〈森声不息〉系列 ..... 戴舒婷《诗华日报》

佳作奖：

〈婴对危机〉系列 ..... 陈筱柔《中国报》

〈中风治疗〉系列 ..... 潘有文《中国报》

〈非一般的台湾媳妇〉系列  
..... 黎添华《南洋商报》



〈森声不息〉系列一

## Kadedek来自加里曼丹的口风琴

戴舒婷《诗华日报》

他说，Kadedek是从泥土长出来的乐器，所有材料皆取自大地，而他只是简单地将各个部分组装起来，让它呼吸。

Kadedek是西加里曼丹原住民的一种传统乐器，其外形像葫芦笙，由笙斗、笙管和簧片所组成。笙斗形状似烟斗，六根长短不齐的笙管穿入笙斗，直立在笙斗上方。Kadedek可以独奏，可以多人同奏，也可以搭配其他乐器一起玩奏。吹奏时乐手举起Kadedek，左右手指按住管子上的圆孔，嘴巴对着斗口吹气或吸气，接着类似苏格兰口风琴般的声音，从笙管底部悠然而出，轻快声乐带动心情跳跃起来。

与竹同乐四十余载  
祖传神话代代相传

在加里曼丹，懂得吹奏Kadedek的人越来越少，而精通制作Kadedek的人更是屈指可数。生活在美拉维县（Melawi）的Abang Bunau便是当地极少数依然坚守这份传统的乐师兼制作人。年届60岁的他自15岁开始就学习吹奏这种独特的民族乐器，并继承父亲的衣钵，以制作Kadedek为生。数十年来，他经常穿梭于省内地和坤甸，将乐器卖给任何愿意购买乐器的人，除了赚取收入之外，也致力于推广这种乐器。除了Kadedek之外，他也精于吹奏和制作竹笛。

Abang Bunau和大多数美拉维县居民一样，是Kebahan族，这个种族是婆罗洲达雅民族的一个亚群，Abang Bunau本身是基督教徒，不过大部分Kebahan族人已皈依伊斯兰教。与马来族人的互动与接触改变了他们的宗教信仰，也对他们的文化带来了影响，Kadedek的音乐也不例外，许多Kadedek的曲调都是与马来诗歌搭配演绎。

在加里曼丹，只有专业的师父才能制作Kadedek，而制作的技巧乃世袭传承，并非一般人所能学到。Abang Bunau家族是从祖辈开始制作Kadedek。根据Abang Bunau的说法，他的曾祖父名叫Abang Onyo，一天，当Abang Onyo到森林里捡柴火时，无意间来到一间树屋，屋里的普南人正在举办一场婚礼庆典，并用一种奇特的乐器吹奏乐曲。Abang Onyo对这种乐器感到十分好奇，于是他请求普南人允许他尝试吹奏，然而乐器在他手上却发不出声音。Abang Onyo在树屋里过了一夜，隔天醒来却发现整个部落都不见了。他本以为自己做了一场梦，但是他手中竟然拿着一把乐器，那乐器就是K a d e d e k。从此Abang Onyo便醉心于Kadedek，并将它作为家族的遗产，一代传一代。

如今Abang Bunau在等待他的孩子长大，希望将制作技术传授给孩子们。

六根竹管如一家人  
音色各异奏出和谐

Kadedek与砂拉越伊班族乐器Engkerurai，乌鲁族的Keluri，沙巴原住民的Sompton有几分相似，而这些都出自于婆罗洲的自由簧乐器。Kadedek没有一定的尺寸，可长可短，随乐手喜好和个人需要来决定或选择。Kadedek的笙斗以葫芦为材料，六根笙管则由长短不齐的竹管组成，笙管以藤制绳索束着，插入葫芦腔内但不穿过底部，而是用蜜蜡黏在葫芦的外壳。

每根穿入葫芦的竹管上都有一枚单独的簧片（lidah），当气流通过簧片和竹管，簧和管共振，在相同频率下赋予Kadedek独特的声音。六根竹管音色各异，分为高、中、低不同音区。管子越长声音越低，管子越短声音越高，小高音清脆明亮，中音圆润浑厚，低音厚重低沉，高低音及不同的和谐音的叠加，吹奏出轻快、活泼的曲调。

有趣的是，六根竹管都有名称及其含义：最长的竹管是 induk，代表父母，第二长的竹管是 serunding kiri，代表第一个孩子，其他竹管按降序排列，分别为：serunding kanan、seruling及老么 perabong。Induk靠近顶端的部位加上一个倒置的葫芦，以控制声波。每根竹管上开有高低不同的圆形按孔，管子背对背围成圈，而不像一般乐器那样，依按孔线性排列，因此乐手容易觉得混淆。吹奏时两手轻握管，左手在上，右手在下，拇指、中指和食指下的手掌部位负责开关按孔。这样的布局非常特殊，也使Kadedek比其他乐器来得更难操作。

## 斗管簧片来自土地 大自然与人的结晶

Kadedek的制作过程本身就是一门艺术，Abang Bunau引以为豪。他说，Kadedek是从泥土长出来的乐器，所有材料皆取自大地，而他只是简单地将各个部分组装起来，让它呼吸。每个Kadedek需要大约一年时间来制作。而第一个步骤并不是采集，而是种葫芦。他有一块专门用于种植葫芦的菜园，准备要做乐器时，他必须下心思在田地里，时时观察葫芦的成长，用一些手段使葫芦长出他所需要的形态，弯曲度和尺寸，这得要一年的时间耐心培养。葫芦长成收割后，他先将葫芦浸泡在水里，等到葫芦表皮变硬，才将瓜肉挖出，完整地保留葫芦外壳。

笙管以特殊的山地竹子制作，竹节需长度相仿、中空直径一致。收集好的竹子放在阳光下晒至适合的干度，之后才能用刀子切割开口。如果不够干的话，竹子不耐存放，而且可能会变形，太干的话竹子可能容易裂开。Abang Bunau没有先进的科学工具，全靠经验和触感来判断竹子是否合适。每一根竹管都需要钻按孔，制作时他将一只小铁枝用火烧制发红，然后将铁枝往竹管上刺洞，沿着洞口修整出大小刚好的圆孔。

簧片是整个笙乐器中，最难制作的部分。虽然现在亚洲其他地区的大多数笙都使用由黄铜或银等金属制成的簧片，但Abang Bunau仍保留传统方式，以一种名为apin的棕榈植物的叶肋，加上手工精心雕刻而成。做工娴熟的人才能把簧片制好，一刀一刀雕刻，不能太厚也不能太薄，不能过长也不能过短，每一枚都要做得刚好，声音才会流畅和谐。Abang Bunau在一段apin叶肋上，雕刻出六枚簧片，每枚簧片宽度大约一公分长度两公分，雕刻起来非常考验他的手艺和眼力。簧片做好后，把它们装在管子上，竹管才能插入葫芦斗中。

竹管与葫芦斗衔接处沾着深黑色的质物，那是利用无蛰蜂的蜂蜜制成的蜡树脂，称为cerumin。Abang Bunau解释，cerumin是印尼原住民常使用的粘合剂，他们收集蜂蜜后，将其煮沸形成浓稠且具粘性的cerumin，作为制作生活工具、日用品和乐器的材料。他边说边从乐器上拔出一根竹管，布满皱纹的左手因使力而微微颤抖，我因此而感觉到cerumin的黏性有多强。轻轻触摸那黑色胶质，它黏质即刻粘上我指尖。Abang Bunau让我看看簧片后，把管子重新安装到Kadedek上，管子轻易就归位，Kadedek丝毫无损，cerumin真是个好材料。

制作进行到这里，还未结束，Kadedek还需要调音才算完成。从音阶、音准、音质到外观，他要求做工精益求精，如果音不符合要求，他将修改竹管上各调音口的大小、位置及略微调整竹管位置。完成之后，他在竹管上加上鸟类羽毛做装饰。如此，当他在舞台上演奏，趁着空档摆出飞鸟的动作，手舞足蹈，便是在提醒我们，人类与动植物之间的关系紧密。

〈森声不息〉系列二

## Pratuokng本土竹箏声声动听

戴舒婷《诗华日报》

于他，  
制作柏拉托贡不仅仅是一种艺术，  
更是传统智慧与科学知识的结合。

说到砂拉越的传统乐器，毫无疑问，大多数人首先想到的是沙贝（Sape），因为它是乌鲁族最著名的弦乐器。然而，其实本地还有许多不同类型的传统乐器，这些乐器玩奏起来，声乐一点也不比沙贝逊色，比如：柏拉托贡Pratuokng。

来自古晋巴达旺县Annah Rais长屋的亚瑟（Arthur Borman）是本地著名的Pratuokng大师，除了掌握精湛的琴技之外，他也精通制作。与人分享这种传统乐器时，他总是毫不觉厌烦地细说从头，英语解说清楚而全面，让更多的人能够认识这种民族乐器之美。

从古到今，由于竹的结构加之生长的普遍，与我国原住民文化、艺术、音乐结下了不解之缘。用竹制成的乐器非常之多，如“笛”、“笙”、“箏”、等等，不胜枚举。而Pratuokng作为比达友族的其中一个象征，已有五千多年的历史，不过它究竟是由哪一个民族所创造的，至今仍是谜。Pratuokng并不是这个地球上唯一的竹箏，亚瑟表示只要是竹子丰盛的国家，当地民族都有自己的竹箏，包括菲律宾、越南、马达加斯加等地方，这些竹箏大致上与Pratuokng相同，只是细节部分有些许不一样。比达友族的音乐乃根据传统仪式和庆典而编写和演奏，结合歌舞来传达和平、宁静和欢乐的感觉，这些音乐通常从大自然中取得创作灵感，并模仿热带雨林的声，所以当我们在聆听Pratuokng时，可以说是借由另一种形式来聆听热带雨林。

## 柏拉托贡是箏也是鼓

Pratuokng是一种圆筒形六弦竹箏，一种比达友族传统拨弦乐器，全身以竹制作，从竹子本身的表面切割出细片作琴弦，搭配一支竹枝来敲击弹奏。玩奏时，乐手通常席地而坐，两腿张开或盘着，竹箏头尾部分枕在腿上，一手持棒，以敲、弹和击的三种方式来使竹箏发声。本地有好几种以竹制的传统乐器，而Pratuokng最大特点或是与其他

竹乐器不同的地方是，即使是独奏，它也能呈现出如协奏曲般丰富多样的声乐，因为三种不同的玩奏方式，使它能同时发出不同的声音。独奏时它乐曲不单调，协奏时它既能充分发挥独奏乐器更深层次的技巧和丰富的表现力，又能起到管弦乐队的作用。

Pratuokng有六根琴弦，使用D大调五声音阶定弦，跳过第二声（re）和第六声（la），用竹枝敲击琴弦它就会产生“tuk、tuk”声，轻淡优美。其声音类型取决于竹子的长度，竹子短产生的声音比较尖薄，竹子长的话声音比较圆润。每根琴弦的左右两端与中间置有琴马（Bridge）支撑琴弦，移动琴马也可以调音。

初学者必须先了解如何调音，因为每根琴弦的音调、音高是随机排列的，之后要习惯每个音键或音高的位置。由于Pratuokng是配合比达友族的传统音乐来设计的，所以它调到五声音阶，跳过八度音阶的第二和第六声，这有别于我们一般接触到西方和东方乐器，因此初学者必须根据这些方面来调适。玩奏时两只手兼顾三种操作方法，左右手各司其职，照着拍子进行动作，乐手必须非常专注避免出错。初学者一般需要一两个月的时间，来掌握基本技巧，唯有反复练习才能熟悉动作和节拍，声乐才能流畅。

## 制作是一门学问 也是一种艺术

Pratuokng长约两呎，直径约六吋，采用一种名为patukng或betung的巨大竹子制作，亚瑟只在残月期才到高地森林里采集这种竹子，因为残月期也是小潮期，这时候采集的竹子水分较少，适宜进行制作。虽然在低地森林也有patukng竹，但品质不如那些长在高地的，质地优良的竹子，晒干后在竹节部位会呈现细细斑点，看起来似男子胡须剃净后的皮肤表面，这种竹子用来制作乐器，声音柔顺优美。取得竹子之后，制作师先将竹子以清水洗净，再放到太阳底下晒干。当原本的深青色逐渐变

浅时，就是开始动手制琴的最佳时候。这时候竹子的干湿度刚好，不会过干也不会有太多水分，外皮还有一点软性，便于雕刻切割工序，如果太干的话，制作时竹子容易裂开，那就前功尽废了。

琴弦是最难制作的部分，要用刀子从竹子表面雕刻出细长薄片，中间不能断裂，整条琴弦的厚度必须相同，不能太薄，要不然振动力太强，声音刺耳，但也不能太厚，否则振动力小，能量弱，音色不够明亮，只有厚度刚好，琴声才会柔和悦耳。每一根琴弦都需要双手慢慢刻制，一根琴弦要花上一整天的时间才能做好。琴弦两个末端与整体边缘的距离不能太靠近，否则一不小心琴弦就会折断。

一件Pratuokng需要168个小时来制作，如果以每天8小时工作时来计算，就等于21天，这不包括取材和晒竹子需要的时间。每一件Pratuokng都是按照买家或乐手的要求制作，有些乐手想要完整的D大调五声音阶，原本六根琴弦需加多两根；有些人喜欢油光滑亮的表面，制好的琴就得涂上漆两次；有些人喜欢竹子天然色泽，那就抹一层漆，以保护色泽和防虫蛀。Pratuokng的价格视客户的要求来决定，一般介于一千两百到一千八百令吉之间。

### 他是乐师 也是文化传递者

亚瑟说，制作Pratuokng不仅是一种艺术，它也是古人的智慧，以及科学知识的结合。他向师父学习传统制作，然而，传统的Pratuokng有些缺点。传统的Pratuokng在制作琴弦时，琴弦末端长度是随机制作的，琴弦边缘是否与鼓舌（tawak）对齐无关紧要。但随着时间的流逝，后人意识到琴弦边缘对齐是十分重要的，因为在琴弦两边边缘固上一圈藤绳（burad），就能发挥弦轴的功能，确保两端琴弦的张力。琴弦边缘对齐，藤绳会收紧琴弦和鼓舌的边缘，将两者固定，琴弦也不会从边缘折断或断裂。另外，传统Pratuokng以竹片做琴马，而亚瑟选择以铁木片来替代，因为他发现竹质琴弦所发出的声音圆润而略显沉闷，改用硬木作琴马的话，就能使声音更明亮。

乐器最怕摔跌，一点点的小碰撞甚至刮伤都会影响其声音，而筒状Pratuokng稍微没放好就会滚动，琴弦容易损坏。因此要维护这乐器最重要的就是要把它摆放好。为此亚瑟特地为他的Pratuokng设计制作了类似筷枕的琴枕。琴枕以竹制作，约六七吋长的竹筒，直切一分为二，一个作前枕，另一个作后枕，在枕中间部分切割一个凹洞，左右侧以曲线修饰，简单实用。这琴枕原本是为Pratuokng而制，但有些顾客看了喜欢，觉得好

用，向他定制琴枕来摆放家里的装饰品。

听着亚瑟的解说，我心忖：依照传统，但不固于传统，古人流传给后人一份智慧，一种我们称之为“传统”的东西，是要让我们使用，而不是墨守成规。亚瑟以自己对材料的了解，改进乐器，把好做得更好，或许是不辜负传统，同时追求艺术完美感的一种方式。他让我感觉到，他是一个音乐师，也是一个文化的传递者，一人分饰两角，他有扮演好两个角色。

作为一位乐师，最好的乐器自然是自己使用、珍藏的那一件，这样的非卖品在他家里共有五件，由于阿瑟喜欢竹子原本的模样的声音，所以他专属的Pratuokng完全不上漆。多年前有人看上阿瑟的宝贝，想以三千欧元来换取，但他是婉拒了。“那些钱确实能让我维持生活，但是财富如过眼云烟，非常短暂，多年前若我把琴卖了，到今天钱可能早就用光，而我什么都没有。但是今天我还有我的琴，我还能用它来演奏赚钱。”他这话仿佛在告诉我们，不能把资源用尽，目光短浅路走不远。

二十年来亚瑟将自己献给了Pratuokng，他投身于制作，并教导年轻一辈学生们如何玩奏这种乐器。当访客来到长屋时，他扮演解说员的角色，一遍又一遍地为访客讲解比达友族的各种文化，包括乐器。此外，他也经常现身于国内外大大小小的音乐演出、音乐节、文化演出等活动，目的就是想把Pratuokng从巴达旺的小乡村带到全世界去，让更多更多不同种族、肤色、国家的人认识这种乐器，欣赏这种乐器，并透过这种竹乐，听见森林的淳朴自然的声音，听见森林和文化的美。

〈森声不息〉系列三

## 竹子可以造音，也可以如实发声

戴舒婷《诗华日报》

来自西连打马庚的奥古斯丁（Augustine Ak Sijan）有着典型的比达友族的身型特征，身体纤瘦个子矮小。和大伙一起演奏传统乐器的时候，他总是站在边角，随着其他乐手的音乐来敲击手上的竹制乐器，一声一声，如他，小小的存在着。他不是全职的音乐人，但他在村里有一个小工作坊，用于生产及制作竹制乐器和其他竹制用品、纪念品，比如：竹扑满、竹筒、竹水器等。他喜欢那些靠简单工具和技巧，用两手就能制作出来的物品。所以，他喜欢Kiromboi和Pironcong，它们组件简单，声音简单，玩奏方式也简单。

## Kiromboi以螺壳竹枝 模仿蛙鸣

Kiromboi是一种非常独特的比达友族传统手持乐器，它的组件非常简单，材料十分特别，只要一根竹签、一支竹枝和两个瓶螺壳，就能发出独特的声音。瘦长竹签，中间切开一分为二，保留三分之一的下部不切开，切开的部分用刀子削薄，形成如弹弓那样的Y枝。两个大大的空螺壳分别插在Y枝末端，以黏胶固定，螺壳轻轻地相互接触。玩奏Kiromboi时，乐手一手握住竹签下部，一手拿着一支细长竹枝，将竹枝快速上下移动，穿过螺壳之间，当两个螺壳轻碰在一起时，就会发出如蛙类般的鸣声。

Kiromboi不像其他砂拉越传统乐器那样多为人知，也很少会出现在重要庆典或仪式上，这或许是因为Kiromboi非常容易玩奏，几乎不需要技巧，小孩也懂得玩奏，没有什么值得炫技的，再加上它原本的功能是用来召雨，而非为节庆和祭祀，因此很少出现在大众场合及活动上。

古时候砂拉越西部的比达友族使用Kiromboi发声来唤雨。从前土著生活在大自然中，依靠观察周围事物和景象来预测天气，他们相信蛙鸣预示着大雨的降临，因此每当旱季多日无雨，稻田缺水时，农人就会拿出Kiromboi，集体玩奏，模仿蛙声，召唤雨神。也因此，Kiromboi被称为“造雨者”（rain-makers）。虽然现在农人不再用Kiromboi来召雨，但这种乐器偶尔还是能在长屋里见到。

用于制作Kiromboi的螺壳，取自于一种名为Pila ampullacea的可食用本地瓶螺，这种大型淡水螺，螺塔低，螺径与螺口宽大。瓶螺生长在稻田里，比达友族喜欢将它煮熟后用来做菜，吃光螺肉后，有些人将剩下的壳丢弃，而奥古斯丁将它们收集起来，制成Kiromboi，对他来说，可以用的材料，别浪费，而且Kiromboi制作非常简单又快速，

做好后卖给商家，能为生活带来一些额外收入。

Kiromboi的玩奏诀窍在于竹枝上下移动穿过螺壳之间的速度，不能太急也不能过缓，否则声乐的节奏就不像连续性的蛙鸣。手快声音细尖，手慢声音圆浑。竹枝的宽度也会影响螺壳碰触的力道，竹枝宽碰触声音就比较浑浊；竹枝瘦碰触声音就比较清脆。虽然Kiromboi的声音非常有趣特别，但是作为自鸣乐器，它的声音比较单调，不像P ratuokng（竹箏）那样声音多元，能独当一面，Kiromboi它不适合用于独奏，只适合与其他乐器一起协奏。但是与多种乐器一起上场，它常常只能做小配角，有时候声音会被其他乐器盖过。这大概也是它很少被用来演奏的原因之一。

尽管如此由于Kiromboi容易玩奏，富有民族文化色彩，很适合用来做小玩意儿，加上它小而轻，容易携带，有些游客会买下来当纪念品。

现年55岁的奥古斯丁从13岁起接触传统乐器，在上个世纪七八十年代的西连小村子里，学习传统乐器是一种生活中的娱乐，就像童玩一样，几乎每个人都会。那时候大家看着老一辈的人玩奏和制作，从旁观察学习，然后自己尝试和练习，久而久之就掌握了技巧。不过，现在时代不同了，年轻一代有了更多娱乐消遣的选择，他们对传统乐器不再感兴趣，加上许多人离乡背井在城市打工，忙着为五斗米折腰，很少机会接触这些传统事物。现在在村子里还懂得玩奏和制作乐器的都是与奥古斯丁同辈的人。

## Pironcong

## 什么都不加 保留竹子原声

Pironcong是另一种比较少人知道，现在也比较少见的比达友族传统乐器，长长的竹筒，用木棒敲打发声，一套共有六件，需要六个人来玩奏。古

时候，比达友族农夫完成了田里插秧工作后，就会聚在一块儿玩奏pironcong，以美妙的声乐和旋律来娱乐辛勤劳作了一日的农人，同时也借着竹子的声音向天地祈求雨水的滋润，让作物能有好收成。此外，每当贵宾到访长屋时，村民也会组成小组，玩奏Pironcong，以示欢迎贵宾的莅临。由此可见，Pironcong对于比达友族来说，是一种在重要活动上使用的乐器。

演奏时乐手一手的拇指和中指抓住长筒上面部位，将长筒举高，另一手则以木棍有节奏地敲打竹筒外侧，发出如同木鱼的笃笃声向。虽然只是不断敲打，没有什么技术可言，但是乐手之间得有一定的默契，六个人一组，每个人个别演奏不同音阶，轮流接住拍子敲打乐器，速度和力道要刚好和一致才能呈现出流畅优美的旋律。奥古斯丁要我配合他来演奏一小段，他敲一下，我接着敲一下，一来一回的，虽然不成曲子，但也因为两个不同音阶连续产生的声音而传出一种和谐的调调。

与其他竹制乐器相比，Pironcong大大地保留了竹子的原状，没有很多的加工，竹子切割成一定长度，切个开口，刻上花纹，再填上红色颜料作装饰。如此而已，它没有其他组件来固定和支撑竹筒。因此Pironcong所发出的声音可谓是非常纯粹的竹声。Pironcong中间部分为空心，这和底部斜切的开口功能一样，让经扩音后的声音可以传开。Pironcong的尺寸可大可小，尺寸一样的才能组成一套，体积越大的音高越低。

奥古斯丁只在小月才到森林里采集竹子，按照古人的说法，小月虫害较少，竹子的品质比较高，缺陷较少，外观较美。采集后，他将竹子洗净，砍成小段，晒干之后便进行雕刻。雕刻对他来说是件非常简单的活，他用刀子在竹子表皮划出图案，完全不需要草图，刀子就是他的画笔，被划过的竹子表面留下白色线条，“绘画”完成后，再去皮。

有时候，他不等竹子干透变色就动手雕刻，因为鲜绿的表皮让白色割痕看起来比较明显，图案清楚，去皮的工作就比较容易进行。不过由于竹子会逐渐失去水分而变干，先雕刻好的图案会因为竹子的变化而走形，图案就不那么好看。因此，等到竹子完全晒干变成米黄色后才进行雕刻，是比较合适的，只不过这样刀痕就非常不明显，雕刻起来就比较费眼力。

奥古斯丁背着光坐在窗前，他随心刻出图腾，竹笋、蕨类、花草、血藤等都是他常使用的图案。他说，每个乐器制作师都有一把专属的刀子，这把刀子也是乐师自己给自己量身制作的，每个人的手指和手臂长度不同，使用刀具的习惯不同，根据这些要点做出的刀子是最适合本人的刀子。

完成制作的Kiromboi和Pironcong一件件平躺在草席上，它们不像笛子、沙贝、竹箏那样，可以独自演奏，Kiromboi和Pironcong天生需要伙伴，否则声音就会像求不到偶的青蛙那样，显得单寡寂寥。然而，在村子里的人都往城市迁居的这个时候，要凑一个小团来玩乐器，变成了一件困难的事。在这种情况下，或许把它们制成商品用来换取生计，是一种让声音继续下去的方式。即便是乐队里边角的小咖，奥古斯丁还是站在台上。

## 结语：

竹子是种十分神奇的植物，印尼的Abang Bunau用竹和葫芦制作Kadekdek（系列一），巴达旺县的Arthur Boman将竹雕刻成竹箏（系列二），Augustine Ak Sijan用竹制作Kiromboi和Pironcong，他们以同样的材料，不同的方式，不同的组合搭配，制作出完全不同的物件，发出不同的声音。

这些来自不同区域的竹乐和音乐人，聚在一起，同场演奏，没有彩排的即兴表演，随性弹奏，那优美有带点调皮的声音，让观众听出耳油，那些声音是给竹子的最佳回礼。

〈森声不息〉系列四

## 沙贝，人文与自然的信息

戴舒婷《诗华日报》

“沙贝是一个关于文化的信息，作为信息的传递者，我必须保存好这个信息，并将它好好地交到下一代传递者的手上，不让他遗失了。”——沙贝手兼沙贝制作师Ezra Tekola

沙贝是砂拉越乌鲁族的一种传统木制弦乐器，古时候，沙贝只在乌鲁族治疗仪式上使用，后来，渐渐地它成为佳节庆典上常用于演奏的大众乐器。近40年来，在一些沙贝师、音乐人、文化传递者的努力之下，今天沙贝不仅仅是乌鲁人的传统乐器，不只是一小众人的爱好，如今本地各民族都将它视为砂拉越的代表性乐器，许许多多的外国音乐爱好者、艺术家、收藏家，也被沙贝独特、优柔的声音以及其文化内涵所吸引。本地越来越多年轻一辈者重拾这份传统，学习弹奏与制作沙贝，Ezra Tekola这位三十来岁的肯雅族青年就是其中一人。

Ezra对沙贝的钟情始于中学时期，年幼小男生受母亲影响，早早就学会弹奏吉他，而他父亲一直教他唱诵肯雅族民谣。后来，他在父亲和其他著名沙贝大师Mathew Ngau、Dennis Ngau、Francis Kujen和他叔叔Batu Emang的指导下开始学习弹奏沙贝。随着年龄的增长，他对沙贝的兴趣越来越浓厚，仅仅是弹奏再也满足不了他对沙贝还有传统音乐的渴望，于是他请父亲将沙贝制作的方法和技术传授给他，让他来继承父亲这份爱好。

在大学毕业后，他没有因为工作而放下沙贝。2014年，他与同好者创立本土流行音乐乐队 At Adau，以新时代音乐的演奏方式，将沙贝介绍给全世界各地各种族各年龄层的人，将这种传统乐器推到另一个高峰。2018年，他辞去工作，当起全职沙贝师，除了创作和演出之外，也以制作和售卖沙贝维持生计。

### 精工细制 工序繁复

在过去木工工具不多的时代，老一辈人只有斧头、刀子和锄头等工具可利用，要制作沙贝是一件非常耗费时间、精力和耐性的事。在社会发展与人类的发明下，许多新工具和电动工具不断诞生，而且容易获取，电动工具使原本困难的工作减轻了，所需制作时间也缩短了。不过电动工具无法做细活，要做出线条和形状优美的沙贝，还是需要手工和传统工具才行。当然，经验是制作师最重要的

“工具”，正所谓熟能生巧，这些年Ezra不断尝试各种设计，磨练自己的手艺，精益求精，希望做出更棒的沙贝。

他使用中硬木材来制作沙贝，包括野生树种，如：阿岛木（Kayu Adau）、Tebulo、Bao、Engkabang、Belangkas等，还有果树，如：芒果树和菠萝蜜树。他不为了制琴而砍伐树木，通常他向别人（造船木匠和行道树整修承包商）购买剩余的木材或是弃木，有时也采用荒废林地的树木等。取得树头之后，他先将树干去皮，然后将树干按所需的尺寸切割成小块，接着把木材放置在有遮顶的凉棚下晒（太阳直晒会导致木材破裂）几个月或是一年，直到木材完全干透。

木块干透后，他在木块上绘制沙贝的轮廓，然后切割出沙贝形状。接着用凿子在木块背部挖槽，这是他最喜欢的一道工序，当他全神专注于双手的动作，忧烦被暂时搁下，平静与自在感便悠然生起，对他来说这有疗愈身心的效果。沙贝成形后，便进行切屑、修边、打磨，然后才开始给沙贝加上图腾。他直接在沙贝表面的其中一边绘图，然后用印纸把图案印到另一边上，接着开始用亚克力彩笔来上色，或是用刀子雕刻图案。图腾完成后，喷上保护漆，装上琴弦、拾音器和扩音器等，反复调音，直到他满意为止，才宣告完成。这些工序（不包括木头的处理）需要大约一周时间来完成。

沙贝主要分为传统和当代两类，Ezra会依据顾客的要求和喜好来设计和定制。从前沙贝以天然颜料上色，而Ezra选择以亚克力彩笔来代替，因为亚克力彩笔颜色突出显眼，比较符合现代人的口味，上色时颜色更均衡，而且亚克力颜料也比天然颜料经久不褪色，不过无可否认，天然颜料让沙贝看起来更加正宗古老。有些人喜欢朴素、文化艺术气质较浓的设计，那么手工雕刻就比较符合他们的喜好。有些人喜欢黑色或深色沙贝，于是Ezra会将手工雕刻好的沙贝，用火烧烤出黑色，再用火炭均匀其色，这一类沙贝需要两三倍长的时间来制作。

## 创新变革 琴声悠扬

沙贝全身由单一长方形木块制成，长度约100公分，宽度约25公分，厚度约7公分，主要分为琴头、琴颈和琴身三个部分。正面看它形状似琵琶，但琴身较瘦直；从侧面看，它像艘稳健木船，但内部有个巨大不封闭的开口。琴弦附在琴身下部的琴桥上，经过琴格和上弦枕与琴头上的弦钮衔接。琴格以纤细如牙签的藤枝或竹枝制作，置于最下方的琴弦后面，这条弦是沙贝的“主音”，负责演奏歌曲旋律，而其他琴弦则演奏固定音。

沙贝制作从20世纪末开始有了很大的演化，原本的民族传统乐器，如今发展成当代乐。传统沙贝组件非常简单，只有两到三条琴弦及三个琴格，弦钮以软木制作，这种沙贝音域非常有限。而当代沙贝有四弦、五弦和六弦，能够产生三个八度的音域，加上了拾音器、音量旋钮、扩音器、插座、金属弦钮等电子乐器配件之后，沙贝的潜能就被大大地提升，也为沙贝手提供了同时演奏旋律和合唱伴奏的机会。

创新的当代沙贝，不再只能用来弹奏特定土著传统曲目，它还能用来弹奏流行歌曲和西洋歌曲。随着这种乐器的快速革新，许多人被这种乐器的音色所吸引，一些人也因此开始关注砂拉越传统音乐。简单而容易弹奏的这种乐器，不但在本地重新掀起热潮，也打入了全球音乐市场，成为闻名的砂拉越乐器。

原本只适合在小规模场合演奏的沙贝，插上电之后，如今已就能登上大舞台，将它优美琴声传遍大会场每一个角落，这不但能让更多的观众能够在现场欣赏它美妙声音，也让沙贝能够走出婆罗洲，走到世界各地的舞台演奏。

## 弦外之音 你我共鸣

过去，沙贝的大小取决于木材的尺寸，因此沙贝没有固定的规模。但现在的沙贝师会根据个人喜好、方便使用等因素，来决定沙贝的规模。Ezra制作的沙贝以4英尺为标准，他认为这个尺寸的中硬木制作出的沙贝，所发出来的音色最悦耳。按照制作经验，沙贝规模越大，声音越大，但是沙贝太大的话，就不好拿。因此4英尺是最理想的尺寸。除了尺寸之外，琴身下的巨大空室也是影响音色的关键，他将手上的沙贝翻到背面接着说：“空洞是很重要的，空室越大发出的声音就越响亮，空室内侧表面不能太平坦，要刻出如山洞那样的弧度声音才能发出去。”这使我联想起佛法强调的“空性”，空是一个关键，他略微想了一下，点点头，那一

刻，我开始对沙贝另眼相看。

每一件出自他手的沙贝都有它的名字还有它的故事。沙贝分为左右两边，表面和两侧均有对称的图腾，故事就藏在那乌鲁族生命树图腾里。

“Kalong Bali ke' Awang liman”说着宇宙万物的精神；“Kalong Bali Asu ngan Alang Onan Ke Usun Telang Usan”是往德朗乌山上游前进的猎狗和水龙；Kalong Alang Onan, oman atok dalem osa, iyung inan. 水龙吃鱼。Ezra埋着醉心于绘制，透过手上的彩笔，将灵魂注入于作品中。一棵树变成了几件乐器，每一件都记录着一段古老传说，然后用声音和旋律将人文、自然与时间的历史传承。这何尝不是一个结合具体和抽象的生命树？

〈 婴对危机 〉系列一

**他们也有生存权利 为弃婴打开一扇“窗”**

陈筱柔《中国报》

婴儿保护舱，为小小生命留一条活路！

“公厕内发现脐带未剪断浑身粪便的婴儿……”

“垃圾桶惊现全身发紫、呼吸微弱的男婴……”

“怀孕产下女婴慌张丢下楼摔死……”

“弃婴被卡马桶下水道夭折……”

多年来世界各地层出不穷的弃婴新闻，血淋淋宣告着世上有许多小生命才呱呱坠地，就永远“被消失”在阴暗的角落，按各自的命运或迅速或缓慢地死去。命运对弃婴并无公平可言，有些孩子在众人期待与喜悦中诞生，但这些孩子一出生就会被遗弃或丢掉，连世界都来不及多看两眼，只能在垃圾堆、厕所、下水道……或某个隐蔽角落，连求救的权利都没有就告别了世界。

站在设置在八打灵再也孤儿关怀组织（OrphanCare）的婴儿保护舱（Baby Hatch，也称为弃婴保护舱）前的那个下午，安静听着社会工作者和弃婴照顾者说着眼前这扇不起眼的小窗口拯救过的无数弃婴故事，实在难以想像需要多大的勇气才能狠下心来抛弃自己的骨肉，如果生命可以重来，他们又会做出什么样的选择，是毅然打开将孩子放入婴儿保护舱，或因为不舍孩子而关上那扇窗带着孩子转身离去？答案，当然只有当事人才能懂。

你是否曾经想过，这些不被期待出生的婴儿，也想要活下来？他/她们也有生存的权利，婴儿保护舱，成了拯救这些婴儿性命的最后一根稻草！

“设立婴儿保护舱，并不是鼓励弃养或抛弃婴儿，而是为了挽救这些无辜小生命，给他们一个活下去的机会。在马来西亚，如果你把婴儿丢弃，导致婴儿因此而死亡，属于犯罪行为。但是，你若走投无路无力抚养婴儿，把他放在婴儿保护舱并不是犯罪，你也不会因此遭到法律审判。”

非政府组织OrphanCare（孤儿关怀组织）董事会成员诺艾妮（Noraini Hashim）强调，设立婴儿保护舱绝对不是在鼓吹人们抛弃婴儿，而是为这些小生命留一线生机。

**保护神闻铃而至，  
记不清拯救多少小生命**

常年驻守在孤儿关怀组织庇护所的莎丽雅（Saleah Ab Rashid），通常都是闻铃而来抱起被遗弃婴儿的那个人，仿佛像是所有被遗弃婴儿们的保护神，即使并非自己亲生但爱心满满的她，对于短暂照顾过的每个婴儿都会尽己所能照顾。

“我其实不太记得照顾过多少个初生婴儿，有些是从婴儿保护舱救回来，有些是因为生母没有能力照顾向孤儿关怀中心求助。很多时候，这些婴儿都在非常狼狈的情况下放在里面，比如满身是污血包裹在大毛巾里面，也有些婴儿因为脐带随便用剪刀剪得太短导致肚脐周围都在淌血，甚至有时候打开婴儿保护舱看到婴儿嘴唇脸部都已经发紫，呼吸微弱口吐白沫……”

虽然没有血缘关系，但手机里都保留着这些小生命珍贵照片的她说，很多时候打开婴儿保护舱都感到心酸难过，甚至连眼泪都会不自觉地掉下来。

“有些初生婴儿仅有1公斤多，小得让人心疼，也试过有年轻女孩分娩后不知道该怎么办，想放入马桶冲走却卡着，最后搜寻到我们的信息抱着全身湿淋淋的婴儿无助地坐在婴儿保护舱旁边，我清晨醒来看到她只能急忙联络社工把母婴都带到医院，幸运的是，那个婴儿最后活了下来。”

对她而言，每个从婴儿保护舱被拯救的婴儿，都是独一无二的存在：“得知他们找到领养家庭那一刻，我都会掉眼泪，难免有些不舍，但更多的是庆幸他们找到了新的家庭，生命有第二次机会可以去更好的地方。毕竟，不是每个被放入婴儿保护舱的孩子都是健康的，我也试过打开婴儿保护舱一看，眼前的婴儿已经没有了气息，遇到这种情况，也只能先联络医院急救团队。”

她语重心长地劝告女孩/女人们应保护好自己，尽量不要走上让自己无路可退的这条路，无论是意外怀孕或舍弃自己的婴儿，前方的路都会更加艰难，怀孕和孕育婴儿应该是一件幸福的事情，她衷心希望每个婴儿都在期待下出生，而不是被放在婴儿保护舱等待救援。

采访的前几天，恰好有婴儿被遗弃在婴儿保护舱，看着眼前出生就被遗弃的熟睡女婴，除了感叹命运对于某些人，确实不公平，也真心希望婴儿保护舱能成为给予这些不被期待出生的孩子们，一次重生的机会。

### 认识婴儿保护舱

婴儿保护舱（Baby Hatch）是一种容器或场所，让因为某些理由而无法继续养育婴儿（通常是新生儿）的家长，能匿名的将婴儿放置于其中，之后会由专门机构接收照顾或送养，主要是为了帮助无力抚养孩子的父母，避免他们遗弃或伤害孩子，并将对婴儿的伤害降到最低。

数个世纪以来，婴儿保护舱在世界各国一直以各种形式存在，最早的原型是1198年在意大利设置的弃婴轮盘，这是一个设在建筑物外墙、类似于旋转门的圆柱形状装置。当婴儿被放入圆柱内并将圆柱旋转后就能将婴儿送入教堂内，接着再以旁边的铃铛通知教堂内的人。

随着时代演变，现代的婴儿保护舱更像一个操作简单的箱形空间，实际上不同国家的婴儿保护舱架构大同小异，我国也不例外。保护舱内设有感应器和警铃且全天候24小时运作，当有婴儿被放入铺有棉被的婴儿保护舱，婴儿的重量会触发感应器，计时倒数后警铃便会响起，同时也亮起灯光与空调。此时工作人员或护理人员就能及时救助婴儿。

婴儿保护舱周围不会安装闭路电视，同时也采取匿名方式以保障弃婴者的隐私，有关当局不会对弃婴者采取任何法律行动，也不会知道弃婴者的身份以保护其隐私权。婴儿保护舱的窗门一经关上，就不得再从外开启，主要是避免遭人盗窃婴儿。

马来西亚第一所婴儿保护舱设立于2010年，由孤儿关怀组织设立。目前，全马有多个婴儿保护舱全天候24小时运作，其中3个设在孤儿关怀组织庇护所，地点分别坐落于八打灵再也、柔佛新山和吉打双溪大年。

另外，雪兰莪安努私立专科医院（Hospital Pakar An-Nur）和3家KPJ专科医院也与孤儿关怀组织合作经营婴儿保护舱，医院在接获弃婴，检查确定健康安全后，将交由孤儿关怀组织着手处理后续工作。欲了解有关婴儿保护舱或孤儿关怀组织的更多信息，可浏览网页<https://orphancares.org.my/baby-hatch/>

### 接收婴儿百味杂陈， 尽力而为找人领养

曾经是老师的阿丽雅（Nur Azim Alia Mohamed Noor）目前是孤儿关怀组织的社工兼领养组负责人，她说这不仅是一份工作，更是回馈社会的使命感，每次从婴儿保护舱接收婴儿都百味杂陈，但同时也庆幸他们被放到了这里，而不是被遗弃其他恶劣的环境，而她也把每个出现眼前的弃婴视为珍贵的缘分。

“我曾经试过38周将近临盆时，带着被放置在婴儿保护舱的外籍弃婴跑到医院急诊室，当时每个人都在看着我……未必每个弃婴最终都能幸运地被领养，尤其天生有缺陷的婴儿，我记得有一个婴儿，打开婴儿保护舱抱起他送到医院时，我就感觉到他不太对劲，因为头骨看起来凹陷而且眼球大得异常，我当下感到非常难过，因为这类孩子很难找到愿意领养的父母，后来院方也证实他脑部有缺陷，最终只能被送往政府的特殊儿童中心。”

虽然难免有无能为力的时刻，但她依然相信婴儿保护舱是能够拯救更多弃婴的重要存在。“我们无法改变一切，但我们可以尽力而为，拯救这些无辜婴儿的生命，让他们有机会活下去，并走入一个充满爱的家庭。”她也期望社会能赋予意外怀孕的女性更多的包容与理解，而不是批判或歧视，这样或许能间接降低婴儿被遗弃的几率，让这些人可以更勇敢地站出来寻求协助，而不是默默躲在看不见的角落独自承受一切，最终酿成遗弃婴儿的悲剧。

### 问题繁杂难分对错， 更需同理与包容

初生婴儿需要呵护和关爱，但这些被弃置在街头的婴儿，不仅孤立无援得不到保护，甚至也可能缺乏必要的护理和医疗照顾因此生病或死亡。

弃婴还是一种对社会的不负责任行为，这些弃置的婴儿，如果没有家庭愿意领养，很可能会成为社会的负担，导致政府和公共服务系统的压力加大。你我随便都可以列举出一堆弃婴的问题，然而弃婴究竟是谁的错？

其实这个问题没有单一答案。婴儿保护舱虽能短暂地帮助孩子，但背后弃养的原因是一个需要从各方面探讨的庞大课题。

除了社会大众需建立同理心和包容心、抛开习惯性羞辱或批判弃婴当事人的心态，政府方面也应该加强相关的法律和政策，给予青少年、意外怀孕者和弃婴相关人士更多的支持和帮助，以避免她们做出不明智的决策。

另外，我们应从家庭和社会方面加强正确性教育宣导，避免意外怀孕事件，以及让人们更懂得尊重生命和关爱弱小的观念。

孤儿关怀组织宣传、公共沟通与募款项目经理莉查（Riza Bt Alwi）说，孤儿关爱组织除了设置婴儿保护舱和协助促成领养程序，也会为意外怀孕的女性提供协助。

“前来求助的人，很多都是怀孕中期或后期才发生怀孕，有些是偷食禁果怀孕，但也有不少是强奸案件的受害者。其实，比起放置在婴儿保护舱成为身份不明的弃婴，我们更想要鼓励这些需要帮助的人在怀孕期间向我们求助，因为这样我们可以通过辅导和各方面的协助，看看能否有机会让他们改变心意，或即使真的进入领养程序，孩子也能更容易申请合法的领养身份，因为出生证明会有亲生母亲的姓名。”

她认为很多时候只要各方面都能多努力一些，可能就有机会避免弃婴事件发生，而及早给予孩子正确的性教育是其一。

〈婴对危机〉系列二

**小不点绝对无辜 保护婴儿生存顺“舱”**

陈筱柔《中国报》

**婴儿保护舱，为小小生命留一条活路！**

婴儿保护舱在许多国家一直存在争议，有人大力支持，也有人极力反对，公说公有理，婆说婆有理。弃婴，到底问题出在哪里？

提起弃婴，第一个浮现在你心中的念头是什么？弃婴父母没人性？生而不养太罪过？这些人不负责任……或许，你的想法没有错，但每个弃婴背后也许都有各种你我无法想像的伤痛或原因，更重要的是，刚出世就承受被遗弃命运的弃婴是绝对无辜的。婴儿保护舱，在某个程度上为那些绝望的父母提供了一个最安全的方式，安置不想要或不能要的婴儿。

婴儿保护舱在许多国家一直存在争议，有人大力支持也有有人极力反对。

支持派认为，即使意外怀孕或无能力抚养孩子，与其将他们抛弃，婴儿保护舱至少能守护孩子的生命；反对派则认为，婴儿保护舱的存在，变相赋予了人们弃养孩子的机会，可能会助长遗弃孩子的歪风。

虽然双方都有各自的立场和见解，然而可以肯定的是，无论有没有婴儿保护舱，弃婴事件同样持续发生，而这些被遗弃的婴儿生存率微乎其微，婴儿保护舱无论在全世界或我国都拯救了许多小生命。

弃婴事件是全球难以解决的问题，根据我国警方提供的数据显示，每年平均有逾百名婴儿遭无情抛弃，这些被抛弃的婴儿超过半数在被寻获前已经死亡。

孤儿关怀组织宣传、公共沟通与募款项目经理莉查（Riza Bt Alwi）坦言，弃婴事件的发生有很多种可能，比如贫穷、性教育匮乏、母亲没有永久居留权、未成年生育、甚至是遭到性侵强暴……都有可能是这些弃婴父母“心有余而力不足”的各种原因，但弃婴问题真正的根源，从来与婴儿保护舱无关。

**领养是一生承诺，  
耐心爱心不可缺**

“我们设立的婴儿保护舱，曾接收过不同种族和国籍的婴儿，对于这些婴儿保护舱里的小生命，我们首先要做的是尽快把婴儿送到最靠近的医院检查，毕竟这些婴儿不知道在什么样的环境中出生，母亲怀孕时也可能从未做过产检或补充任何营养，需要优先确认孩子是否健康安全，等到婴儿情况稳定并获得院方健康鉴定文件，我们再着手处理向警局和马来西亚社会福利局申报等程序，以及协助福利局处理后续的领养程序，为婴儿寻找合适的领养者，否则这些被遗弃的婴儿很大可能被送往孤儿院，需要等过了几年或更长时间，才有机会进入领养程序。我们通常会尽快在3-10天帮助这些初生婴儿找到合适的领养家庭，当然也有些情况可能需要照顾比较长一点的时间，才能安排到领养的家长。我们希望让这些曾经被遗弃的孩子，都能有自己的一个家。我们不希望这些从婴儿保护舱被拯救回来的孩子，最终可能再次因为没有身份而被世界遗忘。”

莉查强调，孤儿关怀组织并非婴儿贩卖中心，想要领养孩子的公众，切勿以为这里可以自由选择领养什么样的孩子（曾经试过有不少人打电话来提出各种奇怪的要求），所有有意成为领养父母的夫妻，都需要申报完整个人资料并接受完善培训，而且需要耐心等待合适的机缘。

“领养婴儿是一生的承诺，而不是半途放弃，而且养父母也需要为这些很多时候身份不详的孩子申请公民身份，也不能随意遗弃领养的孩子（例如孩子生病就遗弃），我们也会固定探访这些成功领养的养父母跟进情况。”她说，纵使真有各种苦衷无法养育孩子，也不要将婴儿如垃圾般抛弃，不如转念将婴儿放入婴儿保护舱，让没有生命选择权的婴儿有存活下来的机会，毕竟每个生命的诞生都是一个奇迹。

“我们的目的不是为一个家庭找孩子，我们是为一个孩子寻找能庇护他成长的家。”

### 婴儿非唯一受害者， 父母同样面对身心创伤

人们在谈论弃婴课题时，往往更倾向于谴责遗弃婴儿的母亲，却忘了弃婴事件的发生并非一个人的错，梳邦再也医疗中心特许教育心理学家/医师陈静仪说，弃婴课题是多种因素导致的现象。

“首先，制造小生命需要男女双方，并非是女方一个人。另外，围绕着两个人家庭、朋友、社区、生活环境等，甚至是更广泛层面的国家政策、文化、信仰和法律……这些因素的相加都与这个决定存在关联性。舍弃自己的婴儿，无论是情感或生理方面都是一个极其重大的决定，很多时候他们都陷入了绝望和恐惧，甚至是走投无路再没有其他解决方案，比如可能害怕来自家庭的惩罚（可能是身体甚至感情方面的惩罚）、害怕遭到人们的羞辱和批判、承受亲朋戚友的压力，这些都可能促使人们选择了弃婴这个极端决定。”

多年来热衷于青少年与儿童心理咨询教育，也曾经辅导过寄养儿童，以及为无奈选择放弃亲生骨肉的女性进行心理辅导的她指出，很多时候婴儿并非弃婴事件中唯一的受害者，做出这个选择的父母，往后的人生也会受到影响。

“虽然没有统计数据，但我们会发现有些寄养小孩成长过程中出现的各种问题，比如人际关系疏离、无法专注学习、情绪障碍等，可能都可以追溯到生命早期阶段曾经被遗弃的经验，而这些影响是很大的，甚至终其一生都伴随着孩子，弃养孩子的大人也同样承受不同程度的煎熬。”

她认为弃婴不是一个人或两个人的责任，而是整个社会甚至国家需要共同应对的事情。遗憾的是，我们的社会大众往往没有准备好倾听或帮助这些当事者，对弃婴事件视而不见或避而不谈，并不等于问题不存在。

“身为公众，或万一你是当事者的家人或朋友，我们也许不知道该怎么回应这件事，若再加上社会价值观和各种文化禁忌的批判，这些意外怀孕、无助的当事者又该怎么办？每个人都应该有生命中的第二次机会，很多时候我们不必提供建议或实用的解决方案，只需要不批判并给予同理，让他们有说话和感觉安全的空间，甚至是陪伴他们一起去寻求帮助。”

她说，婴儿保护舱仅仅是拯救小生命的一个管道，但在这之前，我们也许可以发挥一己之力，让婴儿不必走入婴儿保护舱，而不幸被遗弃的孩子，未来也需要各方面的介入协助。

无奈的是，许多国家或多或少都存在避讳讨论，甚至是羞辱批判弃婴的价值观和文化倾向，但她认为弃婴事件不过是整个问题根源的冰山一角，背后可能是性教育匮乏、社会价值观、贫困等各种原因。

“打个比方，未成年女性未婚先孕，如果社会能给予这些女孩多一些同情心、关爱和同理心并提供帮助，而不是急于批判、羞辱或惩罚她们，也许就不必走上弃婴这条路。当然，正确的性教育也很重要，婴儿不是母亲一个人的责任，男性也责无旁贷！”

她强调，婴儿保护舱设立的目的，是为了拯救和保护不幸被遗弃的婴儿，但国家和社会大众都需要从更宏观的角度，去看见和应对弃婴背后的问题根源，否则我们无法打破这个恶性循环。

### 发现受害婴儿即求救， ABC原则评估状况

把孩子放入婴儿保护舱，犯法吗？有些人宁可婴儿丢在路边或垃圾堆，也不愿把婴儿放到弃婴舱的最大恐惧，主要是担心在过程中被警方逮捕。莉查强调，把孩子放到婴儿保护舱并不犯法，因为婴儿保护舱设立的目的，正是为了接收和保护婴儿，把婴儿放入这里的大人绝对不会被追究责任，因为这没有犯法。相反的，如果把婴儿随意丢在婴儿保护舱以外的地方（例如：垃圾桶），最终导致婴儿死亡则属于谋杀罪。

雪州双威白沙罗专科医疗中心小儿科兼儿科内分泌科医生王诗玲分析，遗弃在户外的婴儿可能会因饥饿、寒冷等各种原因导致体温过低，因为初生婴儿还无法很好地调节体温。另外，长时间曝露在恶劣环境中，没有及时发现发现的婴儿，也可能面临无法维持体内血糖水平、感染、甚至是败血症等风险，严重时可能会死亡。因此一旦发现有人遗弃在户外，呼叫医疗援助是首要事项。

“在等待救援来临时，你可以先尝试简单按照ABC原则，简单评估婴儿的状态，在确保婴儿生命迹象及不会对婴儿造成伤害的情况下，尝试抱起婴儿并将其放在安全的地方。”

“A (Airway) 是指呼吸道，先观察婴儿气道有没有分泌物阻塞，如果情况允许，可以想办法轻柔地清除这些分泌物；另外，看看婴儿的呼吸 (B-Breathing) 和循环 (C-Circulation) 状况，比如看看婴儿呼吸是否微弱，皮肤状态是否呈现蓝紫色或苍白等。”

无论如何，她认为弃婴课题相当复杂，很难三言两语说得清楚，而我们能做的，是在能力许可的范围内，尽力帮助这些被遗弃的无辜小生命。

### 勿只是谴责批判，更应给予第二机会

诺艾妮坦言，婴儿保护舱并不能解决弃婴问题，但它的功能如同不具批判性的“安全岛”，庇护这些被遗弃的婴儿，也让那些无路可去、人生陷入困境的弃婴者有转念的余地，以及改写孩子命运的机会。

莉查说，过去几年，人们在这方面的醒觉意识有所提升，但很多人仍然并不知道马来西亚存在婴儿保护舱，或即使略知一二，也对婴儿保护舱存在负面批判。

“我们希望公众能理解，孤儿关怀组织是一个拯救生命的组织，我们存在的目的就是帮助受害者，不只是婴儿，也包括母亲。我们期望公众在看待弃婴事件时，能有更多的同理心和慈悲，而不仅仅是批判与谴责，毕竟每个人都应该获得第二次改变生命的机会。对于那些意外怀孕却走投无路的女性，我希望她们能勇于寻求帮助，让自己和婴儿都能有机会开创更好的未来。”

“更重要的是，我希望无论男女都能了解安全性行为这件事，唯有学会彼此理解和尊重，及拥有正确的性教育，我们才有机会减少弃婴事件的发生。”

〈中风治疗〉系列一

## 年轻都会中风 头痛、麻痹、无力皆是征兆

潘有文《中国报》

中风不分年龄，任何人都可能会中风！

根据2022年大马卫生部的数据，我国平均每天有25人死于中风，而每天只有9人死于交通事故。显而易见，不能小觑中风。

透过中风病患个案和中西医的治疗、物理治疗、按摩等辅助的治疗过程，进一步了解中风，这个全球仅次于缺血性心脏病死亡原因的疾病。

中风，也称为脑卒中，指脑血管出现问题，导致大脑某一部分的血液供应中断或者减少，从而导致神经功能障碍。

每年全球有数百万人受到中风的影响。随着人们生活方式的改变，中风的发病率也在逐年增加。

中风分为两种类型：缺血性中风和出血性中风。缺血性中风是由于脑部的血液供应中断，导致脑细胞缺氧、营养不良，从而引起神经功能障碍；出血性中风是由于脑部的血管破裂，导致脑部出血，从而引起神经功能障碍。

卫生部指出，有40%中风病患小于60岁。至于中风幸存者中，有55%的人会失去行动能力，2020年的我国总死亡病例中有8.3%的人死于中风。

此外，中风是继心脏病和肺炎后，马来西亚人的第三大杀手。在我国，导致中风的主要4大因素，分别是高血压、糖尿病、高脂血症或高胆固醇及抽烟。

在以上4大中风因素中，49岁的尤文柏就具备两大因素，即有约15年的高血压病历，以及4年的糖尿病病历，以致他于2022年4月引发中风。

“在中风前一两天，我感到头部右侧轻微头痛，晚上睡觉时左手臂也开始感到麻痹。在中风的前一个晚上，我从床上起身去上厕所，回来后发现我的左手几乎失去知觉，但稍微转动一下又恢复正常了，所以我并没有太在意。”

### 中西医合璧做治疗

隔天一早，他开始担心自己是否感染新冠肺炎，决定下楼到附近的诊所看医生。然而，下楼时他发现左脚已经没有多少力气了，即使有儿子的帮助仍无法下楼。只好立刻打电话给一位熟识的中医师前来针灸治疗。中医师观察情况后，建议立即入院。

他进入吉隆坡医院接受治疗和药物服用，院内物理治疗师也教导他基本的复健动作。休息两天后，他申请出院回家并继续接受针灸治疗。

他坦承，在这次中风和疗养期间，除了药物治疗外，针灸、复健（物理治疗）和按摩，对他的康复非常重要。

出院时，他需要坐轮椅，上车前还能勉强站起来上车。回到家后，行走的力气仍然很虚弱，需要倚靠拐杖或靠背椅子慢慢移动。幸运的是，他有一位懂得针灸的同事，连续几天为他进行针灸治疗。大约过了5天后，就已经能够不倚靠拐杖慢慢地走路了。

大约经过9天的针灸治疗，加上每天按照来自吉隆坡中央医院的物理治疗师的指导进行复健训练，已开始能够慢慢地利用楼梯扶手上下移动。

“由于我是因右脑缺血而中风，影响左手的功能，在用餐时拿着餐具，不到30秒就会因为肌肉无力而不断掉落，这种情况持续了约3个月之后才渐渐改善。”

### 半年是恢复黄金期

对于中风病人而言，中西医学都认为中风后的3至6个月是恢复的关键黄金时期。他牢记并遵守这个原则，努力在这段时间内接受各种治疗，包括每周一次的针灸治疗，每天进行一到两个小时的复健训练，还寻求肌肉按摩以防止萎缩，甚至接受协助加速中风康复的针剂注射。

在这段治疗过程中，他深刻体会到除了按时服药之外，针灸和复健对中风病人的重要性。因此，他可以从无法控制汽车的手动离合器，到3个月后恢复基本的驾驶能力。

## 持续复健 状况越来越好

在他坚持治疗和不停止复健的努力下，如今除了左手和左脚感觉紧绷外，他的活动能力于中风3个月后，基本上已恢复了60%以上。

当他于同年8月份回到吉隆坡中央医院复诊时，脑神经科医生检查他的身体状况和左手左脚的力道后，仍然要求他继续再休养3个月，直到11月底，以确保康复更为稳妥。

经过近8个月的休养，他于同年12月回到工作岗位。那时，他估计自身已经恢复了大约75%至80%的能力，只是手脚仍然感到紧绷和不够灵活。

“这段经历让我深刻体悟到：坚持治疗和持续复健的努力，以及针灸和复健对中风病人的重要性。我珍惜恢复期的黄金时光，不断寻求各种治疗方法，以恢复身体功能。虽然仍有些许不便，但我将继续努力，相信自己能够恢复更多的活动能力，重新拥抱生活的美好。”

## 针灸对中风者有助益

由于中风是心血管疾病所引发，针灸对于血液流动有所助益，这是尤文柏感受相当深的事。

“友族同胞的中风患者也会寻救针灸的协助。在我可在住家附近走动进行复健训练时，从一名巫裔邻居口中得知，邻近一名巫裔执法人员于一年前中风，期间也有针灸，约一年就回到工作岗位。”

他表示，中风后，也有一名巫裔邻居同样是缺血性中风，也主动寻求针灸辅助治疗，或许可说明针灸已在中风者和照护者之间口耳相传，能在中风后的黄金时间内有助于治疗。

## 物理治疗 训练手脚肌力

在尤文柏接受针灸期间，他寻获一名越南裔私人物理治疗师，为他的复健之路提供更针对性的训练，显著的改善手脚的精微动作（fine motor）。

“他在了解我的基本情况后，以训练加强我的左手左脚的肌力开始，透过阻力带的配合训练相关部位的肌肉力量，让我能更好的行走和提取东西，同时训练我走路的平衡感。”

在中风后不久，虽然尤文柏已可以行走，但若突然转身或过于迅速走动，身体还是可能失衡而跌倒，因此身体核心肌肉（core muscle）的训练，以及掌控适当的走路技巧，才能协助克服这方面的问题。

他利用每日早上一至两小时反复练习复健的训练动作。幸运的是，终于在约近两个月的坚持后，取得良好进展，物理治疗师也相当满意其进展，告知他已没有需要再有更针对性的训练，物理治疗也告一段落，但被告知可持续原有的训练以维持已有的成果。

“我觉得他提供很多良好且有用的指导，所以经过这事后，我体验到复健对中风病人的重要，同样重要的是需找到适合且专业的物理治疗师。”

## 按摩有助血液循环

中风可能引发严重的身体和认知障碍，可能会出现肌肉紧张和僵硬的情况、血液循环受到影响、导致关节僵硬和功能受限、经历疼痛和不适感等。

因此，中风后接受按摩可以带来一些好处。例如，按摩可以通过轻柔的手法帮助放松肌肉，缓解不适感，并改善肌肉的灵活性；刺激血液循环，帮助输送氧气和营养物质到身体各部位；通过放松周围组织和关节周围的肌肉，改善关节的活动度和灵活性；刺激神经末梢，促进身体释放脑内啡等天然疼痛缓解物质，从而减轻疼痛感。

此外，由于中风对患者的心理状态和情绪有很大影响，透过按摩可能可以促进身体内的脑内啡和血清素等物质的释放，这些物质能够改善心情、减轻焦虑和抑郁感。

## 以指代针按摩 具效果

在尤文柏中风后，觅得一位以指代针的按摩师傅——刘奕豪为其按摩。

这种以手指代替针头进行按摩，效果与针灸相似，尤其对于中风病人恢复手脚功能有着不错的作用。尤文柏经过每周一次，约五周后，原本抬脚力道不足的情况获得改善。

早于2000年，刘奕豪开始从事以指代替针的按摩工作。他指出，这种以指代针的按摩方法，对于怕针灸或痛的人来说更加适合。它广泛适用于各种疾病的治疗，并非仅对中风病人有效。多年来，他的按摩经验显示，几乎所有接受按摩的病人都有明显的改善。

刘奕豪的按摩方法适用于各种人群，包括老人和有身体不适的人。无论是想改善身体状况还是保持健康。

他说，每个人对于按摩的效果可能有所不同，有些人可能需要多次按摩才能看到明显的改善。

“一些医生也会推荐中风者来按摩，因为它能够促进血液循环，帮助恢复手脚功能。此外，按摩后敷草药也可以进一步促进血液循环，加快康复效果。”

他表示，除了中风病人，按摩对于其他疾病也有益处。帮助稳定高血压，但仍需要按时服药。此外，即使没有病痛的人，接受按摩也是一种很好的保健方式。

刘奕豪指出，对于来自外地或外州的人，如果想要接受按摩治疗，可能需要多留几天，以便时间灵活安排。

### 出血性中风与缺血性中风之别 出血性中风 (Hemorrhagic stroke)

脑部或脑血管内发生出血的情况。这种类型的中风通常由于脑血管的破裂或破损引起，导致血液流入脑组织或周围组织，形成血块或出血区域。

出血性中风可分为两种主要类型：脑出血和蛛网膜下腔出血。

脑出血是指血液从脑血管中泄漏或流入脑组织，造成脑部损伤。

蛛网膜下腔出血则是指血液积聚在脑和蛛网膜之间，通常由于脑动脉瘤破裂引起。

出血性中风通常发生突然且迅速，症状严重，可能伴随剧烈的头痛、恶心、呕吐和神经功能缺损。

### 缺血性中风 (ischemic stroke)

脑血管阻塞或狭窄导致血液供应不足，从而导致脑部组织缺氧和细胞损伤。这种中风的主要原因是血栓形成或动脉粥样硬化引起的血管阻塞。

根据缺血区域的不同，缺血性中风可以分为两种主要类型，即大脑动脉缺血和小脑动脉缺血。

大脑动脉缺血是最常见的类型，它发生在大脑的主要血管中，导致广泛的脑组织缺血。

小脑动脉缺血则发生在小脑血管中，通常会导致小脑特定区域的缺血。

缺血性中风的症状可能相对较缓慢出现，病情发展较为渐进。

常见的症状包括突发性的面部或四肢无力、语言困难、视觉丧失、平衡失调等。在脑部影像学检查中，可以观察到缺血区域的存在，例如栓塞或血栓形成。

〈中风治疗〉系列二

## 越快针灸 效果越好 缺血性中风可恢复正常

潘有文《中国报》

针灸对于中风的效果，因中风的类型和程度而异，也取决于多种因素，如治疗的时间、患者的年龄、心理状态、物理治疗等。

针灸对每位患者进行个体化的治疗有其重要性。此外，中药和针灸的结合也可以用于中风患者的辨证治疗中，以提高治疗的效果。

大马卫生部注册中医师，上海中医药大学中医学硕士余静姗医师擅长疾病包括中风、脾胃病、肝病、不寐、郁证、鼻鼾、内伤发热、汗证、虚劳、痹症、淋证、湿疹、瘾疹、月经病等。

她说：“在中风恢复期内接受治疗效果较快，但中风后遗症期的患者也有机会逐渐取得进展。缺血性中风比出血性中风更常见，而出血性中风的效果取决于出血范围和生命体征的稳定。在治疗缺血性中风方面，病患经过三至四个诊治后就可以开始走路，并在6个月至一年内基本上恢复。”

她强调，针灸对于中风的效果因中风的类型和程度而异。对于缺血性中风，在3小时内送院并注射TPA（一种溶栓药物）针，可能能够在出院时或第二天恢复正常活动。针灸治疗可以与西药和物理治疗配合使用。

“针灸对于中风的恢复时间，因缺血病灶范围大小和影响部位而异。如果只影响脑的一小部分，恢复的时间可能会比较短。如果中风范围较大，则恢复的时间可能会更长。针灸治疗可以帮助中风患者加速康复。”

她说，对于缺血性中风，只要全身状况许可，可立刻开始针灸。针灸越快开始，效果越好。对于出血性中风，必须等到出血停止，且病情稳定一周后才能开始针灸。

“在出血停止后3周内，针灸手法需要较轻，以免刺激过度导致再次出血。蛛网膜下腔出血是一种危险的出血性中风，需绝对卧床1个月，并且更不能有过度的刺激。

至于针灸对哪些中风症状有较显著的效果，余静姗医师指出，伸舌困难、眼球运动障碍、复视、面瘫等皆可看到较明显的效果。

“曾有一名中风视线有重影的病患，当我去医院治疗他时，其眼球完全定在左侧，针灸眼肌周围肌肉的穴位至第三次，我站在他的右侧鼓励他眼球右看就可以动了，只是两眼的协调还有待加强。三个月后眼球运动就正常了。”

此前她也以为大概中风2年后的患者，再接受针灸治疗基本上不会有改善，直至她遇上一名中风7年后寻求她的治疗的病患，才调整她这方面的认知。

该名89岁高龄缺血性中风患者已经接受其他方面的治疗，即然不放弃求医，她就助他治疗。

“针灸、吃药一年多，原本手是完全不能动，但现在可以稍有活动。可能对一般人来说是没有没有什么效果，可是对已经中风7年的病人来说，已可以看到一点效果，还是有进步。”

### 左右患者举动 胥视出血部位

中风与脑部血管相关，脑的功能非常复杂。余医师指出，大脑皮层有很多功能区，有额叶、顶叶、颞（nie）叶、枕叶，这些是最基本的部分，负责语言、思维、运动、听觉、视觉。胥视你中风的脑部位而定，就会表现出相应脑的功能的缺失。

她以中风后2个月即接受其针灸治疗的尤文柏为例。后者在发生第一次小中风时是影响其眼睛，以致左眼不能转动。“当时可能就是影响到其脑中枕叶的部分。至于因缺血性中风时，导致其平衡感不佳，可能是影响其小脑（在枕叶下方）所致。”

“如果缺血范围只在枕叶，就只影响视觉，相对的，恢复的时间就比较短。”

此外，她曾经遇见小中风的病人，由于范围小，医院未进行CT SCAN（computerized tomography，电脑断层扫描），因此未能确定是脑中哪个部位受影。但是，她根据影响其身体的功能判断，应该是小脑受影响。

“因扶着他还是可勉强行走，但看得出有明显有不平衡的感觉，需要使用轮椅。为他针灸约一周后，他再上门时已经可以走路进来。”

她说，针灸每一个方面都可以有所帮助，至于多久能见效，根本的原因有几个：其一是年龄因素，患者越年轻，康复能力越好；其次是要综

合判断脑血管意外的部位和范围。再者就是开始接受针灸治疗的时间，如果是在中风恢复期，即6个月内，效果就会显著，可从完全卧床到开始可以步行。

“有遇过中风4年、7年才过来接受针灸的病患，可能效果就会非常不理想。”

### 小知识：TPA属溶栓药物

TPA是一种溶栓药物，可用于治疗缺血性中风。

全称为组织型纤溶酶原激活剂（Tissue Plasminogen Activator），是一种可以溶解血栓的药物。在缺血性中风的早期阶段，如果符合适应症，医生可以考虑给患者注射TPA。TPA能够通过溶解血栓，恢复血流，从而减少脑部组织的损伤。

### 根据症状 选择相应穴位治疗

余静珊医师表示，针灸治疗中风患者的头部、手脚需要针对不同部位针灸，并根据辨证论治的原则治疗。

“例如，在头部针灸时，根据大脑皮层投影区的不同，可以针对相应的脑区进行针灸，如额叶、顶叶、颞叶、枕叶和小脑等部位，针灸的穴位也有所不同。”

她说，针灸治疗中风患者，还需要根据患者的辨证情况治疗，例如中医认为胃主受纳、脾主运化，可以针对阳明经进行针灸治疗。

“石学敏教授（中国针灸学专家，国医大师，致力于针灸的科学研究）提出的醒脑开窍法也可以应用于中风患者的针灸治疗中，根据患者的症状选择不同的穴位进行针灸。”

此外，她指出，经外奇穴也可以用于中风患者的针灸治疗中，如金津、玉液、廉泉等穴位可以针对舌肌、面神经、三叉神经等进行针灸治疗。

在中风患者在针灸治疗中，以她个人经验是头皮针为主要部位，配合手脚或头针以外的穴位治疗。根据患者的出院小结报告，可选取相应范围的头针穴位治疗。

“例如，针灸头部的穴位玉枕到天柱这一部分的枕下旁线，可针对小脑运动区。手脚的针灸也是治疗中很好用的方法，例如顶颞前后斜线，负责运动区，即控制手脚的部分。中医的治疗原则是辨证论治，根据症状选择相应的穴位治疗。”

### 中西医科研方式各不同

她指出，现在依然不能验证经络的存在，但经络在中医是非常重要的，因为针灸是针对经络，疏通经络，为气血运行的部位，虽无人能证，但是中医针灸依然存在，因为它有疗效。

“现在的科学或研究方法不能证明其存在，不代表它不存在，只是还没有找到方法去力证它的存在。现今研究是以西医科研方式为主导，需要有对照组、安慰组、实验组。中医不能像西医做到这样，因为中医的方法不似西医，例如痛就吃止痛药，中医认为人是个整体，因人住的地方、环境潮湿，生活习惯、工作，很多因素影响。就算同是感冒，可有外感（细菌病毒感染或内的发热），外感属何病邪，即使相同，若平时体质虚弱，若用攻邪的药，能不能承受，是否要补助其正气，以抵消要攻的邪。这是很个体化的，因而不能变成大量样本的实验，这是中医为何做不到像西医的科研方式。”

### 中医治疗 针对中风后遗症

由于中医在大马不属于第一线医疗，因此被推送至中医治疗的病患皆非中风发作期，多是先送医院急诊，以让生命体征稳定。

因此，余医师指出，接受中医治疗或针灸的中风患者都是在6个月以内的中风恢复期或6个月以后的中风后遗症期，这类多数是缺血性中风患者居多。

“出血性中风患者若可以出院，代表生命体征稳定，在我手上治疗，出血性的治疗效果反而较缺血性中风患者快。”

出血性较偏极端，可能在就医时失去生命，如果可以抢救，可能是出血范围不大，只要等身体自然的吸收，促进脑部的血液循环，就可以了。”

在她手上治疗的缺血性中风病患，一般经过三四个月的诊治，就可以开始拄着拐杖行走。慢则在中风6个月后至一年应该就可以看到效果了。

“如果缺血性中风在3个小时内送院注射TPA，可能是出院时或第二天就可像正常人，没有中风的症状。我有遇到一名这样的病人，他来找我是第二次中风。他第一次中风发作时送院及时，在3小时内注射TPA针，因此完全像正常人，没有偏瘫、口齿不清、感觉障碍的中风的症状。直到他第二次中风，来不及送院，才出现三偏症。”

她指出，过了3小时才送院已经出现缺血病兆有脑细胞损伤，此时就要看其脑缺血范围有多大和影响的部分而定。在她治疗的中风病患中，缺血性中风会比出血性中风居多。

〈中风治疗〉系列三

**负面情绪影响康复 中风抑郁症 无法深呼吸**

潘有文《中国报》

中风后抑郁症（Post Stroke Depression，简称PSD）是指中风后出现的一种抑郁情绪或心理状态。许多中风患者在康复过程中可能会出现情绪低落、无助感、焦虑、疲倦等抑郁症状。

中医称这类心理疾病为抑郁症，它是由于情志不舒、气机郁滞所致，以心情抑郁、情绪不宁、胸部满闷、胸胁胀痛，或易怒易哭，或咽中如有异物梗塞等为主要临床表现的一类病证。

至于中医可在这方面如何提供何种协助？余静姍医师指出，身为医护人员，都应注重患者的心理状态，无论是中风患者与否。

尤文柏在中风之后，寻求余静姍医师的针灸治疗时，告知自己出现情绪低落，以及胸口感觉郁闷，偶尔无法深呼吸。

余医师除了在其胸口的膻中穴施针，也在言谈中提供不少专业意见引导他的想法，以致他能在短期内减少不少负面情绪和改善胸口郁闷的情况。

尤文柏说：“有时觉得好像一口气吸不完，即使大口的呼吸还是有这种感觉。当时我也很担心自身的病情能否好转，因为手脚的行动能力有限，因而也担心会影响工作和收入。”

根据抑郁症的临床表现及其以情志内伤为致病原因的特点，主要见于西医学的神经衰弱及焦虑症等。

事实上，中风后抑郁症是一种常见的并发症，可以影响中风患者的康复和生活质量。抑郁症状可能会干扰患者的日常活动，减少他们对治疗的积极性，并加重身体和认知功能的恢复过程。

中风后抑郁症的确切原因尚不清楚，但可能与中风本身对脑功能的影响、生活变化、社交支持的减少以及化学物质在脑内的改变有关。治疗中风后抑郁症的方法包括心理疗法、药物治疗和康复措施，旨在帮助患者缓解抑郁症状，提高情绪和功能恢复。

余静姍医师指出，只要人生病可能都会问：“为什么是我？别人都没有为何只有我？”，以致陷入悲伤的情绪，中风后抑郁症会比其他更严重，因为突然失去正常成人生活的自理能力，心理无法接受，有愤怒悲伤，觉得自身没有用而会产生心理抑郁状态。

“有研究显示中风后都有情绪的抑郁，有些可能未有诊断到有抑郁症。但是，中医情绪郁证不等于抑郁症，后者分轻中重等级，有些则有关中风的部位，尤其是额叶这部分前循环的，恰好是影响人的情绪管理，相对会较其他中风部分出现更高的抑郁几率。”

她说，这也胥视病患的性格而定，如果是消极悲观的人，其沮丧可能更严重。同时也视中风的严重程度，如果手不能动，脚可走，相对抑郁的可能性就较低。若完全瘫痪，无法说话，沮丧的概率就更高。

**心智恢复规律 只能靠自己**

“自我创立余安中医诊所以来，有很大部分的病患是郁证病患，甚至有病人说好像不是来看中医，是看心理医生。我不是心理医生，也不懂很多心理学的东西，只是会去想这人为什么会这样想，可能从交谈过程中去设想其生活背景、职业、生活方式。”

余医师说，当病患暂时钻牛角尖，她会提供给他们不同的观点，尝试让对方有不同的想法，可能就会跨过这个关卡。

她强调，郁证的心理辅导最重要。当能够理解对方，才能更好的帮助对方，无论是在身体或心理的疾病方面。就她而言，前者较简单，透过针灸或开药的效果非常快。身心疾病参杂就比较复杂，因为情绪障碍（mood disorder）是暂时且不规则的，只要让他回复规律即可。

“如何回复规律，外人是帮不到的，只有对方自身可以，外人能做的是给他建议和引导他，让他去改变想法，可能才没有这方面的问题。”

**心理辅导 改善郁证**

余医师说，她强调郁证是因发现到这类情况，“我是同理心比较强的人，以前看过一句话：思患者所思，苦患者所苦，即想病人在想什么，病人受的苦是怎样的苦，当可做到有这样的同理状态。”

她表示，中医可用针灸或中药调解此类抑郁情况，但中医在郁证方面重要是心理辅导，占重要的一部分，然后才到中药和针灸，中药通过辨证改善其内环境，针灸疏通经络。

“中风患者心理郁证可能影响病情，中医可提供心理辅导。中风患者易有情绪抑郁，且可能未被诊断。中风部位可影响情绪管理，额叶部位抑郁症状较常见。性格消极的患者沮丧可能更严重，严重程度和身体能力也影响抑郁症概率。针灸或药物可治疗身体疾病，心理疾病需要心理辅导和患者自我调节。

她指出，郁证病患需要了解其生活背景、职业、生活方式，提供不同的观点。

### 根据辨证论治 头皮针 摆首位

在余医师的中风治疗经验中，主要的是以头皮针为主，因为它是很主要的一部分，然后才是配合手脚或头针以外的穴位。

“中风属脑血管意外，相应的脑血管意外的大脑皮层投影区，因有不同的额叶、顶叶、颞（nie）叶、枕叶，如果从患者的出院报告写有左侧的额叶、顶叶、颞（nie）叶范围的出血或缺血，就可根据报告选取相应范围的头针的穴位治疗。”

以尤文柏为例，他中风后出现平衡感的问题，她就针灸其脑后的穴位，因为从玉枕到天柱这一部分的枕下旁线，就是管平衡，恰好对应到脑内的小脑，为了效果更好，就会拉长些往上针灸至枕叶的部分，因为他曾出现眼睛中风，可以稍为加些枕上中线、旁线。

“手脚在中医针灸内有个很好用的手法称为顶颞（nie）前后斜线，约在中央前回和中央后回，负责的就是运动区，在大脑皮层上面的，它管的就是运动，即人的手脚移动、躯体感觉区，顶颞前后斜线的位置恰好在这边，即头皮的运动区和感觉区，即控制手脚的部分。”

她说，对于中风患者不只是头针，也加入手脚针灸，这与中医的治疗辨证论治，即将望、闻、问、切四诊收集到的资料、症状和体征，通过分析、综合，辨清疾病的原因、性质、部位、以及邪正之间的关系，概括、判定为某种性质的“证”，以探求疾病的本质，从而得出结论，并在此基础上确定治疗原则与具体治法。

“无论患者中风在任何部位，中医始终不能离开辨证论治，根据症状选相应的穴位治疗。”

〈中风治疗〉系列四

## 自己最了解自己情况 病人努力 病情程度 社交支持 物理治疗 影响康复

潘有文《中国报》

中风康复是一个充满挑战的过程，但患者应该保持专注并相信自己的能力。与专业治疗师的合作，以及专注于每一个小进步和成就，以协助自身走向康复之路。

从物理治疗师的角度而言，中风后的康复时间取决于病人的努力、中风的严重程度和年龄、社交支持，以及是否得到适当或良好的物理治疗师的指导和支持。

这些因素共同影响着康复的效果，并且每个病人的情况都不同。在康复过程中，个人持续的努力和家人支持，将有助于病人实现预期的康复效果。

根据越南裔物理治疗师希普（Hiep）的经验，中风患者的康复结果受到以下四个主要因素的影响，即患者本身的努力程度，其次是中风的严重程度和患者的年龄，直接影响康复的难度。

“第三个因素是社交支持，包括家人和朋友的支持，积极的心态以及其他人的帮助对康复过程至关重要。第四点是需要有丰富的物理治疗师指导和支持，因为他们能够设计适合患者的复健计划，并指导他们进行恰当的复健练习。”

他指出，在疗养院的病人，由于疗养院的工作人员负责照料许多病人，无法个别提供复健支援，因此病人的康复可能会受到限制。相比之下，有家人的支持和协助更有利于康复。因此，家人的陪伴和支持对中风患者的康复至关重要。

就他观察，良好的物理治疗师除了能够指导中风病人进行复健练习，同时提供适当的技巧和支持，以促进康复进展。

他说，病人可能可以从网上获取一些复健资讯，但每个病人的中风情况不同，因此需要物理治疗师个别指导。

“物理治疗师需要识别和填补康复过程中的不足，并根据病人的情况提供相应的指导。至于康复的时间长短取决于患者的努力程度、中风的严重程度和年龄、社交支持以及获得适当的物理治疗师指导和支持。情绪上的关注也是很重要的，有时物理治疗师需要关注病人的情绪状态，并提供相应的支持。”

当病人按照物理治疗师的指导进展时，可以持续进行康复练习以取得更好的效果。然而，如果病人感觉进展停滞不前，可能需要寻找新的方法或物理治疗师提供新的建议。

此外，他说，有时病人也可以通过自主学习寻找方法来提升自己，因为他们最了解自己的情况。

### 诱导训练 重建受损部位功能

希普指出，中风患者的复健方案应根据每个人的病情而定，并不局限于单一类型的复健动作。中风的影响因人而异，可能影响到身体平衡、手部或脚部功能、思考能力、视觉等方面。

“一般而言，复健的重点是行动方面，包括站立时如何控制重心、走路时的身体负重等。在临床环境中，复健主要由职业治疗和物理治疗两个方面进行。职业治疗专注于手部康复，而物理治疗则专注于腿部和行走的恢复。”

对于需要帮助手脚康复的病人，他建议从脚部开始进行训练，因为步行对日常生活更加实用。手部恢复需要更长的时间，手指需要进行更多细微的动作，如打字、写字、握物等，而相比之下，脚部需要的动作相对较简单，恢复速度也较快。最后，康复时间的长短取决于每个人的康复进程。

他指出，无论是职业治疗还是物理治疗，都会避免只依赖健康的手部或脚部，而是注重训练受影响的一侧，以重新建立与大脑的连接。

“如果只使用健康的一侧，就会进一步加剧大脑对患侧的忽视，导致相关功能的退化。因此，这种训练被称为诱导训练（Constraint-Induced Training，简称CIT）。”

诱导训练是一种物理治疗技术，用于改善中风、脑损伤或其他神经损伤引起的运动功能障碍。该训练方法通常用于肢体运动受损的患者，旨在促进受损部位的运动恢复和功能重建。

在CIT训练中，患者可能会被要求只能使用受损肢体进行各种日常生活活动，如梳头、刷牙、进食等。这种强迫性的使用受损肢体可以刺激大脑中的运动区域，增强受损肢体的运动控制和协调。

CIT通常需要在专业治疗师的监督下进行，并且需要持续的训练和努力。透过反复练习和约束，提高其日常生活的独立性和生活质量。

## 两类型中风 复健效果各不同

尽管出血性中风和缺血性中风两种类型的中风都会对脑部造成损害，但在康复结果方面存在着显著差异。

无论是出血性中风还是缺血性中风，及时干预对于康复效果都至关重要。患者的动力和积极参与复健同样也是取得快速进展的关键因素。在复健过程中，重启受影响肢体与脑部的连结是至关重要的，并且需要防止健康肢体代替受影响肢体的功能，这需要进行有针对性的训练。

希普表示，出血性中风在出血停止后可以逐步康复，而缺血性中风如果没有及时干预，受损的脑部将无法恢复功能，可能导致相应区域功能的丧失。虽然这两种中风在表面上看起来类似，但最终的结果可能完全不同。

## 个人动力影响康复进度

“根据我的经验，不管是哪类型的中风患者取得进展较快与否与个人的动力有关。如果患者有动力并积极参与复健，康复速度较快。年龄较大的患者可能进展较慢，但只要有动力，仍然会有所进展，可能只是需要较长的时间才能看到明显效果。”

然而，一些患者缺乏积极性，长期不参与训练，这样的情况下，肌肉会萎缩，脑部也会遗忘如何使用受影响的肢体。

他说，一些轻度中风的患者只要有动力，通常可以在两三个月内取得显著进展。有些患者中风程度轻微，但缺乏动力，尽管也可能逐渐康复，但这主要是源自于自主康复，而不完全依靠治疗。

“对于那些不愿意帮助自己的人，我们无法提供协助。一些年龄较大的患者可能缺乏动力，他们习惯依赖他人的协助，中风后仍期待他人一直在身边协助他们，而缺乏自主进行复健的意愿。没有人能够真正帮助他们，除非他们自己愿意帮助他们。”

换言之，中风患者的复健需要根据个人情况进行定制化的训练计划。

## 复健专注过程而不是目标

对于中风患者和心脏病一样，时间非常关键，越早进行干预，取得的效果就越好。然而，每个人的康复进展速度是不同的，并且需要根据个人情况制定合适的训练计划。无论是职业治疗还是物理治疗，都专注于训练受影响的肢体，以重新建立与脑部的联系。

希普强调中风后的复健是一个漫长的过程，需要患者的积极参与和动力。在复健期间，不仅需要专业的医疗团队的协助，也需要患者本人的努力和决心。只有通过共同努力，中风患者才能获得更好的康复效果，恢复到最佳状态。

“中风后的康复过程是一个漫长而不容易的过程。无法完全恢复到原本的状态，这是一个不容易接受的事实。然而，我们应该专注于已经取得的成果和进步，即使只是微小的成绩。持续不断地努力，重复尝试，我们会惊讶地发现，这些累积起来的努力带来了巨大的进展。”

## 用月份或年份衡量

他指出，中风康复需要以月份或年份来衡量，而不是以小时或几天来衡量。

“当我们回顾过去的成果，而不是只看未来的目标时，我们能够看到自己已经取得了改进。有时候，期待的距离可能会让我们感到沮丧，打败了自己。我们应该继续做我们正在做的事情，专注于过程而不是目标。那些愿意尝试和练习的人会找回新生，但如果他们只关注自己不再像以前那样，他们就无法赶上时间。即是说，我们应该专注于利用现有的时间取得成就。”

## 分析运动技术 有益中风者

作为治疗师或康复师，希普取得英迪学院的物理治疗学士（bachelor of physiotherapy），他学习的知识帮助他分析运动，移动动作，解决身体物理问题。当他练习理疗时，才注意到那些分析技巧可以转移到中风上，两者不一样但非常相似，因为中风指的是缺少行动的人，它可以转化为分析中风患者缺失的运动。

他表示，选择这个职业的原因是因为热爱帮助人们康复。无论是运动受伤还是中风后的身体恢复，他可通过技术和知识帮助患者克服困难。

“我年轻时热爱运动，但身体条件的限制使我无法表现出色。然而，这让我开始关注技巧，如脚步的技巧。当我在物理治疗学校学习时，我意识到分析运动的技术知识可以应用在中风康复上。”

他说，尽管中风和运动受损有所不同，但它们有很多相似之处。中风意味着失去了行动能力，而这可以转化为分析中风患者所缺少的运动能力，并且可以帮助中风病患理解他们缺少的动作，以及如何重新激活被中风影响的肌肉并实现平稳的动作。

〈中风治疗〉系列五

## 术士看脸色就知会中风？听医生的话 相信诊断

潘有文《中国报》

中风的成因与三高疾病有密切关联。然而，在预防这些疾病时，一些病人却选择不听从从医生的专业建议，反而相信来源不明的网络信息、传言或江湖术士的言论，这可能为他们自己种下祸根。

中风病患，不能轻信所谓的偏方或只听取自己喜欢听的信息，而忽视数据和专业医生的劝告。

许多病人往往以偏概全，盲目相信网络或朋友提供的信息。但若这些信息都是正确的，那么他们为何还需要寻求医生的帮助呢？

病人要保持理性的态度，不轻易相信未经经验证的信息，寻求专业医生的帮助，才能有效预防中风和三高疾病。

“我妈妈参加了一日游，回来后眼眶红肿，告诉我一个难以置信的事。她在一个神庙遇到一名僧人，竟然告诉她，她短期内会中风。”

上海交通大学医学院硕士的崔耀豪医生，学成归来后已行医15年，他觉得这件事很奇特，连一名和尚都懂得什么是中风，从面色可判断短期内会中风？这种事情竟然也发生在他家人身上。

“这些事告诉我们中风在我们身边并不遥远和罕见。大家都知道什么是中风，但问题在于你对中风的了解有多少？江湖术士用他们自己的方式判断某人要中风了。当然，有些人比较聪明，不会完全相信，而是去咨询医生。但这种情况却让医生困扰，因为这些江湖术士所说的，和医生的诊断是有偏差的。”

他举例，有病人告诉他说，有人只是隔空摸摸就能知道有多少血管阻塞。也许确实有一些血管阻塞，但医生要确认这个情况必须进行血管造影（angiogram），就像要知道房间有没有人，最简单的方法就是开门进去看。血管造影就是这样，医生都必须这样做。

“很多江湖术士可能真的有某种能力，但民众必须自己清醒一些，更重要的是，不能将他们的诊断视为医生的诊断，因为这会给医生带来困扰。”

崔耀豪医生呼吁民众不要再陷入这样的误区，因为他们所说的可能与医生在定义或本质上，有所不同。

“有些病人发现自己有三条血管阻塞，医生会建议他们进行手术，但病人可能会说没有足够的钱做手术，然后要求转介到政府医院。病人可能会要求直接进入相关单位进行手术。但这是不可能的，因为需要经过整个政府系统的程序，即使是紧急情况，也需要转介到紧急部门，然后再转到心脏科，之后还要转给专家。”

他说，病人会要求直通，但这是不对的。当医生无法做到时，病人就会对医生进行道德绑架，说：“医生啊，医者父母心，都已经这样了，难道他们不相信你的诊断？”

他指出，这种行为非常有问题，因为到政府医院就有其自己的规范，而去私人医院也会有其自己的问题。医生或许并不觉得很难处理，但最困扰的是床位的问题。

“病人可能不理解，因为他们从中得到了利益，觉得这只是救人而已。但对整个系统来说，这是一个很大的问题。”

他表示，许多病人会以偏概全，只相信他们自己想听和看到的东西，而不愿意接受其他不符合他们观念的事实。

### 去一趟医院可辨别谎言

崔耀豪医生指大马的中风率不低，但并不是每个中风者一定会死亡，有一部分中风患者会出现瘫痪等严重后遗症。

“如果家庭中主要经济支柱中风了，那么另一半的收入也将直接归零，因为需要照顾中风患者。如果病人不能好好照顾自己，又有谁会来照顾他们呢？”

他说，当医生提出忠言逆耳的提醒时，许多病人会认为医生这些中风的说辞，只是为了赚钱而吓唬人、骗人吃药而已。

“要知道医生是否说谎，只需要去医院一趟就可以知道了。民众可能会说他们身边的人中风的情况并不多。但一旦他们亲自去医院，就会对中风的严重性有所体验。”

事实上，当一个人不小心中风，后悔已经太迟了，当反思为何当初不注意高血压的治疗，这样的后悔已经无法挽回。

“因此，我想说的是，宁可保守一些，谨慎一些，也不要因为这些小而造成大问题。”

### 有病就治病 无病就强身 用智慧 判断偏方产品

崔医生指出，不法分子只是要在这些产品上赚一些钱，赚到钱就消声匿迹。民众在社媒上接收这类信息一次，相关信息就不停涌入。由于现在的信息很少被过滤，因此需要靠个人的智慧和认知去判断真假对错。

“如果这些方法可行，为什么不去注册商标？这样就可以救更多的人。如果真的有好的产品，为什么医生不去开发呢？这些产品的推广者常声称背后有医生的支持，但却无法被查验证明。”

他明白当病人疾病缠身时会变得急躁乱投医，试尽一切才发现被骗。“这些不法分子在大马也不少，因为他们有利益可图。‘有病就治病，无病就强身’的说法只要听听就好。可能他们会说只想帮助有缘人，只会让人觉得有优越感，以便上当受骗。”

他提醒民众，如果某个方法，例如保健品和偏方让人感觉有优越感，就要非常小心。

“有些病人会说：吃药要吃一辈子，吃药会伤身。但大家要明白的是，疾病和药物都有副作用，连白开水都有副作用。例如，有肾病的病人喝多两杯水可能就要马上就医，严重的糖尿病患者多吃两口饭也会引发问题。水和饭都有副作用，更何况是药物呢？但不能夸大药物的副作用而忽视疾病的副作用，因为药物的副作用可能需要若干年才显现，而医生会跟进病人的情况，进行血液检查以了解病情。”

他指出，当有需要寻求医生帮助时，就要做出彻底的改变，改变生活方式，因为越是接近原来的生活方式，就会再次面临疾病。

### 控制好个人基础血压线

血压高低因人而异，中风风险不同。根据崔医生的观察，病人在受到刺激或睡眠不好时，血压可能会稍微升高，但这并不一定会导致中风。

中风的关键在于个人的基础血压线，如果基础血压线在正常范围之上，则距离中风点就更近。因此，寻找中风点并不重要，更重要的是确定基础血压线的位置，并将其降低到安全范围内。

“正常的血压标准通常是收缩压不超过140，舒张压不超过90。马来西亚的血压标准与欧洲相似，而美国将标准调整为130和80，不同的标准旨在提醒人们注意血压的重要性。”

他说，那些血压稍微高于标准的人，中风的风险较低，因为他们更加关注自己的健康。

“真正引起中风的原因因人而异，每个人的基础血压不同。至于是否中风，关键在于个体的功能性，即是否能正常工作和生活。如果一个人的身体机能能够正常运作，那么即使血压达到150，也不需要担心。”

### 心脏病和中风存连带关系

“人体最细的血管位于头脑和心脏，而心脏的血管结构与头发相似。这些疾病的发作时间无法预测，因此人们可能会认为自己不会受到影响，并相信他们已经做好准备和预防措施。如果发生这些疾病，之前的想法和态度就显得毫无意义。”

他指出，心脏病和中风之间存在着相互影响和连带关系。我们应该提高对这些疾病的认识，并采取预防措施，以减少发病的风险。在面对中风后遗症时，我们需要适当的治疗和康复措施，并接受自己无法完全控制命运的现实。

### 预防医学提高健康状态

崔医生表示，对于疾病的原因，民众应该回看过去的行为是否不合理。这就是预防医学的概念。

“预防医学的第一级是疾病的宣教，也就是提供相关的健康知识。第二级预防是当疾病已经出现时，我们该如何预防后遗症的产生。第三级预防则是当疾病和后遗症已经存在时，我们应该如何进行康复，并努力恢复到正常人的状态。”

他说，在第二级预防阶段，病患仍有选择使用药物的可能性。但是，在第三级预防阶段，可能难以决定是否服用药物。

〈非一般的台湾媳妇〉系列一

**台湾媳妇宋小芬变身Guru Besar 开创沙巴幼龄学习风气**

黎添华《南洋商报》

在距离西马半岛3751公里的沙巴，住着一个86岁的传奇女子。

她自称镶黄旗后裔，却在我国住了超过半世纪之久。如果“宋小芬”是她对外宣称的名字，那或许“Guru Besar”（园长）更像是她喜欢的称呼。因为每当有原住民小孩这样叫她时，外界的是是非非，又或是对她的任何褒贬评价，都会瞬间化为过眼云烟……

**宋小芬在商场上叱咤  
却在幼稚园中温柔**

作为先后经营制冰、餐饮、木材业、美发院、房产投资、舞蹈学院、食品零售屋及幼儿园的商场强人，宋小芬在商圈的阅历是极其丰富的。尽管个子羸瘦羸弱，眼神也尽是上世纪台湾女性固有的娇柔委婉，但她说起话来铿锵有力，待人处事上的豪爽干练，更为她赢得“宋大姐”的尊称。

不仅如此，她还被委任为东马台商会长及沙巴台商理事会副会长，2020年更受委为亚洲台湾商会联合总会的资深理事。然而，无论是“宋大姐”“宋会长”还是“宋老板”，她最喜欢的称呼，莫过于“Guru Besar”。

这，还得追溯回半世纪前她在当地掀起的一场“革命”。

因为结识了到台湾念书的大马籍丈夫，宋小芬1969年便随夫来到沙巴拿笃定居。当年，马来亚独立还不到14年，而沙巴加入马来西亚更不过6年时间，经济百业待兴，地方发展及整体生活环境更是落后简陋。

每次看着天真无邪的小朋友常光着脚在街上嬉戏打闹，她总会想，要是这些小朋友能念书识字该多好。尤其当年她的孩子留在台湾受教育，思念孩子之际，她总希望沙巴的孩子也能念书。

就这样，她鼓起勇气向当地学校要求一间课室来兴办幼稚园，自己出任园长一职的同时也负责教书。值得一提的是，这或许还是沙巴第一所幼稚园，开创了幼龄学习的风气。

“那个年代大家都没听过‘幼稚园’，而我的做法让许多人好奇。”

说来有趣，当年拿笃许多小朋友只会说客家话，而不谙客语的她就只能和大家说华语，哪怕鸡同鸭讲，却也让宋小芬有机会将华语的种子传播得更远。换言之，当时宋小芬可是拿笃华语教育的推手之一。

**洋房充当幼稚园**

由于办得有声有色，学生人数不断增加，而幼稚园也从当初的一间课室，迁至附近一所教堂，最后更因学生一再激增，宋小芬只好利用丈夫家族留下来的洋房充当幼稚园。

“当时人数有六十多人，我除了聘请老师外，更展开了分班制度，将过去的一班制分成三班制。”

所谓的“分班制度”，就如我们现今看到的那种依据年龄进行分班的幼稚园教学制。但，这个做法原来早在半世纪以前的拿笃就开始了。

“台湾很早就这样了，我还在不同班上教中文、数学、道德教育和芭蕾舞。那时，很多拿笃人不知道将脚趾垫起来的舞蹈就叫‘芭蕾’。”

显然的，作为外国媳妇，宋小芬将许多在台湾看似再普通不过的事物带进了拿笃，文化冲击让拿笃带来不一样的火花。

**大开门户让友族学习华语**

宋小芬创下的种种先例，无不让人大开眼界，但最让人意想不到的，作为一位台湾媳妇，她也积极在我国推动各族和睦。

1986年，她随丈夫移居到沙巴的亚庇定居，同时也在当地开办另一所幼稚园（及人幼稚园），但为了让更多人受惠，她向当地各族小朋友大开门户。此举让友族同胞有机会学习华语外，更为当地各族小朋友的交流，制造机会。

不得不提，为了进一步鼓励友族家长将孩子送来及人幼稚园，宋小芬将学费调得十分低廉。访谈期间，她的孩子就笑称，当时的幼稚园不仅可能是全沙巴学费最低的幼稚园外，更是母亲众多业务中最不赚钱的一个。

更令人感动的是，多年来宋小芬还不断地以其他业务的盈利来支撑幼稚园。本报就在亲访幼稚园时被告知，原来疫情这3年期间，许多家长因失业

而交不出学费，宋小芬见状后往往都会叫老师们免去学生的学费，然后再自掏腰包出来支付老师们的薪资和幼稚园日常开销。

询及儿子知情吗？她不好意思地透露：“每次孩子问起幼稚园业务，我都骗他说OK咯！不过，我相信他知道我一直都在亏的。”语毕，宋小芬笑得低下头，看似卑微，却又释放出某种令人敬佩的浩气。

如今，幼稚园的学生多为当地的原住民，每天早上，只要孩子们兴奋地叫宋小芬声“Guru Besar”，然后嚷着要她抱着原地腾空转圈圈，那便是她最欣慰的时刻。

望着眼前这位身材瘦小的老奶奶，其身后似乎散发着一束光芒，那不是源自于八旗之首的血统荣耀，更不是她家财万贯的崇高显赫，而是一种善良与大爱的伟大光辉。

没想过回台湾养老？每两个月回台一次的她直言：我是台湾人，但这里也是我的家。

## 不甘只是当少奶奶 莫嘉玲用文字介绍沙巴

如果年近90的宋小芬是以外国媳妇的身份来开办教育，那么34岁的莫嘉玲则以另一种方式来推动沙巴美好事物。

莫嘉玲6年前嫁来东马，和宋小芬54年前抵达沙巴的情况相比，她无疑身处一个更繁荣方便的年代。作为新生代，她通过台湾人的视角来探索沙巴的本土文化，然后再借由文字的力量，于社交媒体上推广这些美好的事物，并唤醒大家对周围事物的关注。

或许因为两地食物风味迥然不同，身处异国的莫嘉玲对食物的异同具有相对敏锐的察觉，然后吃出别人吃不出的细微之处，偶尔是配料的精细，有时是酱料的差异，她都能一一尝出个所以然，并用丰富的辞藻给精准形容出来，让读者借由文字上的“视吃”过程读得津津有味。

“一开始我只是想记录自己在异乡的生活点滴，但没想到却引起关注。大家都很喜欢看我通过不同角度去看待他们周围的事物，尤其是美食。”

就这样，莫嘉玲就开始频密探寻沙巴美食，然后分享在自己名为“台湾媳妇in沙巴”的专页上，而且一写就写了6年。尤为一提的是，她的粉丝最多的还是来自本地。

“大家会留言告诉我们平时没有留意的事，居然被我发现了，然后他们又重新认识自己熟悉的一切。”

记者就在浏览其专页时发现，一些本地人坦言从莫嘉玲的文字中，看到不一样的沙巴，更才意识到自己过去是何等地忽视了这个地方。

莫嘉玲就笑说，没想到自己一开始很纯粹的一个举动，如今成了一种“使命”。

“现在我除了会介绍哪有价廉物美的沙巴美食外，更会避免大家踩雷。”

## 协助“菜鸟媳妇”适应生活

莫嘉玲在介绍沙巴美食之余，也积极投入另一伟大的使命中——协助台湾媳妇适应生活。

因为曾淋过雨所以知道替人撑伞的重要，如今的莫嘉玲与数名台湾媳妇组织起来，不时协助刚嫁到沙巴的台湾媳妇。

“我们会约大家出来吃饭喝茶，然后分享在沙巴生活的一些诀窍，或聆听她们有哪些不适应的地方，并给予援助。”

## 积极参与建设

她表示，尽管她们能做的不多，但却对初来报到的台湾媳妇来说十分关键。之前有很多台湾媳妇无法适应东马生活而影响了家庭和谐，最终不少还离婚收场，令人唏嘘遗憾。

询及怎么没想过好好当个少奶奶就好？莫嘉玲直言，自从嫁来东马，她就深深意识到大马会是她第二个家，所以，她不但得积极参与建设，更要让她一样的台湾人爱上这个地方。

## 结语：

超过半世纪以来，一群又一群的台湾人在本地做出许多贡献。他们有的，像莫嘉玲那样，用温柔的方式推动文化交流，有的则如年近90的宋小芬那样推动经济发展之余，也积极参与社会改革，促进各族团结和睦。正因为她们，大红花国度多了不一样的养分，而她们的参与，值得被记载，更值得被流传。

记得亲访宋小芬的幼稚园时，墙上挂着一幅她与一马来妇女相拥而泣的照片。那是某一年的毕业典礼的画面。当时这位学生家长上台用流利的华语代表一众家长致词后，宋小芬前去赞扬前者时，才知道这位家长原来就是她当年的学生。

看着说得一口流利华语，且与华社相处得分外融洽的这位家长，宋小芬感动得眼泪夺眶而出，因为她知道自己的付出没有白费。她更坚信，未来还会有更多孩子将从中受惠，届时，她也就无憾了。

听完这席话，傍晚的幼稚园刚好传来邻近回教堂的祈祷经文，看着宋小芬在夕阳下步出课室，我告诉自己，隔着南中国海，我也要把她们的故事带回来……

〈非一般的台湾媳妇〉系列二

## 台湾媳妇贡献力量 回馈社会传递福分

黎添华《南洋商报》

别以为手无缚鸡之力的妇女就没有令人“心生畏惧”的可能。2019年的一场义卖会，就让人见识到原来女性也可能让某些人坐立难安。

那是世界华人工商妇女企管协会槟城分会举办的一场筹款活动。尽管就只是纯粹的义卖会，但创会会长拿督郑美满就在事后被告知，原来现场出现不少“有关当局”在“关照”着。

“要不是有人告知，我也不知道原来我们那么有‘影响力’。”

尽管她不便透露这所谓的“有关当局”是谁，或是来自哪个国家，不过，对这位选择在大马退休的66岁台湾媳妇来说，只要还能奉献自己，就没有谁能阻止得了她。尤其是在马来西亚这片多元包容的土地上……

### 郑美满短短几年 满满慈善证明

与许多嫁来马来西亚的台湾媳妇不同，郑美满一开始并没有选择来大马。

当年，她为了儿女的双语教育而移民新加坡，惟，住了近30年后才发现槟城更适合退休，于是便以第二家园参与者的身份在大马落脚。

说是退休，但不晓得是骨子里的企业强人基因作祟，或某种宿命的牵引，郑美满在槟城又做起生意来，而且还是在人地生疏的地方，从事自己未正式涉及过的酒店业。然而，让郑美满停不下来的何止是企业，更包括她参与社会建设的心。

作为一位漂洋过海几十年，且需要在外打拼养家糊口的女性而言，郑美满深知自己如今获得的成就必须得回馈社会，而自己目前拥有的幸福，更应该分享与传递。就此，尽管已经到了退休之龄，但在时任新加坡世界华人工商妇女企管协会会长的邀请与鼓励下，她毅然在槟城创立槟州分会，为的就是希望带动女性走入职场，同时也参与社会。

“除了取之社会，回馈社会的想法，成立世华也是要造就妇女进得了厨房，出得了厅堂，更能出门在外创造自己的事业与服务社会。”

值得一提的是，侨居人地生疏就不易，而成立组织期间所要花的时间、金钱和心力更是不少，但对郑美满而言，这不算什么，倒是招募会员成了最大的挑战，尤其当许多人知道这个组织是台湾商团后，部分人士还是相当“感冒”的。

不过，或许因为漂洋过海的磨练，郑美满坚毅得不输任何男性。凭着过去在狮子会30多年的经验，以及自己在当地的人脉，她成功从一开始的7位成员，招揽至近30位会员。之后，再反复经历

十几次会议后才提交组织细则予政府部门，最终才成功申请注册。只是，更多的挑战，其实是在组织注册之后才开始。

作为创会会长，郑美满一心只想拓展女性在职场上的潜能，同时也带动职业妇女积极参与社会建设。不过，如此单纯的念头，却因为自己来自台湾，以及组织得向侨委会对接而变得“敏感”。这点，就连她自己也始料不及。

记得一次义卖活动后，她就被告知活动全程被“关照”。再来，组织活动上偶尔也会有一些成员对流程安排出现“台湾色彩”而敏感，甚至也曾刻意淡化这个组织的台湾色彩。但，郑美满从不妥协，甚至扬言若刻意去台化就联同嘉宾们一同走人，强硬的态度，绝对不像一位66岁的阿嬷。

她表示，自己从来不会刻意强调本身或组织的台湾背景，但该会发源于台湾却是不争的事实，避开台湾不谈反而说不通。更重要的是，周游列国多年的她拥有世界大同观念，任何不必要的标签对她而言不仅毫无意义，更丝毫不在乎。因为她在乎的，是如何协助妇女自强不息，以及为地方慈善事业尽心。

因为这份无私的付出，郑美满早年前获得槟州政府封予“拿督”勋衔，之后更在台湾世华妇女协会全球年会上，代表马来西亚获得全球十大杰出华冠奖。

访谈期间，她多次就自己的成就归功于过去的努力，以及那份勇往直前，不怕困难的精神。只是，她没说的，是自己身上有着一股坚韧与底气。这点，越洋海外谋生多年的人都能体会。

## 62岁障友开创历史 冠予“大马残障福利推手”

郑美满在大马的时间不长，却推动了不少社会建设，要是时间长一些，或许将和62岁的沈秋香一样，在异乡缔造一次又一次历史，掀起一回又一回的新篇章。

从小因小儿麻痹症而不良于行的沈秋香，是在结识了来台湾念神学的大马丈夫庄如明后，决定随夫定居大红花国度。当时，丈夫看见台湾障友在关怀福利政策下不仅没有遭社会唾弃，反之还成为极具奉献能力的一群，因而希望回国打造一个残疾友善的环境。

“其实我们可以留在台湾为教会服务的，但他（丈夫）希望马来西亚的障友能像我那样活出生命的尊严，所以我们才决定定居大马。”

显然的，这个决定并不是出自于利己的考量，而是以利他为出发。毕竟，32年前大马的生活环境对障友来说仍是不友善的，而沈秋香无疑从一个残疾友善，且福利齐全的环境，来到另一个残疾福利匮乏的国度。

然而，打从她坐着轮椅嫁来大马之际，她就注定了要让自己，以及成千上万的障友们，用另一种方式骄傲地“站起来”。

首先，在本地辅导员教友夫妇的协助下，沈秋香在北马槟城打造了伊甸残障中心，为障友们提供就学、就业等服务，鼓励他们学习职场技能后投入社会。该中心之后更在威省、中马的吉隆坡、南马的新山和东马古晋设点。

再来，她也与丈夫开设双福残障自强发展协会，进一步协助障友谋生。32年来，沈秋香协助过的障友就超过上百人，接触的障友更早已达上万人。

此外，她也积极推动社会改革，希望政府在政策上多些关照障友，如打造无障碍空间、免费巴士、障友专属停车位等。我国甚至也将“Cacat”（残废），改为“Orang Kurang Upaya”（残疾），在思想观念与社会认知上给予障友们尊严。

当记者询问是否有人冠予“大马残障福利推手”的雅称时，她连忙澄清，这不是她一个人的功劳，而是所有善心人士以及许许多多残障组织等人共同努力的成果。

她带着笑意的谦虚，有一种美。

## 车上睡觉，泡面果腹 为障友谋取福利

要适应一个新地方本就不容易，除了语言、食物、气候等挑战外，还包括在地节奏与生活文化的差异，而作为障友，沈秋香要吃的苦头注定比其他人多。

沈秋香说，“当时真的很不适应，气候很热，感觉好像9个太阳全都跑到了这里。再来，这里生活的方方面面面对障友来说也不是很方便。”

此外，由于当年障友们多被保护在家，个性也内向，因此要鼓励障友们出来并不容易。他们就试过在街边等着障友出现，然后费尽唇舌地进行解说与鼓励。

不过，两人的苦远不止如此。碍于当年申请中心准证需要经常往返首都，经济能力有限的两人舟车劳累下就只好睡在车里，这对身躯本就不好的沈秋香来说，无疑是种边睡边受苦的折磨。

不仅如此，两人也试过好一段时间只能泡面果腹，而且当时沈秋香还怀着孕。所幸，当年中心成立时获得台湾伊甸给予的特别资助，同时还支付他们的薪水很长的一段时间，否则两人要受的苦将难以想像。如今回想，沈秋香对家乡无条件的援助仍十分感动，更让她以台湾为傲。

## 康乃馨义卖活动 购买轮椅赠障友

说起沈秋香的创举，那就不得不提1998年那场全国性的康乃馨义卖活动。

记得生完第一胎后，沈秋香的母亲特地飞来大马陪她坐月子，期间也教会了她如何以丝袜做成康乃馨。灵机一动下，他们决定用一年时间教导全国各地的障友或障友支持者们制作丝袜手工康乃馨义卖筹款，以购买500辆轻型轮椅予贫穷的障友。

当时，他们经常驱车南下北上教导有意参与的朋友制作康乃馨，最终制作出4万朵康乃馨在母亲节义卖。这个善举在当时十分轰动，除了因为发起人是名障友外，更也因为里头有着“台湾妈妈”对障友小孩的疼惜，以及障友小孩如何在母亲节将这份爱传播给更多需要的人。

不说不知，由于当时许多参与者是初学者，不少成品都出现瑕疵。但是，为了不想浇息大家的热忱与善心，同时又得赶工，沈秋香只好自己重新修饰，结果原本纤细柔嫩的十指，在日以继夜的缠绕铁丝下被磨出血来。

其实，皮肉的疼痛还是小事，为了更好地推动障友关怀，沈秋香很长一段时间都和丈夫分隔两地。

当时，为了更好的做出侍奉，沈秋香只身在东马开拓中心，而丈夫则在西马负责这里的事务。夫妻分隔两地数年，甚至连疫情暴发时也这样。彼此对方的牵挂与担心，就只能隔着南中国海，相互呼应着。

“还有很多人需要我们的协助，如果我们分隔两地，至少两个地方的障友都能受惠。要是我们在一起，恐怕就只会互相依赖。”沈秋香娓娓道述这段事迹时是微笑着的，但，没有多少人能体会她内心的辛酸。

询及是什么支撑着她，她直言：是信仰！再来，本地障友及善心人士也经常给予她援助与支持。每每看着当地人积极付出的画面，她不敢怠慢。

目前，沈秋香仍在残障关怀上深耕，其中“养护”更是她看重的，因为她希望一天我国也能出现类似台湾那样的残障养护中心，好让障友们在晚年，或与世长辞前都能清楚感受到，自己从未被世界唾弃。

“我对马来西亚有信心，这个愿望一定会成功的。”语毕，沈秋香还是那招牌的微笑，但，眼里有些湿润，像在发着光。那是坚毅，也是股温柔的傲气。

### 结语：

多年来，许许多多的台湾媳妇都在不同的岗位上，为大红花国度的建设上献出自己的一份力。

无论是凝聚职场妇女，并协助她们拓展生命价值的郑美满，抑或在我国推动残障关怀，且让障友们重新振作的沈秋香，大家都在汲取台湾的养分后，漂洋过海地来到我国传播大爱的种子。

就算在异乡面对多大的挑战与跌宕，然而，她们都选择了昂首挺胸，再以铿锵的姿态，将自己微薄的力量发挥到最大，绽放出您意想不到的璀璨。

她们的付出中，或是思维上的激荡、或有身教上的榜样，有时是精神上的支持，有的更是行动上的援助，无论何种形式，她们都是我国非一般的台湾媳妇，更是台湾送给马来西亚最温柔，也最美丽的一道风景。

丹斯里张德麟  
评论奖

大 奖：

〈巩固民心，安华尚需努力〉系列  
..... 何俐萍 《星洲日报》

佳作奖：

〈绿潮滚滚，曙光何处？〉系列  
..... 张庆禄 《星洲日报》

〈有钱治病，没钱等死〉系列  
..... 许俊杰 《星洲日报》



〈巩固民心，安华尚需努力〉系列一

## 安华U转有理

何俐萍《星洲日报》

当首相安华在2月杪宣布财政预算案时，有不少人就留意到一揽子的宣布唯独没有提到国家教育储蓄计划（SSPN）是否继续提供扣税的优惠。社交媒体上不少人对于安华只字不提感到纳闷，加上往年此时早已宣布派息，而至今派息率仍然是个谜，各种揣测和说法随之四起，用民心动摇来形容对SSPN储蓄计划的信心，一点都不夸张。

在社交媒体上炙热的讨论，一直未得到官方的公开说法，直到《星洲日报》在周一的独家报道中得到财政部副部长沈志强的证实，今年起储蓄在SSPN不再享有最高达8000令吉的扣税优惠，在舆论上立即掀起如炸开了锅的效应。尽管税务专家皆认为储蓄SSPN者以中上层为主，取消扣税的优惠对一般人的影响甚微，但从政治人物难得不分朝野立场皆为民请命，众口一致认为最高8000令吉的扣税措施应该延续，可见取消带来的影响并非只是停留在影响中上层这般简单，打击民众对这项储蓄计划信心之外，也连带影响人民对团结政府的信任度。

舆论沸沸扬扬讨论了数天，当内陆税局首席执行官莫哈末尼宗在新闻发布会上一方面证实取消所得税减免的优惠，另一边厢也表示将向政府转达人民的意见，许多存户也敏锐的意识到这不是没有回旋余地的政策。

果不其然，安华在本周三在官访中国前夕就宣布，储蓄SSPN享有税务减免的优惠将延长多一年，让全国568万存户大大松了一口气，“俯顺民意”的说辞也给了政府最好的下台阶。

一些人嘲讽团结政府也和前朝一样，开始学会在政策上U转，但作为SSPN储蓄计划568万存户的其中一人，我相信百分之九十九存户都和我观点一致，直呼团结政府这回是U转有理，必须给赞！一来是前朝政府在第15届大选前夕提呈的财政预算案也已同意继续给予这项优惠，接棒的团结政府即使要取消也不能静悄悄不给说明而任由存户去臆测，再者政府虽已提高个人所得税的减免，但在经济前景仍不明朗的节骨眼，以类似取长补短的方式来变相不鼓励人民为下一代的教育而未雨绸缪的做法，一点都不可取。虽然政府的这回U转是让政府至少减少了2亿5000万令吉的收入，但有理的U转不但让逾40万纳税人受惠，也塑造了政府体恤人民的良好形象，绝对是双赢！

对于一些人原先指取消扣税影响不大，要储蓄还有其他管道的说辞，我不能完全同意。经济的萧条，大环境的不明朗，就不说政府定义的T20群体，世俗定义的M40其实是处境尴尬又悲哀，仿佛是夹心饼的窘态，既不能在政府的援助福利上分得丁点的好处，又得同样面对种种生活成本高涨的压力，处于不上不下的尴尬位置，心情是百般无奈。对M40而言，储蓄在SSPN的款项不是一些人眼中的闲钱，同样是他们秉持“先分配后消费”的理财观念，作出的谨慎安排。

形容SSPN就是教育版的公积金确实贴切，既然当初推出这项计划就以鼓励人民为下一代的教育提前准备为初衷，以减免税务作为一种奖励是值得推崇的。SSPN储蓄计划之所以吸引人，不单单是减免税务的优惠，存款获得政府保障、享有保险以及每年比银行储蓄利息略高的福利，都让它有一批忠诚的支持者。当局为了鼓励更多人在SSPN存款，三不五时以各种名堂推出的幸运抽奖也同样吸引不少存户，也显示当局希望人民多储蓄。

截至目前，SSPN还未公布今年的派息率，多少已让人担心会不会是“冻过水”。想像一下若是政府这回坚持不U转，存户在信心暴跌下纷纷提款，甚至关闭户头，到头来形象受挫的还是团结政府呀！

## 〈巩固民心，安华尚需努力〉系列二 安华让东马人失望了！

何俐萍《星洲日报》

上周，现任交通部长陆兆福和前任交通部长魏家祥针对飞东马的昂贵机票价格闹得不可开交之际，恰逢首相安华周一（17日）来砂拉越首府古晋为一家酒店主持开幕礼时，也主动提到了接到大学生埋怨机票太贵的投诉，还提到会在翌日作出相关的宣布。

作为东马人，我对安华的“预告”将宣布是充满期待，对于这份期待，东马人的强烈感受是西马人无法想像和体会的。只可惜，不知是安华政务太繁忙以致他忘了前一天说过的话，在翌日的系列好消息中唯独漏了关于机票价格的事宜。东马人在难掩失落中，听到“4月19日至21日，以及24日所有级别的车辆都可免费使用全国33条大道”的消息中，不禁要问，33条大道中，属于东马的大道在哪里？（实际上根本没有！）是顾此失疲吗？还是辽阔的东马面积大到反而容易被忽略了？如果33条大道可以4天免收费，东马的游子从不奢求可以有免费机票回乡与家人团聚，只求可以用合理且能负担的价格购买回乡的机票，这要求并不过分吧。

为了让西马人民可以切身感受在“大马昌明”的理念下所落实的4天免缴过路费，政府付出了9300万令吉代价。说我是负气也好，挑衅也罢，难道照顾了西马人，就可以忽略东马人的感受和需要吗？Muda主席赛沙迪直言东马人并未能从4天免过路费中受惠，这是实话，但又有多少政治人物，包括说好要宣布机票事宜的安华能有共鸣，也真正感受到东马游子每逢家乡必须经历的煎熬，甚至是委屈吗？

沙巴女大学生哭诉为何回乡么难，绝不是矫情。不是每个城镇都能有直航的服务是可以被理解，转机的过程，就像这名沙巴女大学生只要有班机延误，接下来面对有钱也买不到机会，被迫额外花费购买可以转机回乡的机票，荷包大伤之外，被折腾和感受重重压力的心情，岂是没有经历过的人所能体会？

当现任和前任交通部长针对机票价格昂贵在大耍嘴皮子，这种对解决问题毫无帮助的政治花招，我除了深深的厌恶，还是厌恶。逢年过节都要吵上好几轮的事，难道不比网红闹出轨的花边新闻更应该受到关注吗？历经几任首相的领导，来往东西马机票价格不菲的课题始终没有一个令人满意的解决方案，近两年在佳节前后增特定航班以特价出售，受益的也只是那一小撮的幸运儿，大部分的游子都得忍受每一次回乡都是一次的大破费，若是携老带幼的，费用更是惊人。

当安华说他原则性同意让砂拉越设立自家的精品航空公司，其实也是把砂拉越游子申诉的问题抛给砂拉越自己解决，同一时间也告诉东马人联邦政府至今还没有一劳永逸的处理方案。如今的砂拉越是财力壮大了，在政治上联邦政权多少需要靠东马的支持力量来稳固的情况下，砂拉越没有沙巴得天独厚的地理位置优势，缺乏旅游条件带来的直航便利，不要坐以待毙，就必须主动出击。砂拉越要有本身的航空公司，暂不谈细节，大方向和目标还是对的，当然落实的概念和秉持的目标还是必须很明确。若他日水到渠成，每逢佳乡前夕不再看其他航空公司的脸色，以合理价格再以包机形式载送游子往返家乡，也是美事一桩。

万事起头难，但这一步总得昂首跨出，联邦既然给不到满意的答复，唯有砂拉越自己来。

## 〈巩固民心，安华尚需努力〉系列三 东马敢做墙头草？

何俐萍《星洲日报》

看似与其他7州无关的六州选举，国盟却把它包装并视为是一场团结政府公投的战役。伊斯兰党主席哈迪阿旺全力催俗公投的论调，从他的脸书专页多则的贴文很清楚显示，国盟把这次6州选举视为对团结政府重击的一次机会，尽管许多时事评论员和学者都对它的公投论不买单，但哈迪阿旺和国盟一些领袖依然乐此不彼在继续炒作。

哈迪阿旺甚至是故作自信地公开宣称，只要国盟赢得6州选举，砂沙议员都会转向支持国盟。这种论述相当于是把砂盟和沙盟描绘成为是墙头草，但即使6州选举真的让国盟全胜了，砂沙就会立马和国盟眉来眼去吗？或者该说，砂沙有勇气和国盟走在一起吗？

政治确实是讲求利益和数目，在“西瓜偎大边”的效应下，向利益的一方靠拢更是屡见不鲜。沙巴的政治生态犹如是“女人心海底针”，不但捉摸不透，和大部分的当地政治人物谈忠诚无疑是“龟笑鳖无尾”，过去沙巴政坛屡屡上演闹剧已多次印证了这一点。

至于砂拉越，我不认为砂盟有“豹子胆”敢再一次靠拢国盟。许多人还记忆犹新的是，在第15届国会选举落幕后，砂总理阿邦佐哈里在成绩揭盅的第二天，一早已出现在国盟主席慕尤丁的私邸。当时两人的合照随即被上载到慕尤丁的脸书专页，瞬间也炸开了锅，反感指数冲到最高点。国盟，尤其伊斯兰党崛起为全国第二大政党，在基督徒占了近半数的砂拉越更是掀起强烈的反弹。阿邦佐哈里当时视慕尤丁为首相的不二人选，让很多砂拉越人很反感，对他的唾骂声也不绝。

在更早之前，哈迪阿旺来砂拉越拜会阿邦佐哈里，两人拥抱的照片一发布，面对砂拉越是否要向伊斯兰党敞开大门的质疑声浪，阿邦佐哈里也不得不开腔回应称，这只是哈迪阿旺的礼貌拜会，与合作扯不上关系。尽管砂盟在去年大选落幕后，最后在国家元首的劝谕下，转为支持安华任相，但负面形象已烙在人们的脑海，若再一次与国盟走近，对砂盟，乃至阿邦佐哈里个人都会是严重扣分。

阿邦佐哈里对安华的支持当然不会是无条件的，安华也懂得适时回馈，包括在上任首相不到2个月内即亲临古晋主持1963年建国契约行动委员会会议，也在达致5个重要协议上释出他的诚意。这包括砂财政司出任税收局董事、增加砂沙的特别拨款从原本的1600万提高到3亿令吉，以及联邦赋权给砂拉越可自行批准5000万令吉以下的项目等。

曾经在5年内经历更换3位首相的惨痛经历，不仅是让外资感觉大马是一个政治不稳定的国家，进而影响经济的成长和表现。而从东马的角度来看，近几年在索权的道路上，每一次的政权更迭都让索权的努力不是走在倒退的路上，就是停滞不前。像阿邦佐哈里不厌其烦在解释，砂盟最终同意共组团结政府目的是为了要有一个稳定的联邦政府，如今在索权和争取更多自治权力上才渐露曙光，包括部署接管民都鲁港口以及收购飞翼航空等都放眼在今年内落实，而其他包括砂政府仍介怀的教育和医疗自主权至今尚无法谈出具体的成果，站在务实的立场，不但是安华的团结政府需要砂盟，砂盟也需要借助团结政府的稳定来达到强化砂拉越的最大目的。

安华曾在第15届大选竞选期放话一旦执政就会立马归还给砂沙在MA63所赋予的权力，大家都知道那是说到但不可能立即做到，毕竟索权不是玩家家酒，需要经过漫长的协商和走程序。不能立即做到但时间会很公平的让安华展示他的诚意，这也是安华不断给阿邦佐哈里戴高帽，多次公开赞扬砂拉越是全马表现最好的“邦属”，彼此如今是相互利用也相互需要的关系，阿邦佐哈里在掂量后，也不敢贸然拆伙。

〈巩固民心，安华尚需努力〉系列四  
**安华此时无声胜有声**

何俐萍《星洲日报》

不知你是否留意到，从6州选举成绩揭晓到今天已经一个星期了，首相安华始终没有正面针对3-3的局面作出回应。

“连答谢选民都没有啊！”当朋友对我这么说时，我没有立即点头附和，而是特地浏览了安华的脸书专页，找到了专页的小编在投票翌日傍晚6时许上载了一个文字简单，不到一分钟，感谢3州选民支持的视频。之后的一则帖文是在本月15日，内容是有关安华接待数位国际投资者。

“不寻常，太不寻常了，他是在逃避吗？”对“逃避”的说词，我有所保留。在我看来，此时无声胜有声更是重要！选票结果已说明一切，那即是离改革成果还有很漫长的路要走，也有重重的难关要一关接一关的克服。这时候再来公开分析选举结果，或是痛骂对手狂打宗教和种族牌，只会让人觉得是在找借口，给自己找下台阶。

安华领导的团结政府面对国盟势力在壮大的现实，尽管团结政府会因此倒台的可能性并不大，但在未来4年的时间里必然是步履维艰，没有继续埋怨的条件，或是陷入不断数落对手的政治桎梏中，安华和他的团队人员只能撸起袖子，心无旁骛地把大马经济搞好，唯有经济全面复苏，也克服通胀给基层人民带来的重重压力，团结政府才有条件展望下一个5年。至于得不到广泛马来选民的支持，以及公正党的表现不好，前者安华必须坚定他的昌明大马的理念，不能因为绿潮的因素而弃守昌明转而走向保守之路，而公正党的表现不济，则必须从内部大整顿着手。

所以，安华不针对成绩置喙太多，我倒觉得是正确的，放出与国际投资者会面的照片，也等同是告诉大马人，未来要拼的不是政治对立，而是搞好经济。安华是不是弱势首相，单凭9个多月的表现来论断是太武断，但生活带来的连串压力早已磨平许多人对政治关注的热诚，甚至是厌恶看到尔虞我诈的政治闹剧也是事实。在要求再允许提领公积金的声浪仍不时浮现，我们在批评这些人是目光短浅的同时，却也不能忽略有好些人确实面对生活线上挣扎求存的痛苦。普遍人民的要求很简单，不外是生活能温饱，能过上丰衣足食更是感恩戴德，如果大马的政治人物连老百姓的最基本要求都不懂，只热衷在搞推翻政权的游戏，没有稳定的政权，还谈什么经济发展，更别说是提升人民，甚至是外来的信心吗？

“你有注意到，砂盟一线的领袖也不主动评论六州选举结果吗？”一位代议士向我抛出这问题，我努力思索，除了砂总理阿邦佐哈里在投票的翌日说，选举结果显示西马人以种族和宗教划分，如此简单且是点到为止，凸显不管是选前或选后，阿邦佐哈里是不愿多谈。过去一周，阿邦佐哈里又做了些什么呢？那就是大动作公布砂主权财富基金监管委员会的阵容。细看阵容中的委员，没有一个是泛泛之辈，更是涵盖了各领域的专才。而主权财富基金的成立是砂拉越未来要做到经济独立自主的关键。

在这之前，阿邦佐哈里则宣布为乐龄人推出的肯雅兰金卡，福利将会继续加码，包括细节有待公布的乐龄人医药福利，以及保险计划等。

“这就是我们要追求的‘砂拉越优先……，其他不必多说，专注在砂拉越人的事务上就好了。”一位部长如此对我说道。当阿邦佐哈里专注在他的“砂拉越优先”政策上，或许也可以给安华带来一些灵感和方向，说该说的，做该做的，不该说的，沉默是最好的应对。

〈巩固民心，安华尚需努力〉系列五

## 阿邦佐的雄心壮志

何俐萍《星洲日报》

圣诞节前夕，砂总理阿邦佐哈里与首相安华见面，两人笑容满面远眺首相办公室外的景色。从相片观看阿邦佐哈里的肢体语言展现的是自信，一“邦”总理会见首相，相片展现出来的效果，却没有身份高低不同的违和感。

翌日，安华在与各报总编辑的茶会上就透露了和阿邦佐哈里见面的情况，提及阿邦佐哈里向他保证，会继续支持团结政府直到本届任期届满。阿邦佐哈里还告诉他，某方势力曾接触砂盟要砂盟倒戈，但阿邦佐哈里拍胸膛向安华保证，砂盟和团结政府的合作伙伴关系，今后3年多到4年都不会有改变。显然，安华对阿邦佐哈里的承诺很满意，才会公开他和阿邦佐哈里之间的谈话。虽然说，在政治上，一分钟都显得太长，变数也始终存在，只是阿邦佐哈里的公开挂保证与忠诚始终沾不上边，有的是彼此利益的考量，在权衡利害关系后，砂盟愿意继续与团结政府维持良好的伙伴关系，也是眼前保障砂拉越利益的最安全方式。

对政治稍有关心者不难观察到，安华近半年来不断给阿邦佐哈里“戴高帽”，这包括多次公开赞扬他管理砂拉越有方，善于为砂拉越开源，邀请阿邦佐哈里给内阁成员“上课”分享其管理方法更是历届首相中，前所未见的做法。堂堂一国的首相，向砂拉越学习和取经，即使是政治秀也罢，但当中透露的强烈讯息是，安华必须借助砂盟的支持力量来稳固团结政府的根基，而月初的内阁改组，副首相法迪拉出任能源转型及公共事业部长并也兼管沙砂事务，法迪拉被委以重任，包括砂沙事务，包括东马人最在乎的自主权争取，今后也由法迪拉一肩挑起，这是安华对砂盟投桃报李的最佳回馈。

阿邦佐哈里当然也深知砂盟的势力必须加以巩固，而不是满足于现状，壮大砂盟的势力以巩固砂拉越的话语权会是砂盟的目标。砂拉越目前有31个选区，距离上一次选区划分已是8年前的事，预计在选区重新划分后将增加至少12个州选区。砂拉越地广人稀，选区选民人数最少的可低于3万人，最多却可以超过12万人，而最大的考验在于幅员辽阔加上交通的问题，增加国会选区是可确保选民福祉充分受到照顾。当然，以反对党目前仍难以把势力扩张到甘榜或内陆选区的情况下，一旦成功划分选区，执政党必然有其优势。

由于目前划分的情况还不明朗，由旅游部长张庆信掌舵的民进党近半年来与曾被认为颇具势力的砂团党合并，也被视为是间接壮大砂盟。砂团党是由曾经是砂拉越第二财长的黄顺舸领导的反对党，在2021年的州选中获得4个州议席，表现比行动党的仅有2个议席还优，但到了2022年的国会选举却全军覆没，惨败的局面让年逾80的黄顺舸意识到，反对党在砂拉越还难以看见有取代砂盟的机会，与民进党合作是三赢的模式，既可壮大民进党，也可给砂团党觅得出路，又可使砂盟感觉势力更上一层楼。

但谈合并，反应最大，也最激烈的必属与砂团党是宿敌的人联党，要巧妙避开争端，砂团党不惜以解散再加入民进党，既免去了合并的尴尬，又没有抵触反跳槽法令的矛盾，更重要的是不必让阿邦佐难堪，一举三得。

阿邦佐哈里近来频频为成功增加砂拉越财富而沾沾自喜，接下来，他的雄心壮志将会放在壮大他的政治势力。

〈绿潮滚滚，曙光何处？〉系列一  
**绿潮滚滚，曙光何处？**

张庆祿《星洲日报》

6州选举落幕，无论团结政府如何从不同角度诠释成绩，都无法掩盖一个事实——绿潮来了。

国盟不但以狂胜的姿态保住3州政权（吉兰丹、吉打和登嘉楼），还攻进希盟-国阵在檳城、雪兰莪和森美兰的地盘，当中更在雪州夺下22席，否决希盟长期把持的三分二优势。

绿潮崛起，来势汹汹，令人忧虑。若所谓的绿潮，只是民主体制中另一股多元的政治力量，那倒也没啥大问题，毕竟只要多元社会的根基未受冲击、民主政治继续运作，政党上台下台和日出日落，不过同一规律。

然而，绿潮走的是狭隘的宗教和种族路线，无视多元种族社会的现实。国盟通过各种种族与宗教论述，深化“我们”和“他人”的区隔，同时挑起危机感、煽动情绪，在族群之间制造更多隔阂。

他们披上种族和宗教的外衣，在政坛冲锋陷阵，把成功建立在族群的分裂上，这是他们的制胜法宝。可以想像一旦国盟成功执政，他们就会维持各族之间的围墙，加强种族与宗教身份的认同，以确保这个模式可以继续运转下去。

因此绿潮来袭，不只是关乎安华或慕尤丁当首相的问题。从表面上看，这不过是熟悉的政党争权戏码，但实际上，这是关乎多元社会是否能继续走下去的关键时刻。有些路，走了下去，就回不了头。

若国盟不是挥动宗教和种族的大旗，煽动情绪，而是从政策出发，与其他政党一较高下，多元社会根本无须担心绿潮汹涌。但如今的现实是，国盟以种族与宗教挂帅，而当中的老大伊斯兰党（对不起，土团党，承认现实，退居老二吧）更是以推行伊化目标的宗教性政党。

绿潮滚滚，曙光何处？绿潮在西马的声势已几乎到顶，即使能再赢多10余个国会议席，也不够数执政中央。除非一部分非巫裔选票转投国盟，拥抱绿潮，否则国盟不易跨过执政的112门槛。

另外，绿潮虽然在西马高歌猛进，不过却无法跨过南中国海，深入东马。深绿的宗教／种族路线，在东马多元社会，尤其砂拉越，撞上围墙。只要国盟继续高调操作种族和宗教路线，就难以获得东马的认同。

换言之，若东马社会／政党拒绝绿潮，那么在政治力量碎片化的年代，国盟就难以凑足议席，入主布城。

这是国盟的困境，绿潮汹涌固然能席卷更多议席，但汹涌的绿潮却也是一道障碍，把非巫裔选民和东马议席，挡在门外。

当然，支持绿潮的，也不尽然是国盟的粉丝，其中不乏不满现状者，若首相安华能在数年内交出成绩，提升经济，让人民安居乐业，相信在某程度上可平息绿潮的汹涌。

接下来，绿潮会消退，或再掀巨浪，就看安华的表现了。

〈巩固民心，安华尚需努力〉系列二

**政治娱乐化时代：拥抱沙努西，再见拉菲兹**

张庆禄《星洲日报》

6州选举投票日之前，公正党署理主席拉菲兹声称，国盟在吉打占上风，因有沙努西说笑话。

开票之后，拉菲兹是对的，国盟狂风扫落叶席卷吉打议席，仅3席幸免。

早前，很多人要求拉菲兹在州选竞选期演讲时，少说一些如经济计划的严肃课题，多说一些嘲讽辱骂和笑话，当然拉菲兹不屑这种做法，他回应：“……就让那些嘲笑辱骂的人吹嘘自己受欢迎吧，但要承担人民无知的结果。”

就理性而言，拉菲兹显然是对的，但就选举策略来说，他可是大错特错。

1980年代，随着电视取代印刷术成为主要媒体，一切皆沦为娱乐的附庸，掀开了“娱乐至死”时代的序幕。来到这个年代，社交媒体如TikTok等的泛滥，更是将娱乐进行到底，渗透各个领域。

政治也逃不过娱乐化。政治越来越像一种表演，与娱乐的界线日益模糊。站在台上的政治领袖宛如好莱坞明星，台下挤满铁粉，爆出如雷掌声。

纵然身怀经世之才，但如果不谙演出，只会像根木头的在台上严肃谈论宏观经济，恐怕挣不到多少选票。

选民听不进硬邦邦的伟论，也不想理解冷冰冰的数字，他们要的是情绪上的满足。

政治讲座不再是点燃理想、激发壮志的平台，而是一场又一场的政治脱口秀。不需数据，不需真理，只要抛出笑点，只要煽动情绪，就能现场收获掌声，并预订了日后的选票。

这就是现实世界。若按照理性的打法，站在精英的擂台上，国盟根本没人是拉菲兹的对手。学识渊博、思维清晰的拉菲兹，可以轻易KO国盟任何一个领袖。

然而，当规则改变，政治不再严肃，拉菲兹就难以进球，相反沙努西却能轻易地上演帽子戏法，越过安华、绕过赛夫丁，射门得分。

沙努西也很聪明，他知道自己的长处与劣势，他不上拉菲兹的擂台谈经济，他站在自己的舞台继续表演，收割支持。

国盟尤其是伊党领袖在治理上没啥表现，对国家经济也没什么宏观想法和策略，可是他们却能凭着其他的卖点，例如政治脱口秀、宗教因素、种族路线……而赢得选民青睐。

世界不应该这样。但，它就是如此。社交媒体如TikTok的兴起，已经削弱了人的理性思考能力，把逻辑切成毫不相干的段落，接下来的年轻选民会更趋向于娱乐化，唾弃严肃。

拉菲兹当然还有市场，社会上还有识货之人，可是这个群体的规模会越来越小，沙努西走的路线，却有“无限商机”……

这个发展其实是颇可悲的。我们常言，政治竞争应该要比政策，应该要理性辩论，可是在真实世界里，这一套却很难行得通。你费熬心思拟定的经济发展大蓝图，可能被对方的一个笑话打垮。

主流传统经济学假设“人是理性的”，而我们常言，人民的眼睛是雪亮的；但看看沙努西，看看拉菲兹，再看看吉打的发展和那汹涌澎湃的绿潮，我开始不理性地怀疑自己是不是理性的……

## 〈巩固民心，安华尚需努力〉系列三 行动党能否继续稳霸？国盟是关键

张庆祿《星洲日报》

巫青团前团长凯里说，大马正处于行动党政治霸权主义的时代，华裔选民在未来40至50年将没有其他选择，只能投票给火箭。

吊诡的是，当凯里说这番话时，行动党已经走着下坡路，受欢迎程度往下跌。

简短回顾火箭的下坠和上升，在1999年至2004年，三届大选，行动党都未能突围，处于低谷，林吉祥和卡巴星等党巨头更在1999年全国大选翻船，吞下败战。

2008年全国大选是转折点，国阵的辉煌来到了尽头，灯火趋暗，行动党成功抢滩，掌控檳州政权，建立政治堡垒。自此，行动党开启了开挂模式，几乎是打什么赢什么，把马华按在地上摩擦。

2018年大选，行动党攀至政治巅峰，赢下42个议席，受到约95%华裔选民的支持。这是火箭最闪耀的岁月。而，在灿烂之后，热情开始退潮……

在朝和在野毕竟不同，行动党在希盟1.0掌权期间，已经因为种种问题而踢到铁板，引起华社不满，譬如大幅削减拉曼拨款、爪夷文风波等等。

行动党在华社的支持率出现回落，不过2020年爆发喜来登行动，希盟政府遭推翻，激起华社反弹，行动党行情再度看涨。

到了2022年大选，行动党虽然仍获华裔大力支持，赢下40个国席（比2018年少两席），但却再也翻不过当年的高峰。行动党再度入主布城，又再陷入当年的执政困境，但这一次形势更糟糕，一来是因为与巫统为伍，需要为“以前的政敌现在的盟友”挡子弹辩护；二来则是安华与国盟争夺马来选票，趋向保守，让行动党难以向华社交代。

照理而言，行动党的华裔支持率应开始显著下降，惟这种情况并未发生。在上个月落幕的6州选举，行动党依然为团结政府带来大量华裔选票。

问题的关键不在于行动党与团结政府的表现，而是国盟的宗教和种族论述把许多华裔吓着了，导致他们涌向行动党／团结政府。换言之，若非国盟打种族牌和宗教牌打得太凶，行动党／团结政府不可能收割如斯多的华裔选票。

周星驰电影《武状元苏乞儿》有一幕，皇帝对苏灿说，丐帮弟子几千万，你一天不解散，叫朕怎么安心？苏灿答，丐帮有多少弟子不是由我决定的，而是你决定的。如果你真的英明神武，使得国泰民安，鬼才愿意当乞丐呢！

把这套逻辑搬到现今的政治情景：行动党的所谓“霸权”其实是由政敌促成的。只要国盟不再整天高举种族、宗教旗帜，发表极端、保守的论述，而是理性温和论政，华裔选民就能更客观地评估所有政党／联盟的表现，并安心地作出选择。如今的情况却是，在保守宗教和种族主义的阴影下，许多华裔选民不得不含泪投火箭／团结政府。

行动党／团结政府必须明白，华裔对他们的支持并非理所当然，95%的选票当中不乏泪水，所谓的得票率，未必等于真正的支持率……

行动党能不能再“称霸”50年？答案也许是在对手身上。

〈巩固民心，安华尚需努力〉系列四

**纳吉不是救星，只有巫统能拯救自己**

张庆禄《星洲日报》

在巫统大会上，最红的人不是党主席阿末扎希，不是老二末哈山，而是身陷囹圄的前首相／前主席纳吉。

大会上响彻释放“Bossku”的声音，纳吉虽未出席，但俨然是主角之一，而“释放纳吉”更成为大会焦点。

巫统如今是处于历史低潮期，不但失去政府主导权，还只剩26个国会议员，在彭亨和霹靂州，则须靠希盟相助才能执政。20年前，没有巫统人会料到今天的凄惨画面。

往日的辉煌太炫目，让人放不下，许多巫统领袖和党员依然沉溺在曾经的“黄金岁月”，不愿接受巫统这艘政治铁达尼已开始沉没的事实。

他们继续摆出高姿态，继续发表“离地”言论，甚至攻击盟党（在国阵独大时代，这算不了什么），要行动党公开道歉。

他们把纳吉视为救星，以为只要纳吉出狱回巢，就能吸引选票回流，重塑巫统盛世。

比尔盖茨有一句名言：微软离破产只有18个月。这是一种在激烈竞争中，保持高度危机感的状态；然而，巫统显然缺乏危机意识，至今还没感受到改革的必要与迫切。

整个政治局势已经改变，巫统不再是大多数马来人的唯一选择，土团党／伊斯兰党的崛起，敲响了警钟，巫统却把头埋沙堆中，充耳不闻。是的，美梦太甜，何必醒来，面对凉薄的现实？

巫统于近几届选举节节败退，说明旧的政治方向与手段，无法回应新时代的要求，然而巫统至今不愿改变，沿用几十年前那一套来搞政治，却妄想能取得好成果。

他们把希望寄托在纳吉身上，期待“超人”回归，拯救巫统。惟这显然是徒劳无功的。

目前而言，团结政府不可能释放纳吉。安华上任后，主打肃贪，委任官司缠身的阿末扎希为副首相，招致大肆批评，消耗了不少光环；若再打开牢门，让纳吉出来，团结政府的形象必大受打击，所谓的肃贪也将沦为笑话。

其次，纳吉是经过司法审讯，裁定罪成入狱，若在短期内特赦他，无疑掴了司法权一巴掌。当然，纳吉有权申请特赦，但一切都得依循正规程序进行。此外，纳吉还有其他案件在身，现在就谈特赦说放人，无疑是太早了。

然而，巫统人不能等，他们需要纳吉重振党威，而坊间也有舆论认为，唯有纳吉可抵挡国盟的滚滚“绿潮”。前首相协理部长再益甚至发文呼吁安华释放纳吉，让纳吉协助巫统在州选中胜出。

且不说释放纳吉的可能性，即使真的让纳吉重获自由，巫统和团结政府就会因此而赢得民心，挣得更多选票吗？

不要神化纳吉的影响力。别忘了，国阵／巫统是在他统领下走向夕阳，丢失政权的，虽然后来“Bossku”一度蔚为风潮，但并没有改变整体政治局势的趋向。再者，这半年间，国盟已扎根马来选区，“Bossku”难以扭转局面。

巫统人的看法也不完全是错的，的确，若纳吉被释放，肯定可以鼓舞巫统，吸引一些原巫统支持者回流；但他们没看到的是，会有更多人因为纳吉的获释而唾弃巫统和团结政府。最后，回流的选票如小溪流淌，流失的票源却哗啦哗啦地涌出去，得不偿失。

巫统不能靠纳吉挣回支持，而是须通过改革，为选民提供更好的政治方向，争取选票回流。纳吉不是身着红色披风的救星，能救巫统的，只有巫统自己。

〈有钱治病，没钱等死〉系列一

## 烧钱的Raya

····· 许俊杰《星洲日报》 ·····

免费的最贵，这一次代价是9300万令吉！

说的就是开斋节前后4天，全国所有大道免缴过路费“天大喜讯”的代价：政府得从国库里掏9300万令吉，付给这些大道公司。

这是财政部副部长阿末马斯兰公开说的，看看这位来自巫统的副部长，有多擅长话术：“政府决定4天大道免费通行，是‘爱心过路费’，减轻民众的佳节开销负担。

“算一算，4天的过路费是9300万令吉，政府将支付这笔钱给大道特许公司”，都说大道公司是开门做生意的，所谓的免费原来是有人为你预先埋单了。

9300万令吉，你能想像这笔钱的概念吗？这是打工仔做足一生都拿不到的薪水，是很多中小型企业与微商都赚不到的盈利，更是企业高管也没有的福利，却让我们在4天里挥霍一空。

更让人细思极恐的是，阿末马斯兰都说了“政府将支付这笔钱给大道公司”，请问政府的钱，除了国油等国企天文数字税收，里面有没有尔等广大纳税人的钱啊？

我找来首相兼财长安华提供的数据：截至2022年，联邦政府的收入总额达到2944亿令吉，税收占2088亿令吉、非税收占856亿令吉、官方储备资产有1146亿美元，或相等于5033亿令吉。

“还有，来自黄金储备、现金、投资、尚未收账户及其他投资的资产总额为2248亿令吉。”不说不知道，原来国家那么富裕啊，所以一个开斋节，拿个9300万令吉给你有免费大道，是2944亿令吉税收不到1%的零头，这也要批评？

我不敢说这是妥妥的民粹主义，慷他人之慨，派米派油派钱粮，往往却是最容易也讨好的事。更让人细思极恐的是，自从免大道过路费，动辄宣布全国假期的风气变成日常后，往后举凡三大民族的节庆、大选州选，你想到和想不到的日子到来时，人民都会记起，他们在去年大选、今年新春及开斋节时所享受过的福利，你能忽视我们期待的眼神，殷切盼望的民情吗？

噢，抱歉，我还漏了配合开斋节宣布的特别假期所制造的额外成本呢！大马厂商联合会（FMM）会长苏添来说，增加一天的开斋节特假，可能对制造业带来高达10亿令吉的损失；TikTok网红—Mydin董事经理阿米尔阿里迈丁也说，一天特假造成他得蒙受50万令吉的损失。

这还不包括大马雇主联合会的声明，指若要员工在特假工作，就得给补假，或支付3倍工资。

免费的事，从来不是最好，只是有人代替你在负重前行，这个开斋节真烧钱啊！再告诉你一事：再多几年，我们就会迎来农历新年和开斋节撞期的Kongsi Raya，到时得给多少天的特假、免费多少天的大道过路费，来满足“每逢佳节要特假、要免费大道”的大胃啊？

## 〈有钱治病，没钱等死〉系列二 在家练拳14天

····· 许俊杰《星洲日报》 ·····

霸凌，跟出轨、家暴、偷东西等所有脱序行为一样，只有零次和无数次。

认同吗？若你不认同，可以静静滑过，以下内容不适合你。

说的是9名北海峇眼再也国中学生，在厕所里把同学当沙包暴打的校园霸凌恶行，却只被停课14天作为“惩罚”，企图息事宁人的事件。

这9名学生，体格比同龄者结实，一看就知道平日吃好住好，没吃过什么苦头的学生，竟竟和受害者有什么深仇大恨，可以对他拳打脚踢，把人当沙包般来暴打？

原来是误入黑社会的同学想要脱社，结果被黑社会老大教唆其他人，把他拖进厕所里好好招呼。为了向老大领功交差，还要全程拍下视频，给其他想脱社的人有个警戒：看你还敢不敢脱社！

看来，黑社会也有招收党员的KPI压力啊，凡月季不达标、党员变少、保护费少收下，会不会被卖去KK园区啊？

黑社会渗入校园是另一个严肃课题，改日撰文狠批。这9名加入了黑社会的学生，对老大唯命是从的学生，年龄不过14至16岁。或许你没看过那段视频，我简单的描述一下：

在臭臭的学校男厕所里（学校厕所都很臭），穿着课外活动衣服的施暴者，对穿同样衣服，体格更结实的学弟，一掌一拳的暴打。那个力道像是被抢了女朋友般，狠劲十足。

他越打越起劲，被暴打的学弟没有还手，一掌、一拳，毫不留情的打下去，视频清楚纪录打在肉体上的每一掌每一拳，和听了都心惊的击打声。

是不是知道正在录影，所以打得特别起劲，以为自己正在拍叶问系列？是不是这样的暴力行为，能让他获得黑社会老大的嘉奖，有洋酒、女人和钞票等着犒赏他？这不是初中生应有的情绪，打起人来却一拳比一拳更有劲，把同学当杀父仇人了。

我数了数，短短视频里，受害者便挨了22拳，打落门牙和血吞的一声不吭。若视频没有外泄，这位同学便白白挨了22拳，回家还要编个谎言瞒过父母，日后兢兢业业的上学，担心哪一天又被捉进臭臭厕所里当人肉沙包。

这是一个中学生应有的学习生涯吗？这是自翔人类灵魂工程师的老师校长，可以漠视轻纵的事吗？这是有人民保姆之称的警察，可以高高举起，轻轻放下的行为吗？

这是教育部可以搁置，让它渐渐被人遗忘的事吗？昌明政府的衮衮诸公，习以为常了吗？

随着校方家协宣布，“惩罚”9名涉案学生停课14天后，这事在社媒上引发哗然：“哇！打人可以放假14天，被打的在14天后还要担惊受怕，以后要放假，就捉个同学去厕所暴打，拍片上网就可以咯”、“这不是惩罚，是奖励啊！”、“开黑咯”、“真的很好笑”、“可以在家练拳14天，过后继续打人”、“14天后回来继续欺负同学吗？”

每一则留言，都在讥讽这个家协的决定不合逻辑。

以上都是摘录本报IG贴文下逾300则留言，都是活生生的经历：“身为一个国中时遭到霸凌糟蹋3年的幸存者，停课14天只是乡愿的做法。

“学校是社会的缩影，打人者被轻纵原谅，被打的自叹倒霉，这种事天天发生”、“放假当处罚？我比较担心被霸凌的同学会不会被报复”、“霸凌只有零次和无数次，停课14天真的便宜了他们，治标不治本。”

孩子怎么样，都是父母允许的。家协向9名学生的家长喊话，“家长最了解孩子的情况”，叫他们不要与校长及老师争辩。原来是有家长盲目的维护孩子“我家阿B很乖的，从来不会怎样怎样，在家也会洗碗扫地做家务，肯定是被朋友带坏”。

这是常见的恐龙家长心态，教出了一个又一个的熊孩子。既然你不会教，就交由社会来教，到时就不是停学14天那么轻纵了。

至于那些满口大爱，“给年轻人一次机会”、“不要赶尽杀绝”、“谁没有犯过错呢？”，叫我见好就收的仁人义士，这则古老的《伊索寓言·小偷和他的母亲》，正适合你：

一个和母亲相依为命的孩子，先偷了同学的写字板，首次偷东西的他很害怕慌张，母亲却说“有什么大不了，反正你同学又没看见，以后那个写字板就是你的了”。

过后，这个孩子又偷了衣服，母亲还是一个劲儿夸他。在不分是非母亲的纵容下，他越偷越大，成了一名惯偷儿，钻进国王的金库行窃，被抓个现行判处死刑，当即被押赴刑场。

母亲知道后，跟在后面捶胸痛哭。临死前孩子说想和母亲说几句悄悄话。母亲把耳朵凑上去，这个孩子狠狠地把她的一只耳朵咬下来，恼怒地说：

“小时候，在我偷第一个写字板时，你如果揍我一顿，教导我这是不对的，并且让我改正错误的话，我会到今天这地步吗？”

古老的寓言，深邃的寓意，流传至今仍不过时：从熊孩子到死刑犯，只需要一个骄纵的母亲而已。

同理，从霸凌者到罪犯，只需要一个满口仁义，却不知道自已正把孩子推向死路的你。

〈有钱治病，没钱等死〉系列三  
百万公积金，看你能活到几岁？

····· 许俊杰《星洲日报》 ·····

不需要太精细的数据，你也知道过去10年的薪资涨幅，追不上物价飞涨幅度；不需要专家来告诉你，过去10年我们的生活起了怎么样的天翻地覆，你一定能细数这10年的变化，让你过上了怎么样的日子，无论好坏。

10年一旬，历法是这样计算的，但历法没能算出来，每个人能有多少个十年，多少个旬等在前方。因此当公积金又提出“55岁退休后，只要满足2条件，10年后的存款就增加至百万令吉”的倡议时，再一次把公积金局推上舆论风口浪尖，“人在天堂，钱在EPF”又登上热搜。

是哪2个条件呢？一是在55岁退休时，户头要有至少60万令吉存款，以及在10年内不支出一毛钱，这样以6%平均年利率计算，60万令吉就可以在5年后，即你60岁时，在复利计算法下增加至80万3000令吉。

再忍个10年，就能有107万令吉存款啦。那时的你，如果还活着，就是有资格享有一切免费或半价福利，还手握百万现金的65岁老人。

从60万到107万令吉，代价是10年的忍耐。除非你能预知生死，知道自己能活到80甚至90岁，有至少15年的寿命来享受自己一生辛勤工作，每月从薪资中扣除的公积金存款的“预言家”、“先知者”，谁愿意去冒险，放着数十万令吉存款不用，结果又应验了“人在天堂，钱在EPF”的寓言？

好吧，你说医学昌明，人类寿命变长了，但谁知道会不会再来一场致命瘟疫，天灾人祸呢？“十年一觉扬州梦，赢得青楼薄幸名”，10年后还有没有你，谁说得准呢。

必须强调的是，“55岁后保留存款10年，以赚取百万令吉复利”只是一项倡议，不是强行落实的政策，现有的公积金会员还是可以在55岁时自由安排存款去向。

但是，在一系列的预支存款后，一半以上的会员存款少过1万令吉，而公积金局在系列精算后，告诉会员在60岁退休时，应有至少60万存款才能过上体面的退休生活，意味着有成千上万的人须做牛做马一辈子，退休时没收入，手停口停，才发现户头存款少得可怜，每月只能领取区区数百令吉的退休金，怎样过日子？

公积金局还告诉你，通货膨胀和医疗费用等因素后的“最低限度”，那些在接下来20至30年内退休的人，包括我，都将需要至少90万至100万令吉的存款。

一半的会员，存款不到一万令吉，纵使再怎样努力赚钱，再怎样复利计算，又有多少人能在55岁时累积60万令吉存款，再忍个10年等到有百万存款了，在65岁才好好过上体面的退休生活？

理想是很完美的，现实是很残酷的。预支存款是一个失败的政策，还要接二连三，三番四次让会员数千至一万的预支退休金，爽花一轮后惊觉存款少得可怜，对每年平均6%的派息羡慕妒嫉恨之外，才后悔自己先花未来钱，对未来不敢有任何奢想，对退休更是可望不可及。

噢，有60万令吉存款的你，也不能保障过上好日子。公积金局曾这样说，“当提到60万令吉的储蓄门槛时，只有大约4%的马来西亚人有能力退休。”

“这笔存款，只能支付普通门诊的医疗需求，或看普通医生的费用，不包括任何重大医疗需求。”

对百万存款不可望也不可及，对退休不敢想也不敢计划，这是大马人的共业。

## 〈有钱治病，没钱等死〉系列四 有钱治病，没钱等死

许俊杰《星洲日报》

一连2则与“有没有高保额医药卡，来支付昂贵医疗费”相关的新闻，在州选喧哗里被网民深切关注，“逆市增长”成了有高讨论度的热文。

一是名厨一旺师傅患淋巴瘤后，在私人医院做化疗，全套医疗费用高达25万令吉，全由医疗保险支付；另一则是网红法可汗妻子生病，到私人医院求诊时，却因为医疗保险保额太低不能入住房，更被院方在清晨4时要求离开医院。

同样是生求医的事，旺师傅和法可汗却成了高额医药卡的受益人及“受害者”。一如所料，旺师傅的事迹成了一众保险代理疯传的实例，各媒体的贴文下都是“保险佬”趁机打广告的留言，乘势蹭一波热度，更成了他们游说现有投保者“加注加额”，增加每月供期以获得更高保额，活生生的实例。

有没有人像我一样，看到这2则新闻后，急忙检查自己的医药保额，够不够应付昂贵的医药开销？更多的是保险代理转发这些新闻，告诉投保者“是时候检讨保单，来谈谈加额的必要性”了。

在这个“有钱治病，没钱等死”的现实社会里，除非你有能力自己支付那天价的医疗费、或是到政府医院、或者已到乐龄之年，可以享有国家免费/非常低价的医疗服务，有没有想过，为什么现在的医疗费越来越贵？

明明是救死扶伤的医院，却越开越富丽堂皇，媲美五星级酒店，再跟你征收天价医疗费用，摆明车马“我就是做生意的，有钱、有高保额医药卡的，请进；没钱，低保额医药卡的，过主吧！”

为什么会这样？

有高保额医药卡的旺师傅是幸运的。他自24岁就投保，“如今的医疗费很贵，普通发烧咳嗽住院费用都需要7000至8000令吉，更何况我现在患病，医疗费更是数十万令吉。

“想想看，如果当初没有医疗保险，如今便要面对病痛及庞大医疗费的压力。”法可汗就没那么幸运了，他的妻子因所购买的医药卡保额太低，只能支付4人一房，每晚150令吉的床位费用，却又被院方以“4人一房的病房已满，要不你升等去住一晚650令吉的高级单人病房”为由，让他与妻子在清晨4时“被逼”出院。

“自然，每晚500令吉的差价，请自付”，法可汗在社媒申诉院方“在商言商”，没有把救死扶伤放在首位，开口闭口都跟他要钱，钱到位了才能治病，才有床位。

一项非官方数据显示，过去15年，这里的“医疗通货膨胀率”按年增加10%至15%，比生活成本的通货膨胀率高出2至3倍，达到了惊人的107%。

“这只是你急病、出意外、在医院急救，加上住院、药费，各种各样的费用，还没加上出院后的后续门诊、药物等等费用。”不是医药卡贵，是医药费真的很贵。

医疗通货膨胀率，不是一个新鲜词汇，却是越建越豪华的私人医院遍地开花后、越来越先进的治疗和医疗程序、和你我对医疗要求愈来愈高的代价。

从事保险的朋友说，过去15年，医疗程序费用几乎翻了两三倍，例如一宗心脏手术，在千禧年只须3万令吉，2015年索价6万2000令吉，翻了一倍多，如今更是要10万令吉以上。

“一次膝盖更换手术从千禧年的1万4000令吉，在15年后变成2万5000令吉，如今都要3万令吉起跳”，更高风险高技术的手术，如脑部手术、开颅手术，更是要价不少过10万令吉了。

他告诉我很多专业的手术名词及大概的费用：血管造影、单支架血管整形手术要价不少过25万令吉；各种癌症治疗费用也相等于大城市的一个普通公寓屋价，但是，卫生部在2019年告诉你，78%的民众没有买个人健康保险。

“私人医院很贵，那就去政府医院啊，才1令吉不是？”确实，政府医院提供了收费非常低廉，品质却不低的医疗服务，但事实是，政府医院常常人满为患，病房一床难求，所以人人都往私人医院去，连带的让医疗保险一枝独秀，代理更是三不五时要检讨你的保单，顺势告诉你加额加保的必要性。

医疗费用越来越高，这还不包括给乐龄者养老、或者病重者长期照顾的开销，我们真的没有太多的钱，去应付退休生活和医疗开销。

行文至此，除了确保自己能活得健康，真的想不到其他理由拒绝医疗保险，以及隔三差五便要增加的保额。

〈有钱治病，没钱等死〉系列五  
**高官不接地气 难怪你我生气**

····· 许俊杰《星洲日报》 ·····

有个夜市，主要顾客是土著及外劳的夜市，是这样卖菜的：

但凡捆好的绿叶蔬菜、盛在小碟小篮子内的菜类瓜果、豆干天贝、菌菇干货类，只要凑齐4样，一律卖5令吉。

没去过的人，听到这样的描述，一定会怀疑那一捆蔬菜只有两三条、那一碟小辣椒只有七八条、那一篮的萝卜或花椰菜比你老板还老，都是次等货。

不是的，这个夜市的菜贩都很老实，批进来的货色和卖出去的数量一点都不马虎：一把菜心至少五六根、一篮小白菜至少有四五棵、一个碟子有一包黄面，那些绿油油的绿叶菜都是扎实一把，不管是篮子或碟子盛装的瓜果蔬菜类，拿起来都是沉甸甸的。

来这个夜市买菜，主打一个接地气。凑齐了4样菜，马来小哥哥还给你分别打包装袋，新鲜又足量的蔬菜，只收5令吉，如此佛心又贴心的菜贩，我只能每周用一张张绿色的令吉来支持他。

4样菜5令吉，还有更便宜的吗？这个民营的夜市还有不可置信的便宜货：在灯光下亮闪闪的各类水果，一篮至少四五颗，5令吉；一碟新鲜捕捞的海鲜，10令吉；各式炒粉类每盒5至6令吉、小吃类1令吉成交、还有各种生活用品、服饰、厨具、饮料，都是超低价。

近百个摊位，点亮了一条街，让我深深迷恋。

那里的菜贩，可以把菜价压得一低再低，没有他不敢喊的低价，只有我们想像不到的低价：原本4样5令吉的绿叶蔬菜，过了晚上8时就变成一捆一令吉，再过半小时就变2捆1令吉。

还会再低吗？别再低了，2捆蔬菜1令吉的价，我都为菜农感到委屈，也为菜贩感到心痛了，这样的价，赚什么呢？

“有的，有赚的，大家都不容易”，马来小哥哥这样说，把我挑的2把薺菜、一把菜心、一把青葱放进袋子，收了2令吉，“我要收档了，还有这样多菜，便宜便宜卖出去，大家happy”，小哥哥憨厚的笑，眉毛上的汗珠反射日光灯的光谱，整张脸都因汗水闪闪发亮。

小哥哥是社会基层的劳动人民，他知道世道艰辛，赚钱不易，好多人都找不到与学历经验匹配的工作，只能送餐驾电召挣钱，哪有时间在家里煮饭。他知道上有老父母要奉养，下有孩子嗷嗷待哺的现代家庭压力，也知道一篮子不超过200令吉的购物体验是童话，所以他憨憨的说“便宜卖菜给你，我还是有赚的，大家happy”，如此直率可爱。

这是一个接地气的夜市，比霸市的“3包5令吉”但分量少又不新鲜的蔬菜促销更吸引，比早市称斤计量还挺贵的菜贩更佛心，自然成了区域居民及在附近工作的蓝领追捧的夜市。

在这里，没有不知人间疾苦的部长，振振有辞的辩解自己的歪论，因为唯有人民才知道人民的苦与痛；在这里，没有做戏上瘾的副部长拉大队去买菜，菜贩让人人都能买到足以让一家人吃得营养均衡的蔬菜，而不是只有得吃快熟面。

各种食材相继涨价，人民的主要粮食一白米不仅卖很贵，还常常买不到，接下来等着起价的还有白糖、面粉、食油……部长的的工作，不是狡辩歪理，端出哈佛方程式就以为自己很高大上。

人民买不到米，逼不得已买昂贵的进口米，那是真切的痛。

副部长的工作，不是带一票人去超市采购，像一个家庭主妇买这个那个，来否决网民“200令吉买不到一家人食粮”的事实，被网民群起讽刺时还恫言要报警，好大的官威！

饥饿的人民，是愤怒的人民。不接地气的官员，忘了在应对物价上涨，经济萎缩，生活成本好沉重一事，做不得半点投机，注不得半点水分，却还有心思斗政治，搞报警，难怪人民会生气。

砍掉所有“面子工程”，忍下耍嘴皮子的功夫，老老实实的让全国都买到4捆5令吉的新鲜蔬菜、合理价又不常缺货的各类食材吧！若还是死性不改，把应对物价上涨，生活成本增加的政策当成造盆景，只接受欢呼掌声，对逆耳的事实就喊告喊报警，继续掩盖真相遮挡真贫，就真的伤了民心、丢了民意了。

拿督高程祖  
财经报道奖

大 奖：

〈我们与循环经济的距离〉系列

..... 戴舒婷 《诗华日报》

佳作奖：

〈马币贬形记〉系列

..... 许晓菁 《星洲日报》

〈企承创世纪〉系列

..... 杨惠平、李玟江、  
林志斌、黄晓贤、  
赵婉杏、郭晓芳、  
陈美玲 《南洋商报》



## 〈我们与循环经济的距离〉系列一 循环经济行不行？

戴舒婷《诗华日报》

今天，当我们在地球上呼吸，我们所面对的不是“气候变迁”，而是“气候危机”。不是“将会”，而是“正在”。应对这项危机，是每一个人的燃眉之急。

由于气候危机、经济成长、社会平权、贫富差距等难题如重兵压境，2015年，联合国宣布了《2030永续发展目标》（Sustainable Development Goals, SDGs），包含消除贫穷、减缓气候变迁、促进性别平权等17项SDGs目标，指引全球共同努力、迈向永续。当时，有193个国家同意在2030年前，努力达成这17项目标，包括马来西亚。

另外，身为2016年巴黎协定签署国之一，我国政府宣示要制定2050年净零碳排的架构，并于“国家自定贡献”（Nationally Determined Contribution, NDC）中，承诺2030年前将减少相较于2005年45%温室气体排放量。

2022年6月，当时的马来西亚首相署（掌管经济）部长慕斯塔法（Mustapa Mohamed）曾表示单凭政府一己之力无法实现2030年永续发展措施，民间领域首先须认识到这项共同责任。我国期盼能借着《第12大马计划》将被证明对环境有害的传统线性经济（linear economy）模式，转变为永续的循环经济（circular economy）模式，以让我国在促进经济增长的同时，也能保护环境与地球。

2022年11月，【砂拉越绿色未来永续生活】研讨会中，来自砂拉越和外国各领域的参与者针对碳排放、零废弃、经济模式等议题进行交流。砂政府单位、大中小企业将SDGs加入机构或组织的基本目标中，我们能不能如所冀望的，将本地消费与生产作业模式转成循环经济模式？

### 效仿自然生态作业模式

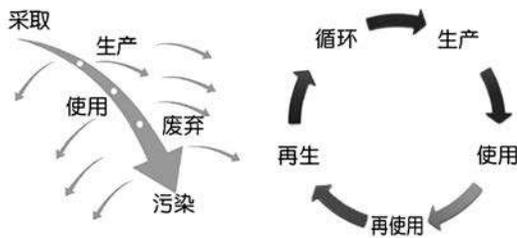
自从18世纪欧洲工业革命开始，世界各国一直都是采用线性且无法循环利用资源的方式，从事生产及消费活动，即：开采原物料→加工制造成商品→购买商品→使用商品→丢弃或焚烧。这种模式不断消耗有限的资源。千禧年之后，随着资源越来越少，产品成本也越来越高。为了解决资源无法负荷需求的情况，科学家开始研究循环经济的可能性。

循环经济模式是一种效法大自然能量与资源循环的思维。在自然生态系里，树木从土壤中吸取养

分和水分，从太阳光获取能量，从空气中获取二氧化碳，制造出食物，有了这些资源植物才能成长，并将营养储存在叶子和树干部位。之后那些败坏的枝叶从树上掉落到土地上，成为真菌、苔藓、昆虫等生物的生长地和食物来源，枯枝落叶经这些生物的分解，化为养分回归土壤，重新滋养树木。如此，系统中的能量就能不断循环，生生不息。科学家认为，如果人类能够模仿这种循环模式，便能让资源不断循环，减少对自然生态的伤害。

近年来，循环经济模式在国外许多国家城市被采用，并逐渐成为消费与生产模式的主流趋势。它被视为一种可永续发展的经济模式，也是人们能与所处的环境和所拥有的资源共生的方法。相较于传统的线性模式，它重视资源再利用、降低浪费、减少废弃物等原则，透过产品设计、物流优化、鼓励回收等方式，让每项资源的副产品或损坏的商品，都能进入新的循环，成为新的原料或素材，除了更环保之外，也能降低生产成本，帮助企业与资源共生，进而达到永续经营的目的。

它将传统线性经济模式“原料-生产-使用-丢弃”，改变成封闭的循环圈，让“原料-生产-使用-再生原料-再生产-使用”在圈子里重复地、持续地运转，透过重新设计，提升能资源效率，减少资源的投入，减少废弃物的产生（甚至做到零浪费），减少碳排放量，并且从源头避免污染，以更少资源来创造更多价值，让资源可回复、可再生。



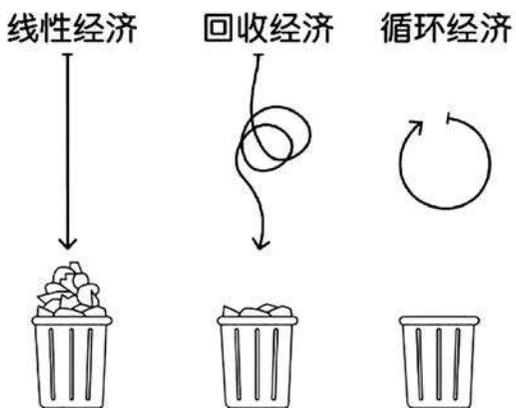
左：线性设计从地球开采资源，生产产品，物品使用后就成为废弃物。

右：循环经济的思维则是透过回收后再经过处理，让资源回到原料循环供应的系统里。

## 线性经济的局限

每年全球开采价值3.2兆美元的原料生产消费物品，却有高达80%原物料只使用一次就丢弃或焚毁。从工业革命起，两百多年来各行各业的生产者从自然环境中开采原料、加工制成产品，消费者使用后丢弃，这彻底改变了农业社会的循环型经济，我国自独立以来，也自然跟着世界的模式来发展。我们和其他国家一样依赖森林资源、化石能源、土地等，追求国力与经济成长。这就像是我们不断从银行户头中取钱，却很少或是从来没有放入存款，如此，就算户头里有再多的资本也迟早被取光，而我们现在几乎用完了地球的存款。地球上不能再生的金属、矿物、石化能源，已经赶不上工业社会的需求。而大自然可以再生的资源，例如土地、森林、河流则快速超载，我们必须意识到，地球的极限即将到来，我们就快破产了，很快就连一毛钱也没有（事实上我们已经在砍伐邻国的树木，提取别人家的资源）。我们必须停止这种依赖，想办法将手头上已经提取了的资源善加利用，来维持我们的生存需求，让国家经济成长与资源消耗脱钩。

正如资源循环台湾基金会董事长黄育征在《循环经济》一书中所写，在线性经济里，唯一能获得的方式就是贩卖产品。生产者因此设计出越来越便宜，越来越“短命”的产品，鼓励消费者经常汰换，生产者才能继续售出越来越多更“短命”的新产品。于是，我们一只手不断采集资源来制作，另一只手不停丢弃物品（资源），并且培养出浪费、不惜物和不负责的消费行为。我们必须改正这错误。我们必须睁大眼睛看见一个事实：自然资源已用光！



· 线性经济、回收经济、循环经济三种模式的比较。

## 循环经济的挑战

半年来，我与一些本地制造商和企业者谈论关于循环经济的可行性，我发现他们当中有些人对循环经济模式缺乏了解，部分认识循环经济的人却因为了解，而认为这种经济模式要在本地实际执行，并不容易。为什么？循环经济听起来，不过像是将回收升级而已，不是吗？

### 障碍一：多重材料混合，减低可再生性

《循环经济》一书中解释：“循环经济的思维，是透过对价值链的检视，一开始就尽可能采用最少资源，设计出易于拆解、维修且耐用的产品，让资源尽可能在系统里循环得越久越好，利用时发挥最大价值，在产品生命周期结束，回复价值、升级回收”。事实上，在本地，许多商品（废弃物）的回收都是降级回收，产品或材料的经济价值和材料的功能，经回收处理后被削弱及降级。因为既有的产品及产业的流程设计，并没有将资源循环利用考虑在内。多重材料混合回收，常造成原料品质低落，再生产品使用之后，将无法再回收，材料最终还是被丢弃。这只是在线性经济模式的过程中，转个圈子后，再进入垃圾堆里。产品里的资源无法变成下一个产品的材料，无益于减少原物料的开采，也还是会有废弃物的产生。另外，回收再用的过程中还可能造成二次污染，需要投入更多资源和技术，才能减少对环境的冲击。

### 障碍二：缺乏完整循环系统，上下游需接力

其次，在循环经济模式中，产品是依据“可再生”的原则来设计，为了要让资源可以不断循环使用，必须一开始就选择无害、无毒的材料，替产品规划与特质、属性相应的工业或生物循环，才能不断被重复利用、发挥每一分价值，也要规划好可促进资源再生的基础建设。就是一开始把事情做对，让每个环节都能产生效益，不盲目追求生产量的提升，主动地减少浪费和污染。这也需要依赖每个环节与大环境的配合，没有一个产品可以自己独立“循环”，就像枯叶需要真菌的协助一样。这就是循环经济模式的困难之处之一。业者与业者之间、业者与消费者之间要能接轨与配合，才能形成一个完整的循环系统。本地食品生产者洪诗川在接受访问时表示：“循环经济需要新科技和研发，但是中小型企业能做到的科技研究有限，另外，产业上下游和市场的支持与承接能力尚未足够，因此循环经

济模式的进行，在本地来说并不容易。”

### 障碍三：再生成本高 市场需求少

另一受访者洪诗谦提出：“理论上可行，但实践上不一定行。有些资源是可回收可再生的资源，本地制造者也具备再造技术，但在现实状况无法完美执行，比如再生玻璃。玻璃可回收，但再生过程工序繁多，与没计入生态成本，用石英砂制作的原生玻璃比较起来，再生玻璃成本高，难制作，多了一个回收过程，此外，再生玻璃虽能作为家私与建筑材料，但本地市场还不够大，未能提供再生玻璃足够的生存与发展条件。而同样的情况也发生在再生塑料树脂上。

### 障碍四：回收系统不够完善

马来西亚固体废物管理工作大多由政府外包给承包公司去执行，承包公司负责收集与处理，但不包括资源回收。资源回收的工作大多数由个别的中小型回收公司或非盈利组织来进行，资源循环再生需要一些科学技术的投入，然而中大型企业大多缺乏这方面的资本或经济能力。

### 障碍五：国民环保意识低

根据科学家统计，马来西亚在全球塑料污染排放统计中，是排名世界第三的国家！在世界人均塑料垃圾量中排名第六，平均每一个大马人一年丢掉69公斤的塑料。很多人到现在还不知道如何将垃圾分类。

### 小结：

循环经济听起来十分理想，但是这个理想是不是太高，太难实现呢？接下来我将继续探讨，陆续报道。

〈我们与循环经济的距离〉系列二  
**少浪费少排碳 小企业朝永续迈步**

戴舒婷《诗华日报》

在传统的线性经济模式中唯一能让生产者获得利润的方式，就是不断生产不断销售产品，而在循环经济模式思维中，除了卖出产品之外，减少废弃物，将有用的资源循环再用、共享和转卖给其他生产者，是另一条能让企业获利与成长的道路。

然而，理论终究是纸上谈兵，它事实上是否真能够操作呢？本地健康饮食品生产者YourgutBB于2020年8月成立，两年多来两位创办人洪诗谦和洪诗川一直秉持着“向大自然学习”的精神，进行他们的事业与志业。在他们的字典里，没有“浪费”这两个字，所有东西在他们眼里都是一种资源，只是可能有些东西他们暂时还未找到使用的方法。两兄弟在创业时想做的就是为种种问题寻找永续解决方案，包括：健康问题，人的问题、农业问题、环境问题等，他们选择以食品为起点，尝试将永续经营的理念应用在生产、经营、销售、废弃处理等方面，但不强制推行，不极端表现，给自己、市场和消费者足够的空间来磨合、适应和转变。

YourgutBB以首项产品——手制酸奶进军本地市场，接着新产品陆续诞生，包括：希腊酸奶（Greek Yogurt）、冻酸奶（Frozen Yogurt）及果味乳精（FruitZest Whey）。这每一个产品的背后都有一个减少浪费，让资源继续循环的小故事，还有一些我们必须看见的真相：

我国每年产生107万吨塑料废料，回收市场的失败导致81%的塑料材料损失，潜在价值估计高达1.1亿美元；我国每日固体废料多达38,219公吨，平均每人一天丢掉1.17公斤垃圾，其中44.5%是食物，13.2%是塑料垃圾。数量如此庞大，这问题自然并非两人能解决，但是他们愿意主动尝试，面对挑战，对环境负起责任，寻找与自然共生共存共荣的方案。

**手制酸奶：拒用一次性包装**

一次性包装无疑是塑料垃圾一大贡献者。要打破消费者的惯性与惰性，产品包装设计是关键。诗谦和诗川要求可重复使用、可回收循环、可负担的包装，选择时两人曾考虑是要瓷制容器，还是采用现有资源；要用玻璃瓶、不锈钢壶、铝箔包，还是塑料瓶？他们根据在地小规模生产的条件，来衡量各种材料的优劣势，最终决定使用现成可拆卸优

质PP塑料瓶，因为这样厂方无需设立新的生产线（节省能源），而这种塑料瓶再用寿命长，可再生（节省资源），其材料特质也比其他更适合酸奶（食品安全）。

选定材料后，他们便设计回收机制，让出售到顾客手上的瓶子能自动回到生产链中。他们认为本地大部分的废弃物之所以没被回收，是因为民众不了解废弃物的价值。因此他们做了两令吉购买计划，向顾客购回每个随酸奶售出的塑料瓶，保持瓶子的价值，好推动顾客参与这回收机制，同时也培养顾客养成回收的习惯。回收瓶在重新使用之前会经过清洗、隔离和杀菌处理，以确保安全卫生。此外，塑料瓶由瓶身、瓶盖、翻盖三个组件组成，如有损坏，只需更换组件便可继续使用。

从2020年至2022年间，YourgutBB古晋店生产逾11公吨酸奶，以每瓶725公克来计算，这相当于大约14905瓶酸奶，但他们实际上仅用了4510个瓶子来销售产品，少用了近一万个瓶子。回收政策让瓶子随着回收、再用、再购买，持续在循环中运转，消费者、企业与社会同时获利：顾客获得回扣，节省金钱；企业以较低价（2令吉）购回原本价值3令吉的瓶子，一万个瓶子总共省下一万令吉成本；地方废料减少。这也证明了资源回收，不仅不会提高产品成本，还能让小企业因此获得更多利润。



塑料瓶回收政策：新瓶→包装→消费者→回收→清洗消毒→再用

## 材料选择：减少废弃物

在地生产酸奶解决了冷链物流过程中大量排碳与耗能的弊端，同时也能更好地保持酸奶品质。水果是酸奶的天然调味料。刚开始时，诗谦和诗川向本地农民购买黄梨、香蕉、亚答糖、洛神等本地农产品用于生产。后来他们为产品增加更多新口味，不同的水果采购自不同的摊贩、批发商、果商。这并非是因为他们舍弃了‘在地性’的原则，而是他们发现在古晋固体废物中，有机废料竟多达六成，其中包括过剩、过熟、卖相欠佳的进口蔬果。

原来进口水果以货柜装箱引进，开柜后进口商对水果进行筛选，通常有至少5%的水果未出售就被淘汰掉，之后一些滞销剩下的水果也会被丢进垃圾桶，一次丢掉整个货柜的水果，不是没有的事。诗川会将这些“淘汰品”作为材料首选之一，因为这些水果达到了一定的成熟度，糖分和甜度刚好，以一些技术制成果酱能长期保存，也是很好的天然调味料。此外，他也会选用一些进口急冻水果，因为这类产品通常是一些不符合厂方规格的次品，经过急冻和保存处理后的水果品质良好，很适合作为食品生产的材料。

如此YourgutBB不但能获得多元材料，也能够为减少有机废弃物出一份绵力，而顾客也因此有了更多口味可选择。

## 希腊酸奶：解决回头货问题

为接触不同类型的顾客群，并进行营销测试，古晋店将少量产品供应给一些小商家。酸奶的最佳赏味期大约21天，诗川大约每10天至14天会到商店回收旧货，换上新货。这些下架的回头货不会就此被丢弃，而是会用于产品实验或让顾客试吃。由于YourgutBB一向按订单制作，因此回头货和剩货一般不多，大约是生产量的5%。

但有一段时期，回头货持续达近10%，为想办法处理这多量的产品，他们尝试将酸奶进行筛选，让半固体酸奶与液体（乳清）分开，就因此意外发现，这道工序能让酸奶变成口感浓稠的希腊酸奶，同时还能延长赏味期。这个发现让YourgutBB有了第二个产品。

然而，很快的他们就发现希腊酸奶并不是解决回头货的永久或最佳方案。一来，在疫情重来期间，新产品不易销；二来希腊酸奶虽能延长寿命，但若储存不当容易变质；三来，市场对希腊酸奶需求量不高。他们又回到了回头货剩余问题，这回他们知道必须要有更好的解决方案。

## 冻酸奶：开辟新机

就在这时候他们发现了冻酸奶这种类似雪糕的甜点，他们试着将回头酸奶滤掉乳清，加入其他材料，放入软冰淇淋机中制作，就能生产出冻酸奶。冻酸奶含有活性的酵母菌，低糖分，是健康甜点，低温和软绵口感使它很受食客喜爱。一推出就成了店里的热销产品，它不但完全地解决了酸奶回头货的问题，它的销售量甚至还超过了回头货的量，现在古晋店必须每天以新鲜酸奶来制作，才能满足市场对冻酸奶的需求。减少废弃成了一个契机，给他们开了新路。

## 果味乳精 - 副产品变新品

但问题又来了。希腊酸奶和冻酸奶的制作过程会留下乳清（副产品），随着冻酸奶销量增加，滤出的乳清也越来越多。乳清含有相当丰富的营养，倒掉太可惜。于是两兄弟再尝试将乳清变成下一件产品的资源，进行了一番实验，乳清加入果味再度发酵，成为全新健康饮品，果味乳精就此诞生。这不仅解决了副产品的问题，还让他们为店里收集的玻璃瓶找到了可再利用之处。平时朋友们都将玻璃瓶罐送到古晋店，请诗川回收，店里早囤积了数千个瓶罐。现在将小瓶子用作乳精包装，再好不过。

## 通路销售：以环境利益优先

原以为YourgutBB有了成熟的顾客群之后，会考虑进入大型超市或更多零售商店，以提高产品与品牌曝光率，提高销量，然而，洪诗川却摇头，他们甚至也停止供应产品给某些零售商。他们以“质”为优先，不追求量。而这个“质”包括环境品质、产品品质和生命品质。投入更多产品到更多销售点，也许能提高销量，但也可能会增加退货。

洪诗谦打比方说：“假设生产一瓶酸奶会产生一公斤的碳足迹，我会选择生产50瓶只卖50瓶。如果选择生产100瓶，退回50瓶，那么除了排碳量加倍之外，我还得处理退货。”少即是多，他认为大型企业该反思是否要继续以量来追求利润。

### 小结：

循环经济不是这个小企业所追求的目标，但由于循环经济是一种效仿大自然系统的经济模式，因此与这公司所采做法有些相似。虽不是零废弃，但他们在原料、制作、物流、销售、废弃物处理等过程中，一再减少消耗资源，减少碳足迹。他们在市场中不断地去试错，总结反思，持续寻找可行的方法。

诗川认为永续发展不是一个终点，而是一个永无终结的发展，就像在一个大自然系统中，森林会一直不断地发展，生物一直寻找资源，改善自己，改变生长方式，以适应不停止变化的环境。虽然这一秒不觉得生物在改变，但是长时间之后会看见它在成长在改变，不断学习与精进才是永续所追求的。

## 〈我们与循环经济的距离〉系列三 减塑之外再塑也很重要

戴舒婷《诗华日报》

说到马来西亚的循环经济计划，就不得不提到塑料工业，因为塑料工业是我国经济不可或缺的重要组成部分。国家统计局资料显示，2021年塑料工业为国民经济贡献了586亿2000万令吉，2022年618亿令吉，占了我国GDP的一大部分。但同时，联合国数据报告显示，塑料包装和一次性塑料餐具占据世界海洋垃圾量的一半，东南亚是世界海洋塑料垃圾的热点，而我国更是世界八大塑料垃圾贡献国之一。世界银行《马来西亚塑料循环市场研究报告》显示，2019年，我国共消费141万吨塑料，其中只有大约24%主要塑料树脂被回收再用，其余110万吨成为塑料垃圾，造成81%的塑料材料损失，这些塑料的潜在价值估计达1.1亿美元。

我国政府希望我国能透过循环经济模式，来实现可持续塑料废物管理目标，因此于2018年推行了《2018-2030年 零一次性塑料路线图》计划，并成立马来西亚可持续塑料联盟（MaSPA），定下四项目标：

- ① 在2025年，通过重新设计、创新或替代（再利用）交付模式，识别并消除五种有问题或不必要的一次性塑料制品
- ② 在2025年，消费后塑料包装的有效回收或堆肥率达25%
- ③ 在2030年，所有塑料包装可回收、可重复使用、可堆肥
- ④ 在2030年，我国所有塑料包装再生树脂成分平均达15%

该计划推行了五年，现在进展如何？作为马来西亚土地面积最大成员，砂拉越有没有或是能不能跟上脚步？

### 砂再塑业努力十余年

东西马两地塑料工业在大趋势上差异不大。在实现塑料循环经济的路上，产品设计、回收和再生都是重要环节，砂拉越再生塑料制造业起步晚，进展慢，正规的厂家并不多（正规工厂按条规营业和运作，备有完善系统，确保生产活动安全、卫生、无公害。不正规者可能不具备这些条件），在马塑料制造商协会（MPMA）砂分会21会员中，只有两家正规再生塑料厂，一家在民都鲁，而另一家是古晋Polytech塑料有限公司。Polytech创办人，兼MPMA砂分会会长温云华，于大约15年前起，投身于再生塑料制造业，他先是在父母的资源回收中

心设立塑料循环部门，后来决定自立门户，成立新公司建设工厂，他看准塑料工业在未来数十年的发展潜能，因此投入资金引进设备和提升技术，全面在砂发展再生塑料制造业。

### 机械循环直接再生

“可再生设计”是循环经济模式其中一要素，是不是所有塑料都能再生？温云华表示：“塑料是一种可循环使用、可再生的材料，目前，除了多层或复合材料包装之外，所有消费后塑料都能循环再生成树脂，包括：PET、HDPE、PVC、LDPE、PP、PS、ABS、PC等。复合材料无法循环再生是因其中混合了多种材料，无法或不易分解。砂再生树脂制造业者皆从本地获得废塑作原料，而Polytech向一些中大企业和物流公司收集工业废塑，这类卖家的废塑种类都比较统一，一些公司或企业为追求ESG标准，也愿意配合他们的要求，先进行基本分类，延伸生产者责任，分担回收的工作。一些劣质、难清洗、种类杂的废塑他们都拒收，因为若分类工作太繁琐，员工成本大于收益，就不符合经济效益。

塑料循环技术主要分为机械循环（Mechanical Recycling）和化学循环（Chemical Recycling）两种，Polytech使用的是前者。废塑再生利用可分为直接再生利用和改性再生利用两大类。直接再生利用是将回收废塑分类，经机械刀切碎，清洗后熔融造粒，生产出再生树脂。直接再生利用的方法，广泛应用于农业、建筑业、基础设施领域。改性再生利用是将再生树脂合金改性、填充改性以及交联改性，以提高再生塑料的性能，制作档次较高的塑料制品，一般应用在汽车、医疗、家电、电子等领域。

循环技术并不难，难的是塑料种类杂多，生产原料不同，化学特性有差异，再加上不同塑料之间的不相容性，使直接回收后的混合物的加工性能受到较大影响。为提高利用价值，已收集的废塑需经由人工分类筛选，然后根据不同材料和不同要求进行加工处理。

### 政府严格控管废排

再生确实是将消费后资源重用的一个好方法，但如果处理不当，再生过程恐会对环境造成污染和伤害。因此，环境局对厂商严格控管，时时上门突击，确保工厂作业符合环境局标准。以废排为例，该局视察工厂生产能力与装备系统后，限定这工厂每月可排出20吨经处理后的废水。

废塑再生前必须先以清水去污，目前工厂一天的用水量约200吨。厂内设有废水过滤系统，能自行处理污水。一条条水管沿着车间边缘连接到集水井和过滤系统，污水先后通过酸碱中和、絮凝处理、生物处理、活性炭过滤，恢复成可再利用的净水，回到系统中，再用来清洗塑废。这循环系统不仅有效解决废排问题，还节省水资源成本。至于空气方面，工厂并没有排放乌烟，无论是废塑处理车间，或是存放废塑的内外空间都没有异味，只有在熔融造粒部门才会闻到塑料气味，但并不浓重，并不像露天焚烧塑料的味道那样令人恶心难受。

### 再生树脂供不应求

回收废塑制成再生树脂后，售卖给本地塑料制品制造厂。再生树脂与原始树脂混合，可以制成各种塑料产品，有些是同级回收，有些是降级回收。再生塑料的品质可分为几个等级，一般上，纯度越高品质越理想。以浅色或透明材料制成的再生塑料，其用途和市场需求比有色和杂色材料制成的再生塑料广大，有色材料通常与相同颜色或浅色混在一起。例如：HDPE桶再生出的树脂可用来制作其他需要相同熔融指数（MFI）的塑料产品。

再生树脂品质与原始树脂相当，而价格比原始树脂要低30%-40%，对制造商来说，采用再生树脂能够减少成本，增加产品在市场的价格竞争力。而对于环境来说，再生树脂能减少塑料污染，解决废弃问题，减少对石油的过度消耗（石油为生产塑料所需材料之一），减少温室气体排放，（每利用一公斤废塑料可减少约0.36公斤二氧化碳排放量）。有助于企业达成ESG指标。因此本地许多塑料制造商需要再生树脂。但是，本地的再生树脂供不应求。

Polytech每个月生产大约180到200公吨的再

生树脂，以其工厂的规模与生产力，产量其实可以增加多三倍，创造更高营业额，但无奈的是本地货源不足，优质的回收塑料不够用。因此，近几年他向砂政府单位申请进口准证（AP），欲从外国进口废塑，以满足本地工业市场的需求。然而，他多次与官员交涉，申请始终不获批准。他感叹：“西马有60多张AP，砂拉越一张都没有，材料不够，我们要如何生产？”

### 废塑不是洋垃圾

听到要进口废塑，记者大感意外，根据《绿色和平》的报告以及《星报》报道，我国是洋垃圾进口大国，近几年洋垃圾该课题受各界与环保人士的关注。我国现在正为减塑而进行循环经济计划，何以还要向外国进口垃圾？温云华解释：“Plastic scrap并不是Plastic waste，scrap是有经济价值的材料，waste是劣质垃圾。由于国外资源回收系统十分完善，塑料分类做得很好，因此从外国进口废塑，对再生厂家而言，不但能减少筛选分类的工序，还能获得纯度很高的材料，有益于提高本地再生塑料的生产量。”无可否认西马一些厂家为了压低成本，进口廉价劣质材料，货到手后发现那些废塑根本无法使用，最后只能丢弃，造成了环境污染。是这些不正规厂家的行为，导致一些正规守法的厂家受牵累。

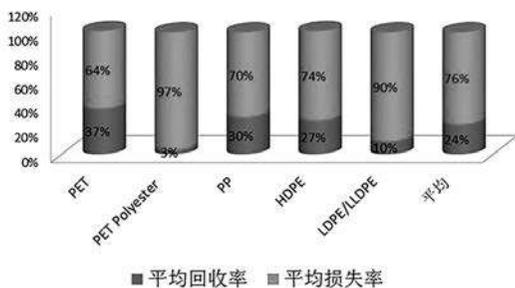
本地材料不足，又不能向外获取，这会限制本地再生树脂厂家的发展，并对整个砂拉越的塑料加工业产生消极影响。为什么？“当本地再生树脂供不应求，本地厂家只能从西马购买原始或再生塑料，加上运费，生产成本就更高了，尤其是疫情后集装箱船运费大涨，增加了厂家负担，导致本地塑料品在市场上价格竞争力弱，厂家更难生存。而本地再生树脂厂，因无法满足本地买家需求量，客源流失，最终可能因此无法持续营运，而陷于瘫痪，整个行业也无法发展。

### 需优化塑料回收体系

那说回本地废塑，我们家家户户谁家没有塑料垃圾，怎么会不够用呢？对，塑料垃圾多的是，但有多少家庭会将垃圾妥善清理分类，交到回收商手上？我们的垃圾回收系统并不完善。本地绝大部分的家庭和消费者没有在家里自行进行垃圾分类，所有种类生活垃圾集在一起，等收集垃圾的承包商来载走。垃圾车只负责收集，不负责分类，于是垃圾就全部丢到填埋场，承包商按重量向地方政府收取处理费。

2019年，马来西亚一天的固体废弃物多达38,219吨，平均每人丢掉1.17公斤的垃圾，其中44.5%是有机食物，13.2%是塑料垃圾；2020年，塑料垃圾占古晋生活垃圾总量的12.06%。我国的资源回收率在2022年达到33.17%，与其他国家，新加坡57%，台湾57.29%相比，我们落后许多。这些数据也显示，我们有许多有经济价值废塑没有被回收。在另一边，需要这些材料的制造业者，苦愁材料短缺，无法增加产量。循环经济模式是由多个环节连结形成的闭环，若闭环无法形成，那就是环节没接上。在这节骨上本地消费者、废料收集者、回收商之间没有连结。这是目前的最大阻碍。

世界银行在报告中，对我国塑料循环经济计划提出建议，其中第一项是：提高使用后塑废收集和分类效率。让家庭塑废能交到制造商手上，化废为宝。



• 我国各类塑料回收率和材料损失估计2019（资料来源：世界银行）

### 小结：

再生是循环经济模式与线性经济模式最大的区别，因此再生工业的存在，直接影响循环经济的发展。除了本文中的受访者以外，还有几位不愿具名的相关业者，对循环经济课题给了消极看法。塑料业的生态环境欠缺支持性：材料不足、运费高涨、成本增加、同业竞争、管理单位的条条框框等种种状况形成一道道障碍，他们需要政府体谅、实际支持和协助。除了法规之外，还需要适用的政策来引导整个行业的操作。优化塑料回收利用途径，打通再生塑料上下游产业链，闭环才能形成。

〈我们与循环经济的距离〉系列四  
**通往零塑废之路**

戴舒婷《诗华日报》

零废弃是循环经济模式重点之一，应对塑料废弃物需要建立完善的全生命周期管理体系，构建一个从产品设计、生产、流通、消费使用到末端回收处置、再生利用的完整治理体系。要打造这个体系，各个领域必须联通，一起走很多路，做很多的事，改变现有模式。若禁止使用一次性塑料产品，就能去掉枝枝节节，省下许多工夫，不过这是否就能根除问题，达到循环经济和可持续发展的目标？

塑料对一些环保人士来说，犹如万恶之首，仿佛没有塑料就没有问题。但大家有没有发现，我们每一天的生活在开始不到半小时里，就碰到很多塑料。闹钟、弹簧床、眼镜、电灯开关、马桶座、水龙头、牙刷、牙膏管及盖子、人造石流理台、沐浴乳罐、衣服、纽扣、护肤品罐、化妆品外壳、头梳、电风扇、茶壶插座、冰箱门把、面包油盒、面包袋、便当盒、水瓶、保温瓶、洗碗精、手机、耳机、手提电脑外壳、随身碟外壳、钱包、银行卡、身份证、酒精搓手液瓶、口罩等，一共三十几样。塑料自诞生以来，凭借其质量轻、制造成本低、可塑性强等特点，已经成为我们生活中不可或缺的一部分。既然少不了它，那么我们是否能够以更好的方式来使用它，处理它？

**设计：可生物降解一次性塑料**

耐用是塑料的特质、优点及缺点。塑料在自然环境中需要几百年时间来分解，这寿命太长。由于意识到这一点，大约在20年，郭丽铵包装工业有限公司西马母公司，就与马来西亚国家石油（PETRONAS）合作，研发可使塑料生物降解的添加剂（biodegradable additive）dmas。厂家生产时，将添加剂加入塑料中，制作出的成品只要接触到热温和氧气就会开始分解，经过数星期，塑料就会分裂为碎片，最后化为二氧化碳和水。可生物降解塑料扔到填埋场，自动分解后，能减轻填埋场满载的压力。

郭丽铵营业经理杨长江进一步说明：“dmas经美国食品药品监督管理局（FDA）验证，塑料在土壤表面分解后，不会对土壤造成污染，可安全使用。因此dmas可以用在任何塑料制品中。”不过，由于可生物降解的特性，加入dmas的塑料产品无法久存，放久就会碎化，这对制造商和商家来说可能造成损失和影响产品品质。因此，并非所有塑料产品都适合可生物降解化，比如使用期或食用期长

的物品和食品。dmas比较适合用于制作一次性使用塑料，这类塑料能在节奏紧凑的现代生活中为人提供便利，较符合现代人用完即弃的消费和使用行为，比如：采购时用来装肉类的袋子、吸管、打包盒等。

**推广：市场反应消极**

研发出dmas后，郭丽铵积极努力向全砂各地商家和地方政府推荐新产品，希望消费者改用可生物降解塑料，减少塑废问题。然而，费尽唇舌，所获得的回响并不大。最大原因是，可生物降解塑料袋和吸管的价格比普通塑料高约5%，绝大多数商家和顾客都不愿意多付钱，增加成本减少利润，他们选择使用普通塑料。

另外，民众和地方管理者对塑料缺少了解，将可生物降解塑料与一般塑料“一视同仁”，他们拒用所有塑料袋，包括可生物降解塑料袋，选择使用其他材质包装和餐具，比如：淋膜纸杯和不织布环保袋。虽然这些包装没冠上塑料的名字，但制作成分内含有塑料，它们并不见得比可生物降解塑料来得环保。纸能回收再生和自动降解，但淋膜不能，要进行回收再生的话，必须先要将淋膜分开，这不符合经济效益，因此绝大多数的纸杯只会送到垃圾场，而且生产纸杯的生态成本其实高于塑料。不织布环保袋中其实也含有塑料成分，一个袋相等与15-30个塑料袋，因此袋子要使用至少15次以上，才能算得上环保。”

当时郭丽铵生产的可生物降解吸管，没有商家购买，整批吸管在货仓里化成碎片。努力得不到相应的回馈，于是公司也不再浪费资源在没有结果的产品上，只少量生产。至今氧化式生物降解塑料袋依然仅占公司销量的一小块，大约只有10%，而可生物降解塑料袋，只有在客户指定时才生产。



· 郭丽铨所生产的可氧化式生物降解塑料袋。

## 使用：抛弃式消费行为才是问题

塑料袋并非一次性塑料，它的耐用性强，是可重复使用的塑料。过去消费者透过购物获得塑料袋，之后将它用作垃圾袋，或用作其他包装用途，赋予它第二生命。但现代消费者抛弃式生活风格，没将这本该重复使用的东西好好利用，而是用完即弃，也没有好好回收，这才是问题。

我们去商场购物，购物篮里有：分开包装三合一咖啡、美禄、饼干、薯片、奶粉、快熟面、麦片、意大利面、萝卜、青菜、包菜、苹果、起司、盐、糖、油、卫生纸、洗衣粉等等。这十多样东西全用塑料包装，有些还是目前无法机械循环的合成塑料包装。相比之下，用来装这些物品的塑料袋，在购物篮里只是冰山一角。塑料包装并不是只有塑料袋一者。

在他看来，塑料并非不可用，而是用了之后，有没有妥善处理。他分享例子：“吉隆坡市中心的亚罗街是市区最热闹、人最多的夜市，每晚数以千计的观光客在那里吃喝，享受当地美食，每个人的杯里都有塑料吸管。每晚夜市打烊时会有人去回收那些吸管，将它们拿去循环再生，这样的操作方式能避免资源被丢弃，资源持续循环。

## 禁用：不是减塑最佳策略

2023年5月9日现任天然资源、环境和气候变化部长聂纳兹米表示，为达成《零一次性塑料》的目标，2025年起，我国所有商业领域的零售活动，全面禁止使用塑料袋，鼓励商家使用可生物降解塑料袋。这时候，可生物降解塑料袋和部长一起登上报纸和网媒页面。马来西亚塑料制造商协会（MPMA）砂拉越分会会员们纷纷向会长表示，自从政府说要禁用塑料袋后，更多顾客向他们购买垃圾袋，因为商家不再为消费者提供塑料袋，消费者需自行购买垃圾袋来装生活垃圾。因此，会长温云华并不认为“禁用”是减塑最佳策略。

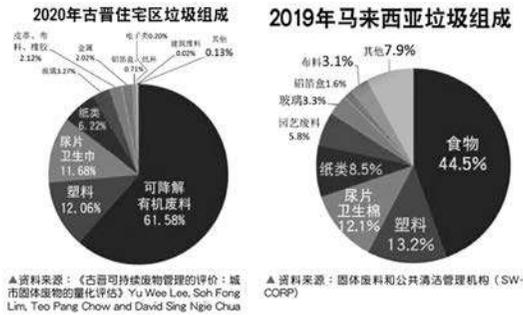
他提醒，那种常见于商场的购物袋或背心袋，是石化燃料和天然气的副产品。炼油厂全年无休地运作及生产，过程中产生了乙烯气，这种气体要烧掉才能消除，但是燃烧会排放温室气体。于是科学家为乙烯气找到用途，将它制作成副产品，开出另一个经济发展机会，塑料袋因此诞生，包括：HDPE（厚塑胶袋）和LDPE（背心袋、保鲜膜）。不用塑料袋的话，乙烯气要怎么解决呢？是否已有更好的对策？此外，可生物降解塑料不能长时间存放，而且所有可生物降解的东西，在降解的过程都会排碳，使用越多排碳越多。

## 教育：奠定环保意识的重要关键

谈到塑料产品的可回收设计，身为业者杨长江表示：“塑料最初是为回收而设计的，但是消费者没有将它回收，原因在于民众环保意识不够，本地环境教育不到位，再加上公共回收系统不完善，管理与执法单位也不够严谨。”连最基本的都没做好，怎么谈循环经济？虽然，可生物降解塑料至今还未成为市场的主角，但是郭丽铨并没有就此忽视企业对环境品质的责任。由它姐妹公司Adabi回收中心，来负责资源回收的工作，从市场回收再生材料，然后供应给东西马再生厂家。

杨长江认为，塑料循环经济需要从分类回收开始，民众若不自觉自己对环境有责任，没自行进行塑料垃圾分类，将可再生垃圾与不可再生的生活垃圾一并处理，回收机制就很难往下一站进行。在日本，每个家庭都必须将可回收垃圾洗干净后，于回收日拿到垃圾堆让垃圾车回收，因此，日本的再生塑料品质非常好，纯度极高。日本人将垃圾分类视为自己的责任和生活的一部分，并非为换取金钱而做。杨长江提醒，要提高资源回收率的话，一定要先奠定人民与政府的环保意识，之后再以回馈机制来鼓励人民回收，而不是一开始就用经济利益来做

吸引点。如果民众是为金钱利益才进行回收的话，一旦塑料价格下跌，他们就不会愿意继续回收。



### 思考点：

- ① 不同的可降解塑料，可以在堆肥、土壤掩埋、淡水等条件下实现塑料降解。但相较于土壤环境，海洋环境存在高盐分、低微生物密度的特点，可生物降解塑料制品，在海洋环境中就会降解失效。那么使用可降解塑料，能够有效减少海洋垃圾吗？
- ② 传统塑料袋并不是一次性塑料，而是可重复使用，可回收的。可生物降解塑料才是为一次性使用而设计的，它不能再生利用。那么禁用传统塑料袋，使用可生物降解塑料袋，是不是等于弃用可重用的，转投一次性的怀抱？再者，可生物降解并没有将资源循环再用，我们将不断需要原始树脂来生产可生物降解塑料，这就继续消耗石化原料了，对不？又或者，可生物降解塑料是不用与使用之间的折中？
- ③ 世界银行《马来西亚塑料循环经济市场研究报告》对我国塑料循环经济计划提出六项建议：
  - 一、提高使用后塑废收集和分类效率
  - 二、对所有主要最终成品设定再生成分目标
  - 三、强制执行塑料回收设计标准
  - 四、鼓励增加回收能力（机械和化学）
  - 五、对工业制定特定要求以提高塑废收集和回收率
  - 六、限制填埋场和垃圾场的塑废量

以上每一项都与回收有关，没一项与禁用有关。为什么？

## 〈我们与循环经济的距离〉系列五 老木生机延续物命

戴舒婷《诗华日报》

在永续建筑中，木材是极受推荐使用的一种材料。木材热传导率及热扩散率均小，具有保温隔热的性能，用作建材或家具都能打造良好的室内环境质量，并提高能源效率。综合考虑能耗、碳足迹、空气污染、生态资源耗用等因素，木材比起其他材料更符合绿色建筑的标准。因此，木家具在市场上的需求量越来越高。然而，由于人们毫无节制的砍伐，砂拉越和全世界各国一样，森林与树木几乎被砍光，如今木材越来越少，也越来越昂贵。

Brown Furniture是砂拉越著名的实木家具制造商，2005年，该公司在东马设立工坊，以传统木工制作无钉子的全榫卯木器，热带硬木家具一直是这公司的招牌产品。硬木材质天然，性能优良，坚实硬沉，表面质感良好，耐磨损，抗冲击振动性高，还具有独特的纹理，因此制成的家具一直备受人们喜爱。如今热带硬木一木难求，然而，一步入Brown Furniture展示场，目光所及全是一件件颜色或深或浅的木器，长桌、长凳、咖啡桌、椅子、橱柜、摆设品，大件小件，成套或单件，这些雨林的化身，这么多的硬木从哪里得来的？

### 老木再生 资源恢复

Brown Furniture公司代表李先生透露，该公司在印尼设有工坊，购买当地木材制作成家具，再运到砂拉越。不过，他们大部分的家具都是采用本地再生木材（Reclaimed Wood）来制作。他解释：“再生木材是将使用过的旧木材或废弃木材回收，经过翻新与修复处理，重新制作成材料。”这些年，砂拉越政府致力于地方或乡区发展和道路建设项目，一些原有的旧桥梁、电灯柱、公共建筑物（如学校）等被拆掉，以进行设施提升工程。另外，也有许多长屋和老屋要装修、拆除、搬迁和重建等，这些工程的进行都会产生大量的建筑废弃物，包括：木材和铁。早期的老房子老建筑多用铁木或其他硬木来盖建，老木拆除后丢了太可惜，于是公司便向村民（屋主）收购那些老旧木材，一来能挽救老木的生命，保留其价值，二来也为公司获得生产所需的材料。

“有些卖家会主动联络我们，有些是通过介绍人联络，有时候熟人知道哪里有工程在进行或长屋要拆除，也会通知我们去收购材料。”大批旧木（大部分是铁木和坡垒木）从砂拉越各个地方收集后运载到古晋和美里的工坊或仓库存放，在工坊外

堆成一座座木材小山。那些老化木材在别人眼中是无用的木头，但是在木匠和家具制造商眼里，却是再生潜力高的好材料。在熟练的木工团队的精心制作下，这些老木被赋予新的生命，再度成为实用、具观赏价值与收藏价值的好物，成为人们生活的陪伴与加分点，点亮人们的生活与生活空间。

这不是回收，而是回收后经过处理，让资源回到原物料循环供应的系统里。家具厂的责任并没有在产品送到顾客家后就结束了，他们还提供保养和维修服务，延长家具的寿命，让一件家具可以用上几十年，不必年年汰换。

### 木藏岁月 物有故事

重生的旧木，在空间里散发木材特有的芳香，无论是整块木板制成，或是多块原木拼接而成，它们看起来都和全新家具一样，甚至更加好看。别以为再生家具没人爱，它们的市场价值和需求量可是很高的。原因就在于木材的品质与价值。

在木材资源丰富的时代，木材被用作主要建筑材料，当时人们都选用品质最好的硬木材作为建材和制作家具的材料，这些硬木通常取自树龄达七八十岁，甚至更老的高大树木。悠长岁月不仅让树木有充分的时间长出大而结实的内涵，同时也赋予它们紧密的纹理，这种天然生成的美，是现代人造材料所无法仿造和比拟的。尽管我们可以重植树木取得硬木，但是新一代的硬木始终无法比得上一个年代的硬木，原因是，由于木材匮乏，现在很多树在还没有长到七八十岁，就被人砍伐了，这些年轻硬木自然不具备老木才有的特质与纹理。每一块实木无论木纹、色泽、裂痕、细孔，它们都有各自的模样，如今我们只有从早期的老木上才能看到这些天然养成的美，这便是再生木材的价值所在。

老木的价值不止于它的特质，还在于它走过的岁月和身上带着的故事。李先生指向展示厅中的两

张长凳，长凳坐面是用老木门改造而成，这坐具是一位老顾客所定制，顾客将老家的门扉拆下改制成新家具，让老家的回忆留在这件家具中，并融入到新家里，为家保留了多一分的意义与怀旧情怀。硬木家具经久耐用，摆放在家里可用再用个几十年，日后若有损坏，只要修复或翻新就能继续使用，比起市面上那些价格低廉、外表看起来新颖，用起来十分短命的家具好得多了。

### 余木善用 不丢一屑

由于现在人消费与使用行为的改变，加上全球化贸易的发展、网购与物流的便利、经济能力等因素等，许多消费者在购买家具时，趋向网购一些廉价而不耐用的产品，当这些低质家具损坏，他们不会考虑维修，而是选择再购买新的廉价货，其中原因包括：维修师难找，新家具易得、比起维修费，消费者更愿意为新家具买单、想换新款式的家具等等。每逢佳节来临时，时常可看到路边和回收站堆着被淘汰的家具，这样人人重复购买，重复丢弃，不断地消耗所剩不多的地球资源。

相比起消费者，生产商或制造商更加清楚资源的可贵，他们以金钱购买原料，任何一丁点的“废弃”都是在自己口袋底下开洞，所以任何可以用来“生财”的材料，厂家都会留起来待用。走进Brown Furniture展示场后方的作坊，就能看见许多生尘的旧家具、木削片及粉屑，李先生表示，对他们来说没有任何木材是无用的废弃物（Waste wood），即便再小的木块对他们来说都是“有用之材”、“可造之材”，他们不会轻易丢弃。只要花一点心思，在设计上下点工夫，腐朽树根与败木，可以变成精美的旁桌；小幅木块拼凑后可以成为大桌的一部分；细棍粗枝可以变成挂画；木屑片是制作发酵床养鸡的好材料；锯末粉屑可以赠予加油站、修车厂用来吸附油污。材料有用无用，全看人会不会用和怎么用。

### 木材业转型 朝永续发展

回到循环经济的主题，这种经济模式是将产品经过设计，确保资源可持续回复，循环再生，重新组织社会和经济的新发展。家具制造商将老木再利用的这个做法，在生产过程对产品加以设计与创新，将废物再用（Reuse），减少了废弃物问题，也减少消耗天然资源（Reduce），厂家为顾客提供售后服务，以修护来延长成品寿命（Repair），而成品最终也可循环再投入于系统里（Recycle），如此木材在一个圈子里不断循环。

一个家具制造厂就等于是一个小型的循环经济圈。这样来看，循环经济就不是那么遥不可及。不过，每家家具制造厂的条件不同，客户群不同，资源不同，制度不同，像Brown Furniture这样的作法，不一定能够复制到别的制造厂中。那么，接着我们将视野拉远一点，从一个厂子的家具生产转到一个地方的家具制造业。

木材业自19世纪末起一直都是砂拉越的一大经济支柱，直到20世纪末随着森林资源的耗尽，木材业逐渐减产，从2018年至2022年，木材业出口收入从54亿令吉减少到39亿令吉，其中超过90%是上游木材产品，包括：胶合板、锯材、纤维板和门板等。政府意识到砂拉越过度依赖初级木材及次级木材产品，因此要为砂木业转型，发展木材下游工业，生产和出口高价值木材产品，确保木材工业的可持续性发展，为砂拉越创造更高收入。在转型计划下，政府制定在丹绒马尼和古晋打造砂家具公园的项目，欲发展家具业，冀望在2030年木材与木材产品出口能达到80亿令吉的目标。这下我们哪来这么多原材料呢？有那么多再生木材吗？

砂拉越木材和木材产品的出口收入（2018-2022）

	价值 (RM'000)				
木材和木材产品	2018	2019	2020	2021	2022
Plywood 胶合板	3,030,327	2,263,610	1,960,486	2,147,788	2,119,300
Logs 木头	771,014	722,217	492,845	509,374	493,241
Fiberboard 纤维板	321,637	350,524	306,286	332,823	472,668
sawtimber 锯木	669,693	583,109	435,539	380,524	290,821
woodchips 木屑	126,578	174,059	234,202	213,696	271,409
doorskin 门皮	81,560	82,577	67,799	86,536	77,520
Furniture/Furniture Parts 家具/家具零件	43,103	44,440	46,778	47,743	57,323
Laminated Board/ Floorir 层压板/地板	40,027	40,842	20,992	38,943	37,868
Wood Pellets 木颗粒	20,129	19,950	1,988	427	23,129
Particle board 刨花板	36,624	31,573	18,941	9,731	21,244
Door Panels & Frames 门板和门框	31,572	24,800	21,816	16,567	19,548
Veneer 单板	154,230	92,436	48,462	33,555	14,731
Wooden Stakes 木桩	6,117	5,976	6,956	8,507	10,044
Others 其他	86,631	85,900	73,654	56,984	38,119
共计	5,419,242	4,522,013	3,736,744	3,883,198	3,946,965

资料来源：2022年砂拉越木材工业发展机构（STIDC）木材与木材产品统计

- 2022年砂拉越木材与木材产品出口收入接近40亿令吉，砂冀望家具公园的发展能使木材与木材产品收入在2030年达到80亿令吉的目标。

砂拉越木材工业发展机构（STIDC）期望能从马来西亚木材认证项目中获取450万公顷的长期许可证以及17万8千公顷的种植林，以确保原材料可持续供应，应付工业的需求。STIDC总经理Datu Haji Hashim Bin Haji Bojet表示，认证木材能加强本地家具在全球市场的竞争优势，他希望本地家具制造商能关注于认证木材产品的生产上，一同朝可持续发展的目标迈进。此外STIDC也计划以竹代木，用作生产家具的材料。竹子生长周期短，三至四年就可成材，且采伐后还可再生，因此被视为一

种可持续材料。此外，由于竹比木材轻，在运输与制作过程方面所制造的碳足迹更少，因而契合当代低碳环保的理念。

家具公园的设立是一个机会，一个尝试。认证木材和竹子是永续经营的一种方式或管道，没错，但家具公园计划依旧采用线性经济模式，如果能将循环经济的概念也加入计划中的话，比如：将产品与材料的可循环性加入考量、将再生工业加入公园、甚至将以租代买的思维带入本地市场，或许计划会更加完整，让家具工业的转型不是换汤不换药的努力，而是改变线性经济模式的契机。

### 小结：

永续发展并不是限制我们使用自然资源，而是教我们用以妥善的方式来使用，而这个使用它会对人、对环境、对经济有益无害。相较于塑料，木材和竹材的成分更加天然，这些都是可回收、可再生利用的材料，如果能将生产者责任延伸（EPR），让生产者对消费后的产品处理和处置负有重大责任，比如维修保养、回收、再生等，那么资源的价值就能被保留，并持续被使用。而其他利益相关方的加入，比如：逆向物流供应商、维修站、废弃物管理者、废弃物收集者、重复使用提供商，可以成为发展新商机与新就业机会的契机。

〈我们与循环经济的距离〉系列六

## 消费者是循环经济 最根本的驱动力

戴舒婷《诗华日报》

每个人只要生活在一个社区里，都是社区的消费者，是经济系统里的一分子，而消费者是一个经济体系中最大的群体，具有巨大的影响力与责任。循环经济如果没有消费者、企业和政府的共同参与，将无法进行，也难以产生持久的变革。消费者是实现循环经济和可持续发展目标最强、最根本的驱动力，也是让企业和政府发挥作用的基础。

在前几篇报道中，我们看到本地小型企业如何让一门生意以可持续发展的方式来运作，同时推动消费者加入“可重复使用”的消费模式。接着，我们了解了再生塑料业的发展、现况、技术与设备。之后，也看到本地包装制造业者主动研发可生物降解塑料，以助减缓塑料垃圾的问题。家具制造者也将旧木重新带回消费圈子中，以保留材料的价值。这些生产者以各自的方法和能力，在负责地生产，而身为经济体系中最大群体的消费者呢？我们有没有责任？我们该负起什么责任？

### 问题根源 过度消费

古晋Eco Lodge安亲班，将永续发展目标（SDGs）设为该机构的教育方针，并将《SDG12: 负责任消费与生产》加入教育项目中，教导年纪12岁以下的孩童永续的消费模式。这真叫人感到讶异，永续发展与孩童有什么关系，消费又关孩童什么事？这个许多家长都不知晓的课题，为何孩子需要去学习？Eco Lodge创办人蔡文佩回答：“永续目标是我们的日常生活，是每一个人的责任。政府、生产者、商家、消费者，大家各有各的角色与责任，孩童也有他们可以负起的责任。”

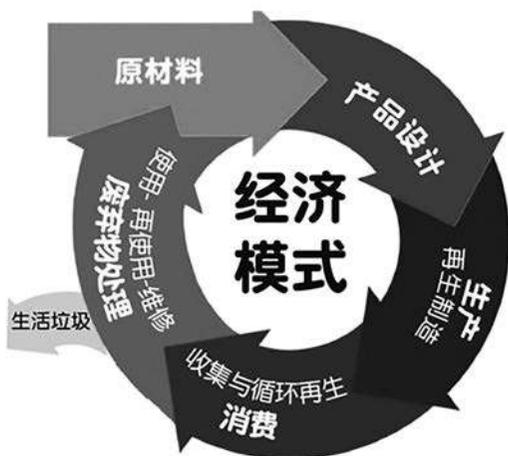
在17项SDGs目标中，她选择以SDG12为核心，与其他教员一起设计教育方案，透过活动培养孩子对永续发展的认知与社交情感。之所以选择SDG12是因为她意识到，“消费”是种种问题产生的源头，多年来她和大家一样一直将资源回收，处理废弃物，但那都是在做“善后”之事，废弃物产生于过度消费和不负责任的消费行为，与其善后，不如从源头来解决问题。只要负责地消费，许多问题和环境污染都可以减少。

“他们虽不是购买者，但他们是消费者和使用着，他们也可以负责地消费和使用。教会孩子什么是‘需要’，什么是‘想要’，从光盘的习惯上，就可以做到不浪费资源。（减少废弃是循环经济的的目的之一）”蔡文佩的话不仅提醒我们，所有的大事都是从小事做起，也告诉我们，孩子有他们的一份责任，他们负起责任，大人也应如此。

### 购买决定 影响生产

消费者并不是只能被动地接受政府的规定以及商家所提供的产品和服务，消费者可以主动唤醒生产者，透过拒绝购买有害环境的产品，来要求生产者提供友善环境的产品。从Polytech公司（再生塑料制造商）的再生塑料、郭丽铨（包装制造公司）的可生物降解塑料和Brown Furniture（家具制造商）的再生家具的例子中，我们可看到，生产者只会生产有市场需求的产品。比如再生塑料的市场需求高，制造商就会生产更多树脂，供应给顾客。相反的，可生物降解吸管因为缺乏市场需求而最终停产，这显示了市场需求对产品的生产与供应的影响，以及消费者的消费态度对生产者的影响。

产品需要消费者的积极回应与购买才能持续生存，如果消费者趋向购买和支持本地绿色产品，这会鼓励更多生产者加入永续生产的行列，为市场提供更多绿色产品。而如果消费者不支持绿色产品，趋向购买比较伤害环境的产品，这会鼓励生产者继续以伤害环境的方式来生产，制造更多的碳足迹和污染。是消费者的购买喂养了产品，而且不单只是产品，消费者对循环经济的支持与参与，也能影响经济模式转型的成败。



### 消费者乃生产者伙伴

本地手工酸奶生产者YourgutBB以押瓶制度回购自家塑料瓶罐，鼓励消费者重复使用塑料瓶，在一年多年里成功减少一万多个塑料瓶的消耗与废弃，让塑料在买卖的圈子里持续循环，将产品和材料的价值长期保留在循环系统内。押瓶机制之所以行得通，除了是生产者的产品设计之外，消费者的配合也是主要原因之一。这让我们看到了，如果商家愿意延伸产品责任，对消费后的产品进行处理与处置，而消费者也愿意负起自己的消费责任的话，资源可持续循环是能做得到的事。

在永续发展这条路上，消费者与生产者是彼此的伙伴，生产者绿色生产，消费者绿色消费，一方一步，双方合力、接力、鼓励，再加上适确的政策与引导，才能到达目的地。如果只有一方在跨步，这条路走不远。如果双方都只看重短期经济利益，只顾自己的钱包，不愿意多做一点的话，那么我们就只能待在起点上。

在砂拉越，没有经济回酬，消费者的回收意愿就不大。再生玻璃制造商CK一再提醒和强调，资源循环不能以金钱利益为出发点，因为再生材料价格必须低于原始材料，才能提高市场需求量，同时鼓励生产者发展再生业。大家持着手上的玻璃瓶，知道它有用途，但都不愿主动将玻璃瓶无偿交给再生者，所以玻璃再生业一直建立不起。消费者需要了解，大家都在向地球借资源，我们必须把资源归还。用完之后，还回去弄好了再用过，有借有还。

### 资源在消费者手上

只要一走到室外，我们经常都会在沟渠、水道、草场，甚至交通岛上看见散落的塑料垃圾。而在室内，午餐过后，办公室里的垃圾桶总是被一堆打包盒和饮料杯给塞满。是谁将它们丢到垃圾桶的？是谁没有让这些可再生材料回到循环系统里的？是生产者吗？是政府吗？不是，是消费者。

没错，砂拉越的废弃物处理承包商只负责收集垃圾，不负责资源回收与分类处理，这不完善的系统确实造成消费者和商家的不便。分类回收桶并非到处都有，这再度造成了资源回收的障碍。政府和承包商需在这方面做出改进。但是，即使没有这些便利，负责任的消费者还是可以自行做资源分类，然后交给回收站或回收商。消费者必须意识到，消费后的资源在自己手上，必须将它们传给回收商，再由回收商传给再生制造厂，资源才能循环再生。

### 一个消费者不只是一个消费者

这句话有两个意思，第一，一个消费者有可能不只为自己消费，他也负责为其他消费者采购产品，可能是一个家庭、一个单位或一个团体，那么这一个消费者的购买决定和消费模式就代表了其他人。第二，每个人在一个社会里，通常都扮演超过一个社会角色，例如：蔡文佩除了是消费者之外，她也是教育者和一位母亲，她在不同的角色和领域上会接触到不同的人（消费者），并对他们的消费模式产生的影响。结合这两个意思，就是说，一个消费者的力量并不小，他能透过他的人际互动和社会角色发挥他的影响力，牵起蝴蝶效应。就像蔡文佩，透过教育工作积极对教员和学员们灌输永续消费模式，带动其他消费者来支持循环经济模式，达到永续发展的目标。

### 知识补充

**负责任消费：**消费者在购买、使用、保存和弃用消费品的过程中，秉持“负责任”的态度，尽可能全方位的考虑消费行为对社会的影响，如产品是否友善环境，劳动者是否得到合理公平的待遇等，并且通过这种选择信息的传递，促进企业生产和提供更符合社会健康、长久发展的产品。

结语：

《我们与循环经济的距离》系列报道究竟有什么意义，想要带出什么样的讯息？去年，笔者在研讨会中初次听闻这种经济概念，当下便认为，这是人与大自然和谐共生、共存、共荣的良方，是一件很重要的事。“循环经济”它听起来像高不可达的大事业，不是我们这些平民百姓所能干的事，但它事实上是需要百姓来做的事。笔者认为，对此不知不晓，将它看得很远就是循环经济与我们最大的距离。

循环经济是否真的那么难？是不是只是做场秀？为了知道答案，笔者走访中小企业，翻阅国内外书籍与报告，然后选择贴近我们生活的食物、塑料、家具为楔子，和民众一起探讨这个课题。笔者接着从中发现，其实循环经济没有想像中的那么遥远。但再生业者表示，燃油津贴是把双刃刀，它能补贴人民的生活费，但也会阻碍一些工业的发展。砂人口不够集中，也增加了资源收集障碍，使循环之路的距离拉长拉远。这不是几年就能达成的目标。

笔者问生产者，消费者在循环经济中扮演什么角色？有者半疑半讽反问，消费者能做什么？仿佛是说这不是过家家酒，不是百姓的玩意儿。笔者思索再思索，循环经济是谁的事？然后发现，它是大家的事，是一件没有百姓，没有消费者就做不成的事。

笔者再问生产者，怎样才能做到循环经济模式，他们的答案不约而同——教育。教育者蔡文佩道，教育是朝永续发展迈进最慢而最必要的过程，然而国家管理者想要的是立竿见影的效果，于是选择禁用的强制手段来进行，只治标不治本。

最后再告诉大家，2023年1月，砂公共卫生、房屋及地方政府部副部长程明智透露，根据砂议会的统计，砂拉越于2019年花费5千800万令吉或34%的收入来管理和治理固体废物，2020年，该项费用减少至5千500万令吉，占砂收入32%。他也说，大马垃圾回收率低，废物管理将耗尽议会财政资源。对平民百姓而言，5千800万是多少，我们没有概念也无感，但若是将我们每月1/3工资用来作处理垃圾，恐怕大家会暴跳如雷。从前和现在，砂拉越依赖天然资源来赚取收入，掏空这片土地，难道就为了用1/3的钱来处理垃圾？我们还要继续这样下去吗？

循环经济模式是一个闭环的经济模式



〈马币贬值记〉系列一

**经济与通胀向好 马币却贬不成形**

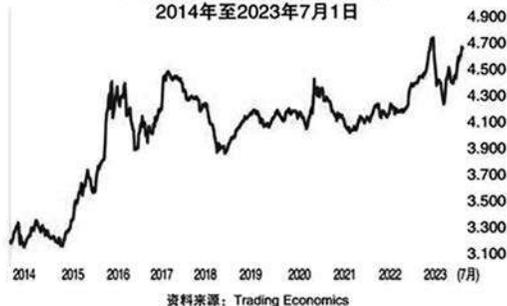
许晓菁《星洲日报》

今年上半年国人最关注的经济动向之一，应该是“马币又跌了”。万物皆涨价，马币独贬值。躺在我们户头的令吉看似原封不动，截至6月30日，兑美元汇率一年降6.20%，半年降5.98%，一度逼近4.70令吉水平。

不止不敌美元，上半年马币在东南亚的新兴市场货币之中，是表现最差的一家。其实汇率在市场上自由浮动，由供需决定价值，受不同因素和情况影响，起落是常事。国家银行一再强调，我国经济成长强劲、通胀率比区域各地温和、失业率低，整体基本面良好，汇率应该继续由市场决定。

然而，这个情况或许让人不解，既然马币属于经济和通胀友好型，为何表现波动起伏？

**圖1：馬幣兌美元匯率走勢**  
2014年至2023年7月1日



这波跌势并不是今年才浮现，而是始于2022年的年中。去年贬幅更大，从4.20水平，贬至11月4日的4.7485令吉，跌幅约13%，也是过去12个月的最低点。

眼看就要跌破1998年亚洲金融危机的4.88历史低点之际，去年11月24日来了催化剂——全国大选落幕，马币一天内回涨1.78%。

跨年后的，今年初以1美元换4.40令吉，2月头升至4.26令吉水平，原以为稳了些，不料5月又再度往低走，跌至6月尾的4.67令吉，截至7月21日虽回升至4.55令吉，仍贬3.4%，跌得多起得少。

去年，马币对比其他主要货币的汇率表现还算不俗，全年兑英镑涨了约5.70%、兑欧元升0.74%、兑澳币起1.22%。

今年不进反退，上半年马币兑英镑跌幅高达12%、兑欧元降约9%、兑新币跌约5%、兑印尼盾贬10.60%、兑泰铢挫2.6%。在所列出10个经济体（图表2），唯有兑日圆仍升值约4%。

**卷入美国升息周期**

归根究底，马币走低，是美国联储局连环升息而引发，这是最主要并直接的影响。

“马币这波贬值路线，始于去年美国进入激进升息周期，也就是‘鹰派’升息。”大马评估机构（RAM）资深经济学家兼经济研究部主管温凯杰告诉《投资致富》，本轮情况和去年下半年如出一辙。

去年5月起，联储局多次调高联邦基金利率（FFR），从2022年3月到2023年5月，一共升息5%或500个基点，出乎市场意料，其中4次大步调升75个基点或0.75%；而大马国家银行每次上调隔夜政策利率（OPR）25个基点或0.25%，一年里调涨1.25%。

温凯杰说，这导致2022年下半年大马和美国的利率差异急剧变化。截至7月初，联储局利率为5.25%，而大马隔夜政策利率维持在3%。两国利率地位对调，原本美国利率低于大马，现在变成超越大马，也就是“负利率差”。（参考图表5）

“利率走高，资金被吸引到美国市场，美元需求增多并升值。相对地，较低利率削弱了大马市场的吸引力，影响了马币价值。”

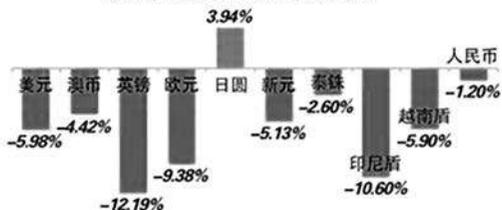
温凯杰说，今年初，市场人士还以为联储局会提前转向鸽派或开始降息，马币因此出现喘息空间，1月时大幅升值至4.25令吉左右。

“但后来证实，这只是暂时缓和。美国5月再升息，而且暂停升息的说法已被联储局驳回，之后美元又进一步走强。”

他指出，直到最近，联储局还在暗示会再加息。这意味着，升息周期一日未完，马币还是可能再走弱。

圖2：馬幣兌各地貨幣半年變化 (%)

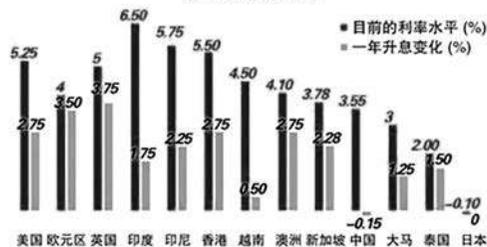
2023年1月3日至2023年6月29日



資料來源：齊納格研究、彭博社、國家銀行

圖4：各中行利率與升息速度比一比

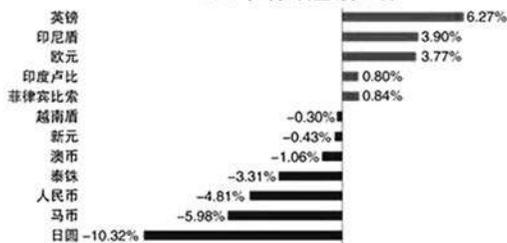
截至2023年7月15日



資料來源：Trading Economics

圖3：各地貨幣兌美元半年表現

2023年1月3日至6月29日



資料來源：齊納格研究、彭博社

### 升息力度不如人

去年美国迈开又快又大的升息步伐，让其他经济体的中行措手不及，有的还在考虑是否应拼全力加息，尤其是新兴市场，经济活动才刚重开就上调利率，恐怕有损复苏力度。然而观察一年下来，多个东南亚新兴市场终究还是走上了大幅升息之路。

“目前除了日本和泰国，大部分亚洲市场的利率都比我们高。泰国利息虽较低，升息幅度比我们大，”中总社会经济研究中心（SERC）执行董事李兴裕对《投资致富》指出。

这是马币表现相对较差的主因之一。根据对比的12个经济体（图表4），大马无论是利率水平和升幅都靠后。

去年5月至10月，印度通胀率在6.7%至7.7%，该段期间印度储备银行将其基准政策回购利率（repo rate）提高3次，累计加息1.5%，每次0.50%，从4.4%放胆加至5.9%。今年2月其利率维持在6.5%。而印度卢比兑换美元跌幅随之收窄，上半年兑美元汇率甚至升值0.8%。

再看印尼，其通胀高峰期在2022年9月至2023年2月，介于5%至6%，该段期间印尼中行将关键7天逆回购利率（key seven-day reverse repo rate）从3.5%升至5.5%，其中有2次升息50个基点或0.5%。目前其利率在5.75%。而印尼盾兑美元汇率在上半年升值3.9%。

“货币的表现不仅受到经济状况、外部环境和国内资产是否亮眼等因素影响，利率差异更是要素之一，”马来亚银行集团全球市场外汇研究与策略主管安迪苏帕特（Saktiandi Supaat）指出。

“大马的经济可能比其他国家表现更好。但是，当其他经济体的利率更高，就可能使人家的货币相对更具吸引力。”

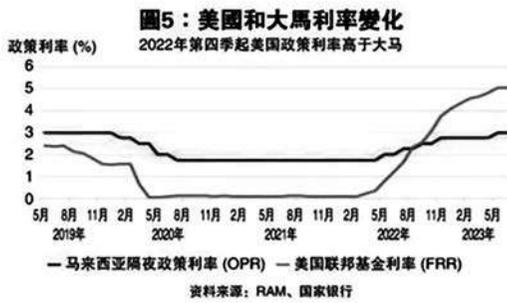
### 美元vs利率vs通胀背景

话说美国多年一直维持超低利率。在2008年，为了提振经济还一度降息至0到0.25%，到了2015年才展开3年的加息周期，那年马币兑美元感受到震动，全年跌幅高达22.86%，从3.50令吉贬至4令吉30仙水平。到了2018年，一度回升至3令吉80仙水平，之后大部分时间游走在4令吉以上，回不去3字头。

到了2020年，冠病疫情暴发阻碍全球经济活动，多国为了刺激消费而降低政策利率。经济活动重开后，在超低利率情况下，美国经济过热，加上供应链受阻等问题，引发高通胀，2022年6月美国消费价格指数（CPI）按年上涨高达9.1%。

为了抗通胀，联储局采取货币紧缩政策，以升息为手段，誓要把通胀降至2%。2022年的升息周期由此展开。在一般情况里，中行升息后，金融机构的贷款和存款利息随之调高，促使人们多存钱少花费，达到缓和通胀效果。而其债券市场也相对有较高的回报，吸引外国投资者进场，是一种避险行为，由不同市场的货币利率差异引起。

反观大马，国行的隔夜政策利率，从2008至2019年，多年内平稳地介于2.25%至3.5%之间。国行也在2020年时，4次降低利率共1.25%，从2019年的3%降至1.75%。经济重开后才逐步把利率回升至疫情前的水平。



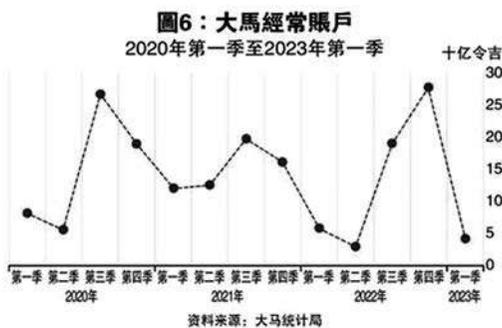
## 为何国行不激进加息？

与欧美和大部分新兴经济体不同的是，由于有补贴和顶价机制，大马通胀率相对其他新兴市场明显较低，过去一年的最高通胀纪录是去年8月，消费者物价指数（CPI）按年上升4.7%，之后每月下降。截至5月，CPI放缓至2.8%。反观美国，其5月的CPI虽有放缓，仍在4%高位，截至6月达3%。

大马国行在5月时特别解释过，隔夜政策利率（OPR）是根据本国经济前景及通胀率预期而决定的。上调利率的时序及强度，并不跟随任何国家。

换句话说，美国有大幅度加息的理由，而我们没有。

或许有人问，马币和其他货币一定要看美金脸色吗？确实是，美国是全球主要的消费市场，而美元是跨国贸易及金融交易货币，即便有的贸易不涉及美国，美元仍是全球最重要的计价单位和结算货币。



## 长期结构 慢性影响马币

“货币价值受到两大情况影响，即周期性短期因素，以及结构性长期因素。一个经济体的政策和结构，会在长期影响一国货币趋势，” 资威创办人陈鼎武近期在其平台视频解说马币走向时指出。

他认为利率调整是短期或周期因素，因为利率不会一直停留在某个水平。例如，当美国经济放缓或通胀降低，情况就会逆转，从升息变成降息，届时美元走低，马币就会回升。

纵然大马去年经济强长8.7%，今年首季有5.6%，常年有贸易盈余，然而当中的结构不能忽略。

“要看国家经常账户（current account）是盈余或赤字，这是决定汇率长期走向最重要因素之一，特别是对发展中国家而言。”

查看一国的国际收支平衡（balance of payment），就可以看到其经常账户、出口和进口贸易表现，以及外国直接投资（FDI）、资金流入或流出状况。这些数据都是影响货币需求和价值的蛛丝马迹。

## 经常账户盈余收缩

大马目前的经常账户虽然录得盈余，但是盈余度在下降。

经常账户由几个部分组成，即商品和服务业的进出口、第一级和次级收入。通常关注的是进出口，若出口价值比进口价值高，即是有盈余。

根据大马统计局数据，2023年第一季，经常账户盈余降至43亿令吉，是去年第二季以来的最低额度。当中，仅商品账户有盈余，但是按年在减少。而服务业账户仍是赤字，当中的旅游业是支柱，盈余却缩减，这意味着，要赚旅游外汇加强马币还有待努力。

而且，第一季的经常账户盈余，仅占国内生产总值（GDP）的1%，对比去年第一季的5.9%，大为减少。对比印尼的经常账户盈余，虽然仅占其GDP的0.9%，却是连续7个季度盈余有增长。

## 外国直接投资素质

外国直接投资是国家重要资本来源之一，能转化为经济发展，促进各个产业增长，有助支撑本币。然而统计局早前公布，第一季直接投资净流入额（net inflow）120亿令吉，较上一季的192亿令吉以及较去年第一季的277亿令吉为少。

世界银行资料显示，2022年外国直接投资净流入占大马GDP约3.7%，2021年是5%，疫情前约2.5%。这个水平，远远低于邻国新加坡，其外国直接投资净流入占GDP高达30.2%。

比起印尼、印度和泰国，我国的直接投资净流入占GDP比例算是最高。不过，谈到外资对经济发展的实际作用，陈鼎武在其平台指出，投资有不同类型，虽然能带动国内增长，但却不一定有助提升质量。

“好的投资应该是注入到科技发展，或更复杂的服务类型。当资金流入科技企业和工厂或先进行业，不但直接有利于经常账户，长远能带动我国往高处发展，同时能提升本币价值。”

他也提出，大马的政策和人力资源库，是否有足够的技能来吸引优质的外国直接投资？这是要努力的事项。政府要吸引投资，则要解决长期结构问题，提升经济素质，否则马币仍有很长时间回不了头。

### 大宗商品价格疲软

温凯杰还指出，影响马币另一个原因，是全球油价疲软。

“众所周知，大马是石油生产国。石油收入占政府总收入很大部分，因此马币通常也会受到石油价格变动的影响。”

大华银行经济学家吴美玲认为，预计大马经常账户盈余收窄、与美国利率继续存在负利差，以及全球能源价格在低位，都将会限制马币近期反弹。

统计局资料显示，截至5月，我国出口和贸易盈余连续3个月萎缩。虽说是受全球经济不明朗冲击，导致电子电器产品、棕油及石油的海外需求受阻，然而出口降则会拉低经济成长，给本币压力。

雇员公积金局首席策略员诺希山胡先日前就坦言，液化天然气、棕油和原油出口占了大马贸易盈余高达70%，其价格走势会直接影响贸易基本面以及马币情绪。

### 政治实力带来信心

2015年那轮马币贬值，以及过去一年的走低，除了是美国进入升息期引致，还有一个相同情况，那就是大马发生政治动荡。2015年前后一马公司弊案揭开、2022年全国大选，而2023年6州同时举行州选。

与经济实力类似，一个国家的政治状况，也会对货币价值产生长期影响。政府稳定、政策稳定，意即国内经济冲击较小，往往能吸引外国投资。

李兴裕解释，新政府刚上台不久，加上州选未明，在这样的情况下，有的外国投资者会观察一段日子后，才决定是否进来投资。

不过他指出，主要还是要看利率和经济基本面，不能把货币的疲弱因素全部怪在政治不稳。

“当然，若我国整体展望好，让人有所寄望，就会吸引外资，本国出口商和人民也会尽量保留本币，货币价值就有望走高。”

〈马币贬形记〉系列二

## 马币为何总比别人弱？从中日新货币走势 探马币虚实

..... 许晓菁《星洲日报》.....

多国货币相互兑换，在汇率的多重世界里起伏，此消彼长。美元去年起因升息而强势，却并非每家货币都绕着转。在亚洲三国，新元如常地稳健、日圆情愿贬值、人民币似乎暂无意走强。了解他国货币的特质与强弱，有助于坦然面对本币位置……

### 渐行渐远的令吉与新元

曾是一家的新马，仅一堤之隔，两国货币汇率却如隔天涯。去年6月至今年6月30日，马币兑换新元汇率一年内贬8.90%，并一再跌破历史新低，最低一度去到3.45令吉水平。截至7月27日，1新元换约3.42令吉，年初至今跌幅达4.27%。

实际上，新加坡早已是亚洲金融中心之一，资本实力以及货币地位，或许不能和马币平行而论。更何况，新加坡金融管理局（MAS）采取非一般的货币政策来捍卫货币价值。

### 新元避险地位超然

首先要认清的事实是，新元本身是区域的避险货币。提到令吉兑新元跌个不停，大华银行资深经济学家吴美玲对我们指出，新元是投资者在波动时期投放资金避风头之处。

避险货币，是指在市场不稳定之时仍能保持水平，甚至增加价值的货币，例如美元、欧元和英镑，普遍被认作有避险地位。

新加坡《联合早报》在5月7日有报道，当全球利率攀高、几家美国和欧洲银行陷入倒闭危机、市场波动加剧的当儿，新加坡银行业反而吸引到更多新元存款！根据金管局网站数据，3月新元存款比2月增加3.06%，达到8105亿新元（约2.8兆令吉），这是2020年4月以来最快的按月增长。

联合早报还发现，增幅超过逾3%属非常少见，对上一次发生这种情况是在2006年5月，就算是2008年2月全球金融危机全面爆发后，新元存款增幅也只超过2%。

### 新加坡与众不同的货币政策

还有很重要的一点是，与大多数其他国家不同，金管局采用汇率而不是利率作为货币政策工具。

“大部分中央银行是以利率作为货币政策工具，新加坡却相反，以汇率作为手段，来使到新元兑一揽子货币升值或贬值。”大马评估机构（RAM）资深经济学家兼经济研究部主管温凯杰对《投资致富》指出。

新元名义有效汇率（S\$NEER），就是新元兑多个主要贸易国家货币的“币值”，是金管局使用的主要货币政策工具。

温凯杰解释：“这比较适合新加坡，其国土小且人口不多，缺乏自然资源，而贸易和资本流动开放程度很高，用调整汇率方式能够更好地管理经济增长和通胀率。”

新加坡进出口占其国内生产总值（GDP）超过300%，进口成本很大可能影响国内物价。随着进口物品价持续上涨，会形成输入型通胀，对汇率变动也极为敏感。

“金管局自2021年10月起，连续5次收紧货币政策（调整汇率），让新元兑主要贸易伙伴货币升值，以应对输入型通胀所导致的消费价格上涨。”温凯杰说，以此方式稳定物价，通常是中小型经济体维持物价的有效工具。

“新加坡采取这种特别政策，是去年起马币兑新元贬值的原因，也是区域其他同价货币兑新元贬值的原因。”

### 付出300亿新元的代价

吴美玲也指出，新元这种弹性，使新元名义有效汇率保持在强势一侧，“同时新加坡也在升息，利率保持与美国利率同步上升，新元回报当然比马币好。”

然而这种做法并非无代价，要有庞大资金实力支撑。《联合早报》7月5日报道，金管局3月底的最新年报显示，因收紧货币政策对抗通胀，其2022/2023财年蒙受308亿新元（约1060亿令吉）净亏损！

这是该局历来最大的亏损，其中约70%主要是新元走强后，所产生的负面货币兑换效应，意思是其外币投资转换新元的价值皆下降。

### 马币有望赶上进度

“新元的弹性是多种因素综合而成，其一是金管局的政策框架使新元走上升值道路。其二是利率差异对新元的影响较小，新加坡无需疲于调息。”马来西亚银行集团全球市场外汇研究与策略主管安迪苏帕特 (Saktiandi Supaat) 向《投资致富》总结马币兑新元贬值的3大原因。

至于第三项，他认为是新加坡整体基本面稳健在支撑，包括政府稳定、经常账户持续盈余、财政空间充足，而且劳动力市场健康。

“这些因素让新元具弹性，成为避险资产，往可限制新元损失。”对比之下，马币难免相形见绌。

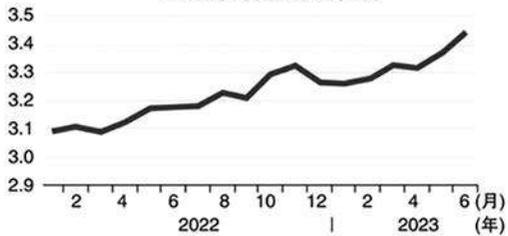
“话虽如此，不代表马币兑新元会一直弱势，”安迪苏帕特说，在压力时期，新元比马币受到更多保护，但是当整体经济形势好的时候，新元表现或不及令吉。

他说，在上半年，确实看到马币在本区域是被低估的货币之一，这也代表我们有上涨空间。

“新加坡金管局和马来西亚国行都有一个共同点，即倾向于抚平自家货币汇率波动。”国行日前表示要干预外汇，而金管局的汇率手段框架有助于减少新元波动。

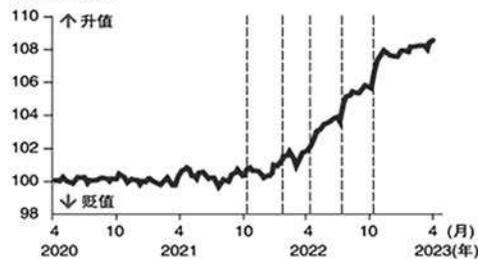
不过马币并不会升值太快，他说：“从长远来看，我们有理由认为马币兑新元有回升空间，尽管在短期内马币风险偏向上行。”

**圖1：馬幣兌新元匯率表現**  
2022年1月至2023年6月



资料来源：RAM、国家银行

**圖2：新元名義有效匯率 (SSNEER)**  
指數 (2020年3月30日至4月3日平均值 = 100)



资料来源：RAM、新加坡金融管理局

### 人民币与令吉如影随形

马币过去一年处于下风，除了上一期谈到的利率差和长期结构因素，马币跟随人民币脚步而走低，也是主因之一。马中两国存在什么特别关系？

国家银行在6月底表示要干预外汇市场的文告中特别提到，中国和大马因贸易来往比重大，人民币和马币有密切相关性 (correlation)，是使到马币汇率波动的因素之一。

中马贸易往来原是件好事，只是中国在后疫情时代的复苏动力不足，中方没随全球升息步调，反而调降其基准利率——贷款市场报价利率 (LPR)。人民币兑美元在上半年贬值约4.8%，马币兑美元则跌5.98%，两国货币齐步并肩，一损俱损。

### 中马货币同步进退

“马中之间长期紧密贸易，有关联性不足为奇。”安迪苏帕特说，他们研究后确实发现，人民币每升值1%，就会导致马币升值近1%。

“仅在2022年，马中双方进出口贸易额就达到惊人的4871亿3000万令吉，占大马在全球贸易的17.1%，还比上一年增长15.6%，有增无减。”

他说，这个关系使到中国的经济表现与马币挂钩。当中国表现不佳，人民币与马币同步贬值。

温凯杰也认为，中国是大马最大的贸易伙伴。中国经济前景将对大马的国内经济前景产生“溢出效应”。

“中国中行 (人行) 放松货币政策条件，以支撑表现不佳的中国经济。人民币走弱，直接对马币兑美元汇率造成一定的贬值压力。”反过来，当中国经济回升，人民币回弹，马币的进步会很明显。

## 人民币打喷嚏 马币大感冒

肯纳格研究早在2020年在一篇报告分析过“人民币打个喷嚏，马币就感冒”这回事。

其分析员指出，了解中马货币联动因素，对于预测本币走势很重要。两家货币高度关联，是从2010年代初开始。

“除了最大的贸易伙伴关系，还有多个因素促成，包括中国2013年推出‘一带一路’倡议，以及2016年被纳入国际货币基金（IMF）特别提款权（SDR），之后中马的经济和金融联系更紧密。”

中国经济规模占全球GDP比重日益增多，并逐步推动货币国际化，越凸显人民币对马币有强大影响力。

“2018年起中美贸易战发生，中国允许人民币贬值至7元心理关口展现实力，马币也受牵动。到了2020年冠病疫情，人民币继续充当马币走势的晴雨表。在东盟各国货币中，中马因历史邦交、贸易、旅游和金融联系渐深，使到马币对人民币波动更为敏感。”

可是，中国同时也是东南亚多个经济体最大的贸易伙伴，如印尼、越南和泰国。2022年，中国印尼双边贸易额高达约1491亿美元，而中越贸易额达1756亿美元。为何这些货币没有随着人民币贬值？

肯纳格研究提到关键的一点是，相对于其他区域经济体，大马对全球价值链的参与程度较高，对半制成品的依赖度较高，这体现在总出口的增值（VA）内容中。

“值得注意的是，在剖析大马对其他经济体出口的增值后发现，我国大部分增值内容最终流向了中国的出口，这在很大程度上解释了人民币对马币的影响。”

### 人民币对新兴市场的“引力”

荷兰国际集团亚太区研究主管罗伯特卡尔内今年6月在一篇报告中，以“外汇引力”效应来解释亚太地区的货币相关度。

他形容人民币就像脱离以美元为中心的太阳系以外的一个大行星。中国正在逆全球趋势而降息，而中国人似乎对人民币走软相当宽容，并以多个政策杠杆来帮助抵销经济疲软。

“这时，人民币的引力正拖累一些亚洲货币，但是强弱度不一。当中有两家货币和人民币紧密挂钩，那就是日圆和马币（图3，相似度达90%）。”

从过往纪录来看，他说，日圆和马币一直都和人民币有很高的相关性，反映它们之间有强大的贸易联系。

“其他亚洲国家的引力则弱得多，例如印尼盾，2023年的关联性为负。为什么？因为印尼中行不只是升息抗通胀，该国经济增长有看头，而且很大部分得益于其大强大的大宗商品产出地位。”

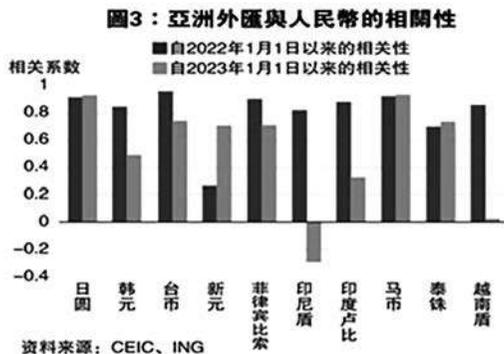
印尼是全球最大的金属镍生产国，而镍是用于电动汽车电池的关键材料。因此卡尔内指出，印尼经济和货币，正好受益于全球能源转型和电动汽车电池需求。

“至于越南盾，今年至今和人民币相关性接近零，因为越南盾受到严格管理。”事实上，越南的汇率制度，采用的是与美元挂钩的联动汇率制度。

### 人民币不会一直走弱

卡尔内认为人民币不会一直走低，中国政府会推出更广泛的支持措施。接着人民币或会升值。不过，若该币以一种受控的方式走弱，他相信中方不会完全反对。

最近中国政府祭出一些刺激人民币的措施，包括对房地产的支持政策，国有银行还抛美元挺本币，人民币兑美元从今年最低的7.26元，收复至7月尾的7.13元水平，而马币兑美元则稍微回弹至4.52至4.55令吉水平。



### 独断独行的日圆

马币并非全球最弱，还有日圆在垫底。日方为何在其他中央银行紧缩货币政策时，反道而行将鸽派进行到底？

日圆兑美元今年上半年跌幅达10%，最低至144.5日圆水平，是表现最差的十大工业国货币。截至7月27日，日圆兑美元回升至139日圆左右，仍跌约6%。

日本中行自2016年起就把利率维持在负0.10%，尽管其通胀在2022年起超越了目标的2%，2023年4月一度达4.3%，却没有升息动静。

### 坚持宽松政策

去年11月，日本中行总裁确认维持宽松政策不变，并指出欧美物价走高的因素与日本不相同，日本决意摆脱长年薪资停滞，希望通胀稳定。上个月，日本中行再次宣布要维持长期宽松政策以促进经济成长。

“日圆的疲软，很大程度上是美日利率差所致。美国国债和日本国债之间更是有利差。”安迪苏帕特说，演变到现在，市场人士对两国利差进一步扩大越感担忧。

他指出，欧美等发达市场持续高通胀，更增加它们延长加息周期的可能。反观日本，还顽固地保持鸽派立场，并未表态采取行动。

“不排除美元兑日圆可能从当前水平上涨至145上方，但日本中行可能会在145至150水平附近进行干预。”

### 日本经济“回生”

甚至有市场人士估计，日圆快要跌破30年新低。就在大家为日圆着急的时候，日本经济却逐步传来好消息。

“日圆虽然贬值最厉害，但不要忘记，日本经济并没有在这个情况下变糟。”拉曼大学商业与金融学院经济系教授黄锦荣博士对我们指出一个要点。

日本今年第一季的经济比预估数据出色，年增长上修至2.7%。第一季日本私人消费回升至2.1%，综合采购经理指数（PMI）在5月回升至54.3%，而失业率降低至2.6%，低于过去10年平均水平。

长期困扰日本的低增长和工资停滞等难题，似乎出现松动的迹象。不但如此，日经指数持续上涨，创下1990年以来的新高，成为今年为止表现最好的股市。有市场人士认为，日本维持量宽政策，很多企业手头因此有大量现金。在日圆贬值、海外市场投资成本高企时，其股市成了很好的出口。

因此黄锦荣指出，日本的经济反而在目前的环境下，开始走出泥沼，“日本一直要摆脱多年经济萎靡问题。不料其经济好转却是在日圆贬值情况底下发生的。我们看到日本经济要回来了。”

〈马币贬值记〉系列三

## 马币太弱 政府该出手吗？

····· 许晓菁《星洲日报》·····

每当本币贬值，总会引起民间回响，担心资产或经济受危害。实质上，马币贬值会对国家和人民造成严重不利吗？而升值又会带来什么大好处？有没有必要强烈呼吁政府“做点什么”来补救？若当局真的大力扶持或稳定本币，结果一定是皆大欢喜吗？

### 高度波动和长期贬值才要忧虑

就如前期所提及，马币在市场上自由浮动，由市场供需决定汇率，起跌是常事。小起伏带来的影响不明显，当波动激烈或长期贬值，就会形成一些后果。

先谈不利的部分。对个人来说，最直接的冲击就是当你去外国游玩、商旅、求学前要兑换外汇，马币刚好兑某币贬值，手头可消费的款额立即降低。

### 进口食品通胀

在民生的层面，人们通常关注的是，汇率贬值会导致进口成本上升，尤其是食物，因大马依赖食品和饲料进口。

国家银行在去年的年报中坦言，直接进口的新鲜食品，对国内通胀传输最为明显。尽管在某种程度上，大马实施价格管制和燃料补贴，有助于遏制汇率贬值造成严重通胀，但是马币贬值仍使国人对生活成本感到担忧。

“马币走弱，将对消费品、中间产品，以及资本物品（生产商品的设备）的进口，产生直接和间接的影响，”经济学家兼中总社会经济研究中心（SERC）执行董事李兴裕上个月对媒体如此指出。

他说，虽然消费品仅占进口总额的8%，但若马币持续贬值、成本长期上涨，进口原材料的生产商必须承担更高成本，最终会提高产品价格。意即成本将转嫁消费者。

### 伤害经济结构

在经济和商业层面，国行在年报中指出，汇率若频繁和高度波动，可能成为国内经济脆弱的根源之一。

“这会使到个人和企业推迟消费和投资决策。长期或对国内经济前景构成风险。”

我们的跨国进出口贸易，绝大部分是中间商品，一般上是以美元计价。马币若持续贬值，对投资生产链的影响广泛，而聘用外国专才和技术的成本会较高昂，持续下去会有损经济进步和结构。

### 国债和债息攀升

当马币价值走势不佳，环环相扣的事项，还包括国人关心的政府债务或国债攀升问题。

为了建设国家，政府会透过借贷作为发展开销，如果债务多于收入，并且有不少外国的债务，一旦本币贬值过多，恐会恶化国债。

其实，由于2020至2022年受疫情冲击，多国政府推出援助配套后，政府债务随之攀升。例如，印尼的政府债务占其国内生产总值（GDP）比例从30%攀升至40%，泰国的债务从40%攀升至60%。

在大马，截至2022年底，政府债务总额达1.08兆令吉，占GDP的60.4%，不过当中97%是马币债务，意思是只有很小部分曝露在外汇风险里。但要注意的是整体债务比例过高，会有债息增多的担忧。

### 贬值对进出口的利弊不明显

至于本币贬值的利好，通常的情况是，这意味着外国人可以用更少的钱，买到更多的大马商品，从而能刺激我国的出口。汇率走低还能够吸引外国人来马旅游，提升马币需求、国内消费和外汇收入。

上期就提到，日圆尽管贬值，日本维持宽松环境不升息，低利率有利于支持企业融资，在出口方面变得有竞争力，最终促进日本经济发展。

然而事情不能一概而论，日本经济学家伊藤隆敏去年11月曾指出，日本企业近几十年来纷纷将生产设施迁移至国外。虽然日圆贬值会增加外国子公司的利润，但却无助刺激出口额或国内就业，至少不会马上见效。

而在大马的情况是，有过半的进口货物是半成品，加工之后再转卖成为出口货物。现代贸易供应链复杂，百分百纯出口或纯进口商很罕见。这意味着，马币疲软不一定会提高出口额。

### 考验贸易商的定价和对冲能力

“本币疲软对出口行业的影响，要看该产品的进口原材料比例，以及以何种货币计价出口。”Datametrics研究与资讯中心董事总经理潘卡兹古玛早前对媒体指出，当马币走弱，兑换外汇就会产生成本，如果出口是以马币计价，就必须考虑这盘生意能不能转嫁汇兑成本。

另一个例子是，日圆和人民币也相对贬值，如果大马出口商以人民币或日圆计价，出口货物到中国或日本，那他们能不能将产品定价较高是关键，否则收益可能会被稀释。

实际上大马近几个的出口并无因马币贬值而高企的迹象，6月出口连续4个月按年萎缩，主要是受到全球需求尚疲弱，以及大宗商品价格走低等外围因素影响。

尽管如此，出口和进口商并非无计可施。为了防止汇率波动影响收入，不少分析员建议，贸易商家要具备市场竞争力、议价和定价能力。

贸易商可以做好外汇对冲、锁定长期合约价格，以及布置远期订单，尽量减少汇率波动带来伤害，同时能维持物价相对稳定。

### 大马进出口比重缩小

另一个事实是，观察大马的出口占GDP比例，可见出口的影响力正在减弱。根据世界银行数据，2004年大马出口额占GDP的115.4%，之后逐年削减，2022年减至73.8%。同样地，进口占GDP的比例，也从2004年的95%，逐步减少至2022年的66.9%

这显示出出口对大马经济的影响变小了，相对地，国家内部需求对经济成长的影响扩大。内需包括投资和消费，能拉动经济增长。随着这个转变发生，数十年来“货币疲软对国家出口有利”的说法，也因此要再斟酌。

### 干预代价太大 国行“三不”

鉴于贬值会带来种种不利，上半年马币兑美元汇率贬值达6%让很多国民感到紧张。今年6月国行就在文告指出，马币近来的贬值程度已不能反映我国强劲的经济基本面，因此准备干预外汇市场，引起人民期待国行出手“救”马币。

不过，拉曼大学商业与金融学院经济系教授黄锦荣博士对《投资致富》解析，干预马币的代价太大。

他说，国行是在执行法定任务，对此他并无异议，并相信国行也承认这回的波动有点过于激烈才如此提出。

“然而要明白的是，干预行动不是新措施。国行本来就会针对货币的波动程度做事，例如单日波动太剧烈时。其概念并不是指国行要扭转马币汇率的走势使其从贬值变成升值，也不是要设定一个必达的目标，而是要‘抚平’，不让汇率过于波动。”

### 不全力干预

“实际上国行干预不了汇率走势，因为一定不会成功。若完全插手干涉，结果可能导致马币贬值更厉害。”

他解释，大马实行的货币政策，是根据国内的经济增长状况和通胀等因素来决定利率调整程度。而汇率会随着利率和其他因素变动，在市场上自由浮动。

“很多人问，为什么国行不扶升马币？如果真的要扭转，有3种行动和可能性会发生。”

第一种就是大家所知道的，国行动用外汇储备金来干预，进场抛售美元买马币，推高本币汇率。

“问题来了，我们有多少美元和外汇能够抛售呢？5月时，大马的外汇储备约1140亿美元左右，而马币单日交易量约150亿美元上下。若大力抛售美元，外汇很快用光。严重的是，当被市场察觉或被投机者闻到这股‘血腥味’，马币或会被狙击。所以，豪掷外汇储备金扶马币是不必要的。”

事实证明，干预外汇市场的成本高昂。国行放话后即坐言起行，截至6月30日，国行外汇储备降低至1114亿美元（约5221亿令吉），比6月15日的1130亿美元，少了16亿美元，跌幅约1.4%，写下7个月新低，当中外币储备更是跌破1000亿美元，为去年11月以来首次，反映国行有在干预汇市。截至7月14日，国行外汇储备回升至1118亿美元，比6月30日仅微增4亿美元或0.36%。

与此同时，马币兑美元有所回升，从6月30日的4.67令吉水平，升至7月15日的4.53令吉水平，升幅约3%。可是，这并非全是燃烧外汇储备金的效果，更多是因为美国通胀率降温，联储局暂停升息有望，因此拉低了美元，相对地提高了马币价值。

李兴裕也对《投资致富》指出，干预行动并不会是大幅度 and 深入的，因为总不能动用太多储备金。干预也有违汇率自由浮动原则。

“另一个方式是，国行或会购买美元期货，以此缓冲汇率压力，”

从另一面看，他指出，外资一直青睐大马债券，债市回酬还是很有吸引力的，一定程度缓解了马币的跌势。

“无论马币升或跌，都会有人感受到好与坏两面。从市场的角度，无论如何应该让马币汇率自由起伏。”

### 不需再挂钩美元

至于第二种行动和可能性，黄锦荣说，是采用固定汇率制度，就像1998到2005年，马币和美元挂钩。或如港币，至今仍打着美元，其基准利率升至5.50%。

“采用固定汇率，做法和结果只有一个，即我国的隔夜政策利率（OPR）必须和美国联储局同等。如此一来，大马的利率就不只是升至目前的3%，至少要和美国的5.25%并肩，甚至可能要更高。”

他说，大马经济市场肯定承受不了如此高利率。目前的3%已经在民间引起哀嚎。若只为了让马币升值而过度升息，经济反会衰退。

融资成本高昂会阻碍企业与经济活动，此外别忘记我国家庭债务比例还蛮高。黄锦荣指出，当经济不能承受高利率环境，国行最后还是不得不调低利率，让经济活络起来。一来一回，马币仍然贬值，得不偿失。

“实际上，去年至今年马币贬值，并没有带来任何严重不利，同时突出了大马的基本面。我国经济有增长、通胀温和、劳动市场向好。就纯粹因为看贬值不过眼而骤然固定汇率和大升利率，然后吞下经济退步的后果吗？”

由此可见，干预并非长远之计。他说，在国家经济走势好且通胀可控的情况下，货币贬值并不是必须非常在意的东西，反而有空间让当权政府施展更好的政策。

### 不干预外汇

至于第三种行动，黄锦荣指是外汇管制。这也是当局目前在做着的事情。我国有一套外汇措施，监督外币付款与收款的结算，鼓励人们将大马的财务资源用于生产。

“还记得马币在受到严格外汇管制之前，是国际化的，能够轻松在外国市场买卖，那时候的马币汇率价值很好，可见资金或外汇管制要付出很大的责任。”

2007年时，国行曾放宽大马的外汇制度，其中包括放宽人们获得外币或马币信贷额度。不过到了2013年，金融服务法生效，之后人们将资金汇出和汇入大马时，需要取得国行的批准，且只能在指定的持牌银行或办事处办理。

“很多人不明白为何大马外资不足。试想，当岸外投资者想来投资大马股市，他们要考虑的不只是股票回酬，还要管理出场时的汇率成本，因此必须先在外做好对冲。问题是，在岸外难以获取马币。权衡之下，投资者宁愿到其他更易于兑换货币的新兴市场如泰国或印尼。”

因此黄锦荣认为，以上3种做法的后劲很强，“我们每次呼吁政府干预货币汇率时，不妨回想上述的代价。”



### 灵活汇率 自然调整冲击

国行并非第一次书面提及外汇干预工作，在2022年的年报中，国行道出汇率波动的利弊后表示，为了减轻风险，会展开“外汇作业”，以遏制过度波动，维持市场状况有序。

国行一直强调，大马实施灵活的汇率制度，能为国家自然地调整国际经济和金融冲击。例如，令吉贬值有助于缓冲国内经济免受全球大宗商品价格突然下跌等外部冲击的影响。

国行解释，灵活的汇率也有助于提高国内市场的开放度，吸引全球投资者。虽然金融开放程度提高后，大马更容易受到全球金融发展牵动，但国内有银行机构、公积金局和保险机构等机构投资者，一起促进投资流动。此外，对冲市场不断发展，使企业免受汇率意外波动影响。多年来这个格局能缓解国内资产价格免遭大幅调整。

### 经济结构比25年前扎实

去年马币兑美元贬值，导致一些人呼吁让马币重新与美元挂钩。针对此事，国行也在年报反问，“这是正确的政策举措吗？”国行认为，“诊治”马币犹如个人看诊，必须根据当下状况，对症下药，不能一帖药吃到底。

“2022年时，尽管美国大幅度升息，加上其他外部冲击，使美元兑大多数货币迅速升值，但是大马的竞争力相对未受影响，国内经济持续复苏。”

看回1997-98年金融风暴，马币快速贬值高达47%、股市大跌，银行、企业和家庭的资产负债状况受到严重影响，当时大马的经常账户仍是赤字，而政府的外币债务占其总债务高达19.1%（2022年仅2.7%）。

“想当年把马币挂钩美元，是急救措施，加上外汇管制，让银行和企业有较稳定的环境和空间去强化资产负债状况。对比之下，如今的大马情况有所不同，企业和银行的资产负债表比当时更有弹性。”

### 结语：

经历了金融风暴和几回贬值，马币承受风浪的能耐早已升级。在国内结构日益稳固的支撑下，令吉更应在灵活汇率中自寻出路，由国行适量监管，与国际上其他货币较量，找到合理的价位。

〈马币贬值记〉系列四

**经济扎实向上 政策结构增强 铺平马币升值路**

····· 许晓菁《星洲日报》 ·····

货币不但是交易工具，也是一国钱财象征。马币价值走低，国人嘴上慨叹令吉不争气，心里仍希望它能迎头赶上，在国际上的地位和购买力升高。

综合前几期分析，去年至今，马币兑美元和其他货币的跌势，主要是大马与美国以及各国的通胀和利率差异所造成。外国的影响难以控制，而我国经济向好，有自己的升息步伐，国行不强行干扰汇率。

那么，马币有没有解套的机会？经济学家给出了一些意见，被动和主动皆有。来看看在中短期和长期，马币如何提升在汇率市场上的表现·····

**短期仍看利率**

解铃还需系铃人，马币因美国升息周期而遭遇波折，中短期要恢复竞争力，美国的通胀和升息路向是关键。

“美元目前还是受到利率支撑，但越到年底可能会走低，这会给予马币价值带来缓解。”马来亚银行集团全球市场外汇研究与策略主管安迪苏帕特（Saktiandi Supaat）对《投资致富》指出。

他解释，马币过去几个月疲软，是因为短期情绪受到不太有利的外部事态发展影响，包括美国升息、美元兑多国货币走强、市场对中国复苏力度感到失望，以及原油价格下跌。然而这种疲弱或是暂时的。

“在中期，我们继续对马币持正面看法。值得注意的是，国际清算银行实际有效汇率（BIS REER）显示，马币是本区最被低估的货币之一。”

他说，这表示一旦市场情绪和上述不利情况发生转变，马币将大幅升值。

**下半年没有再走低的理由**

安迪苏帕特认为，马币应该会随着时间的推移而走强，尽管明年升值的步伐可能会较缓慢。马来亚银行集团估计，马币兑美元汇率将在今年第三季度走在4.60令吉水平，到第四季稳在4.50令吉。”

“4.50令吉对马币来说仍然是价值较低，未回到年初的水平。联储局在今年接下来的时间，应会再加息一次，之后才维持利率不变。”

如此一来，安迪苏帕特预计，进入2024年的年中，美国升息周期完成后就会降息，届时马币有望回升至4.20令吉。

拉曼大学商业与金融学院经济系教授黄锦荣也认为，具体还是取决于美国通胀，联储局已经暂停升息一回，若美国消费价格指数再改善、全球经济放缓讯号越来越小、美国升息步伐渐止，马币汇率就会有转机。

他指出，大马国内经济有些转弱，出口数据连续几个月萎缩，而核心通胀还是承压。但是消费价格指数一向比其他市场低，升息压力就不大。

“依照现有情形，马币下半年仍会稍弱，但不会继续贬值更多，因为找不到再走低的理由。”

黄锦荣说，除非不可测的情况出现，例如全球经济硬着陆变差，或中国经济恶化，使到资金重返美国、美元再走高，马币就会继续贬值。

“目前情况下，汇率很可能走在4.50令吉至4.60令吉水平。”

在7月13至14日，因美国6月通胀率从4%回落到3%，大大降低联储局升息预期，美元顿时承压并回跌，相对提振马币汇率，一度从4.65大幅度回升到4.52令吉水平，印证了上述说法。

**中国复苏是近期救星**

“如果中国经济在下半年实现有意义的复苏，可能会成为马币的救星，因马币和人民币走势有很大的相关性，”大华银行资深经济学家吴美玲对本报指出。

安迪苏帕特也认为，马币会回升的其中一个原因是，中国的经济不会一直弱下去。

“中国可能会采取更多激励措施来支持经济并加强复苏，因此，该国的经济或会在年底回升。”

事实上，中国官方已陆续提出振兴经济的举措，在7月尾发布一系列恢复和扩大消费的方法。中国财政部还宣布扶持陷入困境的小微企业的措施。

安迪苏帕特还解释，之前市场担心中国的需求减少，也是使到原油价格受打压的原因之一。之后，若中国经济好转，原油价则有望提振，并带动马币走高。

至于其他经济驱动因素，吴美玲指出，稳定的经济增长路线、温和的通胀，以及宽松的货币政策都会直接左右马币。

她说，外围状况如美国利率，仍是中短期的马币要素。国行的任何干预政策，都有助于消除货币的过度波动。然而，目前的最终定向，仍将依赖外部驱动。

“国内政策仍存有不确定，也是一个因素，况且大马在8月有六州选举，市场情绪忐忑。所以，与区域货币相比，尽管马币在下半年会回升，但或许会以较慢的速度复原。”

### 厘清外汇交易者喜好

马币并非只能被动地静待利率和外界情况改变，监管当局能够主动出击，但不是只有让国行干预汇率这条路可走。有没有想过，在外汇交易市场里，为何投资者选别家货币而不选马币？

“我们可以站在国际外汇投资者的角度来看。他们决定入手某国货币之前，一般会上会迅速考量几件事，但却与我们所以为的经济基本面没有多大关系。”黄锦荣指出一个要点。

他说，货币是贸易中介也投资工具。波动程度，是外汇交易者的主要考量点，他们可能只看某汇率在一周或一天内的波动度。然后所关心的是，在兑换外汇时，能不能优化资本？以此决定要不要买马币来投资大马市场，或是把资金投放在其他地方。

“他们通常看的是短期情况，并不会因为大马前景潜能十足，或马币长期一定会上升就先逢低买进，收起来等升值。买卖外汇和股市投资不大相同。”

他指出，外人也不会因为我国州选在即、政治不稳而避开马币，通常本地人才特别关心自家政局，大部分外国投资者或许分不清大马的政党派别。

### 外汇交易3大拷问

黄锦荣认为，某国经济好，其汇率不一定强，两者关系并不密切。实际上，外汇投资者在行动前，一般会自问3个问题。

“首先会问的是，全球风险在剧增还是下降？套用金融情绪术语，就是追逐风险（risk on）和减少风险（risk off）。”

追逐风险，即投资者不畏惧风险，选择大举进入股市，特别是新兴市场股市或大宗商品等风险资产。相反，畏惧风险时会撤离股市，转而买入黄金和美元、美债等避险资产。举个例子，当美国宣布升息，或全球经济风险升高，投资者就会避险到美债市场，美元因而升值，马币则相对贬值。

“所以，第二个问题是，该把钱投放在哪种市场，股市还是大宗商品？而第三个问题是，如果选择新兴市场区域，该投放资金到哪一个国家较好？”

当下的环球风险、利率、汇兑成本，才是外汇投资者关注的，以此权衡和安排他们的资产组合。

“若外资买卖马股时，马币正在贬值，一来一往或会有汇兑损失，他们就会避开马股。同时人家也会顾虑到，难以在外国兑换到马币这回事，结果索性打消投资大马市场的念头。”

相反，如果外资看到下一波的风险方向改变，例如利率降低、马币会走强，或大马外汇兑换制度变得方便，或许就会回来投资。

### 外地难以交易马币

由此可见，虽然我们不能决定利率风向，但是国家的外汇制度，在一定程度上能影响投资者的行动。意思是，监管当局的规定，或许有助推动马币交易。

其中一种方式，是简化外币资产投资处理程序，让人们更容易把外币换成马币，鼓励马币流动。

然而在现实中，对交易商而言，大马在国际上被归类为“不够友善”。最近媒体报道，Forex Suggest数据显示，在全世界里，新加坡和香港是对外汇交易商最为友善的两大经济体，大马则排在第12位。

2016年，国行推出一套外汇市场流动措施，其中一项是，岸外的非居民金融机构，必须在指定的海外办事处（AOO）处理外汇对冲和买卖马币。不过根据国行网站的资讯，至今只有约20家金融机构在全球设立189家大马海外办事处。黄锦荣认为，这个规模不足以鼓励马币流通。

## 让马币重新国际化

- 放松外汇管制
- 让对冲市场更便利
- 增加流通量刷存在感

“要使马币长期朝升值方向，除了基本面因素，有一个方式是政府可以认真考虑的，那就让马币重新国际化，即放宽外汇或资金管制，让马币更易于流通，以便更吸引外资。”

黄锦荣认为，这点很重要，与马币价值有蛮大关系。当人家要买以马币计算的资产时，不仅是考虑回酬率，还包括货币对冲的程序，以管理风险和汇率波动问题。

“外资机构会先在岸外做好风险对冲才来马。若只能在几个指定的地方办理，就会减弱他们的投资理由，甚至会避开大马。”

他指出，这也是马币汇率一直没有办法反映经济基本面的原因之一。大马目前的基本面比90年代时更好，以前还遭遇经常账户赤字，如今已有盈余。我们的外汇储备金也比当年多、外债比率非常小，而经济规模从只占美国经济规模的20%提升至40%以上。此外，大马的监管能力也比当年佳。为什么马币不升值？

“金融市场必须具备一个重要条件，那就是流动性要足够大，才能反映基本面。”意思是，只有很少人买卖的东西，价值难以提升。

因此，若要吸引外资和提升币值，方法之一是扩大马币存在感。例如邻国新加坡，并无实施无外汇管制，资金可自由流动。

在这方面，泰国中央银行已经抢先一步采取行动，去年就放宽了外汇措施，方便资本流动及风险管理。今年泰国再进一步放开外汇管制，以应付泰铢受外部因素影响而出现的波动。

当中的措施有多种，包括鼓励使用泰币进行外汇管理、容许泰国投资者在海外投资更多、放款泰铢的跨境汇款和支付限制，以及容许外资与泰国金融机构进行外汇风险对冲等等。

“如果大马有志成为国际金融都市，让马币国际化是一个很重要的先决条件。否则，币值潜能也只有这么大。”黄锦荣坦言。

## 自由管理和对冲货币

要主动提升马币交易量，国行也可采用限制方式，例如限定出口商把一定比率的收益换成马币。

国行在2016年时曾规定，出口商最多只可保留25%的出口收入为外币，其余75%必须兑换成马币存于本地银行。到了2021年，国行放宽了些外汇政策，出口商可以根据自家需求管理出口收入，没有比率限制，这也是吸引外资的一种举措。

只是，在马币贬值时期，出口商们担心汇兑损失，难免会保留更多外币在手。国行在6月时就曾指出，观察到企业和出口商们的外币户口余额不断增加，这或会导致马币流动失衡。

不过，国行之后被分析师问及，会采取哪些措施来遏制马币疲软时，却表示仍不会限制出口商把收益换成马币。随着本币回升，出口商自然乐意把更多收入换成马币。

针对这个方式，安迪苏帕特也认为，虽然施加限制或能刺激马币量增多，但却不是最好的方式。

“大马是一个开放的经济体，马币是灵活的汇率。限制型举措应该是国行最后才祭出的选项。”

## 长期国家良策

- 可持续的政策
- 结构改革
- 吸引外资

从长期来说，安迪苏帕特认为，有助于改善货币地位的，是各种关键的国家政策，包括实现财政可持续性和增强经济基本面的政策。

“实行政策的最终目标，是确保我国经济在各种商业周期中仍能保持弹性，货币才会稳健。”

他举例，政府若颁布财政责任法（FRA）等措施，可能有助于缩小财政赤字，并减轻债务负担。

在2021年，时任政府曾打算推出财政责任法，以改善国家财政治理、问责制和透明度等等。今年2月，现任财政部再次提出财政责任法，以更好地管控国家财务。

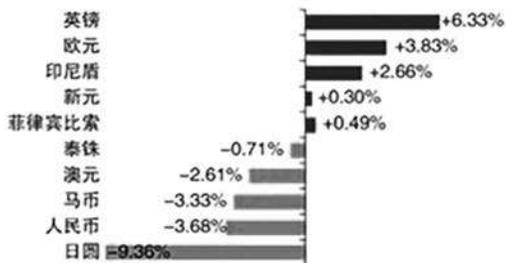
此外安迪苏帕特认为，工业4.0政策也可能有助提升本币，因为它旨在推动国家制造业和相关服务业的数字化转型，有望在新技术领域吸引外资。

工业4.0强调技术融合，提高生产力和创造更多的就业机会，并在制造业创建高技能人才库，往更高价值、多样化和复杂的产品和服务过渡。

总而言之，他认为，能提高国家竞争力的措施，侧重于发展和结构改革，都有助加强市场信心、吸引外资，最终能提升本币。

### 各國貨幣兌美元匯率表現

2023年1月3日至8月3日



資料來源：肯納格研究

### 结语：

截至8月10日，马币兑美元报4.57令吉，今年至今仍降3.67%，一年降2.58%，一度在7月31日回升至4.50令吉，之后再次呈跌势，汇率在众多亚洲国家之中仍然靠后，“贬”形路似乎未到头。

总结所得，若要让投资者更有信心再次持有令吉，有几件事必得先实现。

在外围，美国通胀要达标、联储局加息周期结束、美元回跌、中国经济复苏、人民币走强，以及全球贸易改善。

在国内，整体上要“稳”，除了经济继续向好发展，还要减少政治不确定。唯有这样，决策者才能在稳定的局面，做好结构改革，推出有利国家的政策和框架。工业大蓝图、第12大马计划中期审查、年度预算案，以及2030年新工业大蓝图（NIMP 2030）等等，都能带动发展国家并吸引国际资金。

如此看来，马币要升值仍要闯过重重关卡。可幸的是，外围纵然不可控，马币却可以自强。

大马具备的优势是基本面，这也是国家一直强调的。如前所述，在当前环境中，马币已有扎实和向上的经济在支撑。所需加强的是政策与结构，以及更友好的外汇制度。

这些条件有所改善，马币自然有升值的空间，最终能与经济实力相匹配，在自由汇率市场中发挥更好，稳健地走上升值路。

〈企承创世纪〉系列一

**刘启盛：未必子承父业 绿盛世团队选接班人**

..... 杨惠平、李玟江、林志斌、黄晓贤、赵婉杏、郭晓芳、陈美玲《南洋商报》.....

绿盛世的传承之路与其他公司相比有点不同，因为早在2013年成立之时，作为“接班人之一”的刘添雄就已经加入，并与公司一同逐步成长。

当初，市场普遍都预期刘添雄将继承父业，然而，丹斯里刘启盛却打破了众人的猜想。就如6年前，刘启盛接受《南洋商报》访问时就曾指出，接班人未必就是刘添雄。

把绿盛世看作是所有员工共有的他认为，只有获得团队认可的领导者，才是合格的接班人。

“我的想法没有改变，绿盛世不一定传给他，只是他有最大的机会来证明自己是如何管理团队，并让团队选择他。”

时至今日，刘启盛也仍将刘添雄视为接班人选之一，同时保持对后者的高要求。

“我时常问他的一句话是，‘Where’s your team’（你的团队在哪里）？”

“没有人是超人，所以当你力有不逮时，就需要有人在旁边给你帮助。”

他补充，一个团队应重质不重量，更重要是根据自身能力和情况，判断需要怎么样的人，让团队更加完整。

“全球各地成功的人一定都有团队，有些主角可能看起来光芒四射，但背后一定有团队支持他们。”

从实达集团到绿盛世，刘启盛这一路走来并不容易，幸好一路上获得共同进退的伙伴支持，才开创了新篇章。

早年曾说过“你可拿走我的资产，却带不走我的团队！”的他，可见对于人才高度重视的刘启盛，给予儿子的都是肺腑之言。

**不要成为影子**

刘启盛在受访时，也反复告诉刘添雄“不要变成他的影子”，字里行间都包含着望子成龙的期望。

他认为，只有创造属于自己的品牌和标准，才会有竞争力。

“我常说的，如果你跟我比，过去我花了20多年建立了实达集团，你要怎么追上我？”

因此，他要求的是，刘添雄需要拥有属于自己的团队。

**重视员工培训**

刘启盛解释，刘添雄要有“自己的团队”的定义并非是全部下属换新一批，更多是要服众，取得团队的认可。

“我们还是需要保留一些优良的亚洲文化，不能随意打破别人的饭碗。

“对于旧人，（领导者）需要让他们不断增进自己，跟得上时代的步伐，若不能就要考虑是否再进行培训。”

他表示，公司有两套培训计划，一个是专门为领导层所策划的，主要着重于提高领导能力，而另一个则是员工培训，教导他们如何执行任务。

他举例，这就像去打仗一样，士兵和将军都缺一不可。

“像之前也有很多跟我一起奋斗的员工，他们现在也是很多大公司的总执行长，因为我们相信培训。”

**产业公司数字化创新抗市场变化**

对于绿盛世未来期望，刘启盛表示，他们的定位是想成为一家像阿里巴巴和腾讯的数字公司，但公司的业务是进行产业发展与销售。

“为了成为数字化产业发展商，我们一直不断进行创新，希望未来3到5年能实现完全的数字化。”

他透露，目前公司内部的数字化已经达到60至70%，剩余30到40%就交给年轻团队执行。

他指，完全实现数字化后，当顾客从踏入了公司展销厅或浏览网站时，到下单、追踪订单和投诉，都可通过一站式中心在线上完成。

“若你想要在一个领域继续发展，就需要看到未来趋势是什么，而我看到的是数字化。”

这是刘启盛在有了数十年产业发展经验，并经历了过去迄今的市场种种变化和趋势后，所领悟的看法。

“数字领域是年轻人的世界。无论我们未来是会不会改变业务，重点都要取决于他们。”

刘启盛也致力于将绿盛世打造成超越实达集团的另一个高峰，他认为，若只是照搬旧模式经营，必不能走得远。

“就像华人说的，生意就是要‘生’的，需要源源不断的创新才能维持生机。”

他说：“过去在实达集团时，我1990年做的第一个产业项目，一天卖出20间单位就感到非常开心，但现在绿盛世一天就可卖出2000间，因为市场一直在变。”

另外，他也指，以前只能卖建好的产业，从卖出到收回现金需要约9个月，而现在这过程只要6周。

他认为，这是因为市场一直变化莫测，商业模式也不断地改变。“若看全球的商业模式，你会发现它是一直在变化的，且有周期。”

他提到，以前做生意的，就是以做到最大为目标，到后来讲究的是术业专攻，深耕一个专业领域，之后又出现新的模式。但无论采取什么模式，他认为，让公司永续发展下去，是需要深思的地方。

### 产业领域前景仍佳

不过，他认为，产业开发领域前景仍相当乐观，只是未来在营运形式和产品组合上需要变动。

“就像现在我们主要做的是住宅，但以后可能是工业或者高楼，又或者保健领域。”

他指，这些都取决于管理层当时的决策，是观察了当前市场做出预测后，再循序渐进地改动。

“主要看一直日益变化的全球市场情况，像是这些年发生的战争、升息和疫情暴发等出乎意料事件，都影响着商业环境。”

因此，他表示，绿盛世接下来该怎么成长和創新，都将胥视所在的市场来做决定。

“我们能做的，只是假设未来5、10年的市场情况，再根据这来改变自己应对未来的市场。”

### 100分的努力打造百年品牌

被问到若从1到100中选一个数字时，刘启盛脱口就是100。

“你看绿盛世的所有车牌号码都是2255，因为2、2、5、5这几个数字相乘起来就是100，这也代表着我们做到100分的承诺。”

对于员工方面，他也期望，能获得他们100%的信任与跟随，一起推动公司持续成长，进一步迈向百年。

“100是个好数字，也是我们的第一座右铭。”

虽然绿盛世才步入第10个年头，但他表示，他们正致力于公司的永续发展。

他认为，世界正在加速发展，可能下一个20年就相当于过去100年的发展速度，几乎不可预测。

“世界变化太大了，比如以前外出可能需要花数天，转搭多个交通工具，但现在同样距离却只需要几个小时。”

因此，他表示，绿盛世能做的是让自己能够克服所有风雨后更加壮大，而这也是他们团队目前朝着的方向。

他还笑言：“可能到时候，这品牌（绿盛世）还在，只是拥有者不同了。”

这话自他口中说出，让人不禁想起他耗费多年心血，将实达集团一步步壮大再到转身离场的经历，似乎为他带来了一些感悟。

不过，他在离开后并未消沉，而是成功再创辉煌。

在问及能给予创业者的一些忠告时，他平淡地表示，人生总是起起伏伏的，不可能一辈子成功，但都是会迈向成功，只是时机不同。

“最重要是成功时不骄傲，陷入低潮时不气馁，保持平稳的心态。”

### 刘添雄拼搏下个10年

刘添雄自澳洲求学归国后就进入绿盛世，多年打拼至今，一步步成为绿盛世副总裁兼副总执行长。

尽管作为成立之初就加入的“开辟者”，但至今他仍保持学习心态，并将目光放在下一个10年发展。

“这10年来，我一直跟成熟的团队学习和工作，学习着如何执行和推出好的产业，与此同时，团队也在不停地学习新的东西。”

他指出，就像企业数字化大约在7年前逐渐盛行起来，而绿盛世也从5年前就开始实施。

“这让我们在一些时候包括疫情期间，能够实现最低程度的持续营运，因为我们已经有了基础设施和布置。”

他表示，现在公司每天也像是开启新旅程，不断地吸收和变化，为下一个10年而努力。

### 挖掘机会变换策略

“对于数字化，我们最终想实现的是能简化所有程序，像可以一键完成全过程，让员工能进行更有价值的，达到最佳的职业道路。”

他指，从最初的创业到疫情暴发，绿盛世其实一直都走得不容易。

“每年几乎都在面对着不同的困难，就拿初始的2013年来说，其实已经是过去了产业市场最火热的时期，环境一年比一年艰难。”

但尽管如此，他认为，这些都是很好学习和挖掘机会的时候，让他们不断地进步和变换策略。绿盛世自成立以来，核心团队基本都是曾与刘启盛一起拼搏的伙伴，年资与经验之丰富自在话下，因此想要获得认同，成为“领头羊”并非易事。

刘添雄也指出，与现有团队之间取得信任才是关键！

“从一开始我就是来学习的，至今当然还是学习，但也需要我反向地给予一些东西，像是带进一些新想法或概念。”

刘添雄认为，如何进行沟通非常重要，因为要在接收前辈经验和传达自身想法之间，取得一个平衡。

另外，相比谁主导的团队，他表示，公司更需要一个永续的团队和系统。

“要想让公司延续百年，它需要团队，不能只靠我或者谁，而依靠系统，哪怕没有了谁，公司也能继续运作。”

**姓名：刘启盛**

**年龄：65岁**

**学历：马来亚大学经济学学士学位**

**职位：执行主席**

**姓名：刘添雄**

**年龄：30岁**

**学历：澳洲墨尔本大学商业学士学位**

**职位：副总裁兼副总执行长**

### 专家点评： 优大经济系教授黄锦荣博士： 欣赏刘启盛2点管理学

我很喜欢他（刘启盛）对于管理上的2个观点，第一个是给予员工的两套培训。

因为我们都知道，很多管理层都是从一个员工从低做起慢慢升上来。但是，员工主要是如何执行任务，而管理者需要是领导员工，两者可谓天差地远，所以这类培训我很喜欢，相信能带出来“c suite”（顶级）管理层。

我也听说过，绿盛世有帮别的公司培训总执行长的传闻，我认为这对大马商业也是一个贡献。另外，是喜欢他企业传承的概念，即公司接班人不一定得是自己的孩子。

我们都知道专业管理层的重要，也有不少公司拥有人选择找专业人士代为管理。但知易行难，要真的做到不容易，一些人可能在执行时就卡在某一个阶段里。

另外，他也提到说品牌可以传承100年，业者就不一定，还有，对公司的定位，一家做产业发展的数字公司。

这都看得出他是有想法和在寻找方向，就像是亚马逊那样一开始虽然主要卖电子书，但却不局限在卖书而已。

一个具有活力的领导层是能体现在公司运作当中，就如绿盛世一样。

所以，管理层需要拥有良好心态，保持一种创业时的初心，公司才能走得更远。

〈企承创世纪〉系列二

## 林伟才：我要活到120岁 顶级手套誓再创高峰

····· 杨惠平、李玟江、林志斌、黄晓贤、赵婉杏、郭晓芳、陈美玲《南洋商报》·····

如果一个人在他30岁时，因为天时、地利、人和走到了人生巅峰，之后就开始急速走下坡路，他不会就此意兴阑珊，一蹶不振？

创立至今已有32年的顶级手套（TOPGLOV，7113，主板保健股），或许就是一家曾经尝到过巅峰滋味的青年企业。曾经在约3年前攀爬到全马市值第二大企业的它，如今却处于行业的下行周期中。

但永不言败的顶级手套创办人兼执行主席丹斯里林伟才博士，却依然有着豪情壮志。他更扬言要活到120岁，见证公司再创高峰。

不仅如此，他也在严密部署接班计划，除了让精英团队持续主导管理层，同时也让自己的孩子从低做起，了解不同层面的业务，为公司迈向百年铺路。

一同跟随《南洋商报》的特别系列报道“企承·创世纪”，探索顶级手套的企业传承之路。

### 做人要长寿，产品要优质 林伟才追求顶级100分

当提到“100”这个数字时，你会联想到什么？顶级手套（TOPGLOV，7113，主板保健股）执行主席丹斯里林伟才博士就不假思索地说：“100岁”。

他受访时说，如果健康允许，他会想要活到120岁，比100岁更进一步。

除了寿命，“100”这个数字也让他联想到“100分”，也反映出他对自己和公司产品素质有着严格的要求，希望各方面都能做到满分。

在有远大理想，又对自己有严格要求的林伟才领导下，顶级手套即使是陷入短暂低潮，想必终有一日也会翻身，再创辉煌迈向百年。

### 拼福布斯全球500强

顶级手套成立于1991年，从一家仅拥有一条生产线的工厂，如今蜕变成成为全球最大的手套制造商。

林伟才指出，公司已经32岁，这一路走来，取得了许多里程碑。不过依旧是个活力满满的企业。

“我希望看到顶级手套继续成为医疗保健制造领域的市场领导者和创新者，为全球人类卫生事业尽一份力。”

他表示，自身的长期目标是带领公司成为福布斯全球500强企业，即每年销售营收达300亿美元（约1400亿令吉），净利达3亿美元（约14亿令吉），并在全球拥有140家工厂和10万名员工。

“在商业世界里，你必须目光长远。尽管现在的商业环境充满挑战，但公司业务和手套领域的长期前景，仍然充满希望。”

他表示，冠病疫情、禽流感及埃博拉等病毒，继续严重威胁人们的健康，而在面对挑战的同时，大家需时刻保持身心健康并持有积极态度。

“我们的业务有幸在疫情期间迎来高峰，当然也必须为低谷做好准备。商业是一个循环，会上升，也会下跌。我们目前正在经历一个下行周期，但最终将会迎来好转。”

“我们应对挑战的方式，就是时刻关注可控制范围内的内部因素，即公司产品质量、成本与生产效率，同时防止出现错误。”

### 手套领域的驱动因素：

- 手套是医疗保健行业的必备物品
- 手套是一次性用品，因此需求会不断增加
- 卫生标准和医疗保健意识提高，尤其是在冠病疫情后
- 人口老龄化加剧，年长者容易患病并需要更多医疗护理
- 卫生法规日益严格，强制使用手套的情况会增加

### 健康就是财富

作为第一代企业家，林伟才毫不吝啬分享商业成功经验，奈何他认为最重要的3大健康指标，作为最基础的经商之道，却不是所有人都能参透。

他表示，最重要的健康指标，包括精神（Mental）、身体（Physical）和财务（Financial），而在身体健康的情况下，能积极做出更多贡献，同时也能支付更多的“费用”。

“我们每个人都自配一个损益表。从醒来的那一刻，甚至是进入睡眠的那一刻，我们的‘费用’就在一天24个小时，1个星期7天，和1年365天累积并运行着。”

“因此，我们需要确保自身拥有足够的健康，在支付‘费用’的同时，也要确保自身贡献为正数。”

“如果我们生病了，就无法工作来支付‘费用’，而实际上，我们会在药物方面承担更多的‘费用’。”

他表示，精神健康能通过实践信用、正直和透明的良好商业道德，而身体健康，则能通过实践5大健康之道，那就是，保持干净、吃得好、工作好、运动佳和睡得好。

“有了这两种健康，我们就可以很好地建立第三种健康，即财务健康，再者，有了这三大健康，我们就能在顺境和逆境中突围。”

### 享受工作不想退休

提早退休，环游世界颐养天年，兴许是多数人的梦想，不过，在林伟才的字典里，可能没有退休二字。他希望活到120岁，为公司为社会继续做出积极贡献。

“我根本不认为自己会退休。我太享受工作了！只要能继续做出积极贡献，我就会不停工作。顶级手套是一家大企业，在很多领域能促使我不断提升价值。”

他指出，一直伴随自身的座右铭是：“工作是爱好，锻炼是责任，健康是财富”。

“人类的平均寿命为约80岁。然而，有良好的健康可以为我们赢得更多的时间。我的人生目标是健康地生活，多活40年，这样我就能每天继续积极贡献、增值，直到120岁。”

“为此，我需要确保身体始终健康。这也是为何无论日程安排多么紧凑，我总会抽出时间锻炼或运动，作为日常生活的一部分。我每周打两次羽毛球，每周打一次高尔夫球和瑜伽。”

作为完全素食者的他，一直秉持着吃好，才能生产出好细胞，所以只会汲取健康饮食。

### 由优秀人才掌权

谈及顶级手套的未来，林伟才秉持着“The Best Man Runs The Show”的概念，意思是说公司将交由优秀的人掌控。

“顶级手套实行的是精英管理制度，并确保努力工作和付出，能得到相应的回报。”

“我认为所有员工，包括我自己，都是公司的孩子。只要有能力、勤奋、有奉献精神，每个人都有平等的机会在这里取得职业发展。高层总是有容纳合格人才的空间，即使是有一位新的主席，亦是如此。”

### 对儿子寄厚望

当然，他点出，顶级手套的每位员工都有权在自身团队和部门内规划自己的职业发展，而公司能做的，就是为他们提供工具和知识来制定清晰的职业道路，这同时有助于公司招聘、培训和留住表现最佳或有才华的员工。

他指出，董事局在提名与薪酬委员会协助下，负责公司董事和主要高级管理人员接班计划，以通过继任政策为指导，完成传承大计。

林伟才也指出，目前儿子林锦峰也在公司任职，相信通过培训能成为独当一面的人才。

### 手套领域的挑战：

- 随着业务的发展挑战管理风格（资源管理和预算分配）
- 管理跨代员工
- 工作方式从手动变成数字化
- 手套领域的成就
- 在制造业实施数据采集与监视控制系统（SCADA），成功发挥关键作用
- 带领人力资源部走向数字化
- 实施区域化，带头重组营销部门

### 从低做起摸爬滚打12年 林锦峰三年一蜕变

摸爬滚打12年，从最初的销售和营销部门的小主管，在进入不同部门后不断学习晋升，如今摇身一变，再次回到营销部，成为总经理。

林锦峰表示，从一个小职位到现在担任营销部总经理，并与165名同事组成的团队一起工作，在顶级手套的12年时光里，都过得非常有意义。

“当然，任何一项工作或岗位都一样，都存在一定挑战，但是，确实也能从中取得许多令我感到自豪的成就。”

“每3年更换一次职位，从最低级做起，然后进入生产部、再到人事部，到现在回到营销部，这一切都是很好的挑战和经验。”

他指出，现在顶级手套内部面临其中一项挑战，就是有越来越多年轻人加入，逐渐形成数代员工同堂，同时为了顺应趋势，还要努力将公司数字化。

“这些挑战，都是身处不同领域后，才看得更透彻的问题，因此，我们会极力解决。”

### 主导营销部 增强客户体验

林锦峰指出，营销部门作为公司的最前线，不仅能直接接触客户，还能有效支持公司进入下个增长阶段。

“就在2022年，公司宣布将把重心放在客户上，以他们为中心，而营销部也实施了多项举措，来增强客户的体验。”

他指出，透过展开客户之旅的脉络策略，能够更有效地了解客户，同时团队也能优先考虑及解决客户的问题。

另外，公司也推出送货方针2.0，在衡量发货日期，以及客户指定发货日期之间的差异，从而根据客户的要求，更及时、更顺利地交付货物。

### 设客户浏览网站

“我们也伺机提升顶级手套的客户浏览网站，纳入高级功能，使客户能够随时浏览跟进自身账户和各种产品的相关信息。”

“同时，我们推出客户宪章，承诺公司致力于根据三个标准提供令人满意的客户体验，即质量、价值和服务。”

当然，他表示，为了支撑公司的发展，营销部门也制定了动态定价政策、增强售后服务，以及扩大和增长公司的电子商务销售。

### 晋升靠自身表现

顶级手套推崇绩效制，以确保公司能长远发展，员工能因为自身的表现获得奖励，而不是透过认识内部人士而获得晋升或嘉许。

林锦峰说，作为一名顶级手套员工，这也激励他更加努力工作，以达到他想要的目标。

“通过获得各种职位的第一手经验，让我接触到了不同层面的业务，使我能够更好地了解整个公司的运作。”

“这也是我了解自己作为一名员工价值的好方法，因为我的成就，完全归功于我投入的工作和我带来的价值。”

“公司员工从原先的1000人，到现在的超过1万人，很庆幸能在这12年期间认识了不同的员工，在增强彼此羁绊的同时，也有助于在未来携手大家一同前进。”

姓名：林伟才  
年龄：65岁  
出生日期：1958年1月7日  
职位：执行主席

姓名：林锦峰  
年龄：37岁  
出生日期：1986年12月19日  
职位：营销部总经理

### 专家点评：

#### 优大经济系教授黄锦荣博士： 从低做起 了解业务 接班人每3年换岗

作为生产企业，在制造过程中会难免会有许多繁杂事。如果面对基层时一问三不知，是难以成为一个有效的领导者。因此，顶级手套有让接班人每3年更换岗位的安排，是蛮令人感到惊喜的。

从低做起，不仅能了解公司业务，最重要的是能跟团队建立良好关系。

作为新的领导者，踏入公司就得知道企业传统文化是什么，不想活在父亲的影子下，带出自己风格会有一定挑战，因此建立良好关系尤为重要。

新的领导者上位后，究竟会将顶级手套重新定位，还是只是专注在现有业务，且在面对公共卫生议题时，究竟能否往更大目标发展，值得关注。

〈企承创世纪〉系列三

**打破守业难魔咒 林上海要代代创**

..... 杨惠平、李玟江、林志斌、黄晓贤、赵婉杏、郭晓芳、陈美玲《南洋商报》.....

2021年，林上海资本（LSH，03047，LEAP）上市“杰出企业加速平台”（LEAP），象征着这个即将传承予第三代的企业“再一次”创业，继续将家族企业做大做强。

林上海集团于1966年起家，最初是一家建筑承包商。经过了57年不断扩张与创新，如今已经成为一家业务跨越多领域的集团。

能将家族事业发扬光大，离不开林上海集团二代掌舵人丹斯里林景清的心态。他始终将自己视为“第一代”，不满足于守业，而是继续保有创新、创业的思维。

在建筑领域创出一片天之后，林上海资本正将事业版图扩大到产业领域。虽然这个“创业”过程正好碰上冠病疫情来袭，但已经将“代代创业”基因刻在骨子里的林氏父子，显然不会被小小的病毒给击倒。

**“我们都是创一代”  
林上海迈向BEST**

从建筑，到建材供应与分销，到重型器械租赁，到如今进军产业发展领域，过去57年来，在两代人的苦心经营下，林上海集团已经发展成本地规模巨大的建筑集团，参与了巴生谷大使路-淡江大道，以及吉隆坡生命之河等大型工程的建设。

在积累了多年经验之后，林上海资本（LSH，03047，LEAP）推出了“BEST”方程式，主打蓝海策略（Blue Ocean Strategy）、金融增强解决方案（Enhancement Solution for Finance）、永续且实惠（Sustainability，Made Affordable），以及转型和创新（Transformation and Innovation）。

目前，林上海集团已经传承到第二代，在我国华社著名商业钜子丹斯里林景清的带领下，集团正一步一脚印，朝着BEST愿景迈进。

而企业第三代的加入，也为集团带来新血。在林鼎雄的率领下，林上海资本的产业臂膀于2020年起，推出了LSH 33和LSH Segar两个项目，以新产业发展商的态度，在冠病疫情期间取得了良好的销售业绩，实属难得。

在产业发展收获初步成功之后，林上海资本下来准备推出更多项目，充分发挥集团“代代创新、创业”的祖训，要在不同的领域，复刻企业过往的辉煌事迹。

这种“每一代都是创业第一代”的思维，正是林上海集团屹立数十年的关键。

**姓名：丹斯里林景清****年龄：61岁****职位：林上海资本非执行主席、  
怡克伟士董事经理****姓名：林鼎雄****年龄：35岁****职位：林上海资本产业总监****林景清“第一代思维”创新**

作为我国建筑领域翘楚，林景清对孩子有独特的见解。而作为企业第二代，他一直以“第一代思维”经营着祖业，并教导孩子永远想着自己是第一代，不要只想守业，而是大胆创新，才能让家族企业和财富永续。

因此，在长辈开创了建筑事业之后，林景清率领林上海集团，采用不断创新的商业模式，将业务从承包商，扩展到零售，再到建筑解决方案，为客户提供了一站式的建筑服务。

“我们57年来一直在不断创新，始终致力于提供全面的建筑解决方案。”

直到2021年，林上海资本在“杰出企业加速平台”（LEAP）上市，象征着企业继往开来，准备创造另一个高峰！

而过去3年的冠病疫情，也让林上海集团迎来转型的契机。

林景清透露，这段时间，公司加强了数字化转型，顺利跨越挑战。

所以他一再强调，虽然自己是第二代企业家，但保持“第一代思维”，才能让自己继续开创更宏大的家族企业版图。

“每一代都要有自己的能力、自己的创意，自己‘再创业’，让企业传承下去。”

所以在培育下一代时，他一再要求孩子必须靠自己双手去打拼，发奋图强，自我磨练，打造出属于自己的新事业。

“孩子们必须按部就班，成功没有捷径，只有不断地努力！”

### 难忘隆中华百年校庆

100是个特别的数字，在带领林上海集团逐步迈向100周年宏愿的同时，林景清已经率领吉隆坡中华独立中学，在2019年度过百年校庆。

在询及“100”这个数字马上会联想到的事情，也是隆中华董事长的林景清，马上说出的就是，百年校庆时缔造的伟大成就。

### 列入大马记录大全

“隆中华的百年校庆，是一整年的活动，甚至列入了大马记录大全。”

林景清非常自豪地说，“我们的晚宴有2万人参与，在默迪卡体育馆举行！”

所以当谈到退休规划时，林景清表明，在将企业交予下一代打理之后，他会继续将全副身心，投入到社会公益，以及华教事业当中。

他笑言，自己并没想过退休，但是为了下一代的未来考量，会在合适的时候退下，让新一辈接棒。

而他也计划以身作则，继续为社会作出贡献，让后辈谨记要饮水思源。

“取之社会，回馈社会，我们的业务才能永续下去！”

### 林鼎雄打造新产业帝国

在林上海集团迈向百年的宏伟目标当中，正迎来一名新一代的领导者，那就是林上海资本产业总监林鼎雄。他也正在以“第一代创业思维”，为集团打造着新的产业帝国。

加入林上海资本11年的林鼎雄，先是从零售领域起步，之后开始涉足其他集团参与的领域业务，到如今投身产业销售与营销。

“我大学时修读的是工程学。但就是在机缘巧合下，才参与到产业销售与营销。”

他坦言，这就是处在大集团的好处，在提供建筑领域一条龙服务的集团之下，很多业务都有继续开发的机会，让他可以在不同领域大展拳脚。

当然，林鼎雄也不会只依靠这些“老本”，所以才带领团队，开创出集团的房地产业务。

这一条“创业”道路也并非一帆风顺。2020年，正是林上海资本进军产业领域的关键一年，但冠病疫情的来袭，为这条“创业”道路，增添了许多不确定因素。

“疫情导致我们无法与购房者直接互动，集团不得不对营销方面的种种挑战。”然而，正是这些挑战成就了林鼎雄的自信心。

他引以为傲地提到，集团最近推出的两个房地产项目取得了出色的销售成绩，这就是他们成功克服困难的最佳证明！

集团的蕉赖LSH Segar和洗都LSH33公寓项目，包含了价格不超过30万令吉的可负担直辖区房屋（RUMAWIP）和公务员房屋计划单位（PPAM），而且推出后不久整体出售率已超过九成，其中可负担房屋的部分更被超额认购。

### 放眼10年内达10亿市值

继承父辈要保持“代代创业”的教诲，林鼎雄正准备率领林上海集团，开创全新高峰。他也谨记祖训，坚信稳固的基础是实现更高目标的关键，也是不断攀升的阶梯。

谈及从父亲林景清身上学到的宝贵经验，林鼎雄强调随机应变的重要性。

他分享道：“在激烈的谈判中，学会如何在劣势中逆转局势，这是课本无法教授的，需要通过人生经验来积累。”

如今，林上海资本已经挂牌，市值已经达到6亿令吉之多，比大部分创业板公司甚至是一些主板公司都要高；林鼎雄也雄心勃勃地表示，会继续往10亿令吉市值的目标迈进。

“自我们上市以来，集团董事和员工们都怀着同一个梦想，那就是在10年内将公司市值提升至10亿令吉。”

**专家点评：**  
**YYC超越集团总执行长拿汀叶欣向：**  
**不断创新富过三代**

我觉得丹斯里（林景清）的想法很好，他虽然是二代，但保持着一代有冲劲的想法。

而且我们也看到，他儿子（林鼎雄）的雄心也是一样的。虽然是三代，但还是保持着一代的心态，不断去创业、创新，这是值得很多马来西亚企业学习的。

有很多马来西亚企业现在是属于二代或三代在经营的。而我们常说“富不过三代”，很多时候就是思维的问题。

其实，无论是二代还是三代，企业家要攻守兼备，这样企业才能做大做强。

尤其是在思维方面，无论是做生意或是做人，我们都需要有“成长思维”，不断地成长，不断地创新。

林景清也说到，成功是没有捷径的。现在很多人很想找到捷径、快速成功，但成功其实是需要一步一脚印地经营，打好基础，并且有远大的梦想。

〈企承创世纪〉系列四

## 林福山一早部署未来 3儿女接班须过关

····· 杨惠平、李玟江、林志斌、黄晓贤、赵婉杏、郭晓芳、陈美玲《南洋商报》·····

已故拿督斯里林木生创立的林木生集团（LBS，5789，主板产业股），从一个小小的砂石批发运输公司到现在宏伟的产业开发商，迄今已有49年了。

集团也早已传承至第二代，即林木生集团执行主席丹斯里林福山和一众兄弟姐妹。

接手家族生意的林福山是海归精英。他非但没有坐享其成，反而还引领集团屡屡渡过危机，包括金融风暴和冠病疫情，更将事业版图进一步扩大，而他也一早在部署未来。

林福山3个儿女都在公司任职，但他坦言，即使是自己孩子要接班，也必须考察能力。

让我们通过《南洋商报》迈向百年的特别系列报道——“企承·创世纪”，一窥林木生集团一路走来的峥嵘岁月，以及企业传承的成功之道。

### 引领家族勇开拓 林福山华丽转身

谈及接班人计划，林木生集团执行主席丹斯里林福山表示，公司有许多青年才俊，目前仍在物色中。

他坚信唯才是举，对于后代更是寄予厚望，“如果我的孩子好，那么他们可以接班，如果不好的话，可能就需要找其他人。”

不同于华人传统观念的子承父业，林福山三位孩子都在公司不同的部门任职，也说过即使是自己的子女要接班，一样必须考察能力。

“若从1993年改组来算的话，林木生集团已经30年了。”

林福山回忆往昔，当时他仍在求学，父亲已故拿督斯里林木生在70年代创立公司，那时仍是以建筑承包为主，尚未涉足房产领域。

林福山也提起，80年代，大马大搞公共企业，扩大公共部门积累了大量公共债务，有一段时间大马经济不景气，建筑商尽管还是可以接获工程项目，但完成建筑后，却遭遇开发商拖欠尾款。

见到这一情景，甫从英国求学归来的林福山萌生成为发展商的念头，最终集团在1993年重组成为发展商。

### 胸怀团结引领家族

直到后来，他才敢于承认当初这个决定是对的。

林木生集团能从批发砂石的建筑商，到后来成就宏伟的发展商帝国，一路走来历经风雨。伟大的成就离不开一代人前仆后继的奋斗，问及林福山，

林氏家族如何带着集团挺过风雨，他说出仅二字的箴言——团结。

兄弟齐心，其利断金，他自从1993年深获兄弟信任，成为集团决策者，不过凡是遇到重大的事情，比如金融风暴，都还是会一同开会商讨对策。

在1993年，该集团把握机会，与国家羽毛球汤杯球员共同发展了一块面积为69亩的土地——沙登岭工业区。这也让集团的业务发展有了新契机。

林福山说：“我们在两年内就竣工，所有的单位也售罄。这个发展项目提升了林木生集团在房地产界的声誉！”

这项发展项目的成功让集团获取更多资金和信誉，从此林木生集团在房产业领域越战越勇。

### 曾应对2风暴信心足

回忆起发展集团的种种心酸，他感慨万千，虽说刚开始，发展商当时仅用少数资本收购土地，同时也需要向银行借贷，但1997年亚洲金融风暴狙击大马经济，许多银行收紧放贷，面对如此窘境，他感慨林木集团劫后余生。

“或许是信誉良好，银行没有特地收回贷款，不过我们还是面对压力，所以也只能压缩赚幅，度过当前难关再说。”

他分享到，当时，18万至20万令吉的房子属于中高端资产，为了消化银行贷款，集团改变方针，推出中低档产业，排屋仅以13万至15万令吉出售，公寓单位仅以6万至8万令吉出售。

“当然盈利会减少，但库存一下子售罄得以负担成本，保证现金流。”

同样的，2008年金融风暴也让集团面对危机，为了周转，唯有抛售土地维持资金运转。

回顾过去风风雨雨，林福山相信，集团未来就算再遇到金融风暴，也能依靠先前的经验化险为夷。

### 敢于壮士断腕

“90年代时，我们的名声没有现在这般响亮，因此我都会告诉别人说我们曾经建过什么。”

林福山表示，初期会告诉别人集团曾处理的项目，给他人信心。

“第二，也告诉别人资金从哪里来。”过往项目也是增强信贷信心的一大关键。

他表示，1997金融风暴席卷亚洲，银行贷款紧缩，虽然林木生集团当时尚有周转余地，但还是需要策略化营运。

降价售屋奏奇效，帮助林木生集团挺过1997金融风暴。但是2008年的金融风暴，集团却采取不一样的策略——壮士断腕。

### 决策者须知取舍

“那时资金链出现问题，集团的压力也很大，没有办法之下，唯有卖掉一些很好的地。就好像沉船时，必须把重物抛下去，船才会重新浮起。”

他认为，决策者必须有取舍的能力，有些发展商为了保住土地，不愿贱卖，最后银行清盘时，土地反而卖得更便宜。

### 再穷不能穷教育

往事依稀浑似梦，林福山追怀先父，坦言先父常自我调侃只有小学三年级的教育水平。

“他常说再怎么穷都好，都要把孩子送去上大学读书。当时，我知道他很辛苦，即使是要借钱也好，也要把我们送入大学。”

林福山成绩优秀，以一等荣誉学士毕业，毕业前教授曾提议让他申请奖学金继续攻读博士，但他不假思索马上拒绝。

### 放弃读博返国帮父亲

“虽然有机会可以继续免费升学，但我还是选择回来帮助父亲，父亲也给予我最大的自由。”

他还笑言，倘若自己当时选择读博，说不定现在已是教授或咨询工程师，一生就此改变。

“说不定冥冥中自有注定，我现在仍认为当时的决定是对的。”

### 接班靠个人能力

“我给了孩子很好的教育，但我不会随便给予物质，他们仍需要到公司上班。”

林福山对人一视同仁，并不因亲属关系而徇私，自己的孩子跟公司其他员工一样，也是需要培训。

“谈到最后还是靠个人能力，不管是与团队的凝聚力还是竞争力，在家里在大学是学不来的，唯有在外面方能得到的历练。”

### 林金河：独挑大梁受磨炼

林福山长子林金河自2008年大学毕业后就加入林木生集团，随后在父亲的鼓励下，带领创建集团（MGB，7595，主板建筑股）走出PN 17，随后擢升为创建集团副总执行长。

肩挑重任的他感慨，以前在林木生集团，就像在父亲的羽翼下，可来到新的上市公司，没了父亲的保护，自然有更多的自由空间，但挑战也随之增加，不过他还是感谢父亲给予的磨炼。

“挑战就是，要自己去寻找解决方案，与在集团内等待指示，是不一样的。”

对于如何带领集团迈向百年，林氏兄弟认为，创新是一大重点要素。集团总是在紧跟时代推陈出新，林金河说，“我们要跟上时代，因此引进预制混凝土来减少人力。现在，我所做的就是建筑领域进行数字化。未来会出现人工智能（AI）和机器人趋势，如果有需要的话我们会引进公司。”

### 林金杰：疫后第三代管理

林金杰认为，每一代都有属于每一代的管理方式，至于第三代的管理模式，在疫后才真正开始，“集团的人力有年轻化的趋势，我们公司有70%的劳动力都是35岁以下的。

“恰好我们就是那一群人，我们知道怎样跟他们沟通，知道新一代需要怎样的空间与机会继续发挥所长。”

林福山不仅仅是林木生集团的掌舵人，更是横在3位企业三代中的一座大山。对于未来传承，姐弟三人都倍感压力，但同时也坚信，着手眼前事，即使征途漫长，自有天道酬勤。

### 林善况：背景特殊更努力

林善况就非常感慨和庆幸，自己是从基层，一步一脚印爬上来的。

“以我们特殊的背景，在集团工作必须要比别人付出更多努力，去证明自己。所以我到时对于继承没有什么想法，时机到了，决策人看到接班人准备好，就会迎接新的挑战。”

姓名：林福山

年龄：65

学历：英国威尔士大学土木工程系一等荣誉

职位：董事经理

姓名：林善况

年龄：39

学历：墨尔本大学

职位：项目管理与永续发展部主管

姓名：林金河

年龄：38

学历：墨尔本大学

职位：创建集团副总执行长

姓名：林金杰

年龄：37

学历：墨尔本大学

职位：林木生集团副总执行长

### 专家点评：

#### 优大经济系教授黄锦荣博士： 欣赏林福山决策魄力

一般家族都有拥有权与管理权分界不清晰的问题，但林木生集团在传承方面处理得很好。

例如，集团转型时，主席有自己的意见，但决策权还是保留给管理层；即使到现在，企业第三代们仍然在不同的子公司，不同岗位担任要职。

分工明确能避免家族企业或者亲属关系企业中，因为权力分配不清而出现的各种纠纷。而林木生集团目前的规划很好地规避这个问题。

即使是父辈功成身退，但影响力仍存，以至于有些继承企业的二代无法大展拳脚。在丹斯里林福山的年代，就已经有职权上的明确划分，实属难得。

另外，现金流对于公司而言是很重要的。两次金融风暴，林木生集团都面临现金流的困难，特别是建筑部门。

我非常欣赏林福山壮士断腕的魄力，企业若要永续经营，现金流管理非常重要。即使销售出色，倘若成本管理不善，没有现金周转，公司也无法存活。

最后，接手的第二、三代的责任一样重大。人们一直有一种观念，认为从无到有的创业是伟大的，继承的二代手上已经有了父辈的资本，殊不知正是手上的这些资本让他们没有办法像父辈一样，拥有随时从头再来的勇气。

〈企承创世纪〉系列五

**谢富年开荒辟土建产业帝国 双威集团点矿成金**

..... 杨惠平、李玟江、林志斌、黄晓贤、赵婉杏、郭晓芳、陈美玲《南洋商报》.....

前身为双溪威控股私人有限公司的双威（SUNWAY，5211，主板工业股），于上世纪70年代就上市大马交易所，主要是以采矿业为主。

如今，双威集团一步一脚印，将业务从采矿业扩展至房地产、建筑、教育、医疗、零售和酒店等领域，成为国内家喻户晓的企业之一。

能取得这一番成就，都是因为该集团主席兼创办人丹斯里谢富年博士的远见卓识，其企业故事也是从一片人人都不看好的锡矿荒地开始。

来跟随《南洋商报》迈向百年的特别系列报道——“企承·创世纪”，一同探索双威集团的成长与传承之路。

**迎难而上持续发展  
未来50年更辉煌**

成立于1974年的双威集团，创业之路是从一片废弃的锡矿荒地开始。

曾经两度放弃经营赌场机会的丹斯里谢富年博士，当年疯狂投入到一片人人都不看好的锡矿荒地，而这片锡矿荒地如今已成为一座集休闲、娱乐、酒店、教育、住宅和医疗设施于一体的城镇。

尽管当年在父兄都不看好的情况下，谢富年仍毅然地买下这块荒地，并抱着坚持和积极的态度，最终将这块土地发展成国内外著名的城镇。

谢富年一生秉持以可持续发展目标为己任，至今已成功将逾5000亩土地打造成智慧型综合城镇，发展项目遍布马来西亚。

位于雪州的双威镇，有着谢富年对永续发展、矿业转型等的足迹。

谢富年接受《南洋商报》专访时指出，当年他买下的废弃锡矿荒地存在许多“缺陷”，甚至可以说是什么都没有。

“这一矿地也曾经对环境造成非常大的破坏和伤害。”

然而，为了实现绿色城镇梦想，打造可持续发展的未来，无论这锡矿荒地多么糟糕，兴建土木多么艰巨，即使看似毫无潜力，谢富年依然想要购买这块土地，将其发展起来。

“我依然愿意买下它，尽管发展并不容易。”

他透露，这块土地当时的售价仅为每平方英尺1令吉。尽管价格低廉，依然没有买家感兴趣。

**无名小卒打造首座绿化城**

在创业的过程中，必须要有永不放弃和刻苦耐劳的精神。虽然谢家已是当时知名的本地锡矿业头家，但当时仍没有人晓得“谢富年”这个人。

自认仅是一位无名小卒的谢富年，在不懈努力和奋斗的精神下，以及成功获得投资者、雪州政府及团队的支持下，终于打造出大马第一座综合绿化城镇。

他指出，尽管过程多么不容易，但看到如今的成就，便感到一切都是值得的。

“集团上下都不容易，当时也是个充满挑战的时期，而且当年的我也仅仅是一位无名小卒，没有人认识我。”

“然而，在创立集团时，我必须获得银行、债权人等利益相关者的支持，同时吸引合适的人才进入双威集团。在这一点上，我们确实做到了。”

**1997金融危机几破产  
凭3核心价值渡难关**

“我曾经历非常困难且严重经济衰退的时期，包括1997年的亚洲金融危机，当时几乎将双威集团给摧毁，甚至面临破产，但凭借不断坚持我们的核心价值观，即诚信、谦虚和卓越，成功渡过艰难时期。”

1986年，双威集团开始开发水上乐园，双威镇刚见雏形，但我国却陷入深度经济衰退，差点让这座城镇胎死腹中。

1998年，双威金字塔购物中心刚刚落成，其周边的发展计划都在如火如荼进行中，但亚洲金融风暴的到来，让区域许多大型计划都被扼杀，许多发展商更是因此破产，难以翻身。

这些经历，也让谢富年学会了遇到难题或挑战时，不要试图逃避，而是承认、接受、面对，并去努力解决。

他指是三个核心价值观，帮助他克服了所有艰难时期，并与团队共渡难关。

讲求诚信的他说：“对我而言，生意讲求诚信，因此我不断向有良好榜样的人学习，时刻保持谦虚的学习态度。

“我也会极力实现所做出的承诺，绝不食言，因为生意人必须拥有良好的品质和修养。

“我总是告诫年轻人，不要说谎，要坦诚，否则人们就不再相信你，这也将难以再建立起与他人之间相互信任的信心。”

## 双威50周年续回馈社会

2023年是《南洋商报》成立一百周年，而2024年则会迎来双威集团成立50周年。

对此，谢富年希望完成更多未完成的梦想，积极回馈社会。

心系教育，深耕杏坛的他，教育对他而言是重中之重。他致力于为全民打造优质教育，更设立了谢富年基金会，为贫困学生慷慨解囊。

谢富年的愿景也是将双威教育集团发展成东方的知识与文化基地，并不断推动基金会与世界知名学府，包括剑桥大学、哈佛大学和牛津大学等策略结盟，接轨全世界。

同时，为了促进世界级教育机构与东南亚地区学者和研究员的双边交流，谢富年毅然担任以上几所大学的教授。

谢富年不仅荣获12个来自全球各顶尖大学所授予的荣誉博士学位，也获得澳洲总理颁发的官佐勋章（AO），表彰他通过教育为马来西亚与澳洲建立双边友好关系的贡献。

2018年，他还被委任为马来西亚管理学院（MIM）的荣誉院士。

## 双威医疗中心卓越

除了在教育领域上回馈社会，他也积极推进医疗领域发展，成立双威医疗中心，并与剑桥大学医学院、哈佛医学院和伦敦皇家内科医师学会保持紧密合作。

双威医疗中心的卓越成就也备受肯定，除了获颁“亚太地区年度医疗旅游医院”殊荣，还获得国际大奖评为与曼谷康明国际医院并列，更胜于新加坡伊丽莎白医院的私立医院。

谢富年也是全球倡议Mission 4.7的联合主席。这项倡议由教宗方济各及世界各国领导人于2020年共同发起，其中包括联合国可持续发展解决方案网络主席杰弗里萨克斯教授、联合国教科文组织教育助理总干事斯特凡尼亚贾尼尼，以及梵蒂冈宗座社会科学院院长马塞洛桑切斯。

Mission 4.7旨在加速落实联合国可持续发展目标，呼吁各国政府确保学生能吸取可持续发展目标所需的知识、技能、价值观和相关特质。

他说：“我们应该抱持‘取之社会、用之社会’的精神，同时应更多地回馈社会。”

## 冀颁发10亿奖学金

“就像教育社会企业——谢富年基金会，如今已经颁发超过6亿1800万令吉的奖学金，而且数额仍在持续增加，许多莘莘学子也从中受惠。”

谢富年的目标是在有生之年，颁发总值高达10亿令吉的奖学金。他指出，慷慨是双威对社会的关怀，集团也永远不会从事伤害社会的业务或工作。

积极进取的谢富年，经常鼓励学生要时刻保持竞争力，不断提升实力，以进一步成为更优秀的自己。

他说：“许多人都会期盼上天给予帮助，但我想说，努力是没有捷径的。如果连你自己都不愿帮助你自己，便没有人会愿意向你伸出援手。”

## 接班人同心同德

开辟江山后，少不了要与接班人合作无间。惟有同心同德，才能携手实现目标一致的愿景。

谢富年和妻子潘斯里谢叔珍博士共有3名孩子，分别是长女谢燕蒂，目前是双威集团执行董事及双威地产董事经理；长子谢延鑫是双威集团数码与策略投资总监，以及幼子谢延善则是双威购物中心零售策划高级经理。

3姐弟自小就跟随父亲的脚步，并在谢富年的带领下，学习解决所面对的种种难关和挑战，将企业做得有声有色。如今，双威集团取得这一番成就可谓得来不易。

## 谢延鑫：打造行业领头羊

作为企业二代代表的谢延鑫受访时指出，过去50年来，双威集团在不同行业均表现出色，并且在企业对企业（B2B）和企业对消费者（B2C）领域都是行业的领头羊。

他认为，父亲为大家树立了良好榜样，也是因为在他的领导下，集团拥有如今的佳绩。

曾经担任双威集团执行副总裁和中国双威集团总执行长的他表示：“我在不断地努力将双威集团，在已经建立的新领域继续推进。

“我们发现，马来西亚在科技生态系统方面，与新加坡或泰国相比，规模仍属于较小的。”

他说：“我国的科技公司并不多，而双威在这方面做了许多工作，希望将马来西亚变成更加先进的国家。”

**专家点评：**  
**优大经济系教授黄锦荣博士：**  
**灵活应变 永续传承**

双威集团即将迎来50周年，可说是年近半百，但依然在蓬勃发展。一些在90年代成立的企业，今天可能早已倒闭。

企业其实就像人一样，也有衰退期，而衰退的其中一个主因是整个市场出现巨大变化，特别是在过去10年，因科技的演变，整个商业周期实际上比过往要短得更多。因此，在这样的商业环境下，整个商业传承不应仅仅是在制度上，也包含集团能否更好地适应市场的需求和变化。

在了解双威集团的过程中，我有两大感受；第一个是他（谢富年）曾错过两次重要的赚钱机会，并买下锡矿荒地，将其逐步发展成如今的城镇。

这不仅仅是一项房屋发展项目，事实上是在发展一个城镇，包括医院、学校及商业等，这几乎已承载许多人的生计和安居乐业。

双威集团不仅在制造就业机会，更是支撑经济的运转，以及经济转型的推动力。第二个感受是双威集团是在大马推动环境、社会和监管（ESG）的先驱之一。

从谢延鑫口中了解到，国家经济命脉的未来，其实非常依赖整个科技，因此我们需要更多科技创业家，以及更完善和完整的生态系统，而双威集团正在打造这一块。

可见，这企业不仅仅是朝着赚钱的方向迈进。我认为，这是企业能否传承，或能否在50年甚至100年后，依然能够存在的其中一个要素。

另一方面，历经种种挑战的谢富年，其名字如今承载许多力量，包括个人和整个集团的声誉，其接班人须扛着这个压力，加倍将企业做得更好。

〈企承创世纪〉系列六

**谢征佑白手兴家拓多元业务 永发集团迈百年征途**

····· 杨惠平、李玟江、林志斌、黄晓贤、赵婉杏、郭晓芳、陈美玲《南洋商报》·····

19岁白手兴家，以2000令吉储蓄创业，丹斯里谢征佑一手打造了东海岸的著名多元业务企业永发集团（WINFAST GROUP）。

他带领集团走过近半世纪，如今开始交棒予第二代，冀孩子们能把公司业务扩展到新领域，继续为永发集团写下另一个辉煌篇章，以展翅高飞之姿，迈入百年征途。

现年67岁的谢征佑，祖籍是广东高州，出生于关丹甘孟的他家里的第八个孩子，幼时家境贫困，很早就辍学，到社会打拼。

他的第一份工作是书记，在70年代时领月薪80令吉。由于工作表现出色，被擢升到树桐部门担任码头书记，在林场里负责处理及记录装运至码头的木料，可是却遇上经济风暴失业，只能返家帮父亲割胶。

**2千创业靠木材起家**

“我用割胶存下来的2000令吉创业，先从熟悉的木材贸易做起，以小规模方式经营木材买卖，期间不断建立口碑与信用，逐步多元化扩展业务，累积财富资本。”

80年代，他开始进军产业领域，购地发展房屋计划，如今企业版图已扩大至树桐业、屋业、种植及酒店业。

在创业追梦路上，驰骋商场47年的他，秉持着“今日事今日毕”及“亲力亲为”原则，从小亲自培训第二代，为接班人打好基础。

“我常跟他们说，遇到小问题，一定要立刻去解决，不要等到问题变大，会很难解决。”

**元首成最大贵人**

谢征佑的经商理念，离不开勤奋、规划；创业之路可以成功，就得感恩朋友（贵人）相助。

“经商就要多结识朋友，因为朋友会介绍朋友，而好的朋友，会给予宝贵意见，成为创业路上的贵人。”

创业过程中，他遇到分量最重的贵人，是国家元首苏丹阿都拉陛下。两人有着四十多年的交情，如今这段友情依然关系密切。

在其办公室，可见他与陛下的合照，从一起出席活动到打高尔夫球，从二十多岁的少年郎到中年，定格相伴成长的友情岁月。

他忆述，相识之初，陛下刚从英国回来，因负责他回国的第一个工程，而成为好朋友。

“志同道合之下，我们一起开发木材业、发展屋业，现在还一起合作种植计划。”

**靠诚信渡金融风暴**

谢征佑表示，人生最大难关是在1998年金融风暴期间，生意遇到资金周转问题。

“我不因此而停顿，而是寻找解决方案，包括写新的建议书给银行，分期还款处理资金问题。”同时，他也借助经商期间累积的诚信与商誉，获得银行支持，坚持完成手中的工程，准时交货，让现金得以回流，解决资金周转问题。有了前车之鉴，他在应对3年冠病疫情更加游刃有余。

除了本身涉及行业未大幅度受到行动管制令影响，他一直长期作好应对危机的准备，尤其资金方面。

“业务规划需分期、分阶段或分区块发展，遇到任何问题就可以及时喊停，或者暂停一段时间，待局势好转再继续。”

不仅如此，他说每次遇到挑战，能安然渡过难关，团队精神也很重要。

“一个人的能力有限，领导人负责规划，再交给团队处理，大家一起解决问题，创造生意。”

他说，公司有些员工与他工作了至少20年，最久的更长达28年。

为何员工有归属感？“当然是‘以心待人’，他们才愿意为我工作这么久嘛！”

## 部分业务拟上市

谈及疫情后的鸿图大计，他坦言打算让部分业务挂牌，因为上市可以对外筹措资金。

“有良机的话会考虑，计划2至3年后，可能会让其中一个公司上市。若不上市也行，因为所用的全都是自己的资金，反而可以更自由发展。”

他也有意扩大其他业务，如最近才开始的铝矿业，打算召集外国公司合作开发。

目前，公司的业务以树桐业为主，接着是种植及产业，专注于关丹地区，但不排除未来会扩展到吉隆坡。

## 建大酒店攻铝矿业

100，是谢征佑对公司未来50年的想像，也是父亲对孩子的期许。

“未来五十多年，最重要的是业务扩展，我们要建大酒店，把铝矿厂业务做大，善用树木种植自给自足，朝环保型生意方向发展。”

当被问及会否要求孩子达到100分时，他觉得70-80分就够了。

“公司已上轨道，知道如何经营，现在主要是根据国际趋势，如电脑化管理、公开透明发展。”

他也送给孩子16字金玉良言——“亲力亲为、勤劳工作、解决问题、多交朋友”。

## 准备交棒 享受生活

谢征佑对于第二代寄予很大期望，目前已逐步放手，准备交棒。

“孩子从小跟着我跑业务，看父亲怎么做生意，现在很多事都交代他们和助手处理。”

目前，他的孩子主要负责树桐及种植业，产业则交由总经理处理。现在的他，处于半退休状态，开始享受生活。

“终于可以轻松一点，打我喜欢的高尔夫球，旅游看世界，辛苦的工作就留给孩子吧。”

## 谢金亨森林实习

谢征佑与妻子潘斯里谭钰锦育有2男2女，孩子们皆已成家立业，并都在事业上各有所成，一门俊秀。

长子谢金城、幼子谢金亨、长女谢慰冰，幼女谢蕙璘均为成功的专业人士。明年谢金城将从澳洲回马接手公司，其专业为土木工程师。

谢金亨则在11年前开始进入公司，从底层做起，如今负责管理木材、种植及铝土矿业。

## 5岁开始巡视业务

谈及接班人培训过程，谢金亨忆述，从5岁开始，每逢学校假期，父亲早上8点就叫他起床，把他带到森林、油棕园、工厂等地方巡视业务。

“从小接触公司业务，让我获益良多，这段岁月一直持续到18岁我出国深造。”

带着十多年的“实习”经验，他大学毕业后回马即开工，先被派到外州担任主管、跑腿处理政府相关事务。除了在销售团队待过，也住过森林。

“学习过程之艰辛，并非所有年轻人能接受，因木材及种植业与一般企业工作文化不一样，但我相信有志者事竟成，历经磨练才可继续成长。”

谢金亨也不否认，父亲的老板身份，让他接管业务更具优势。

“也许这让我领先别人一步，但我也需要付出更多努力学习经商之道，才能迎头赶上。”

## 拓展永续业务

谢金亨说，已准备好接手公司，有信心能带领公司走到百年。

“我们正在发展新业务，也考虑让公司部分业务上市，加上我已有11年经验，尤其在环境、社会和监管（ESG）方面。”

他透露，公司已在关丹种植1万亩树木，接下来将扩展至淡马鲁。

“我看好永续森林管理、树木再种植、生质能源带来的绿色经济效益，不仅符合ESG规格，亦有助于2050年实现净零排放目标。”

实现百年征途，他坦言需要团队一起努力，相互扶持走接下来的路。

“对我来说，一个人的能力只能管理两三个子公司，要管理整个集团运作，需要一个团队，我已准备好成为这个团队的领导人，需要他们分享知识和意见。”

**专家点评：**  
**YYC超越集团总执行长拿汀叶欣向：**  
**三大原则脚踏实地**

很欣赏丹斯里与他人不太一样的三大做事原则。

第一，做生意一定会遇到问题，尤其是现金流不够时。

他让人看到不一样的地方，是会想办法解决问题，包括如何面对、怎样写计划书。这些都是成功企业家所拥有的特质。

第二，做项目采取分阶段手法，无论是屋业还是木材业，他都会切小块分段做。

因为很多时候，当我们拿到一个大项目，总会担心规模太大无法完成，而产生压力。但分阶段做法可分细去做，一步步地把整个项目做好。

第三，培训第二代接手家族生意的方式。

丹斯里的家族生意必须经常出入森林，不在豪华舒适的办公室工作，他儿子也分享说，一开始进公司上班就被派去森林工作。

大家想像一下，年轻人被派去森林实习，我听到都觉得辛苦。

丹斯里能培训出愿意像第一代般辛苦接手生意、放下身段从低做起、跟其他人一起合作把家族生意做好的第二代，可见他教导有方，而且培训方法脚踏实地，非常适合家族企业。

〈企承创世纪〉系列七

**戴良业：培育接班人首重品德 企业做强做大还要做得稳**

..... 杨惠平、李玟江、林志斌、黄晓贤、赵婉杏、郭晓芳、陈美玲《南洋商报》.....

征阳之名贴切地展现大马多元融合的精神，不管是征阳还是Sunsuria，中英巫文都与太阳有关。

戴良业说，阳光照亮人间，有能量，有意义。英文的“Sun”和马来文的“Suria”，融合成Sunsuria，念起来押韵好听。

征阳集团是一家热血企业，不止名字暖意十足，连领导人也是满腔热血，言谈行事有温度，阳光到处有温暖。

**戴良业简介：**

年龄：59岁

学历：马大工程系机械工程学位

职位：征阳集团创办人兼执行主席

戴良业接受访问期间，三句不离贡献社会，誓要通过各项业务，身体力行照顾社会不同阶层。

对于培育二代，他始终强调华人优良传统价值，务必把价值观和品德摆在正确位置，成为未来人生一盏明灯。

他说，征阳员工不管做任何事，都要看得远，不要为了短期利益而牺牲长远的成长。

**迈向百年从细微开始**

戴良业是于1989年创业，至今34年，还有66年才到百年。

“要走向百年，先要定好愿景、价值观和大方向，然后把它切成小块：百年计划、10年计划、5年计划、3年计划，到每年、每季度、每月计划。每天晚上11点，团队都会准时传信息给我，报告当天的成绩，大方向一定要有，不过一切从细小做起。”

他说，集团的愿景是创造一个让征阳人感到自豪，让人尊重的组织。听起来简单，做起来绝不容易，企业可能规模很大，但要受人尊敬是另外一回事。

“征阳的愿景是凭借卓越亲切的服务经验，坚守的诚信、质量和可靠企业文化，尽力满足客户需求。使命是与时俱进，让股东、员工引以为傲，给予重视与尊重的上市公司。核心价值则是诚信、可靠。”

**征阳四大支柱G.E.M.S.**

**G**：Great Sunsurian，卓越企业的团队

**E**：Excellence Performance，追求卓越表现

**M**：Making the world a better place，征阳产品和服务必须对世界和社区有贡献

**S**：Sustainability，把征阳做成百年企业

**正确价值观如明灯**

戴良业描述的企业愿景几近完整，原来是创业之后在市场不间断地收集资料，务必多看、多学、多听、多了解。也多得父母的教诲，传承华人优良的传统价值观。

“我常对孩子说，必须把价值观摆对，它将是未来人生走下去的一盏明灯。”戴良业是创业的第一代，4名孩子已有3名进入征阳，他给孩子5个箴言：

- **第一**，若要走得远，先把价值观和品德摆对，把这些融入企业里。
- **第二**，把小事做好，不论职位或责任大小，最大化地发挥创意创新。
- **第三**，团队很重要，务必高情商，跟同事保持良好关系。
- **第四**，创新，不断吸收新知识，勇于承担责任。
- **第五**，虽是股东，但要有员工的纪律，把自己当作员工，甚至比员工做得更好，以身作则才能带领团队，一个人绝对无法完成任务。

**从书香世家到商界**

戴良业来自书香门第，父母、叔叔、舅舅和舅母都是老师，在教育氛围下熏陶成长。

“从小，父亲不断鼓励我出去闯，就算是做生意也没问题，他可能认为商界有更大的发展空间，贡献更广阔，事业有成可以建学校。”

大学时期，戴良业参与了大学政治，自诩是个热血青年、完美主义者，曾想过大学毕业后从政，对国家做出贡献，创造美好的大马。

大学毕业后工作顺遂，很快就有机会做生意，慢慢地把政治的理想和完美主义放下。

“在商场，我有很多发挥的机会，目前参与的行业对人们都有贡献，例如产业业务能建房子给人们住，也建筑基础建设、办教育和医疗，我从不后悔加入商界。”

### 教育业务回归初心

戴良业在创业阶段虽没涉及教育领域，却无阻他贡献杏坛，一直在不同学校担任不同职位，凭着兴趣去参与。

他似乎与教育有着不解之缘，除了出身教育世家，当过临教，太太也曾经是老师。教育的火苗在他心里不曾熄灭，只不过以不同的方式投身教育。

至于征阳办教育，不得不提就是中国厦门大学大马分校。这所位于雪邦征阳城的大学分校，自2016年2月招收第一批学生，至今已7年多。征阳与厦大分校，已是等号。

征阳集团于2021年8月成立教育部门，再引进英国著名的康德学院国际学校。这所私立学校将于明年9月营运。

康德学院在英国排前三，70%至75%毕业生升上英国前十名大学，例如牛津、剑桥、伦敦大学学院、伦敦帝国学院等。

### 与康德校长一见如故

征阳集团投入很多资源办教育。英国康德学院由一个信托拥有，戴良业与时任校长尼尔赫金多次洽谈，对方热心教育，秉持非营利的办校目的，两人对教育理念产生共鸣。

“赫金校长在英国康德服务了16、17年，把学校带到最高峰的时候，答应来大马当创校执行校长。我和赫金校长矢志办好这所学校，做到区域第一的品牌，不是今天或明年达成，若干年以后，我们有这个机会。”

### 不断拓展医疗业务

征阳集团目前在与澳洲一家专门治疗肿瘤和癌症的机构洽谈。据戴良业说，澳洲有超过一半的癌症

病例都由这家医疗体系负责，在亚太区的规模很大。

在大马，征阳将是他们唯一的合作伙伴，征阳将在适当的时候宣布相关消息。同时，征阳也计划成立兽医院。

戴良业说，征阳的口号是“Customer Success”，即顾客的成功和满意是最重要的。

征阳的核心业务是产业发展，不过团队积极求进步、求突破，要把产业做得更有价值。

“将心比心，我们住在一个地方，会关注什么？就是教育和医疗，所以征阳开发的项目，最基本都有医疗服务，为此成立Sunsuria Care。”

征阳的住宅项目，都附有医疗所和值班护士，配以医疗服务，若发生紧急事故，可在此初步处理，若要进一步治疗，可以联系医生。

### 疫期不断观察商机

2020年爆发冠病疫情，大部分企业深受影响，征阳也不例外，只不过戴良业和团队深谙市场周期，疫情前已适时放缓企业活动。

戴良业说，虽然2010年之后经济大好，但基于产业领域有周期性，不可能超过10年持续增长，因而在2017年尾开始警惕且为未来预备，2018年开始放慢步伐。

“2019年尾爆发冠病疫情，2020年行动管制令，公司虽有影响，不过现金充沛，信心十足，当时征阳正好开始数字化，高管照常举行每周例会，规划各方面业务。”

危机就是商机，征阳成立危机委员会，密切观察疫情商机，蓄势待发。

疫情虽苦，但征阳没有裁员，也没有减薪，甚至在冠病最严峻时期，还发花红给薪水较低的员工，高阶如他则暂停领花红。

### 追赶时代步伐不言休

年近花甲的戴良业，是否想过退休？

他说，没考虑过这个问题，也不想用退休这个词，而是在不同阶段调整步伐，在不同年龄吸收新知识，比如社交媒体和人工智能等。

“必须不断吸收新知识，与时俱进，新一代上来的时候，不要成为老顽固，或者公司前进的绊脚石。如果追不上了，退居幕后比较好。”

### 100=美满

适逢《南洋商报》百年纪念，想起100这个数字，戴良业联想到美满。

“如果做任何事都要得到100分，是不太实际的，虽然我算是个完美主义者，但必须了解不完美的美，做人不能太固执，凡事追求100分反而会牺牲很多本来可以做的。100分固然好，但不要太追求，也不要执着去追求完美。”

#### 戴杏倪：成长须迈过4步

长女：戴杏倪

年龄：32岁

职位：征阳集团业务发展总监

戴杏倪加入征阳7年，期间攻读硕士学位。早期在财务部，兼任戴良业的技术助理，目前在业务发展部。

“有幸参与不同部门的专案和业务，扩展了我的思维和视野，更全面了解公司价值观和跨部门业务。”

她说，从征阳同事身上学习良多，得到新且丰富的历练、诸多启发，也累积不少实战经验。

令她印象深刻的是积极参与策划征阳集团上市的团队，见证了征阳从一家私人有限公司，发展为挂牌公司的高光时刻。

“我的管理经验和能力还有很大的进步空间，这一路像是摸着石头过河，感恩有非常支持和信任我的父母，还有前辈、上级和同事，让我在快速的节奏里虚心学习。”

戴杏倪面临的挑战是市场动荡、快速变化、激烈竞争和各类风险，挑战和机遇并存，所以要培养敏感度，随机应变。

现在身为人母，她得兼顾事业与家庭，倍感挑战。戴杏倪认为，征阳要向前迈步，必须有四项要素：

- **第一**，拥抱变化，鼓励创新价值，与新时代同步，结合信息与数字化，以数据驱动决策，帮助企业改善和创新。
- **第二**，客服是征阳的核心DNA，关注客户的反馈，及时回应，努力超越他们的期望，增加客户忠诚度。在内部推行以客户为中心的理念，尊重同事，营造开放透明文化，每一个职员都是征阳代言人。
- **第三**，终身学习是企业文化，不断促进学习，提供机会培养专才与技能。
- **第四**，征阳要到百年，永续是关键。

#### 戴杏恩：人才最重要

次女：戴杏恩

年龄：28岁

职位：孟沙山公园私人有限公司总项目官助理

作为管理层一员，戴杏恩对于带领公司迈向下一个增长有一套想法。

她说，建立和发展优秀的团队对征阳成长非常重要，通过人才培养和投资现有团队，建立团结协作文化，带动公司向前。

征阳视客户为伙伴，看重客户的满意与成功，培育诚信文化，把公司带到另一高峰。戴杏恩说，创新不限于产品和服务，商业模式和管理也须创新，公司才能持续成长。

#### 戴征龙：先学好管理

长子：戴征龙

年龄：26岁

职位：征阳集团执行主席办公室经理

戴征龙加入征阳3年，还在学习管理技能。“我是幸福的，因为有爸爸领导，团队耐心教导，我的短期计划是学好管理技能，带领业务发展部。”

戴征龙说，征阳在雪州本查阿南一个60英亩的工业项目纳入环境、社会与监管（ESG），对ESG的承诺不会因为项目竣工而停止，会推行至未来发展的项目。

同时，征阳要提升地库的效率，以及创新概念的团队，为公司成长贡献。

#### 专家点评：

#### YYC超越集团总执行长拿汀叶欣向： 生意当慈善 不一样企管

戴良业的企业管很不一样，他把生意当慈善，生意做好就回馈社会，对学校出钱出力，并引进国际品牌学校，可见他很重视教育。在建立事业时，也满足个人的使命感。

企业方面，他不只要做大，还要做远，所以他想发展企业到百年，不要只看短期，长期决策也很重要。

戴良业教育孩子即使身为股东，也要有员工的纪律，给员工树立好榜样。

他的亲子关系密切。4位孩子在他的教导下，成长得很优秀。他们从爸爸身上学习到团队精神、塑造企业文化。他们也没有辜负父亲的栽培，不断创新，在所处的岗位建立信心，继续发展。

丹斯里邝汉光  
体育报导奖

大 奖：

〈进击吧！大马女篮〉系列

..... 林德成 《星洲日报》

佳作奖：

〈放马过来！〉系列 ..... 白慧琪 《星洲日报》

〈退役之后〉系列 ..... 叶伊颖 《星洲日报》



〈进击吧！大马女篮〉系列一

**翁薪云：因篮球而战，倾注热诚，培养篮球基层**

林德成《星洲日报》

马来西亚国家女子篮球队拥有彪炳的战绩，在廿多届东南亚运动会（东运会）篮球赛事，大马女篮的荣誉榜上曾13次封后，把金牌搜刮囊中。

她们凭着无可匹敌的实力，在1977至1987年打下六连冠江山。尔后泰国强旅崛起，为大马队夺冠添加阻力。但在1997至2007年，大马女篮还是完成四连冠\*，也在2015和2017年拿下冠军。

惟大马女篮这几年突然遭遇高墙阻拦。2019年菲律宾东运会没有摸牌，最近两届东运会则以铜牌收官。大马女篮遇上了哪些棘手的挑战？若想捍卫东南亚女篮霸主之位，需要借助哪些“东风”？

六七十年代，大马篮坛诞生很多女将，更孕育出传奇人物——吴春仪。大马女篮前国家队教练翁薪云口中的“春仪姐”，在球场上所向披靡，无人能抗。

吴春仪曾代表森美兰队参加元首杯，拿下10届元首杯冠军（1958至1967年），这个纪录至今无人打破。她还赢得亚洲五大神射手、十大最佳球员的殊荣，并曾当选全国最佳运动员。

这些是大马女篮创下最辉煌、最美好的年代，许多球员前仆后继将青春年华奉献给篮球，不计薪酬，默默耕耘。1990年加入国家队的翁薪云，当初亦为了兴趣打球，冀望为国争光。

**因父亲影响而打篮球**

刻板印象会认为篮球是男性主导的体育项目，女生怎么会将篮球列为首选？翁薪云自豪地说，两岁便在球场“打滚”。父亲翁绍君是霹雳元首杯州手，随后在太平华联独中担任篮球教练。从小她就跟随到球场，看父亲教球，渐渐地喜欢上篮球。

她不隐瞒地说，自己的强项其实是田径，如100米、200米、跨栏等。“每次练习都是一个人在练跑。比赛时，枪声一响，我就拼命跑。（只是）赢，你一个人开心；输，你一个人哭。”篮球反而给予她更多满足感，与队友一起挥洒汗水、打败劲敌的感觉太美好了。

虽说是篮球父女档，可是彼此之间也有小插曲。1989年，恰好有一项国际赛事，大马篮总召集球员选拔和集训。当时正逢大马教育文凭（SPM）的重要时刻，翁薪云经过思考，选择放弃集训，投入精神准备考试。

“我爸爸（知道了）很生气，一个月不跟我讲话。他说，有国家队集训，有得去参选，为什么你不去？”后来，她隔年参加大马篮总举办的才能培训营（Kem Bakat），并顺利加入国家队。

**顶着卫冕压力，打到抽筋吊水**

“我第二年（1991）就参加菲律宾东运会了。”她不禁笑道。

东运会篮球赛事是新球员的试炼场，经过大换血，年轻球员要历经多届赛事才能累积足够实力夺取金牌。所以直至1993年，大马女篮才从泰国手中抢回金牌。

头顶着冠军光环，对大马女篮来说是沉重包袱，仿佛没夺金牌就不算成功。要是发挥失常，女篮会有千斤重担在胸口。“一路以来我们都很压力，是为了要保住那个卫冕的成绩。”

经历了这么多赛事，她最难忘的是2001年大马东运会。“坦白讲，在自己国家比赛真的很压力，你一定要拿冠军。人家讲主场有优势，对我来说（对手）真的很难打，又要赢，那种压力很大。”

女篮项目是采取循环赛制，参赛队伍有马来西亚、菲律宾、越南、印尼和缅甸。毕竟是循环赛，最后要统计总分数，因此对垒时不能丢太多分，最理想的状态是以大比分抛离对手。

“那次我们打了菲律宾，接下来要对泰国。通常我们是跟泰国打最后一场，你如果打不赢菲律宾，怎样打到最后？所以一定要赢菲律宾。赢了后我整个人就抽筋，消耗太多体力了。晚上打完，我直接进医疗室吊水。隔天对泰国，又再来一场激战。我们是进入加时赛，最后才险胜。”

“（记者：每一次都打到抽筋？）没有，那一次而已，消耗太厉害了。比赛完了后，队医把我抬出去，吓死我的家人。我压力大到必须吃安眠药，就是要让自己睡觉。毕竟要比赛，你（脑海）会一直在想要怎样打。”

## 大量栽培篮球基层，新生代才能无缝衔接

畅谈大马女篮的发展，翁薪云是最佳的历史见证者。从球员转正成为教练，全程参与了女篮的顺境与逆境，享受过高光辉煌时刻，亦承受过低迷不振。

从整体而言，大马国篮有很好的训练体系，国家队球员可以长期集训，培养绝佳的默契。她补充，一些国家的女篮队伍是以俱乐部形式为主，有比赛才会凑成队伍训练参赛。

长远规划来说，篮球基层是不可或缺的因素。在集训体系下，有统一的教球模式，这样新生代才能衔接上来，确保篮球队有一批又一批的接班人。考虑人口基数，泰国、菲律宾和印尼是占有优势，反观我国人口不多，加上篮球并非热门运动，偏向单一种族参与，无法吸纳更多有才华的球员。

我们的邻国可以万里挑一，挖掘特有天赋和潜能的运动员。加上有很多篮球俱乐部和职业赛，能够培训甚多的职业篮球员，增加大赛经验。

“国家一定要有职业赛。你要有职业赛，自然也要有很多俱乐部。我们国家队只能选20个人来组队训练。假设国青队有20人，大队有20人，总共有40个人。国家教练就从里面挑选球员。但是其他国家有4队，意思是有80个人，选择肯定比我们多。”

## 高苗球员不可或缺

每隔几年，大马女篮会经历“蜕变”，许多老将退役，新生代要赶上进度，成为新一批领军人物。在物色新苗时，翁薪云会特别在田径场上选球员。篮球是激烈的运动，需要较高的身体素质，比如力量、速度、爆发力和弹跳力等，而田径场上的运动员具备这些条件。

另外，她不拐弯抹角，直接点破说篮球真的需要高人。大马女篮球员平均身高为一百七十多公分，一百八十多公分的球员很少，现役中锋卡莱玛蒂（Kalaimathi）的身高只有185公分。

“我之前是打中锋。（这个身高）在东南亚还可以，对垒亚洲球队就真的很难。你看中国女篮队（平均身高186公分），我们就很难打了。”

翁薪云提及自己的教练陈时和，他格外重视高苗球员，在担任秘书长时，与管理层做了很多计划去建构整个女篮的方向。第一、培养女篮基层；第二、寻觅高苗球员；第三、保障球员收入。比方说举办全国U15篮球赛时，男女队要有高苗球员，像女队需要有172公分以上的高苗球员。

问及打到几岁才退役？“没有，看你能不能（继续）练。你看我就打到36岁。”

## 归化球员，致胜的救命稻草？

除了急需高苗球员，大马女篮还得面对“归化球员”（naturalized player）的挑战。

归化球员不是新潮流，整个东南亚篮球队都在招募归化球员，这些国家希望借助归化球员的身高、技术和速度提高球队胜算。2023年柬埔寨东运会，拥有两名归化球员的印尼女篮，创下历史获得第一枚东运会金牌。

翁薪云说，为了追求金牌，一些国家愿意吸纳归化球员。如果不用归化球员，也可以引进血缘球员。不过，当过度依赖归化球员，会不会冲击本土球员，影响当地篮坛的发展？

普遍上，归化球员是拥有双重国籍。根据条例，归化球员必须在入籍国家住满5年，才能代表该国球队比赛。我国不承认双重国籍，如果引进归化球员，球员必须放弃原有的国籍，成为大马公民，才能代表我国参赛。

## 热爱篮球，转换场地继续执教

2020年，翁薪云卸下国家女篮教练身分，她没有放弃篮球，反而转换跑道，走入小学和中学执教篮球队。

退役后，她曾向媒体透露会想开设篮球学院。当我提起此事，她答今年头刚开张，位于巴生一带。聊到训练状况时，她不由地笑了出来，“以前我们很怕教练，现在的小孩不怕教练。”

手机是球员最大的“对手”，很难打败这个科技对手。“我执教的时候，会让她们知道，‘如果我看到你online，明天在球场你就糟糕了。’我给她们一个想法，如果在球场上，你的比赛和练习表现很好，我不会管你的私下生活。”



回想当年，她说，以前教练说话一针见血，是用“骂”的形式来教导。“陈时和教练会说，‘薪金，你投篮，投到我死的那一天啊，你都投不准。’但是（现在）我会跟他讲，‘阿Sir，现在我很准了。’”

“坦白说，没有他，没有现在的我们。他曾说，‘你能经过我很严格的训练和尖酸刻薄的要求，改次出去社会都没问题。’”

“我现在有的东西都是篮球给我的。”如今退下前线，她想着重培养篮球基层，继续为自己热爱的篮球奉献。“我的理念是教小孩子会更加有成就感，因为我是把他们从不会教到会，是真的很有满足感。”

\*备注：1999年（汶莱）、2005年（菲律宾）和2009年（寮国）东运会没办篮球项目。

〈进击吧！大马女篮〉系列二

**特蕾西：敢敢灌篮！新战术新打法，强化女将攻防力**

林德成《星洲日报》

2022年9月4日，马来西亚女篮队迎来首位外籍教练——澳洲籍女篮名帅特蕾西·约克（Tracy York），为本土球员打开了全新的思想冲击和培训体验。

上网搜索特蕾西，她的履历表太亮眼了，拥有逾30年执教经验，连续13年在澳洲国家篮球联赛（NBL）和澳洲女篮联赛（WNBL）担任教练职位。

她曾是阿德莱德36人职业篮球队助教。2018年，美国NBA球队犹他爵士甚至邀请她成为客座教练，参加在犹他州和拉斯维加斯举行的NBA夏季联赛。

2019至2022年期间，她还出任WNBL劲旅宾迪高精灵女篮队（Bendigo Spirit）的主帅。手握大马国家女篮队兵符的特蕾西，是如何调整方向，带领女篮重新起飞？

特蕾西“空降”大马，会否担心不懂本土球员的打球风格？她马上直言不怕，因在2005至2008年期间，她曾担任新加坡篮球总会技术总监及体育理事会顾问，接触过新加坡青年队与成年队。因此，她对东南亚球队的战术风格略知一二。

可能因为是大马女篮队的第一个外籍教练，初次集训她发现每位球员的英语水平有别，一开始有很多“误解”，以为球员听懂指示，殊不知大家都理解错误。

为了融入球队，她用多邻国（Duolingo）应用程序加强自己的中文词汇，同时想办法用动作和词汇，让球员了解各种战术和跑位，像是“手枪战术”（Pistol）、“交叉切入”（Scissors Cut）、“散开战术”（Split）等等。“当我有本地的助理教练，我也会再次解释一遍，确保他们理解。”

在大马篮总办公室内，特蕾西分享了很多观察，从各个角度梳理球队的潜能与弱项。她笑说，感觉这里的球员好像不太愿意发问。

相对澳洲球员，一有疑惑就发问，以免上场出错。而她向大马球员询问时，大家表示没问题，可是球场上又会重犯同样错误，她为此感到好奇。

“我不会（因为问题）生气，绝对不会。我会问是因为很重要。”她强调，是没有愚蠢的问题（no question is silly）。有人提问，可能其他球员也遭遇同样情况，而想知道答案。当教练解答和示范了，球员若还做错，那么要找出根源。

“尽管在这里（提问）并不常见，我认为沟通和提问是很重要的。”

**训练视觉化，拆解球员动作**

于她而言，带队时教练与球员要坦诚相对。特蕾西会安排空档与球员单独会面，尽可能打破彼此隔阂。通过会面了解对方的练习进展，亦想知道她们对自己的训练方式有什么意见。彼此有共识后，才知道制定的计划是否到位。

“她们会跟我讲，以前从来没有人问过她这些问题。我就接着说，得到反馈是很重要的。我会给意见，但也想得到反馈，了解整个情况。我感觉她们是开心的，也很享受和教练有个别的交流机会。”

特蕾西的到来也为大马女篮注入新的训练特点，她会特别录制训练视频和赛事视频，针对每一位球员的表现点评和改进。她打开笔电，向我展示了“Hudl”视频分析平台。她说，在澳洲执教时，教练会录制、剪辑和上传比赛视频到这个平台，再与球员一起观看和分析，拆解战术和对手的动作。同时，球员亦可登录“Hudl”平台，重看训练视频，分析自己的动作。

“这很重要，这是球员的工作，算是自己的功课。”

**碰撞，突破内线！在篮筐底下抢分**

大马女篮的身体条件不高，在管理球队时，特蕾西会强调必须在篮筐底下向对手施压，要拿到罚球。“我认为有时（人们）有个误解，认为我们不是很高，所以选择外线投篮。可是（我认为）不能单靠外线投篮来赢比赛。”

毕竟篮球是剧烈运动，不断会有身体冲撞。球员斗力之余，还得斗智，内外线要无缝配合，才能稳住军心拿分。特蕾西在解读球队时，意识到球员不喜欢作身体对抗，进攻时亦会回避身体接触。

为了打破这种心理关口，她购买了缓冲袋（bump bag），并要求澳洲籍助教丹拿着缓冲袋，指示球员贴身防守，想尽办法推开丹，借此鼓励球员勇敢走进篮底。

此次的柬埔寨东运会，大马女篮对垒印尼队时就看到成效。印尼队引进两位大个子的归化球员，特蕾西调整战术，要求球员强硬地往内线突破，给对手的篮筐球员施压，争取罚球机会。接下来，再把球从内线传到外线，让射手投篮得分。

### 思维决定耐力，敢敢问自己： 如何变得更好？

问及如何看待大马女篮在柬埔寨东运会的表现，特蕾西是感到满意。许多球员有很多优势，但仍未充分发挥出来。

有别于过往的训练，特蕾西将类似WNBL的训练计划搬到大马。颠覆了球员的认知，场上亦运用了新战术和篮球术语，球员需时适应。

她坦言，教练不会马上让一个球员变得很出色，而是要球员问自己，要如何成为更好的球员。以射手为例，每周你会额外练习多少次投篮？

其次，她坦承体能是大马女篮其中一个弱点。每当体能训练，球员很快感到精疲力尽。

她强调，思维决定球员的耐力。练习过程中，脑袋会不断催眠自己很累、全身酸痛、今天不想训练。此时，球员要转念，设立目标，告诉自己再多坚持两小时，或者投进多少粒球就休息。心理素质是可以战胜身体的疲惫。

“我们参加东运会后，很多人会说，‘噢，我不敢相信她们打得这么拼。’”

### 变更战术，大无畏对垒归化球员

身为教练，特蕾西其中一个职责是解读比赛和收集情报。在东运会上观看柬埔寨、越南和泰国的赛事后，她预计大马女篮要赢得奖牌的难度会很高，那个变数是“归化球员”。

首先是归化球员的人数，从上一届东运会开始，主办单位没有限制归化球员的数量。她曾对管理层提出建议，应遵循国际篮球联合会（FIBA）的篮球规则，即国家队里面只能有1名归化球员，可是事与愿违。

在这届东运会，柬埔寨女队就有6位归化球员。既然改变不了现实，特蕾西并没有畏惧，随即改变战术，兵来将挡。首战对垒东道主柬埔寨时，大马女篮决定放手一搏，结果双方战情胶着，第四节的比分甚至打到91比91，进入加时赛。

“真的是奇迹，Bobo（叶佛仪）拿下35分，木兰（彭慧萍）得了20分、11个篮板和9次助攻。”大马女篮成功击败柬埔寨的归化球员，以107比101取得胜利。

特蕾西说，赛会结束前，根本没人会想到大马女篮能拿下铜牌。大马女篮在没有归化球员的协助下，突破重围拿到奖牌，这枚铜牌的份量对她来说感觉像金牌。

### 不要犹豫，有机会就要出手！

每一次比赛，特蕾西会列出目标，比如限制对手得多少分、在罚球线上命中率要达80%，又或者把失误率控制在15次以下。不过，她不会要求每人一定要拿20分，这样会让球员太压力和太紧张。

比赛犹如战场，每一次都要视战情调整，双方都会收集对手情报，分析哪些是主力球员，有哪些特点，擅长哪些跑位等。假设对手分析大马女篮情报，派人紧盯或压制主要得分球员。此时球队就要有其他射手和后卫担任“奇兵”，扭转整个局面。

她举例在对垒柬埔寨，Bobo和木兰表现很突出。对垒越南队伍时，她在下半场突然改变战术，让对方感到措手不及。那时卡莱玛蒂在内线大发神威，拿下了23分和12个篮板，对赛事起了决定性的作用。

除了战术配合，特蕾西更希望球员敢于出手投篮。除非射手刚好在某个角落等待时机，那么就把球传给对方，不然千万不要放弃任何一个空档机会。

“我只是希望球员要有信心去投篮。”

### 永不放弃，别让任何人告诉你老了！

说到这次东运会，特蕾西突然感慨地说，与菲律宾争夺银牌时，大马女篮一直顽抗，终究还是败下阵来，抱回铜牌。许多老将在更衣室里流下眼泪，但是那种感觉真的很棒，因为大家可以很骄傲地说，自己在场上已经拼命了。

她提到，有些人认为大马女篮这次不会摸到奖牌，可是，她们做到了。

我接着问，如果老将退役了，球队现阶段会面临青黄不接的情况吗？特蕾西却认为，老将应该继续参赛，成为球队领袖。不要让任何人告诉你老了，然后要放弃。

特蕾西在WNBL联赛带队时，有12位母亲，每个都超过35岁，其中一人还在联赛打了将近18个赛季。她举例澳洲女篮传奇球星劳伦·杰克逊（Lauren Jackson）在41岁选择复出，重披战袍回球场。

“如果你觉得依然可以做出巨大的贡献，比如已经29岁了，为什么不能再打多两年或三年？我认为这取决于你的身体和思维。”

### 备注：

特蕾西今年8月份已经约满，正式卸下大马国家女篮队教练的身分。

〈进击吧！大马女篮〉系列三

## 叶佛仪：肩负重担 无所畏惧，期许球队能走向世界

林德成《星洲日报》

因为热忱，你才会义无反顾地往前冲，努力地让篮球岁月充满精彩。叶佛仪默数，自己在国家队待了14年，是经历过“三代教练”磨练的大马国家女篮队球员。

别名Bobo的叶佛仪，16岁进入国青队，随后转正成为国手。2022年，她有了新的身份，升级为大马女篮的队长。有了肩上这个的重担，她不敢松懈，时刻让自己能量饱满，做好队长的角色。

6月东运会刚结束不久，我与叶佛仪在大马篮总的篮球场碰面。恰好有一班年轻球员练球，我开玩笑地问，虽是战友，但球场上是一片和平，还是不“吵”不相识？叶佛仪发出哎呀一声，吵闹太平常了。“通常在球场合吵架的，小吵啦！但是这边讲这边散，可能是senior带下来的文化和榜样。”

彼此一定会有不同意见，当面说出来发现，其实大家的方向是一致的。她自认不会有太多话术，看到年轻队友的不对，会直接戳破对方的弱点。

“你做这个动作不对，我会立刻跟你讲，这样你吸收会比较快。我是很直接的人。”她语气直率地说。

问到担任队长的心得，她一直不敢相信自己会中选，“一开始很紧张，毕竟还有senior在队伍里。”她补充，以前是和学姐一起比赛，在队里又不常说话，根本没预料到自己会被选做队长。

她深知队长的职位很重要，担当这重任，她必须调整自己。当球队落后分数或陷入瓶颈时，她需要站出来带领球队，不能掉入迷茫状态，必须从中协调和鼓舞士气。

### 新教练·新战术·新系统

今年5月的柬埔寨东运会，对她来说特别难忘，正好球员大换血，新人加入，需与旧人培养默契。接着，特蕾西教练引进新的培训计划，大家要在短时间内和外籍教练磨合。

“因为我们长期在一个计划下（训练）10年，现在要在短短几个月内换新的计划，真的比较难（适应）。”相较本土教练，特蕾西编排的战术颠覆以往做法。大马女篮之前较多是稳打稳扎，减少失误几率。新教练给予球员的指示是，只要有信心就出手投篮，迅速针对赛况反应。

另一个挑战是新教练要求大家熟悉每一个岗位的动作和职责。“所以现在全部人都会打到（每个岗位），我来这个位置我就要会。大家懂每个岗位要怎样打。以前是比较固定式的。”

她称，这也是突破球员的心理障碍，能够学到很多新的技术，在场上可以随机应变。此外，特蕾西教练还教导很多NBA的防守和进攻战略，需要很多“body contact”，大胆切入内线上篮。

### 球员态度大于一切

身为“三朝元老”，叶佛仪认为3位教练都着重一个共同点——球员态度。目标定好，球要练好。如果想拿金牌，球员势必要全神贯注投入锻炼，练好每一个基本动作，拿出120分努力去练习。绝不要为了迎合教练，或因为责任关系才来练球。

叶佛仪曾在大马篮坛传奇教练陈时和手下受训3年，应该是对方执教的最后一批球员了。接下来进入翁薪云和朱雪云的时代，2022年才迎来特蕾西。三代教练，3种风格，各别有哪些明显差异？性格爽朗的她给出干脆的答案：很难比较。

每位教练的方向大同小异，取决于对方想注重细节或基本功。有些教练会注重知识传输，要球员把基本功练得娴熟。“一些教练会解释，你做这个动作是为了什么目的；或者如果对手站在这个位置，你应该要怎样做？”

她深信基本功决定球员的成长幅度。没有扎实的基本功，纵使技术再好也总会觉得少了一点东西。但是，基本功一旦稳固，想要做假动作就很容易骗到对手。再举例，当球员需要速度和爆发力时，会运用到腿部的肌肉力量和耐力。若有基本功，整套动作会很流畅。

## 冀望冲出亚洲，打出亮眼成绩

叶佛仪坦言很希望大马女篮能冲出亚洲，拿到亮眼的成绩。这么多年来，她觉得大马篮坛可能需要一个由下至上、完整的培训体系。

“我们跟台湾的交情很好，每一年佛光杯篮球邀请赛会邀请我们参与。”其他国家球队是派出大学队参与，而大马则不限年龄。在对垒台湾的大学球队时，大马女篮应付起来也很吃力。

她称，当地大学很注重篮球队的发展。以台湾篮球队为例，中学时学生可以参与高中篮球联赛。如果成绩突出，会有大学篮球教练来接洽，邀请对方到有关大学升学。大学毕业后，若得到对方青睐，还能加入职业球队。进入职业球队又是另一番景象，每个人都要争取机会表现，以便能去到国际舞台。这套体系帮助台湾篮球运动员铺好了发展之路，大马缺乏这样的体系和发展机会。

叶佛仪自谦地说，自己是半路加入篮球队。她看见很多国外球员，在自己现阶段已成为教练，或前往中国参加职业赛，继续追求更高的目标和理想。她认为大马队需要塑造一种环境，具备长远的培训计划，让球员可以走得更远。

## 大马女篮缺了什么？

究竟大马女篮需要哪些关键要素？叶佛仪认为球队还是要有更多资金支援，其次是大马篮总领导层改选，或多或少会影响整个球队的方针。当然，全球碰上疫情锁国，整个球队的集训必须停摆。等待解封和新教练到来之后，才有正式规格的训练。

最为重要的是，需招揽更多热爱篮球的年轻女球员。她说，通常会在林文泽杯比赛挑选人才，然后被招进国青队参与选拔和培训。“不管男队女队，国青真的很重要。”从性别来看，男队人数很多，反观女队人数较少。

目前而言，大马女篮球员的年龄差距很大，最年长的球员已33岁，最年轻的是19岁。“我们senior里面最年轻的都29岁了。”不过，年长的球员却能为新生代树立好榜样。即使她们有岁数或受伤，但在体力和冲刺方面未必输给年轻球员。

现在有彭慧萍和伊查蒂这两名老将培训大马U16的球员。她认为有她们的带领，年轻球员会进步得很快，甚至超越她们。

## 30岁了，想开阔视野

“现在有很多人努力推广篮球，比如说3人赛，我以前打3人赛根本没人注重。”

相较于常规的5人赛，叶佛仪直觉3人赛会有更大的发展潜能，有机会在亚洲创出名堂。根据FIBA的官网，截至8月份，3人篮球赛的世界排名，大马篮球女队排在第28名，男队则是第48名。至于亚洲排名，女队排名第4，男队排名第9。

对比起来，3人赛更凸显球员的球技和价值，必须够灵活及具备很高的攻防能力。换句话说，3人赛也会是成名的渠道。叶佛仪说，3人赛还有累积分数，个人排名越高，FIBA可能会领养你，每个月授薪打球。

“我看到人家三四十岁还在打3人赛。”她指出，这不失为延长自身篮球生命的方向，可以尽情地在3人赛创出一片天。“如果真的很喜欢篮球，你要怎样离开都离开不了。”她开怀大笑地说道。

## 后记： 大马女篮，继续战斗！

3位受访者分别都提到一个要点——不断参加比赛。想要拉近与国际球队的距离，大马女篮一定要不断地养兵参赛，争取更多大型比赛经验。

刚卸下大马女篮教练身分的特蕾西曾提到，澳洲一年四季，球员打完WNBL联赛，就会参加澳洲国家篮球联赛（NBL）。她所知，在最理想的情况下，一支球队一年应该要打56场比赛，而大马球队距离那个目标还很远。

不过，纵使东南亚球队都纷纷引进归化球员，但大马女篮依然是纯本土球员出赛。面对这些实力强大的对手，大马女篮依旧有强韧自信，展现无畏精神，用实力来证明自己。我要骄傲地说，大马女篮真的太厉害了！

〈放马过来！〉系列一

## 走进赛马场，看一场热血沸腾的运动

白慧琪《星洲日报》

2月4日雪州赛马日，蓝天白云，草地碧绿，马儿奋力跑向终点，后方以吉隆坡4大摩天大楼为景，别有一番风味。雪州马会创立于1896年，原址位于吉隆坡城中城（KLCC），常被称作“安邦马场”，迁至新街场（Sungai Besi）后，于1994年由时任最高元首开幕。

赛马常常让人联想起赌马，然而，手中无彩票，纯粹站在观景台观看马儿与骑师策骑冲刺，欣赏的是一场人与马展现力与美的运动。一如足球，赛马不只关乎场上的马儿与骑师，背后还有场地设施、马匹操练、骑师训练、医疗养护等层层专业。

穿越跑道，走进马厩，赛马背后是个鲜为人知的新世界。

作为门外汉，于赛马日当天踏进马会，感觉气氛颇像运动会。观众台分为一般座位、媒体室、贵宾室，是不同马儿的支持者。马儿进场前，一一在准备区等候，排便排尿，其实很臭呢。它们套好缰绳，有的为保持集中力戴上眼罩，只能往前看；有的在四肢穿戴护腿，预防踢伤和骨折。另一边厢，骑师穿戴好护具，套上亮丽色彩的上衣，上场前一一上秤。显示屏跳动到52.5、52.4（公斤）停下，不禁吓一跳，这些男性骑师的体重竟然比许多女性还要轻！

马与人，好拍档各自准备就绪，马僮牵马到看台外绕圈展示让马迷最后观察一番，练马师则把握机会提点骑师战术与策略。骑师一一跳上马，在仪仗马带领下慢步到对面起点进闸。看它们不同姿态，有些沉着，有些好动，有些不羁，真是不到终点不知谁能冲冠。

进闸，准备，跳闸！看台上有人举着望远镜追踪马儿赛况。骑师各个几乎站在短镫上，俯身降低风阻。弯道，就和人类赛跑一样，人人（马马）纷纷抢内圈尽可能减少距离。最后直线400公尺，骑师蹲在马背上手拉缰绳，鞭策马儿。马蹄声浪哒哒哒哒越来越近，观众欢呼越来越响。冲线！有人欢喜有人愁……

成绩出炉，唯有夺冠的马儿可以穿越“胜利之门”（Winners Gate），与马主、练马师团队合影。

## 国王的运动，从英国传入大马

现代赛马起源于英国，被称为“Sports of King”（国王的运动）。已故英女王伊丽沙白二世便是一位马迷，骑马、养马也爱看赛马。1802年，赛马运动由英国人传入海峡殖民地，最先于1842年在新加坡成立赛马公会。马来半岛有3个马会，分别是1864年成立的檳城马会，1886年霹雳马会和1896年雪兰莪马会。虽然马新已经分家，4个马会仍隶属马来亚赛马总会（Malayan Racing Association, MRA）监管，规范两国的赛事及马匹、练马师、骑师注册等事务。

此次到雪州马会看马，特邀星洲日报前赛马版主编陈徽俊同行。“70年代开始一直到2000年以前，赛马业很蓬勃。就好像新街场马场一开始的时候，5000个停车位停到满了，迟来都没有位的啊！这边全部都是人，人山人海，车山车海。”

这位前马评协会副主席说，论赌博，赌球不是A就是B，可是赛马十多匹，要花心思研究、选择。资讯越来越发达，人们的娱乐选择越多，看赛马的人就慢慢减少了。但只要当成运动来感受，赛马同样牵动人心，感染力十足。“来到现场，喊马，哇很刺激。这就是赛马诱人的地方。”

〈放马过来！〉系列二

**前中文马评陈徽俊：讲马经44年，最神预测破5关**

白慧琪《星洲日报》

翻找赛马历史，免不了到星洲日报地下室的资料中心翻阅旧报纸。退休了的前赛马版主编陈徽俊说，本报赛马版于1975年才开始脱离新加坡星洲日报，渐渐独立作业。

于是随机翻找1977年一份赛马版，文中写“本报‘弦外之音’昨日连破三关，成绩告慰。”另一份1996年标题打着“本报马发贴士破5关”。一问之下，原来“弦外之音”和“马发”都是他——陈徽俊。

“《星洲日报》的赛马版是由我开场和收场，没有接班人。”前赛马版主编陈徽俊最后这么说到。虽然《中国报》至今还有赛马版，内容实是转载自新加坡。说起来，他可算是我国最后一位中文马评了。

2月4日，雪兰莪赛马日，相约在雪兰莪赛马公会看马。陈徽俊邀报馆前同事同行，他们亲切地唤他“马仔”。虽然已经退休3年，马会的守门保安、职员、骑师、总经理都还认得他，就像老朋友叙旧。

马会特地招待位于4楼的厢房，居高临下看完马场全景，两面墙还有电视转播现况和同时进行的新加坡赛事。陈徽俊拿起《马经》重操旧业，大伙听他解释里头天书般的文字和数字，到底透露了马儿的什么秘密；一会儿荧幕上又出现几个号码，原来是马评的预测。他谦虚说，每匹赛马的职业生涯不长，是以他退休3年后再来看马，已经不认识现役马儿，不敢给贴士。

“有一个时期我状态相当好，每个礼拜都有中马，破三关、五关。”预测神准的时候，陈徽俊能在七八场测中5场，一般则中两三场，也有挂零的时候。“如果测得很准，真的那么厉害，就发达咯，去赌马就好了。”

**从零开始编辑赛马版**

话当年，陈徽俊于1969年先接触赌马，常到马场报到，搜集很多资料，做足功课。凭这些经验，1975年他透过时任星洲日报怡保经理罗纪良推荐，加入报馆协助成立赛马版。在那之前，赛马版是整版由新加坡电传过来。（没错，比传真还要再复古一些呢！）

陈徽俊入职后先在编辑部校对组适应两周，便被派去新加坡学习编赛马版。“我去新加坡拿了一千多匹马的资料，它过去怎么样，从澳洲、纽西兰怎么运来，属于什么（品种），过去的历史……”在1970年代，从零开始设立赛马版并不容易，马匹、骑师、练马师的中英文名称都要整理，报馆排字房还要到外面特别铸字用以铅字印刷。“开始是这样啦，非常辛苦，上了轨道就轻松了很多……”说起近半个世纪前的往事，特别云淡风轻。

翻阅70、80年代的赛马版都有“马丹”和“马超”的预测。陈徽俊揭开他们的神秘面纱，分别是新加坡《星洲日报》赛马版时任主编与副主编，还有一位前主编叫“马神”。刚开始编赛马版，陈徽俊与新加坡的前辈保持密切关系，上手后，主编马丹替他开了小栏位叫“弦外之音”，开始评马、测马，成为后来的“马发”。

“马匹赛过之后，要搜集它的成绩，跑过什么路程，谁在骑这匹马，状态怎样，我们都要知道。”说起赛马分析，实在有太多因素能够左右果了——马儿擅长短中程？适合干地还是湿地？习惯怡保、檳城还是雪州马场赛道？骑师和练马师表现等等。“最重要还是它的状态，是不是操得很强悍，这样我们就把这匹马点为头马。”他也看《南洋商报》、《新明日报》的马评，再综合个人观点测马、评马。只能说，44年的马评专业实在无法浓缩成三言两语。

### 最难忘的经历……

“赛马对我来说是意想不到的，这叫做‘机遇’，刚好有机遇我就进了这圈子。”因为主编赛马版，陈徽俊有份固定工作，也因此到过英国、香港看赛马。他记得在英国小镇Cheltenham，富豪乘坐一架架直升机前来看马，也记得香港马迷对赛马运动的疯狂。

只可惜，马来西亚赛马业不如香港蓬勃，各大报章赛马版也后继无人，纷纷结束。“后继无人对我来说是好的。”说来也是，因为没有接班人，陈徽俊得以从55岁一直续约到69岁，续约13年。

44年在赛马圈，有哪些印象深刻的事？他说，有一次英女王莅临雪兰莪马场颁奖。据说，女王当时身体抱恙，却坚持到马场，果真是非常爱马的英国人。再来就是1988年，主策热门马的新加坡骑师陈国光，竟然在一出闸时就故意跳下马，制造坠马假象。最后，他被裁判判定终身禁骑，是当时轰动马圈的蓄意跌马事件。

〈放马过来！〉系列三

## 没有比赛的日子……直击赛马场日常的一天

白慧琪《星洲日报》

连续两天赛马日后，雪兰莪赛马公会少了马迷，恢复平静日常。这才得以在工作人员带领下踏上绿油油的赛道草地，始知飞驰的马蹄着地原来能掘出几寸深的坑洞，难怪每场比赛和训练后都要靠大量人力填补和养护草地。

马厩可就热闹了。这么比喻吧，赛马是项运动，运动会后赛场需要养护，运动员也就是马儿就回到日常训练模式，一大清早从宿舍爬起来与骑手晨练；工人这时把握时间清理马房粪便，替马儿“铺床”；兽医出动奔走不同马厩，替受伤马儿包扎……

上午8时，驱车前往雪兰莪马会后方的马厩，被保安挡在门外。原来马儿正在“做工”，骑师（Jockey）、见习骑师（Apprentice）或骑手（Rider）轮流骑着马儿到马场晨练。马厩路上都是马，马蹄声踢哒踢哒，车辆实在不宜通行，以免惊扰马儿。

赛马的马匹是纯种马（Thoroughbred），每匹马儿都有明确的父亲母亲血统纪录，登记注册后“身份证号码”印在身上。马主可自行替马儿取名，只要不敏感，不取用名人名字，都行。于是看到我爱你、水果冰、Bakuteh、大步流星、万丈光芒，不管名词形容词还是动词都行。

一般上，马主从澳洲、纽西兰购买幼马，交由练马师养马、顾马、练马。练马师会替它们制定训练和饮食计划，每天操练。医疗方面，雪州马会设有兽医服务，统一照料。幼马大约2岁，骨骼和肌肉尚未完全发育，需至少训练3至6个月才能参赛。新马从第五级开始参赛，一路累积积分慢慢升级至第一级。也有马儿成绩上上下下，在中段班浮浮沉沉。

赛马就是一项运动，人与马都是运动员，都要持续训练维持最佳状态。马儿毕竟是温带动物，马来西亚的天气对它们而言太过“热情”。再加上雪兰莪马会共有605匹马，因此上午6时天未亮，它们就起来轮班“做工”。上午10时天气开始热了，它们已经回到马厩冲凉，回马房乘凉休息了。

## 马儿的一天，从晨练开始

马儿做什么工？人类运动员的话，长跑练体能，练分解动作加强肌肉记忆，重量训练提升肌肉力量。马儿不会举哑铃，因此都由骑手带往不同地面练习不同步态，由慢至快分别是慢步（walk）、踱步（trot）、慢跑（canter）和快跑（gallop）。

雪州马会见习骑师学校主任戴礼梁介绍，该马场外圈的第一赛道是比赛专用道，平时不开放使用。转弯处有坡度，减低马儿飞驰时转弯的离心力，避免它们甩出去。草皮为改良的结缕草“Zoysia El-Toro”，非常松软，降低马腿着地的压力。

跑道转弯处有许多坑洞，戴礼梁解释，是赛马日当天马儿飞驰而过时马蹄掘出的。骑师纷纷抢内圈减少距离，因此坑洞都集中在转弯处。每场赛事后工人都会一字排开检查地面，填补坑洞。当马儿日常练习结束后，也见大批工人顶着烈日高温养护草地。

戴礼梁说，一匹马加上骑师的重量超过500公斤，每次飞驰而过都会掘出坑洞。而马腿承受非常大的压力，若飞驰中不小心踏入坑洞，很容易造成马腿骨折，对马对人都非常危险。

第二跑道使用牛草（Cow grass，学名 Axonopus compressus），即常见于校园草场的草皮。第二跑道用来练习快跑（gallop），但快跑非常劳累，马儿一周只训练一次，即星期二的试蹄日。赛马记者就是在这一天观察和报道马儿的状态。

内圈沙地跑道，增加马儿慢跑或踱步的阻力，提升它们的肌力。马腿着地压力大，因此沙地至少有8寸厚，雨后沙地过于紧实就不适用了。有些练马师的马厩还设有跑步机，让马儿练习或复健。

## 马儿“发脾气”，骑手如何安抚？

采访当天在远处看马儿训练，它们有些看起来闹别扭。经戴礼梁解释才知道，它们可能是听到相机的快门声，或者闻到陌生气味，感到不舒服。是呢，马儿有长长的耳朵，能够耳听八方。

他分享马儿的习性，有些是真“坏蛋”不受控制；有些不受控是因为害怕。马儿如果感受到危险，自然反应就是跑，就看骑手有无经验分辨出它们的心境。马儿受到惊吓，骑手可以跟它说说话“Easy boy……”安抚它，或者唱歌给它听，帮它把注意力拉回来。没想到，马儿也可以靠歌声来哄呢。

戴礼梁说，人与人之间本来猜不透对方心思，是靠相处久了才能了解。马和人一样，要靠相处、配合才能沟通。“你每天对着它，对它好，它会知道的。”

### 马儿晨练回厩后，轮到兽医出诊

上午10时，马儿陆续回到各个马厩，轮到兽医出勤。有些马儿在训练时不小心被自己踢伤，就要交由兽医诊治包扎。雪州马会兽医余敬德在旁解释，马儿体型很大，需要好几个人架着马，若只有兽医一个人是做不来的。

马儿不会说话，若不是显而易见的外伤，要如何知道它们有什么不妥呢？余敬德说，就靠观察它们的动作来判断。例如，马儿站姿歪斜，不把重心放在其中一条腿，那一定那条腿是不舒服了。马厩工作人员就会通知兽医来诊断。赛马的马匹与赛跑运动员一样，最常遇到的毛病就是关节、韧带和肌腱损伤。

有匹马眼睛眨呀眨，看起来昏昏欲睡，乖乖地立起后蹄让兽医包扎，原来是注射了微量的镇静剂。“马儿听不懂人话，即便你在帮它，有时它们不理解，还可能不小心伤害你。”余敬德解释。一进入马厩，大伙都不断提醒我们不要站在马儿的后方，因为它们会往后蹬。因此治疗马儿后腿时，都必须替马儿轻微镇静，避免它们乱蹬。

雪州马会有一间兽医诊所和一间兽医院，可以替马儿检查全身和动手术。需要动手术的马儿，先经过轻微镇静后带往镇静室麻醉，然后吊挂进手术室。手术完毕，马儿再被吊回镇静室等待麻醉药退散。这时马儿会乱踢乱蹬，因此镇静室的地面和四面墙都铺设了软垫。

### 赛前赛后，马儿健康不容忽视

赛马运动里，兽医也扮演非常重要的角色。马儿的日常作息虽然由各自练马师团队照顾，但马儿若有什么病痛，或者饮食计划成效不佳，练马师都会请教兽医意见调整。

临近赛马日，兽医会检查每匹报名的马儿，若有跛脚或其他状况，就不得参赛。比赛当天，兽医会再一次检查，透过马儿踱步观察他们有无任何不舒服或跛脚。再来就是称重，若马儿突然比之前的记录轻了很多，也不适合参赛。赛后马儿出了一身大汗，很不舒适，除非有特别状况，兽医才会特别检查。

人类运动员伤后必须休养一段时间才能恢复训练和比赛，马儿也一样。余敬德说，一般上兽医建议马儿休战1至2个月。大部分练马师都很配合，因为他们也想为了马儿好。如果没有给予它们足够的休息和复原时间，马儿的生涯可能会很短暂。

〈放马过来！〉系列四

**你知道吗？太重不能当骑师，52公斤是上限**

白慧琪《星洲日报》

“其实现在很流行的intermediate fasting（间歇断食法），在这个词还没有出来时，我们就practise（执行）了。”退役赛马骑师戴礼梁说，当年骑师的条件是体重不得超过50公斤，所以一直以来每天只吃两餐和锻炼身体，保持体重和身材。

“七八十年代还有一条规则，骑师身高不能超过5尺（约152公分）。”又是一个惊人的条件！不过随着时代演进，人们的营养越来越好，发育良好，才免了身高规定，重量限制则提升到52公斤（国外为54公斤）。

成年男子，52公斤，听起来真不可思议。可这些骑师并不瘦弱，全身上下是精壮的肌肉。没办法，马匹驮重有限，赛马又是靠全身力量骑乘和鞭策的运动，因此骑师各个名副其实的“短小精悍”。

采访当天，上午10时见习骑师才陪马儿完成晨练，11时又聚集在课堂上课。现为雪州马会见习骑师学校主任的戴礼梁，请学员在赛马模拟仪上示范骑乘姿势。一跳闸，双脚几乎呈站姿，俯身腰背呈一直线减少风阻；进入最后400公尺冲刺，整个人就像在马背上来回快速深蹲，双手来回拉缰绳策马。他在旁解释，手要有力“推马”，双腿维持蹲的姿势，所以要动用全身力量，骑师全身的肌肉要很平均，体能也要很好。

赛马运动中，人与马都是运动员，人陪马练习后，还要训练自己。戴礼梁分享骑师一般日程：上午10时练完马，骑师才吃简单的早午餐，休息一会；下午2时他们又要喂马，带马儿去散步；下午5时，骑师得跑步练体能，还有一些重量训练，提升肌力、耐力、爆发力等；傍晚6时吃过轻便晚餐，结束一天日程，隔天清早再重复。他说在澳洲深造时更辛苦，马儿更多，凌晨4时就开始练马，一天要骑14匹马。

他担任骑师的那些日子，每日两餐，而且都是蔬果类，一周只吃一餐白饭。过年过节，他们依旧得回马厩练马、喂马。亲友吃大鱼大肉，他们只吃一两口应酬，一切以维持重量为首要目标。

**从学徒做起，苦等6年才等到出国受训**

说起入行经过，戴礼梁说，机缘巧合。爸爸的朋友介绍了一名骑师，问他有没有兴趣学骑马。此前，他对小动物感兴趣，想当兽医，但学业成绩不够好。因缘际会，他还是选择了一份与动物相关的职业。

戴礼梁进入马会从学徒做起。当时每年只有3个名额能到澳洲深造，怡保、檳城和雪州马会各一个，他等了6年才有机会出国受训。回国后上场比赛，练马师本来给了他一匹好马，想让他首战首胜。怎知马儿进闸时受惊，踢到闸门受伤，兽医当场“割名”，戴礼梁的首场比赛根本没跑成。

赛马当然有风险，戴礼梁也曾经摔马。那时一跳闸，隔壁的马跳到他与马儿的前面，他的马踩到那匹马脚而跌倒，戴礼梁随即被摔下去。所幸比赛才开始，后方没有其他马，没有踩伤他。

那次摔马造成心理阴影，尔后几场赛事，戴礼梁不敢跟得太近，也较难卡到好位置冲刺。“我自己讲，不能这样下去，怕的话是不能做一个好骑师的。”他花了一些时间克服阴影，努力做好本分，当问题没有重犯，就成功找回信心了。

**只有接触过马，才知道你适不适合骑马**

戴礼梁35岁退役，因为曾经受过伤，新陈代谢慢了，体重难能控制。不过他强调，年龄并不是问题，他认识一位冠军骑师就“高龄”五十。

2020年，雪州马会成立见习骑师学校，退役后的戴礼梁受委成为主任。除了骑马相关知识，学校也很重视学员的品德。目前很多学员来自吉兰丹，因为东海岸甘榜流行海边赛马，很多青少年从小就立志当骑师，选择到雪州马会受训。

一般人如何能成为骑师呢？戴礼梁说，要有接触马的经验，因为完全没接触过马，是不会知道自己适不适合骑马的。骑师是把骑马当职业，并不只是兴趣或业余锻炼身体的运动。

他遇过一名骑师，从小立志当骑师，考到执照不到一个月，有次发生意外被马拉着跑，手掌脱皮。此后他再也不敢骑马了。“所以我说，你一定要接触这个行业，才知道你适不适合。”

〈放马过来！〉系列五

**冠军练马师，如何练就必胜战马？**

····· 白慧琪《星洲日报》·····

“一匹好马，它一直赢，它会觉得自己很proud（骄傲）。”练马师钟汉洋说起马儿胜利时，神情扬起，“它回来的时候会比较action（动作多）一点。”

关于练马，他说，马儿开心最重要，不会不愿意跑。是咧嘴嘶嘶笑吗？还是开心得手舞足蹈？马儿的“开心”听来还是有点抽象……这位麾下有近百匹马儿的练马师说，看过就知道，跑赢的马回来的时候就是有不一样的感觉。

钟汉洋是2022年马来西亚冠军练马师，共赢下八十多场比赛。其实，2020年8月他才从纽西兰回国发展，当时只有一间马厩，约20匹马。隔年，他训练的马儿进步神速，成为前5强练马师，吸引更多马主把宝贝马儿交给他。发展至今，他训练的马儿共有近百匹。

要不是他自己提起，实在难以想像身材壮大的他，在成为练马师前是骑师。原来，哥哥是骑师，钟汉洋跟着入行，从马僮做起，再成为见习骑师，还到纽西兰深造。后来因为体质关系，他很难控制体重，跑了10场后毅然转行，向当地练马师拜师学艺。

专访前一天，钟汉洋才从纽西兰回来，帮马主完成购马手续。他顺道拜访师父兼前老板，向我们展示合照，感谢对方给予他很多机会。不只有情有义，马也是。有匹马儿认得他，在他停好摩托后就从远处跑过来，闻闻他确认是不是老朋友。

**每天工作：巡视马厩，观察马儿状态**

随钟汉洋参观马厩时，大约上午11时，马儿完成晨练回到马房纳凉休息，非常安静。兴许是听到声音和闻到不熟悉的味道，它们个个探出头来。只见马儿的耳朵向着陌生的我们摆动，不断用鼻子探息，最终也接受我们轻轻抚摸。

每天清晨6时，钟汉洋一到马厩就先巡马，观察它们的状态。举例，马儿站姿歪斜或跛脚，可能是肌腱受伤了。如果马儿汗流不停，一直在掘地或躺在地上打滚，就是它肚子痛。

此次近距离看马，发现好些马儿身上都有轻微擦伤。他解释，农历新年期间烟花爆竹声响不停，吓得马儿在马房里乱跳乱蹬，身上不同部位都擦伤了。所幸是皮外伤，并无大碍。

门外汉看马，勉强靠颜色分辨。但同一毛色的马站在一块，就分辨不出谁是谁了。钟汉洋说不难，马儿有不同胎记，有些马鼻有一长条白印，有些只有一点。经他一说，全身上下打量马儿，还真看出有匹马儿4只腿是黑的，但其中一只蹄是白色。

**不打不骂，训练马儿有兴趣跑**

“我的工人不可以打马，如果给我看到的话，直接炒掉他们。”说起练马，钟汉洋采取类似人类的“爱的教育”，不打不骂。例如，每一次冲刺后马儿会很累，不能逼它一直冲。他说，练马、骑马最重要的是与马儿建立信任关系，平白无故一鞭下去，马儿不再信任，就难能训练了。当然，比赛冲刺时鞭马另当别论，因为马儿一套上马鞍、护具，它们也会感受自己准备上战场冲刺，会尽力地跑。

他坦言，目前看管的马儿数量太多，要“工厂式”管理，训练和饮食计划大同小异。当然，比较高级别的马，训练份量比较重，比较辛苦。

“最重要训练到它们有兴趣要跑。”这就是练马（或训练任何动物）的难处吧，马儿不会沟通，只能靠表现去感受。钟汉洋说，一匹状态良好的马，毛色也会比较亮丽，眼睛炯炯有神，这也是“开心”的表现哦。

他在国外还学到透过饮食加强马儿的表现。例如，他会喂马儿吃苹果，太燥热而流鼻血的马就喂沙葛。每周一次，他还会准备马儿最爱吃的萝卜。只可惜采访当天不是“萝卜日”，否则就能看到马儿贪吃喜悦的样子了……

## 〈退役之后〉系列一 运动员花期短，伤退后何去何从？

叶伊颖《星洲日报》

在世界杯期间曾听过一个有意思的段子：只有在世界杯的时候，男人才会被品头论足，30岁就被嫌弃老了。

虽然这句调侃的原意是想要表达，平时世界对男性的年龄和身材非常宽容，对女性却极为严苛，但是也由此可见，即便是男性，在残酷的体育世界里的“花期”亦很短暂。

由于“花期”短，因此许多运动员少年时期，甚至幼年时期开始受训，无论是生活、学习或事业都以“运动”为中心展开。

他们的事业比一般人起步早，可是也同样意味着别人的事业正要开始，他们可能已经因巅峰期已过，或因伤病不得不退休了。

在余下漫长的人生，他们何去何从？又会面对什么样的问题？

伍灵盈是一名前竞走运动员，小学五年级就得到教练青睐，于是2009年在小学毕业后就进入武吉加里尔体育学校就读。

与普通学校的课表略有不同的是，体校的学生生活显然更充实忙碌。

### 体校学生时间表

时间	活动
5.00AM	其他项目的学生还在酣睡，他们的宿舍早已灯火通明，准备妥当出门训练直至8时30分。
9.30AM	上课至2.40PM。
3.00PM	部分学生开始训练，训练时间因项目而异。
8.30PM	继续上课至9.50PM。

如此一周五日，周而复始。即便是学校假期，当其他青少年可能与家人出游、三五知己相约游玩之际，他们只是将原本上课的时间变成训练。

“我真的没有试过跟家人出国旅行。我是吉隆坡人，星期六训练完回家，星期日傍晚6点半前就要回到学校。”

“竞走”成了她青少年时期的生活重心，一切需为之让路。

### 收入视奖牌而定 没有公积金

刻苦的训练以及天赋使然，初二那年入选国家队，为她带来人生第一份收入：每个月200令吉津贴。

然后随着她的表现逐步优异，于2017年吉隆坡东运会赢得女子10000公尺金牌，她的津贴涨至每个月2000令吉。

累死累活，长时间训练才2000令吉工资这么少？

实际上，这甚至不能称之为“工资”，因为这并非固定收入，上下浮动空间是根据重要比赛是否赢得奖牌而定。

“如果你曾在共运会、奥运会赢过奖牌，每个月津贴可以达到8000令吉。”

而且若下一次比赛的成绩下滑，津贴数额也会随之下跌。

虽然是国家队的全职运动员，可是他们只有津贴，没有稳定工资，更没有公积金，即使是残障运动员也不例外。

如若体育生涯颗粒无收，国家队运动员的月收入约数百令吉，比最低薪金制规定的工资数额还要低。

除非如同伍灵盈一般，在当时幸得海军递出的橄榄枝，成为旗下职业竞走运动员，代表海军出赛，以夺冠为唯一目标，由此得到固定收入和职工福利。

只是这样的机遇会平等降落到所有运动员身上吗？

## 双十年华的容貌，四十余岁的腿

25岁那年，伍灵盈迎来了运动员终将面对的命运。由于过度使用，自14岁起她的膝盖已经出现磨损的现象，分别在2015年和2020年经历过两次手术，无奈已经回天无力。

“医生说我25岁年龄，却有一双四十多岁的腿。实际上我没感觉到痛，但是去做手术时，（膝盖）里面已经烂了。因为可能我习惯了那种痛。”

医生下了最后通牒，不建议她再继续体育生涯，于是2021年她选择退役。

尽管她对竞走谈不上热爱，但是竞走给她带来事业、荣耀和成就感，相依相伴了十多载，没有“爱情”却有深厚的“感情”，缘分到了尽头，临别难免依依难舍。

像与恋爱已久的恋人分开了一般，在刚退役的3个月，她情绪极度低落，夜里经常落泪。

她做两份兼职和深造，不给自己留一丝空余时间胡思乱想，同时退出所有社交媒体，免得自己看见其他同行训练的日常触景伤情。

“我把我的社交媒体关完。因为我不想看，假如我说的话就看到人家去训练啊，去比赛啊！我就会想我原本应该在那里。”

即使已经过去将近2年，而今重提旧事，依然会泛起些许涟漪。

“你现在问我，我还是会伤心的。”

当她在社交媒体互动，看到网民提问，表示他们是他们的启发者诸如此类的留言时，内心才有些许安慰。

“如果叫我回去，我也是想要回去，但是不能。现在可以游泳、骑脚车，可是不能竞走、不能跑步。”

这种职业伤害会伴随终身，就算她现在服用多种营养补给品，也做好了心理准备，晚年将面对一些后遗症。

她认为凡事是一体两面的，虽然没有获得退休金和公积金，但因为参加比赛所赢得的奖金、津贴、奖学金，让她在30岁之前得以全款买车、买房，完成学士、硕士学位，无需父母亲掏钱帮助。

### 人才断层 残酷的体系是否仁慈一点？

伍灵盈说每当到中国参赛时，会感慨其他国家的运动员人才储备量之大。

她的退休日期一再延迟，也由于后继无人，直到她上大学后，健康亮起红灯，才不得不退。而在她退役之前，体校里竞走项目的后辈仅数人。

“我退役时，就劝后辈们不要放弃，但有两个后辈在我退役后，也跟着退出了，唉。”

“我只能劝她们至少要坚持到考完SPM以后，因为体校生身分深造的话，能帮上很多忙。”

另外，与一般学校的孩子不同，体校的孩子在上学期就已经面对更残酷、更现实的竞争。

伍灵盈提到，假设体校内的运动员在东运会没有赢得任何奖牌，他们再也不能住在校内，不能参与集体训练。

“这些运动员就得在外找工作补贴生计，很多就不再训练了，我觉得这样很不好，一没有表现就被踢出去。”

“2019年，我有2个朋友没有拿到奖牌，就被踢出去了。可是他们之前在国内的比赛赢到过奖牌，只是在菲律宾的东运会没有赢到而已。”

她认为，运动员的状态好坏有许多因素的影响，可能只是偶然恰巧一次欠佳，或刚好受过伤，为何不能再给一次机会？

“MSN\*能不能与企业合作呢？吸纳一些退役运动员为员工？又或者为那些被踢出program的运动员提供就业机会，让他们能兼顾训练？”

“我的朋友那时候就找了3份工作，从早到晚都在工作，没有时间训练。他原本可以走得更远的，真的很可惜。”

\*注：马来西亚国家体育理事会（Majlis Sukan Negara Malaysia，简称MSN）

### 不科学训练致伤

伍灵盈说，她膝盖的伤情严重归咎于不科学的训练方式。

“当时我初一、初二，应该练3000米，可是却让我练2万米，错就在这里。教练希望我的成绩能超越学长们。13岁的女生处于成长期，训练量不该这么重。我参加的比赛只是3000米，7圈半和50圈是有差别的。”

这无疑是拔苗助长，也是她上大学主修运动管理后才发现在过去的训练中存在许多问题。

“可能以前的教练没有运动科学的知识。”不过，她话锋一转，“好处是在这名中国教练的训练下，我创造了MSN的纪录，至今无人能破。”

只是，创造纪录是以膝盖严重磨损为代价换来的。

“你以后会鼓励自己的孩子当运动员吗？”我问。

“不会。”她坦诚地笑答。

## 〈退役之后〉系列二 残障运动员被用后即丢？

叶伊颖《星洲日报》

东运会女子10000公尺竞走项目金牌得主的伍灵盈说，刚退役的3个月，情绪波动很大，曾一度以为自己除了马来西亚国家体育理事会（MSN）的工作，就无处可去、无人问津。

与熟悉的工作和生活诀别带来的迷失、自我怀疑，是许多退役运动员的共同经验。伍灵盈以前的同行在面临退役时，也纷纷向她这位过来人求助开导。

除却迫切适应新生活的迷茫，最重要的是该如何维生？

这种种的困境，在残障运动员身上被双倍放大，令人备感无奈和心酸。

与许多重视教育的家长一样，伍灵盈妈妈初时并不赞成女儿就读体校，后来得知“跨栏公主”拿督甄玲心是时任武吉加里尔体育学校的校长后，才欣然同意。

“因为Datuk Marina Chin当校长时，我们的体育和学习成绩都很好，许多学生均考获全科A。她希望学生兼顾运动和学习，并非只重视体育而已。”

当学生需要出国长期训练或比赛，老师会随队出发，在他们训练空档期间给他们上课，避免耽误学习进度。“有时候像我朋友是武术队的，他们会去中国训练一个月，学校会安排一个老师跟着去。”

如果学习成绩不合格或因比赛缺课，学生周六日得留校补课，确保他们的学业得以兼顾。

“不过这是以前Datuk Marina任校长时期，不知道后来换校长以后是不是一样？”

她提到，由于体校与博特拉大学合作，完成大学预科课程后，就能直接入读博特拉大学。这意味着只要愿意深造，即使退役后，仍然可以继续上学，开启自己人生的下半场。

而原本在校期间，学习成绩本就优异的她，退役后选择转身走入象牙塔报读运动管理，27岁硕士学位毕业，如今在两家俱乐部工作，生活尚算稳定。

“有很多朋友都去当老师、教练。虽然很多羽球的朋友成绩很好，但没有选择上大学，退役后就开羽球馆教球。”

然而，相比起健全人运动员退役后不缺后路，残障运动员却艰难得多。

2022年初，前国家队残障游泳运动员许丽萍的际遇成了各个媒体的焦点，引起一时哗然。但是哗然之后，退役残障运动员的待遇是否得到改善和关注了呢？

### 残酷的“加薪”制度：有奖牌才有机会

“其实，我还在等着他们的电话，或者等着他们能做些什么？”前硬地滚球国家队、东运会银牌得主连正杰说。

他的办公桌贴着一张他在赛场上的照片，使用的轮椅侧面贴着一面小小的国旗，国旗下有一行名字：“Tony Lean”，背包亦印有“Malaysia”的字样，桩桩件件显示着他曾经为国家拼尽全力争取荣光。

1999年，连正杰就读特殊学校时接触硬地滚球，继而喜欢上这项运动，自2000年开始参赛，2001年作为兼职运动员代表国家出征，一直到2015年MSN终于将硬地滚球纳入其中，连正杰也成为国家队的全职运动员。

### 兼职与全职的区别

- **兼职** 仅在比赛期间发放津贴，其余资金得靠自己筹募；
- **全职** 食宿全包，每个月发放300令吉、500令吉或以上津贴（视大赛成绩而定），日常只需专注训练。

曾任国家队残障运动员长达3年，在成为全职运动员的3年里，虽然一周6天都在训练，时长和普通上班族一样没有区别。但是没有固定薪水，到在赛事中获得奖牌才有“加薪”的机会，作为东运会的银牌得主，他的津贴最高也只涨到3000令吉。

每次大赛精英汇聚，而领奖台上仅3个位置，这堪比千军万马过独木桥，“加薪”的难度有多高不言而喻。

“所以你拼了命，薪水只涨到3000？”我皱着眉头问。

“是拼了老命，才涨到3000。”他更正强调。

当了4年全职运动员后，他察觉到自己体能明显下降，表现大不如前，身体各处疼痛，便决定退出赛场。幸运的是，他进入国家队当全职运动员之前，在双福升维发展协会工作，退役后也重返双福，就职于公关和IT部门。

“我刚回来双福的时候很迷茫，真的不知道要做什么？我做了那么久运动员，如今要回到职场。”

尽管算是重返故地，数年专注于一项运动的体育生涯已经让他感到自己与职场脱节。

“退役是我自己的选择，但是我还是觉得好像接受不了。刚开始的时候，我真的接受不到。因为我爱这个运动，用了一年的时间调整过来。”

陡然失去生活重心，以及职业环境的剧烈转变带来的心理冲击，只能靠自己缓解。

### 技工培训工种有限制， 不适合重度残障运动员

国家运动员福利基金会（YAKEB）于2009年成立，以让退役运动员获得更完善的照料与福利，其6大功能为：战略资源中心、筹募基金、教育及职业生涯发展、技能与创业、领导与辅导，以及福利。

但奇怪的是，并非每一位退役的国家队运动员都能自动成为其会员，必须主动申请；如若非奥运三甲，即使得过奖牌的运动员也没有退休津贴，而且得在运动领域停止活动2年，才能申请YAKEB的援助金。

“准备退役时，我的教练让我去申请，但迟迟没有下文，我拨电去询问，他们说要2年完全没有体育活动才能申请。”

“现在我还去申请，我也听说援助金也给不多。”

至于技工培训，连正杰无奈地说职业培训的工种如农业、修理等绝大多数只适合四肢健全的运动员，并没有适合严重残障运动员的职业项目。

“我们这种就是被忽略的。”

“如果没有双福的技工培训，我大概只能坐在家里。”

他说，在退役的第一年，觉得退役而已，没什么大不了，还有储蓄傍身。到了第二年、第三年，他与前同行们便渐渐觉得心里不是滋味，因为许多残障运动员生活比健全运动员困苦，而且待遇差别很大。

### 感觉自己被用完即弃

同样是退役运动员，同样是奖牌得主，为何有的人如同天之骄子，而他们被弃如敝屣？待遇为何天差地别？

最为难受的是，之前为国家付出的汗水、努力和功劳，仿佛随着他们的退役一笔勾销，烟消云散，像是这个人不曾存在。

“我们曾经代表国家出赛，国家应该知道我们的情况，他们应该派人来了解我们的情况，了解我们需要什么。无论如何，我们也是残障人士。”

“我们残障人士在外找工作很难的，你看很多前残障运动员退役后在外面是卖纸巾，在油站打工等等。”

在退役之后，没有相关部门电话回访，关心他们残障运动员在退役后，是否找到工作？生活境况如何？让他产生一种用完即弃的感觉。

“我希望他们会严正看待退役运动员，安排人了解我们的需要。比如一些运动员待业中或真的无法工作的，是否可以给他们发放退休津贴？”

“不要说金钱援助，能不能为残障运动员安排一份工作？如果已经得知这位运动员准备退役，能不能打电话来问问他的状况和需要？关心一下，能不能？”

就算他如今生活无忧，有稳定的工作和收入，但是他还在等，等着那通表示关心的电话。

“我的感觉就是被用完就丢掉。你问10个残障运动员，10个也会这么说。”

尽管我们知道体育世界非常残酷，但毕竟曾是为国家效力的运动员。在成为全职运动员的岁月里，他们与世界失联了。

当他们不得不卸下“运动员”的身分，走出“体育宇宙”时，相关的部门能否看他们在他们曾为国家拼尽全力的份上，不管是否成绩斐然，无论是何等等级的赛事，是否能提供一些最基本关心和支援？或成为一座桥梁将他们与世界连接起来呢？

拿督斯里李益辉  
旅游报道奖

大 奖：

〈“洞”悉生命〉系列 ..... 戴舒婷《诗华日报》

佳作奖：

〈寻幽探秘近打谷〉系列  
..... 林德成《星洲日报》

〈居銮：活化老街魂〉系列  
..... 白慧琪《星洲日报》



〈“洞”悉生命〉系列一

## 尼亚国家公园 集人文地理与自然于一身

戴舒婷《诗华日报》

尼亚国家公园和姆鲁国家公园一样，它们都是由森林和石灰岩群组成的自然生态保护区，两个公园相距不远，同样落在美里省境内，但是名气却有高低之分。姆鲁国家公园因为“世界自然文化遗产”的荣誉，成为了世界级的旅游景点，而尼亚国家公园多年来还在为争取同项荣誉努力。小小的尼亚，只有姆鲁1/27大，几个洞穴加起来也没姆鲁四大名洞那样宏伟雄大，园里的生态物种丰富度也不及姆鲁。然而即便如此，尼亚的存在是极重要的，是姆鲁无法替代的，人类“走出非洲”的说法，因为尼亚的存在而更加完整了。

1958年考古团队在尼亚石洞发现了4万年前的智人骨骸，接着更多的人类遗迹被挖出土，从那时候起，尼亚石洞就成为了婆罗洲人类史的重要线索，同时也是世界重要的考古遗址之一。2018年澳洲新南威尔士大学和砂拉越博物院考古团队，在“交易洞”发现6万5000年前的细石器和5万5000年前的人类骨骸，这意味着人类最早出现在婆罗洲的时间得拉前了。尼亚国家公园的名字也因此再度出现在各个媒体平台上。

这里由多个石灰岩洞和热带雨林所组成，其中有4个洞穴和3条步道开放让予民众前往，从码头乘搭一分钟的小船渡河到保护区，（小船服务时间：早上8点~下午5点），下了船，沿着木栈道往前走就能到达岩洞。4.1公里的木栈道建设完善，只要穿上防滑性高的鞋子，徒步穿行根本毫无难度，木栈道两旁葱郁的热带植物与参天巨木，让人感受到大自然气息，达到身心放松的效果，还能一睹婆罗洲热带雨林多种林相的风貌。

### 交易洞 Traders' Cave

尼亚燕窝品质一级，这也是尼亚石洞声名远扬的原因。19世纪，本南人发现石洞上的燕窝后，发展出了独特采燕手法和技巧。每逢采收季节，采燕人从远地到石洞采燕，就在紧邻的山洞内以铁木搭建无遮顶凉棚作为栖身之所，并与从城镇来的商贾到此进行交易。因此这洞穴就被称为“交易洞”。虽然至今采燕工作依然在石洞进行，但是交易洞已荒废多年，如今来到交易洞能看到已荒废的棚屋支架。2018年，考古团队在这里挖掘出古石器，考古遗址现场以铁丝网围起，避免游客干扰。

### 主洞 Great Cave

主洞是尼亚石洞群中的主要洞殿，高达60米，宽达250米，和其他石灰岩洞一样，这里不乏钟乳石、石笋、石柱、巨石等不同形态沉淀物。洞殿入口处称为西口，是这里最重要的考古遗址，尼亚人的头骨就是从这里出土的，它重写了东南亚人种历史记录。主洞也是本南人采集燕窝之处，洞殿中一支支悬挂于空中的铁木攀爬支柱连接到洞顶，那是采燕人的重要工具，采燕人靠过人的攀爬能力和勇气，利用支柱爬到顶端采集燕窝，上方的小平台是休息小站。每年5-6月和10-11月的采收季节，可以看到采燕人进行工作。

### 月亮洞 Moon Cave

主洞后面有一条通往月亮洞的隧道，途中天坑是最大亮点。阳光从洞顶流泻而下，照亮洞穴中奇异的岩层，这里顿时变成天然艺术馆，旅人在黑暗中欣赏雨水和时间雕刻出的作品，感受大自然的力量。离开光亮进入800米的深黑寂静空间，在黑暗尽头阳光在那里等你。

### 壁画洞 Painted Cave

走出月亮洞后，顺着木栈道往前走约300米，便到达最后景点。壁画洞是过去考古团队发现古人壁画的洞穴。在右方一角，有栏杆围护的岩壁上，有一幅长达60米的壁画，那有些像人物、动物、长舟的壁画，是婆罗洲到目前为止唯一被发现的史前壁画。它显示了古老部族的独特文化和信仰。古人相信长舟能引渡亡灵通往死亡之境，在壁画不远处有残旧的木船棺，据说这具木船棺具有至少一千两百年的历史。

## 森林步道 Madu Trail/Bukit Kasut

尼亚国家公园除了人文之外，还有大自然景点，前往石洞的路上记得放大双眼，竖起耳朵，看看大小动物，听听森林里嘹亮歌声。从码头步行约900米即达到马杜步道和鞋山步道的入口。马杜步道沿著苏比士河前进通往终点的河岸，步行至河岸需要大约1.5小时，步道中途有个分叉口，通往鞋山山顶，鞋山步道全长6.1公里，单程需三小时达到，因此最好一早就出发。森林步道穿过冲积林和泥炭沼泽森林，两侧有大量野生兰花、菌类和巨大的露兜树植物。走进鞋山山脚下便能看见热带疏矮林和石灰林的风貌，陡峭的小径，长满有许多罕见的石灰岩植物。在山顶除了能俯瞰热带雨林树冠的全景之外，还能看到石灰岩峭壁生态。

### 其他亮点

往石洞的步栈道走大约1小时，就会来到土著小市集，居住在这里的土著在市集摆摊售卖手工艺品。往前走几步就来到一个分叉口，那里可以通往伊班族长屋。若时间充裕的话，不妨前往小村子看看他们的日常生活。尼亚国家公园设有一个展示厅和小型博物馆。展示厅主要介绍石灰岩洞的形成与生态，博物馆则收藏了许多考古团队挖掘出的古物，并详细说明婆罗洲人类史的发展。走累了，可以向船夫租船来趟尼亚河上游。

### 旅游资讯：

#### • 交通

① **长途巴士**：从美里机场或美里市区打车到Pujut巴士总站，乘搭前往石山或民都鲁长途巴士，车程约一小时半。在吴家庄食坊或石山小镇下车，再打车到国家公园。巴士票价：RM15；德士费：RM40。

**注**：大约每个小时有一辆长巴发车。下车后，会有包车司机上前问你要不要打车。回程时，请国家公园管理员帮忙叫车到车站。不必预先购票，巴士通常不会满座，加上每小时都有班车，不担心没位子。

② **包车**：包车比较方便，舒服，如果人多，可以分摊车费。从美里打车的话Grab单程约RM200。如果想要过夜的话，可以考虑租车自驾。

③ **租车自驾**：费用大约一天RM100~RM180不等，视车款而定。前往尼亚国家公园，有两条公路可选择：

1. 美里 - 民都鲁沿海公路；路程约1小时。
2. 美里 - 民都鲁公路（泛婆大道）；路程约1小时30分。

#### • 住宿

尼亚国家公园里设有木屋宿舍，设备完善、干净、舒适、宽敞，环境也优美。最便宜的宿舍一栋四房，每房有四床和卫浴间，提供电风扇、公共厨房、冰箱、饭厅、客厅。一个房间RM40一晚；冷气木屋，一栋两房，每房RM150一晚；冷气一房独栋RM300。上网查询和预定十分方便。

#### • 饮食

国家公园里设有餐厅，提供简便餐点，比如：炒饭、炒面、吐司、鸡蛋，价钱约RM10，这里也提供各种冷热饮料。旅客也可带水瓶请服务员给你加满，以便带在路上饮用。前往石灰洞的路上，会经过当地小市集，土著在这里摆摊，卖饮料、零食和手工艺品。如果你计划在公园里待上一整天的话，建议你从餐厅打包便当，随身带着吃。若是在国家公园留宿的话，可向餐厅预订晚餐。

## 〈“洞” 悉生命〉系列二 石灰岩中的传说与真画

戴舒婷《诗华日报》

书写尼亚石洞群是一件十分困难的事。也许是因为它有冗长的历史，也许是因为它有足够丰富的大自然与人文内涵，也许是因为它充满神秘而未解之谜。

### 交易人之洞：民间传说似真似假

关于尼亚的一切，学者们做了很多的推测，但是他们从来不敢说那些推测百分之百准确，因为谁也没有在一千七百万年前生活过，谁也没有亲眼见证过尼亚的过去。因此，对于尼亚的一切，我都必须加上“可能”两个字。

### 它是怎样形成的

据说，在很久很久以前，苏比士山里有一个土著村落，那里的村民住在高脚长屋里。有一天，村民决定建一栋更大的新长屋。按照传统习俗，他们在盖一栋房子前，必须以一名孩童作为献祭品，新盖的房屋才会稳固安全。村民选定长屋里最贫穷的家庭的小男孩做牺牲品，小男孩无父无母，自幼与奶奶一起生活，村民趁奶奶不在家时把男孩捉走，活埋在新屋建筑地的深坑里。奶奶回家后，发现孙子不见了便四处寻找，后来她看见村里有只新立的柱子，便知孙子已遭遇不测。悲痛欲绝的奶奶，升起憎恨心，于是她诅咒村民，要他们以命偿命。奶奶连续五天五夜在房里敲鼓施咒，村民被鼓声吸引纷纷来到奶奶房外。这时天云变色，一阵巨雷闪电从天降下，整座长屋在瞬间变成了一座石山，所有村民都变成了石柱。而老奶奶在巨变的前一刻在巫师兄弟的帮助下逃离村子。这可能就是尼亚石洞的由来。你信不？

### 它是天然绿建筑

国家公园的木栈道将公园里四个主要洞穴连接起来，从码头开始，步行2.9公里，先是到达交易者洞，接着到主洞和月亮洞，再步行三百米到壁画洞。旅人沿着木栈道来到交易者洞外围，左手边是倾斜的石灰岩壁，右手边是天然石柱，缓步前进感觉像是走在迎宾拱廊下。翠绿的攀爬植物缠绕在石柱上，它们仿佛是负责接待的使者，护送旅人到洞口，与拱门交接后，将旅人交给石洞，它们则止步

于门前，通常不敢越界一步，只有少数的蕨类借太阳的一点光，在洞里有限的土层上生长。

交易者洞形状像长屋，倾斜的洞顶，由外至内高度逐渐降低，高大坚硬的钟乳石在洞口顶天立地，叫我联想起希腊帕特农神庙的巨柱。交易者洞这座天然的“绿建筑”，不管是隔热、通风、采光、水源、室内环境等方面，都具备极佳的条件。16世纪，游猎的本南民族在邻近的主洞发现了可食用的燕窝，遂发展出独特采燕的技巧。每逢采燕季节，他们从远地森林来到岩洞采燕，白天在主洞工作，晚上就在交易者洞休息。他们借洞顶为遮顶，依着洞壁在洞里搭建没遮盖的小棚屋作暂时的居所，一间间棚屋比邻而建，与长屋多隔间的设计有些相似。除了作为暂时的居所之外，过去采燕人也和商贾在这里进行燕窝交易，本南人以品质顶级的尼亚燕窝换取外商带来的金属、珠子、金钱等。交易者洞洞厅开阔、明亮，环境阴凉，买卖双方在这里在光照射下将物品品质看个清楚，对买卖双方来说这里都是一个好“商场”。

如今，交易者洞不再有买卖交易，70年代，现代人类社会的条规与管制改变了原本的作业方式，本南人也已定居在石洞附近的部落村庄里，只有在采集季节才会来到石洞工作。无遮顶小棚屋因此被荒废，气候与时间一点一点偷走它们的容貌，现在只剩下铁木木架还伫立在原地，表现它们的结实坚固。

### 它，石化古传

顺着这些木架，继续往西口方向前进，光线逐渐减弱，这里没有棚屋。抬头一看会发现，接近洞口的洞顶满布着形如拼图零片的石块，零片之间是深沟，这让它们看起来像是倒立的石灰岩迷宫。而位于内部的洞顶有一根根钟乳石往下“生长”，弱光与潮湿给了苔藓附着生长的机会。石洞末端是一个像海湾那样的弧形，没有光照的区块显得阴暗，凹凸不平的地面上有水形成的坑洞，还有风化作用形成的疙瘩。各种形状的大石块躺在地上，大自然

在这里摆了个石头阵，旅人必须要通过这些石头，才能达到通往出口的阶梯。于是左脚和右脚在石头间踏步，毫无头绪寻找出路。

走出石阵，站在了阶梯上，回身往洞内看，眼前这一幕撼动了我的心。一块块石头围绕着中央的石柱，它们像是正在进行会议的众人，又像是在树下听课的学生，场面好壮观。然而，这时古传却在耳边轻语：“村民纷纷来到房外，他们在瞬间变成了石头”！想想整个交易者洞的格局，想想那些间隔小屋，那长廊，像极了长屋的布局。在长屋里最穷的人住在长屋最末端的小屋，这些石头不就是在石洞的尾端吗？天呐！难道传说是真的？

### 黑布洞：如果墙会说话 它与她的相遇

1958年，由汤姆哈里逊领导的考古团队，在尼亚石洞群主要考古基地挖掘出4万年前的尼亚人头盖骨。同年，哈里逊的妻子芭芭拉也在黑布洞发现了另一样震惊整个团队，甚至全世界的古宝，而这件古宝无法被搬移到任何一个博物馆里保存。一直以来本南人甚少出入黑布洞，那里的环境不适合燕子和蝙蝠居住，因此对他们而言黑布洞没有可以作为经济来源的资源，加上黑布洞处在地势比较高的位置，爬升耗费体力，洞内地面凹凸不平且倾斜，不便于行，所以他们也不会没事到那里去。然而，对于考古人员来说，他们必须仔细观察每一寸地方，不能错过任何一个点。所以芭芭拉带着手电筒穿过月亮洞，来到这个看起来一般的小洞。

芭芭拉在黑布洞洞口右手边一个很容易被忽视的高处角落，看见地面上有一些形状像小船的残旧木片堆放在墙下，她走近想看清楚木堆，但看不出什么。等等，墙上一块青一块红一块灰的，好像有些线条，会不会又是游客的恶搞的涂鸦？再仔细观察，她发现那些红色线条颜色有点褪了，不像是近代化学颜料，半月形的图案与地上小木船相似……瞬间雷光闪电，她想起加里曼丹土著部落有“死亡船”的殡葬习俗，她屏息注视，发现“涂鸦”延伸超过50米。她知道这下不得了了，这是所有考古学家梦寐以求的发现，在此之前东南亚从未发现过史前古人壁画，这是第一个！她转身疾步跑回主洞考古基地。见到丈夫时，她泪流满面，说不出话。她知道她毕生都不会忘记这一天。黑布洞因为这个大发现，后来改称为壁画洞。

### 它暗藏玄机

古人以画来记录和叙述自己的足迹或家庭的事迹，没有纸笔的年代，墙壁就是纸张，石头或植物颜料便是笔。看似毫无意义的涂鸦，并不是一种装饰或艺术创作，而是宗教与信仰的信息。芭芭拉发现的壁画长达60米，当时测定它已有将近一两千年的历史。那有些像人物、动物、长舟的壁画，揭示了古老民族所持有的独特文化与信仰。他们相信来世之说，认为长舟是引渡亡灵前往来世之门的媒介。因此他们制作木船棺具来安葬逝者。这些木棺与达雅人一直使用的长舟相似，船头有动物的雕刻，只是规模比较小。

自然褪色的壁画中有八艘死亡之船的夹板上画着生命树，这图案加强说明了古人的生死观。人形图案似乎戴着头饰或服装，有些人物似乎有尾巴，考古学家的解读认为，它们可能代表了舞者或是跳跃中的人，暗示着现实世界的存在和达成生命之旅之后的人物形象，表明了从生到死的旅程。壁画中也不乏一些动物形象图案，包括：鳄鱼、蜗牛、乌龟、四足动物、鸟类等。以我们对原住民文化的认识，他们相信万物皆有灵，因此这些动物图腾很可能代表了保护或庇佑的请求。

古人穴居在主洞，将逝者安葬在僻静的后山，两个洞之间有一个距离约800米的黑洞通道，黑洞能避免外人进出打扰逝者的安息之地，同时也将生者与逝者的世界隔开，它是一个保护，也是一份尊敬。

### 旅者的话：

砂拉越土著有自己的语言，但没有自己的文字，因此在过去，一切的古老生活智慧、传统文化习俗、宗教信仰等都以口耳相传的方式一代传一代，没有任何可以证实其实真实性的证据。所以，关于村民变石头的故事，我们不知真假。也因为这样，古人壁画显得十分珍贵与重要。不过无论如何，不管是传说还是历史，是真的还是虚构的，它们都是尼亚石洞的神秘色彩，为旅人的参观增添了趣味。

〈“洞” 悉生命〉系列三

## 往外走向内看 岩洞的光明与黑暗

戴舒婷《诗华日报》

我总是拿捏不好行脚的速度，走得太快，容易错过了一些需要时间慢慢看的事物，走得太慢，就赶不上太阳的时间，但不管如何，我还是边走边看。旅游作家郭子鹰如是说：“向外走还是向内看，都是旅行和修行；往外走还是向内看，都是找答案，找不找得到，你不用心急。”于是，因为旅行和修行，我看见了光明与黑暗。

### 主洞：向阳之处 生活在这里 古人之骸

离开交易者洞步行大约一分钟，左手边出现一大片用篱笆网包围起来，闲人止步的区块，那里是主洞和尼亚石洞最主要的考古遗址。65年前，由汤姆哈里逊领导的考古团队在这里2.8米深的地下挖掘出了4万年前的智人头颅，进行了数年的考古工作终于有了重大的发现，这对整个团队来说意义非凡，因此哈里逊为它取名“深颅”。“深颅”是人类史中重要的一块，这六十多年来考古学家对于它的身分始终争论不休，最初的检测显示头颅与古塔斯马尼亚人有所相似，然而，后来的学者认为他们是东亚土著，近几年也有学者认为它是婆罗洲原住民南岛语系种族，但至今依然没有一个确定的说法。“深颅”的复制品在尼亚国家公园博物馆中展出，而原件与其他百逾具人骨在上个世纪为外国学者们作为研究用途借贷，一直保存在美国。2020年，砂博物馆才向对方提出物归原主的要求，“深颅”在外旅居近数十年后，终于回到了国土。

不过，就在2018年，考古学家在交易者洞发现了5万5000年前的人类头盖骨，它比“深颅”的年龄更早了一万多年，一同被发现的古文物还包括6万5000年前的细石器。这个发现为砂拉越和东南亚人类史写下新篇章。我们原以为人类最早在5万年前开始居住在婆罗洲，但是石洞文物更正了这个说法，看来尼亚石洞的一切比我们所知道的篇幅还要大许多，以至于哈里逊短暂的生命长度使他无法知道这一切。

### 深埋之物

主洞西口的尼亚墓地是古人安息之地，古人大概没有想到，他们的尸骨于后来的我们来说，会是一种记录与叙述的方式。除了166具人骨之外，考古团队还发现了其他陪葬品、棺木、动物遗骸，这

些文物揭示了史前人类社会制度、习俗、信仰、他们的饮食起居，还有当时的自然环境。公元前4万年来到2万年前，石洞群被开阔森林包围，丰富的生活资源吸引古人穴居在主洞，这时他们已经懂得使用火和简单、大件的石器工具。他们以打猎为生，猎物包括了马来獾、须猪、豪猪、猴子、鹿类等，他们也从河流中捞捕淡水鱼和贝类。

史前2万年前，尼亚人开始制作斧头和切割石器，他们开始懂得修饰石头，将石器制作得更加精细，工具也趋向小件发展，小型动物，如松鼠、水獭、豹猫等，开始出现在他们的餐桌上。人口的增加让他们可以成群结队到森林里猎捕较大动物，如：犀牛、人猿、獾、熊等。

但后来这些大型动物消失了减少了，世界气温升高，冰川融化，水位高涨淹没这里的低地森林，大型动物无法适应狭小的生长空间和环境，因此有者演化出体型较小的后代，有者完全灭绝。水位的上升，缩小了陆地范围，扩大了河流，河流生物增加也更容易获取，因此成了替代食物。在石器时代晚期，人们从河边挖取黏土开始制作陶器，独特的双管水器便于此诞生。2千多年前，尼亚人进入了铜器时代，他们使用金属工具制作更精细的陶器和陶珠，一千年前他们开始与世界接触，进口玻璃珠子、金属材料和中国瓷器等等。

### 石洞之眼

站在西口平地上，我想起博物馆中现代画家所绘画的尼亚人生活场景图，他们在西口制作陶锅和处理猎物。此刻我所在的地方，就是历史的现场，一场虚拟的历史剧场在脑子里出现，带我迅速看完了千万年的演化故事。我用一个多小时来阅读主洞；哈里逊用了将近20年时间来挖掘古物；考古学家用60年来研究人骨；本南人一百多年来延续采燕工作；“深骸”长眠在地底下4万年；人类6万年前猎捕大型动物。这些全都发生在此刻我站立

的地方。而这一切始于更早更早之前。主洞60米高205米宽的巨大口子，从1700万年前就开始以极缓慢的速度，一点一滴，一毫米一光阴地溶蚀与积累。从海洋形成珊瑚礁，接着变成石灰岩石，再形成地下水道，随着水位降低，石灰岩露出水面，植物开始在表面与周围生长，其他生物也接着出现，后来才有尼亚人。

雨水从洞顶滴落到水坑里，“滴——咚”那么一丁点大的水滴，声音却如此清脆响亮。我站在高处阶梯上，凝视这个比我陋室还要大上好几百倍的洞穴。西口是主洞的玄关，是与外面的明亮世界接轨的部分，在深度的黑暗之中，拱形洞顶让西口看起来仿如一只眼睛，两只钟乳石直立在眼睛中间，给眼睛加了瞳孔。它仿佛在问我，看见了什么，又像是在提醒我，往外看视野要开阔，不要用小眼睛来看大世界，记得要用“心”去看。

### 月亮洞：因为黑暗 所以看见 明月之下

典型的石灰岩洞穴按照光度、湿度和物种类型分为入口（Entrance Zone）、暮光（Twilight Zone）与黑区（Dark Zone）三个部分。尼亚石洞群中的主洞和月亮洞加起来，就呈现着这三个区块。宽大的西口受太阳光照射，洞厅采光充足明亮，洞口被绿色植物包围，那里地面比较平坦，右边有一栋本南人小木屋，屋前有一处用篱笆围起来的祭祀小区；登上阶梯往内部进去就来到暮光区，那里是入口和黑区之间的过渡，光度低，用肉眼勉强可以看见那些面积大的石头和奇形怪状的钟乳石、石笋和石柱，许多铁木柱悬挂于洞顶，那是采燕人攀爬到洞顶采集燕窝的工具；黑区完全没有光源，漆黑一片伸手不见五指，温度阴凉，月亮洞就是这样的地方，而这样一个地方，却是四个洞穴中我印象最深刻，最喜爱的一个。

黑暗的降临似乎是不知不觉的，月亮洞的一开始并没有让人感觉到黑的可怕。光从高空洞顶的竖坑照射到局部的石灰岩上，黑暗中仰望竖坑的口子，它看起来就像黑夜中的月亮，我不难猜想，这是洞穴名字的由来。光能让周围的一切看起来美好迷人，我在竖坑下方，被周围石墙所包围，石头对坑来说是深度，但对我来说或许是高度，站在坑底，我是如此渺小。右边巨大石头，从坑顶直达坑底，我像是进入了大人国的小蚂蚁，无形的它不知为何让我有站在变形金刚脚下的感觉，想上前靠一靠抱一抱，但石头上旅客的涂鸦却提醒我，爱惜自然古物，不碰触不破坏。

### 黑暗之中

离开“月亮”，黑暗便降临。深黑的巨大口子出现了。我想起友人的话：“一个人，如果不行不要勉强，我一个大男人走进去都觉得毛毛的”。黑洞非常潮湿，连夜大雨后雨水从洞顶缝隙滴落在木栈道上，步道走起来很滑溜，所以步伐不能快。黑暗中，洞穴变得特别安静，雨水滴落的声音好响亮，此起彼落像是在弹奏曲子。自从两小时前进入洞群后，我就没有看到除了人类以外的其他动物，很神奇的是，我在黑暗中，借着手电筒的灯光，看见了许多只蟑螂、蟋蟀。它们不用打灯，凭长腿和长触角就能在黑暗中行动。人类的视力有限，黑暗中眼睛无法帮我看清楚周围，在这时候听觉、嗅觉、触觉启动了，我听见水声，感觉到凉风与低温，闻到湿气刺鼻的味道，我发现我比看得见的时候，更清楚岩洞中的动静，“看”得更加仔细，我与岩洞在一起。我不怕黑，只是一个人走了十分钟，不见有其他人，我担心自己走错路。

我的相机里，除了昆虫之外，就没有留下任何黑洞的照片，并不是黑洞里没有值得欣赏的部分，也不是黑得什么也看不见。用手电筒仔细照看周围，我惊讶地发现原来黑遮盖了洞的美，这里的钟乳石不仅硕大而且形态和线条优美，它们甚至比其他洞穴的钟乳石还要精彩。心思敏感的我，在这片深黑中，领悟到了一点：黑洞并不可怕，只要用“心”去看，就会发现，那些我们觉得毛骨悚然的东西，那些我们恐惧的东西，其实有它们美好的一面。这信念，和我一起，走过了黑洞。我在步道尽头，看到了光。然而，那一刻，我却开始怀念黑洞。于我，月亮洞的精彩，不在于看到什么，而在于感受到了什么。

### 行者的话：

光亮处的主洞和黑暗中的月亮洞，一个打开我对人文历史、地理环境的认识之门，一个帮我看见黑洞的意义所在，看见内在的光明与阴暗。回程时，按原路返程，我站在月亮洞与主洞中间，黑暗与光明之间的暮光区，再一次凝视洞口的眼睛，心里有了答案：我旅行也修行，我向外看也往内看，我看见了生命与生命的本质。

## 〈“洞” 悉生命〉系列四 旅人在雨林散步

戴舒婷《诗华日报》

想散步的时候，那旅人总是会想起尼亚。在葱郁的森林里，一条木栈道延伸到看不见尽头的远方，在那里，他真的只是轻松散步，闻花香听鸟语。

在说了这么多关于尼亚的历史之后，我们来谈谈它的现在。石洞只是尼亚国家公园的一部分，这个国家公园，除了那些关于死人和过去的遗迹之外，其实还有很多活着的生物一直在那里生活。尼亚河形成的天然屏障，将国家公园一侧与外界隔开，在公园境内，河岸冲积林、泥炭沼泽林、热带疏矮林和石灰林将石灰岩洞包围。从河流、土地到树上，这里拥有丰富的天然资源，这就是为什么古人选择在这里生活。喀斯特地形或石灰岩地形形成尼亚的特殊岩溶地貌，特殊的生长环境和类似“岛屿”的隔离性质，让尼亚有高比例的特有物种，虽然数量比不上姆鲁国家公园，但也拥有至少334种植物（其中27种为特有种），75种哺乳动物、241种鸟类、104种两栖和爬行动物。

### 听是谁在唱歌

水泥步道和木栈道从码头开始，一直通到石洞，这段大约3公里的距离，是伙伴在回忆他行脚时，最想念的部分。早上八点一到，旅人拿了一号牌子乘小船到对岸。虽然不是特意抢头香，但走在步道上后旅人却庆幸自己是这天第一个进入森林的访客。在没有其他人类的出没和噪音干扰下，动物们没有躲起来，它们自在觅食，于是这个早晨森林十分热闹。

森林还未从清晨刚停的连夜大雨中完全苏醒，旅人安静进入生物地盘，除了相机的咔嚓声之外，没发出其他声音。然而，呱呱的那一群，雀跃地鸣叫，七嘴八舌，五六种不同的声音，从四面八方传来。观鸟从不是旅人的爱好，然而在这步道上，鸟声响亮不断，像是摆明地在呼唤旅人和它们玩捉迷藏，又或者它们在用声音表达它们的喜悦，又或者群聚的它们瞧见了形影单只的旅人，想给他做个伴。

“唧……唧……唧……唧……”叫声尖锐而高，树下旅人循声发现树上微动身影，那家伙尾上有数道黑褐色横斑，从它有色斑的丰厚胸肌和钩形尖喙，旅人猜测那是猛禽，它收起双翼，居高临下

静观周围，那姿态充分表现出顶级消费者的傲气。它完全无视树下旅人，距离使它感觉安全，高低让旅人感觉卑微。它一转头，露出头上短羽冠，为它的名字提供了更多讯息。后来旅人才能知道它是留鸟，名叫凤头鹰雕（Changeable Hawk Eagle），是个机警的单独活动者。

### 伙伴互相照应

这里还没看够，一只大型鸟就从同一棵树飞越到对面一棵树，因为体型大，尾巴长，在树枝上来爬来爬去的动作像松鼠一样，加上明亮的红褐色体色，旅人几乎不费力就逮到它踪影，同时也发现了其他两只。是棕胸地鹃，12点钟方向那只，灰色胸部和头部显示它性别，它也一样懒得理旅人的观望，忙着在树叶间寻找果实充饥，看起来一副很饿的样子。

这时又一个长尾巴的家伙迅速窜踞树枝上，旅人瞥见那蓬松长尾，知道是只松鼠，那个动作快捷的家伙。就在转头看松鼠的一瞬间，另一只鸟从步道右边飞到左边，旅人马上转过头还是来不及看清楚，这时木栈道下传出“咚”一声巨响，只见水面涟漪散开。突然间旅人感觉自己好忙，不知道要先看哪边，他暗自猜想，动物之间是不是也会互相合作，互相掩护，声东击西？它们是否见只有一人，就联合起来耍人？

森林静下来，旅人继续前行，却听见连续的笃—笃—笃声，他知道是啄木鸟在敲击树干；光秃的枝干上，貌似有只冠鹇在休息；旅人微微牵起嘴角，心想这一大早森林里怎么这么热闹？

### 洞外大水满溢

昨天午后下了一场细雨，接着半夜里大雨倾盆而降到今早六七点，森林因此非常潮湿，许多的蜗牛、马陆和锤头涡虫，出来找乐子，这种情况在喀斯特地貌尤其常见，所以管理处还特别做了告示牌提醒访客“脚下留生”，这还是旅人第一次看见有

人想保护蜗牛。石灰林地带蜗牛种类丰富，旅人因此大饱眼福，看到了几种平时在低地森林少见的蜗牛。动作不快的蜗牛、马陆和涡虫，与鸟儿松鼠不同，旅人不用急不用赶，瞧着它们一分一寸前进，随它们一起在木栈道上散步。这世上的生物都无法看见自己模样，必须透过镜子才能认识自己，旅人看着眼睛长在触角上的这家伙，那像是这一年放慢脚步的自己。

石灰岩壁上长满了秋海棠和盾座苣苔，盾座苣苔密集花丛里开满粉红色小巧精致的花儿，其中有两株紧邻的花枝上分别开了两朵小花，旅人走近一看，发现两朵小花形态像是举手击掌（High-Five），另两朵像在快乐牵手，模样十分可爱，旅人想起了伙伴，想像她们若是见到这花，会对大自然的奥妙发出多大的惊叹。

走着走着，水拉开了旅人和树木之间的距离。步道左右两侧的低地被雨水淹没，右手边靠近洞穴水道之处更成了浅池，旅人仿佛进入了水乡。昨天还见到的露兜科植物、天南星科植物、苔藓、真菌等，今天都和树根一起浸泡在水里，它们会不会溺水？这地方一下子是干燥，一下子潮湿，一下子泥泞？植物怎么受得了的？而长在白色石灰岩壁上那些小乔木灌木，瘦巴巴的，看来石灰没给它们多少营养，它们用树根死命抓住陡峭岩壁和稀薄土层，努力在岩缝中寻找生机，吸取水分和养分。眼前一只树根穿过巨石，向下生长，巨石的坚硬，阻挡不了植物对生存的渴望，旅人猜想伙伴提过的或许就是它，是这棵树用生命力感动了他。植物不言不语，但它们和人一样都在面对不同的生存挑战，它们的困境远远超出我们想像和理解。

### 洞内特化的一类

其实穴居动物也一样，为了适应石洞暗无天日的环境，它们演化出了特殊的能力。步道引领旅人走进尼亚主洞，从光亮的洞口，走到弱光的暮光区，再进入黑区，先是看到了燕子，听到和闻到了蝙蝠。接着遇见了盲蛛、蜘蛛、灶马、蟑螂、蚰蜒。在这些动物中，有些完全适应了黑暗环境，一生都在黑暗中度过，离开洞穴就无法生存；有些在洞内洞外都能生存，但它们比较喜欢待在洞里；也有一些只在特定时期，比如繁殖期或育儿期才栖居在洞里。这些动物大多数眼睛退化，甚至全盲，因为视觉在黑暗中并不管用，它们依靠长触角、听觉或嗅觉来感应周围环境。彩色在黑暗中没有多大用处，所以穴居动物的身体都缺乏色素或透明，它们体积也比较小，减低新陈代谢，不将能量浪费在没用处的方面。周围森林多姿多彩，反观石洞黯淡

无光，资源稀少，生活条件不优渥，大多数生物都不选择住在这里，但偏偏有些生物愿意待在这样的地方，适应如此环境，以避开生存竞争更大场域。

主洞洞顶极高极黑，但为何有两道光在那里移动着？旅人看了一会便看明白了，是人，采燕人冒着生命危险，爬上洞顶采集燕窝。可惜，洞顶太高太远了，在黑暗中，在150米的距离下，肉眼无法看见采燕人的绝技。前一天旅人先后在步道上和码头遇见拾粪人及采燕人，旅人入境，拾粪人出境；旅人出境，采燕人入境。三种人分别为了不同目的来到石洞，拾粪人带走蝙蝠粪便，采燕人带走燕窝，旅人呢？旅人思索，过去采燕人和燕子一样，在特定季节居住在洞里，他们算不算客居动物？

### 后记：

正如伙伴所言，尼亚国家公园是个很棒的散步之地。另一伙伴在帮忙查阅这文稿时说，他感觉这一段路旅人像是去寻找什么，但又说不上是寻找什么。没错，从出发到回家，旅行的心确实是如此，最后到底有没有找到什么，这似乎也不是很确定。像极了我们的人生。

〈“洞” 悉生命〉系列五

## 走一趟地下河道，看一看时间长河

戴舒婷《诗华日报》

Posih Cave是岩洞探险的入门，走起来不很辛苦，却能满足旅人想要让全身动起来，全人去感受，全神投入于当下体验的渴望。孤陋寡闻的旅人，所见过的石灰岩洞不多，因此初见这“滴水洞”时惊为天入，三小时的旅程里惊喜和感悟不断，让旅人再一次在喀斯特地形中打开眼界。

Posih Cave位于石隆门一个土著村落里，Posih在当地人的土语中，是滴水的意思。滴水是石灰岩洞常见景象，也是钟乳石和其他石灰岩地形形成的原因之一，没有滴水就没有这洞，因此村民以“滴水”给它命名，再合适不过。自老一辈村民出生以来，滴水洞就已在那里，无人知晓它年龄、它宽度、高度及长度，大家也不知洞内化石属于何种生物。不过，长久以来滴水洞是村民重要的收入来源，从洞里采集的燕窝，能为他们补贴生计，而作为回报，他们保护洞穴，禁止外人入洞。直到几年前村民决定要发展旅游业，大家才合力动手筹备和建立设施，这个秘密洞穴从去年起才开始迎接旅客。

### 黑暗中 乘凉踏水

典型的石灰岩洞一般分为三个区，一开始是开阔明亮的洞口，接着是阴暗的弱光区，再里面是伸手不见五指的暗区。然而，滴水洞这个地下岩洞并不如此。旅人一过入口的界限，就进入完全的黑暗，它没有可让眼睛调适的过渡，也没有彩色聚光灯来照明，当地向导和头灯是旅人唯二的指引。一开始旅人得手脚并用往下踏步，进入洞穴后，在只能容得下一人的狭窄小道里穿行，需弯腰、低头，尽量放低自己才能前进。这样一段大约三五分钟的开头，是滴水洞给访客的下马威，虽然有点小难度，也需要一些体力，但只要过了这段，接下来的水道就轻松好走。而对许多游客来说，洞中的凉快是巨大的吸引力，涉水前进，不怕脏，不怕滑，十分愉快。

滴水洞分为A洞和B洞，进入洞穴后步行大约10分钟，就会看见位于左侧的A洞入口，而继续顺着路线直走的话就会通往B洞。A洞和B洞最大的分别在于，前者大部分洞形宽矮，地下水位比较高；后者很多部分高瘦如峡谷，地下水位比较低。A洞路程并不长，通常向导会在回程时带访客从这里涉水走到另一个出口，作为活动的结束。B洞是滴水

洞的主菜，这里除了有多样性的石灰岩洞构造之外，还有不少岩洞生物，为小旅行增添色彩。

### 生命本质 万物为一

不停移动的双脚，有时涉入伏流中，有时踏在或薄或厚的泥层上，有时踩在凹凸不平的岩层表面。皮肤接触到水的柔软和清凉；沉积土的潮湿和黏滑、岩石的坚硬和粗糙。不同物质形态像是在展演生命无常的本质，生命是由一连串，不停的变化合成，生命没有固着的永恒。今天旅人行走的岩石表面，明天雨季一来就会被淹没；水流会进一步带走黏土中的沉积物质，雨水会再度溶解石灰岩中的钙碳酸盐，让后形成钟乳石，一点一滴改变这里的面貌。再坚硬无比的石头，都只是暂时的。

垂挂在岩石上的石帘，与蛇形布帘一样有流畅的曲线，旅人不安分的手指，往上面一触，立即感觉到帘子的坚硬，心里涌起一股震撼与惊叹，他打量那帘子，对同行的伙伴吐出这么一番话，大自然有时候真奇妙，明明看起来像是很柔软的东西，但其实坚实无比，而像石头那样坚硬的东西，却会被世界上最柔软的水给侵蚀。究竟水和岩石是坚硬还是柔软？抑或它们都兼具坚硬与柔软？世界上的物质是否也都如此？二元的存在或许不是对立的，而是一体并存的。

海洋生物死后壳体堆积在海床中形成石灰岩，石灰岩洞从那时候起一步步形成，它是死也是生。水溶解了方解石，然后结晶成滴石和流石，如此溶解和凝结是一起发生。旅人所在的空洞是由某些物质形成，虽然现在看不见那些物质，但它依然充满这片空。洞里一片黑暗，人们会感知黑暗是因为光明的存在，虽然看不见，但光其实存在在黑暗里。柔软和坚硬、生和死、溶解和结晶、黑暗与光明，它们是一。

## 天然展馆 地球史记

地下河道长什么样子？常听人说，地下河道就和隧道差不多，但旅人却用“羊肠小径”来形容滴水洞的地下河道，因为在这里狭窄的路径经常出现，从左壁到右壁只有大约四五尺距离，就像两边被高墙夹住的小胡同。当旅人走在这个封闭的水道中时，他就感觉自己像是在待某个生物的肠子里，因为在石灰岩洞中，凡是有水流过的地方，壁面和洞顶都布满大大小小的、密密麻麻的形如扇贝的“刻纹”，水流溶解了石灰岩中的方解石，余下其他成分形成凹凸不平的表面，这凹凸形态使旅人联想到蠕动的肠子。有些“肠子”高而瘦，像峡谷；有些“肠子”底部宽顶部窄，形如水滴。旅人身影加入画面中，看起来宛如一个在水滴里的小生物。

民营的滴水洞，建设还不完善，岩洞中没有栈道和围栏来限制旅人的行为和脚步。旅人在“肠子”里走动，有很多机会能与岩壁和地面近距离接触。他仔细观察四周的岩石，巨大的花岗岩、英安岩、石灰岩等，因为水流过它节理和断层，产生化学作用与侵蚀，形成各种有如浮雕的形体。头灯一照，便能看见洞顶的连管、岩石吊灯、岩石垂饰，还有墙上的扇贝、曲流壁龛和地上的滴水孔。除了这些残余物之外，沉淀物积累成的滴石和流石也在洞内努力展现“点滴之美”，钟乳柱、钟乳石、石笋、石瀑、石帘装饰着整个空间，将石洞变成天然的展示馆。没有红光绿绿的照射，这河道的朴素叫人看了舒心。

在低矮处的洞顶，许多小钟乳石开始“生长”，小小的尖芽瞧起来像刚冒头的竹笋。旅人手指着尖芽说，明年再来看看它长了几公分。伙伴马上笑说，以它成长速度，恐怕你余生都看不出它变化。向导附和一句：“等你孙子的孙子的孙子来看吧！”说得是呀！这洞里每一公分的固体，它们的存在都比人类的生命还要长千百倍，它们是地球历史传记的一部分，一小滴水却涵盖着深厚底蕴，演绎了从海洋到陆地的变化。看看眼前形似八爪鱼的石瀑，旅人心想自己的生命换到它身上，有没有一根手指这么大？

## 水造物 大作小品

新手向导一路低头寻找滴水洞的亮点，终于在距离A洞入口不远处，发现了疑似贝类的化石，直径约10公分的白色圆形骨骼镶嵌在河道底部，与它相邻的是另一块无法辨认物种的骨块。化石和水提醒旅人，这里曾经是海。在1.4至1.55亿年前，这里的海床沉降，变成了一片浅海，大片珊瑚礁成

为海洋生物栖息地。在漫长的时间里，海洋生物死后壳体堆积在海床中形成石灰岩。陆地板块挤压地壳隆起，石灰岩才升出海面。

在A洞中，岩石断层形成巨大盖子压在洞顶，使洞穴高度非常低，旅人又得放低身子，小心碰头，还有，要避免伤害头顶上的角菌蚊科的幼虫！它们生活在黑暗的洞穴，会分泌出如蜘蛛网那样具有黏性的细长丝，悬挂在岩壁下，等待猎物撞上被黏住。这里低矮的“天花板”是挂丝狩猎的好地方，因此整片“天花板”都挂满了像帘子的细丝，画面十分壮观，旅人兴奋得不得了。除了细丝之外，“天花板”上还挂满了水珠，那是石灰岩洞特有的现象，洞内的水蒸气与冷却的岩壁接触，凝结成水珠，但手电或头灯的光照射在水珠上，水珠反射白光，看起来就像繁星点点的夜空，为洞穴环境增添了独特而美丽的景观。

离开地下洞穴后，导游带旅人走进村口另一步道，让旅人看看，若将地下洞穴岩石搬到地面，那会是什么样子。在那个他称为“Gua Budak-budak”的孩洞里，在阳光的照射下，旅人清楚看见岩石的分层，一层层的凹凸，从地而起，像座大楼，叫人惊叹。

## 小结：

旅人带着打开礼物盒的心情来到探访，最后发现水给了他一份大礼。水不持任何工具，却能造出比人类建筑更杰出的大物。

## 〈“洞” 悉生命〉系列六 披上绿衣的岩洞

戴舒婷《诗华日报》

仙洞于我，是一个很靠近又很遥远，见了多回还是了解不够的存在。在地球上它与我不过距离45公里，但是在时间上我们却相差了大约1.5亿岁；关于它的故事，我读了一遍又一遍，以为已经清楚明了了，但要书写它时却发现我不认识它；明明早就见过，我却认不出它。

我大概不是一个靠视觉就能学习到东西的人，我必须再加上身体的体验，才能真正认识一样东西，一件事情。站在仙洞外，看见4层楼梯子，并没觉得它高，拾完阶梯抵达洞口依然无感。入洞后，先是走了三十几级平缓的混凝土阶梯，再爬十几级坡度大的金属窄梯，每上升一级，就能看见高处更大片的光明，巨大石灰岩伫立在阶梯中途的休息点上，光的照射使大石成为黑暗中的一个“希望”，吸引开始滴汗的人儿继续往上爬升，到达第二重洞口，此时洞殿的全貌才豁然展开。

### 空中野生植物园

“洞里竟然这么翠绿”，M惊叹，喜欢花草的她，进入洞殿厅后马上就发现了仙洞的特点。

在马来半岛、砂拉越和沙巴都有石灰岩地形，单单是砂拉越被发现的石灰岩洞就有上千个，尽管它们形成的原理相同，但是每一个石灰岩洞的条件、状况和特质都不一样，而仙洞最令我感到特别的，就是岩洞内除了白色灰色褐色暗色的洞穴沉积物之外，竟然还有一大片的翠绿。

阶梯旁巨石脚下的秋海棠属植物（*Begonia Speluncae*）在深灰色背景下十分醒目，它叶子与一般秋海棠属不同，叶歪卵圆形，没有不规则齿缘，也没有短毛，样子有几分似铜钱草，但叶脉纹路不相同，叶子也长得没那么密集，长花枝顶端长着白色花被的小花，那似乎是它与秋海棠的亲缘的证明之一。M的视线很快地从秋海棠转移到石头上更瞩目的独叶苣苔属植物上，没有中文名字的 *Monophyllaea glauca* 和 *Monophyllaea singularis* 是仙洞的明星物种，也是砂拉越的特有物种，日本研究生追捧它们，因为在苦苣苔家族中，它们是很特殊的一群。每一株只有一片叶子，从最初的小小几公分，可以长到比大人脸庞还要大，要在石灰岩洞内长出大叶并不容易，它的根系要能穿透坚硬的石灰岩去吸取养分。它的小花长在极特别的部位，*glauca* 从叶腋长出花枝，而 *singularis* 没有花枝，小

花密集长在叶子中肋和叶柄上。即便是不了解植物的人，也看得出它们不同。

秋海棠、独叶苣苔、蕨类、卷柏等聚在地形陡峭，土壤浇薄贫瘠的硬石上，在其他植物无法生长的地方生长。虽然植群种类不如洞外世界丰富，却也给岩洞披上绿衣，让死寂的空间多了生气。

### 原来它那么高

洞殿里有两条步道，左边那条通往暗洞（Dark Cave），右边那条沿着洞壁环绕暮光区（Twilight Zone），左右步道像一个“V”字，两个景观台——“仙女花园”（Fairy Garden）和“仙女登机口”（Fairy Gate）分别处在两端高处。我循着暮光步道半螺旋形的阶梯一步一步缓缓往上，达到步道的最高点，在洞穴大窗口前的“登机口”转身背光与仙洞打个面照。这会儿我居高临下，那个原本需要仰望才能欣赏的空中植物园，此刻落入了“深坑”中；而原本漆黑一片的洞顶，现在看起来像马戏团高空棚架，这样的深度和高度，让我开始懂了，从海里冒出陆地的它，究竟“升”了多高，究竟花了多少工夫和力气才来到了今天，它的每一步多么地不可思议又充满神奇。

考古学家沃尔芬登的报告上写着，在侏罗纪晚期，石隆门地区的海床沉降形成一片浅海，清澈的海床促使珊瑚礁的生长，并吸引了大量海洋生物的栖息。水位不断升高，珊瑚礁就持续追着浅海生长，越长越高。后来水位突然急速大幅上升，珊瑚礁追不上它而逐渐死亡。经过漫长的时间，珊瑚和海洋生物的残骸堆积在海床中形成石灰岩。

后来陆地板块挤压地壳隆起，石灰岩突出海面，成为陆地上的庞然大物，尔后被雨水溶蚀，形成了奇型怪状的岩洞，洞穴外肤被热带生物覆盖形成独特的石灰岩森林。

## 凝固的奶油和会长高的石针

空旷的洞殿没有石柱和石笋，但洞顶有复杂集弄的钟乳石，“低头是绿衣，抬头见奶油，都是精彩”M将头顶上的钟乳石形容成奶油，还说“仙女花园”和“仙女登机口”的奶油可能是两个不同的糕点师傅的作品，前者的作品像颓塌的戏棚，乱抹一通；后者的作品则像极了文艺复兴时代建筑上的雕花，十分优雅。这番形容叫我啼笑皆非，但无可否认形容得很贴切。

顺着“仙女登机口”环形步道往下返回V字的集中点。步道途中有两条短距离的侧步道，第一条穿过小隧道后回到主道，而第二条通到高处一个漆黑小洞。我想人可能是有趋光性的，大部分访客选择略过这个小洞，继续往前走，他们因此而错过了一块趋光生长的岩石，岩石上长满尖针，针头都指向洞外有光的方向，M十分讶异，难道石头也有感应？

解说板解释，那是蓝菌透过光合作用产氧形成的植物岩溶，岩石并没有生长，而是被溶解而留下小坑，小坑不断加深，形成针状。趋光的不是岩石，而是岩石上的蓝菌。

## 没仙没鬼但有善意

回到暮光步道走下阶梯，再走上，光离我越来越远，站在“仙女花园”台上休息，从另一个角度观赏洞穴大景和剪影，然后与光暂别，进入黑暗。在“仙女花园”后方，巨柱开始出现。其中有一个形状像莫斯科娃娃的钟乳石，大而胖，个头比我高大。M问这石柱要多少年才能长成？钟乳石一年平均只长0.13毫米，最快一年也只会长3毫米，千年长不到10公分。放射性定年法显示，这里一些钟乳石已经长了超过19万年，所以它一定知道这里人类的历史。

我想起两个关于石灰岩的古传，两个都与附近土著村落有关。其中一个说的是有法力的人因被戏弄感到气愤，而将村民变成石头的故事，而另一个是我在海蒂慕南的书里读到的：据说石隆门一个白色高山里有个石洞，里头住了许多恶魔，有一天恶魔捉走一个小女孩带回洞里，准备吃了。女孩的两个哥哥来到高山石洞救妹妹，他们在小鸟的帮助下成功赶走了恶魔，小鸟还告诉他们每年它会来这里造窝育雏，等雏鸟长大，他们可以摘取鸟窝，卖出去赚钱。后来采燕窝就成了两兄弟的工作。我喜欢这个传说，因为它将地方、生物与人串联起来，也因为带着人与动物友好的善意。

## 明亮的眼睛才能看见

边说边走，我和M来到暗洞步道，M说或许这里该装个照明灯，美丽才能被看见。我说别，别俗了它，加了灯就体会不到暗洞之美。我又说，我特别喜欢石灰岩洞中的暗洞，因为黑暗让人以为它吞噬了一切，以为什么也看不到，就不期待，却在不经意间，你看见那些被深藏的东西，这样的发现所带来的喜悦就是一份美。

为了让M感受我的感受，我开始在暗洞里寻找那些我不知道的存在。后来我们看见了巨大的钟乳石群、石笋、石柱、螃蟹、蜘蛛、灶马蟋蟀、石瀑、月乳石、石帘。M拿出手机对着月乳石拍摄，这个乳白色形态像棉花的物质，被光照射到时显现其晶莹，看起来柔软，却十分坚实。同样是洞穴沉积物，为何钟乳石不晶莹，月奶石却有如水晶？学者说，是微生物出的力。M越来越觉得岩洞奥秘，一个在黑暗中的存在长得那么雪白，在没有光的地方，它静默地保持晶莹。250米的暗洞步道对M来说，长度刚好，不至于叫它摸黑太久，但是对我来说，是舍不得走完。

## 后记：

2022年，我在婆罗洲文化博物馆看到“尼亚人”头颅，发现自己对本地人类史并不了解。于是，决定走访国内各地大小石灰岩洞，到现场去听古老生命的故事，这就是“洞悉生命”这个主题的由来。我一直以为这样的寻访是透过所见所闻来认识其他生命，直到书写这一篇，我才发现，或许我想要看见的，寻找的是自己的生命。一个不很大，既坚实又柔软，有光有暗的有机体，黑暗处涵容一些别人见不到或者不喜欢的物质，光亮处不足以养出一片森林，但可以让那些奇异的生物体在这里安栖。这样的发现对我来说，是旅行最大的意义和收获。

## 〈“洞” 悉生命〉系列七 风洞中的洞穴时间

戴舒婷《诗华日报》

古时候，古人厌倦了游猎生活的不安定与不安全，渴望有一个栖身之处，洞穴这种天然形成的“居所”，能遮风挡雨避野兽，无疑是定居的绝佳之选。现在在这个快节奏的时代，人们在工作压力和生活琐碎之间生存，渴望一个避世之境，好暂时停下来休息和独处。于是我和N来到了风洞，在人群散去的黑洞里静度我们的“洞穴时间”。

风洞和仙洞都位于石隆门一带，两个石灰岩洞距离7.1公里，说近不近，说远不远。虽然都在地球同一块板块上，构成的原理也相同，但是它们的样貌和气质却十分不同。从外面看，仙洞皮肤灰白，小小的口子离地四层楼高，予人空中阁楼之感，而风洞贴近地面，样子看起来像是老天用几块大石叠成的堡垒，石块又宽又厚，看着都觉得沉，堡垒颜色是深浅交杂的灰，上面长满热带灌木乔木，植物气根悬于空中往下生长，正好给风洞当帘。一字形大口子在堡垒基部张开，阴森而充满神秘感。环形步道由此往洞穴延伸，起点也是终点，步道依照景观的不同分为四个部分，分别是蝙蝠步道、河景步道、森林步道和化石步道。

入口 → 蝙蝠步道 → 河景步道 →  
→ 森林步道 → 化石步道

走进风洞的大口子，感觉像羊入虎口，它没有仙洞洞殿的光亮，一进入便是一片漆黑。在还没有正式进入之前，我趁还有一些日光，瞧瞧入口左侧的景物，洞顶是生长中的钟乳石，小小一颗颗犹如大口的一排牙齿，往前走三四步就有努力衔接中的钟乳石和石笋，上面的尖与下的钝之间有着超过30公分距离，算一算，它们还需要一两百年的时间才会接触到彼此，今生我是见不到的了。

视线顺着石笋游走到洞穴底部和深处洞壁，这个张开的大口子是沿着外部石头表面斜下的一个管状岩洞，底部堆满石块、泥沙和洞穴沉淀物，虽然不明显，但凹沟中有水在流动。洞壁上密密麻麻的扇贝刻纹，那是水的杰作，透露了水位的高度、速度与流向，看来这个洞穴并不只是一个洞穴，它还是一个天然水道。难怪我身体开始感觉凉爽。也许是人类本能使然，见到水流，我和N的心都雀跃起来。

我与N，步道与溪流在大地的肠子中，朝同一方向前进。和仙洞开阔高大的空间相比，风洞洞顶

低低压的，洞壁与步道距离不远，有些部分甚至是伸手可及的。我手上棒子发出的光照在了步道栏杆的反光片上，一片片小板以橙光来回应，橙光一直延伸到看不见尽头的远处，成为我们洞穴时间的指引。

蝙蝠步道 → 河景步道 →  
→ 森林步道 → 化石步道

蝙蝠步道，顾名思义，就是有蝙蝠栖息之处。进入步道后，亚摩尼亚的味道就开始来刺激鼻子，提醒我们洞穴暗处有其他住客在，要保持安静别打扰清梦。顺着步道轻松往上爬升，石柱与石瀑布轮番出现在步道和阶梯左右，成了别样的沿途风景，点缀了这个散步。

走了大约100米，步道中出现一个分叉口，右边通往地质观察台，走的时候不觉得，站在景观台上才发现自己其实是做了一个U转，转回头从另一个方向来观看入口处。N问，看出什么了吗，我摇摇头，尽管看板给了一些提示，但我从眼前这一片洞穴沉积物中，没看出任何隐藏的物像。我不愿继续寻找，因为比起这个我更想回头去看步道旁那幅由几道石瀑布构成的长幅石壁画。石瀑布形如冰冻瀑布，一条条流线长久静止在固态里，仿佛它们凝视过蛇发女妖梅杜莎的眼睛。N走近石瀑布，想借科技之眼和知识去分辨那雪白的结晶体，是月奶石还是钟乳石，但要在黑暗中看清事物依然是十分困难的，她不敢妄下判断。

回到分叉口，朝河景步道迈步，表面平滑的洞顶上到处是大大小小，如倒置碗形的窟窿，和如火星陨石坑的凹陷。世界上体积最小的哺乳动物倒吊在那里睡觉，从零星几只到一大群，乍看似挂在树上的果实。那熟睡中的小脸像极了小狐狸，看起来温驯可爱，一些睡得不安稳的小宝宝在摇晃摆动，我心里一阵感动，不是因为不曾见过，而是因为感受到它们的生命气息。然而，并不是每个人都喜欢

这种夜行动物。旁边两位访客在谈话，其中一人担心这蝙蝠会吸血。我摇摇头，这世上只有一种蝙蝠会吸血但不是吸人类的血，也不在亚洲区，风洞里的是果蝠，以植物果实和花蜜为食，它们是热带雨林里非常重要的授粉者和播种者，对自然环境的贡献胜于我们，可敬而不可惧。

蝙蝠步道 → 河景步道 →  
→ 森林步道 → 化石步道

我与N一前一后走在步道上，一直保持小距离，各自沉浸在黑暗与寂静中，是N先走到了河景步道的尽头，他看见巨石后方弯曲的大水道通往外界河流的那景象时，小声道出惊叹：“我没想到它这么美”。水道在洞穴里蜿蜒穿行，黑暗叫我们忘了它的存在，直到我们来到北边洞口，日光再次出现，照亮了水道，我们才发现它一直都在。也许是光、水和清新空气的同时出现，让我们的五感产生巨大感受，心中升起一份美，而这份美的名字可能叫作“希望”。

顺着阶梯走出洞口，走进明亮的世界，奶茶色河道，绿色秋海棠，叽喳鸟鸣，洞外宛如另一个世界，我心里泛起一份复杂与冲突的情感。北洞口与南洞口长得不一样，崩落的巨石堆叠在洞顶，像叠叠木桌游，只要抽走其中一块，就会造成大动荡。压在乱石下的是那个我称之为“洞顶”的平滑石块，我思忖，底力要有多大才能接得住那重量呢？

头上是散落的巨石，脚下有散落的贝壳，N原以为是游客所为，后来她发现有好多贝壳是镶嵌在石灰岩中，于是知道那可能是很久以前河水带来没带走的东西。探险家学家贝卡里（Beccari）1865年的发掘发现这洞里有陶器、木炭以及海洋和淡水贝壳碎片，这说明近代有人穴居于风洞，然而我对此十分不解，按理说风洞并不适宜人类居住，因为亚摩尼亚味太叫人难受，是什么原因使人愿意忍受这种气味，居住在这里呢？望着砂拉越河的右肢，我猜想的答案是：食物。

蝙蝠步道 → 河景步道 →  
→ 森林步道 → 化石步道

从景观步道回到蝙蝠步道，继续和亚摩尼亚相处大约10分钟，就会来到西口，进入环形的第三部分——森林步道。虽然周围不再漆黑，虽然眼前一片青绿，但我并不享受这一段路。也许是因为大魔芋植株没有开花；也许是因为油棕园就在目光所及之处；也许是因为那条尾线过树蛇。N在洞口发现树下那条超过20寸长的瘦蛇，橙色黄色黑色鳞

片对她来说极大的诱惑，以至于当瘦蛇抬起头做出准备攻击之势，N依然无视那警告。逃过毒蛇的危险后，我试图用周围景物来转移焦点，看见了不少大魔芋植株，但也发现一望无际油棕园就在铁篱笆外，自然保留区和商业林之间没有缓冲地带，这对野生动植物来说是十分不利的，越过篱笆后，就是比森林还要危险的世界，它们知道吗？步道左边有大动静，是松鼠、树鼯，还是鸟类？无论是谁，希望它们不越过这步道。

蝙蝠步道 → 河景步道 →  
→ 森林步道 → 化石步道

步道的最后部分是化石步道。我们回到黑暗中，看见洞壁上有许多自然形成的碗形凹洞，里面大多数都有一个深色鸟巢，大金丝燕常选择在那样凹坑里筑窝，既稳固又安全。那一个个比我手掌心还要小的深色鸟巢，早已干枯，它主人也已离开了这个育雏所，到那个它感到好奇的世界去探索。我想我和N是有点小幸运的，在无数个鸟巢中发现了刚孵化的雏鸟，它们躲在亲鸟身后，懵懂无知，只晓得向亲鸟索取食物。而那些较晚诞生的，还在白色硬壳的保护中等待孵化的那一刻到来，亲鸟留下双卵外出觅食，应该很快就会回来。雏鸟亲鸟，它们是否知道，在洞穴里有一个亿岁贝壳化石，长久以来每年等待着黑色翅膀的到来，迎接新生命的诞生与成长，并为它们的飞翔祝福。N看着洞顶上那个白色壳纹说，这整个洞穴都由生命形成，生命守护生命。我恍然大悟。

〈寻幽探秘近打谷〉系列一

## 近打谷石灰岩洞 大自然的历史博物馆

林德成《星洲日报》

每次从吉隆坡驱车北上太平，看见峰峦叠嶂的“山城”变得光秃，叫人不忍直视。由于采石业是霹雳州的经济命脉，数十年不断“刀削”石灰岩山，令魁伟雄奇的喀斯特地貌变得瘦骨嶙峋。

然而，近打谷（Kinta Valley）并非空寂清冷的山区，它是大自然留下的瑰丽宝藏，在辽阔丰饶的土地上，孕育了丰富的生态文化系统，成为野生动植物的重要栖息地，也同时在历史洪流中留存人类古文明的文化指纹。

如何在发展与保育之间找到平衡点？恐怕这是个难题。一群想坚守岩山的当地人不忍目睹近打谷美景消逝在岁月里，默默用文字、影像和社交媒体记录其面貌。他们趁岩山未化为烟灰时，钻进岩洞探索，记录眼前美好的一面，留待后人能够目睹摄人心魄的石灰岩自然生态，以及珍贵的史前遗迹。

近打谷被高低起伏的石灰岩山和湖泊环绕着，周边广袤的石灰岩有上亿年历史，以拱桥山（Gunung Kantan）为例，山龄就超过5亿年。当中，考古学者还发现了有数万年历史的动物化石、石器，以及几千年历史的岩画。

2018年，近打谷地质公园成为国内第二个“国家地质公园”，以维护遗迹的自然景观和生态环境，但岩壁还是被弄得伤痕累累。隔年，一班人成立了“近打谷监测站”（Kinta Valley Watch），想要好好地记录石灰岩洞的生态文化和历史遗迹。

3月上旬，我们一行人跟随近打谷监测站召集人郑文达，一起到近打谷中部其中一个岩穴，一睹稀有的犀牛牙齿化石。事前与他通电时，对方非常慎重地交代不能透露半点洞穴位置和名称，以防有心人士前来盗窃或破坏。

当天，烈日高照，身材魁梧的郑文达戴好头盔，遥指不远处的垃圾堆，转头便对我们说，洞穴入口处就在那里。他没接受过正式训练，亦无考古相关学术背景，却天生有灵敏触觉，对岩洞的见解有独到诠释。他神秘兮兮地笑说，只要开了“天眼”，你也能看到岩壁上的原始岩画和化石。

## 犀牛牙齿化石在这里！

过去几年，近打谷监测站不断与学者前来探洞，参与化石挖掘过程，双方互相交流学习，再配合资料阅读，可以迅速扫描岩洞，找出不同之处。

“阿升（钻研古脊椎动物和动物考古学家林泽升）有教我们怎样分辨牙齿化石，久了便知道哪些化石是牙齿，这就是开光咯！”进入洞穴后，郑文达就开始“测验”，“考考你们，这里有一颗很大粒的牙齿化石，你们去找找看。”

在昏暗的洞穴里，我们一行人依靠头盔灯，以及两盏便携式的口袋LED灯，在空旷的洞穴中慢慢寻找。最后在粗糙纹路的岩石壁上发现凸出的“异物”。

“那个就是犀牛的牙齿，是很罕见的情况。”他说，这证明了怡保曾有过犀牛。“如果我们有完善的系统推动（考古知识）教育，化石永远留在这里是最好的。”

在分享寻找化石经验时，郑文达突然指向岩壁上横突的“岩檐”（沉淀物），并说檐下也有可能找到动物碎骨化石，这些都是经验累积才会得知的讯息。

“我们也不是一次就成功发现化石，而是重复走了很多次才有这样的收获。”

## 螺壳，考古遗迹的线索？

虽说自由探洞，但郑文达强调，他们找到动物化石后会第一时间通知学者，再由专家负责挖掘。

“我们去挖是非法的，属于破坏，不受（政府单位）承认的。”郑文达曾在2020年发现剑齿象牙化石，当时大马未曾发掘过剑齿象牙化石，所以那次的重大发现为我国考古历史增添了珍贵的材料。

在他的带领下，我们有机会深入几个岩洞，而眼前几乎都有一个共同点——满地螺壳。那么螺壳从何而来？有一种说法是以前地形缘故，河流将螺壳推进洞穴。也有说法是指古人食用之后，将螺壳丢弃一旁。郑文达甚至推敲，螺壳也可能是古人陪葬品。若从中立角度来看，螺壳也许在每个洞穴有不同的象征意义和故事。

近打谷北部有个考古遗址曾挖出人类遗骸，郑文达翻查资料，得知在30年代，有荷兰考古学者

在有关遗址挖出具有4000年历史的人类骨骸。可是有关遗址在挖掘后没有受到任何保护，任由日晒雨淋。看到此景，他只能发出一声“唉……”的叹息。

一般推断，在洞穴里面才会找到古人人类遗骸，但在考古遗址却是一面偌大的陡峭崖壁，而壁下的泥土已被翻开，嵌满了细小的螺壳。这意味着，螺壳是考古遗迹的线索，如果在其他洞穴发现大量螺壳，有很大几率会找到石器、岩画、人类骨骼、动物遗骸等等。

### 以微小力量，保住马苏拉岩洞

郑文达绝对热爱岩洞，举凡一个小细节，他都能滔滔不绝，更要求我们亲身参与探索，用肉眼去欣赏和找出古人生活的痕迹。“真的好过去博物馆，现在亲身到访考古遗址，也只是看到冰山一角。”

近年，马苏拉岩洞（Gua Masoorat）成为热门旅游景点，它本身是一座史前遗迹，保存了多幅原始岩画、奇岩异石、动物化石，当地还有攀岩活动，并在专人带领下攀岩登高欣赏美景。

说到此事，他笑称与这个岩洞有些“渊源”。大约两三年前，他接获朋友通知，发现有人在洞内安放神像，估计是想将此洞建立岩庙，并有挖掘推土痕迹。由于护山心切，他与一些非政府团体的友族达成共识，希望能够保留洞穴内的自然遗产。

“那时情况很紧张，我是由零开始做这个（保山）运动。”他投入很多时间向政府单位反映诉求，依据程序提交表格。后来保住岩洞，而他也看着马苏拉岩洞成为近打谷地质公园的第19个地质区域（Geopark），地位顿时变得举足轻重。

他说，成为Geopark以后，至少有利于推广生态旅游或学术考察，可以好好保护这个史前遗址。

### 四处探洞，分享怡保洞穴美景

不少人以为近打谷监测站是保山组织，郑文达解释，他们其实是反公害组织，重新关注一些被遗忘的公害课题，比如非法垃圾场、洋垃圾、砍伐课题、有毒废料埋毒槽等。恰好怡保拥有庞大的石灰岩，他们便想要亲自“代言”，让更多人认识近打谷的旖旎风光。

“你知道吗，我们的‘山城’并不是指山脉，而是专属的石灰岩。我们是由每一个独立岩石残丘包围，所以怡保可以称为拥有喀斯特地貌的城市。”

当问及为何会对探洞产生浓厚兴趣，他笑道，

以前资料有限，没有人告诉他洞穴的来历，不如亲自去找答案，满足自己的好奇心。同时也是与朋友一起穷游的机缘，到处探洞后在社交媒体分享岩穴的绝美景色。

“有时发现一些有趣的石头，就放上社交媒体，之后有人告诉我这个是化石。当我们发现奇怪的图案，有人说是罕见的岩画，具有非常高的历史价值。所以这个时代需要社交媒体，可以成为沟通和资讯交汇的渠道。”郑文达虽有化石“天眼”，但他坦白地说，找到化石是意外，找不到也是必然的，凡事不用强求。

### 保育与发展的拉扯，如何留下珍贵记录？

保育和发展永远是两难，郑文达明白当地有很多人从事采石业，亦没有必要采取极端手法反抗，仅仅是希望能够有对话空间，有机会让考古学者、探洞团队做全面的记录，让下一代至少看到这些化石、岩画的照片。

当采石业者决定开发原始洞穴，近打谷监测站的立场是恳请做更多方面考量，管理层可以与学者专家讨论，能否容许他们入洞考察和采集资料。倘若没有学术材料，那么采石业者可以自由开发。他指出，近打谷监测站只是扮演局部角色，尽可能收集资料，再由多个单位组成圆桌会议，纳入政府单位、学者、专业人士、当地居民、采保山爱好者一起探讨一个妥善的方案。

郑文达提及，采石业者应考虑开采地下石灰岩，因为地表上的石灰岩只是沧海一粟，近打谷预计有八九成石灰岩藏在地表下。换言之，如果往地下开采可以获取更丰富的资源。这样地表上的石灰岩洞得以保住，为学者争取更多时间考究岩穴的人文遗址。

有学者透露，早在80年代，有人提出开采地下石灰岩的概念，但碍于技术尚未成熟，无法成事。如今科技发达，开发技术已日臻成熟。目前大马有3家公司已经在开采地下石灰岩。这也视乎采石业者愿不愿意投入资源，往地下开采。

### 知多一点：

石灰岩源自海底，主要成分是碳酸钙。当地下水、雨水遇上二氧化碳时，会产生化学作用形成碳酸氢钙。这个物质会溶在水里，当石灰岩长期被这些水腐蚀，慢慢形成石骨嶙峋、奇异锐脊的岩溶景观。当雨水沿着山体沟槽或裂缝流动，会渐渐地加宽和加深裂缝，最后形成奇形怪状的洞穴通道系统。

〈寻幽探秘近打谷〉系列二

## 古生物化石 发现史前的生命轨迹

林德成《星洲日报》

2020年，马来西亚大学古生物学家团队在霹雳务边一座石灰岩洞穴内，挖掘出已灭绝的剑齿象化石。这是大马首个剑齿象化石，为本土古生物学领域掀开新的篇章。

专研古脊椎动物和动物考古学（Zooarchaeology）的林泽升恰好是核心团员，亲眼见证和触摸这段历史，这仅是他其中一件难忘的考古事迹。2014年，他踏进近打谷人迹罕至的岩洞钻探，开始田野考古，采集了很多鲜活有趣的化石故事。

大马有恐龙化石吗？当然有！2013年8月，马大国际古生物学家团队在彭亨州境内，找到白垩纪时代的棘龙科恐龙牙齿化石。隔年，一支恐龙遗迹探索队伍在肯逸湖附近的卡高山，发掘了3个恐龙品种化石。最近一次是2020年，吉兰丹大学地质学研究员在丹那美拉县找到7个恐龙脚印化石。

“恐龙可说是古生物学的入门（知识）。基本上，每一位古生物学家都是因为恐龙才会进入古生物学，随后大家的研究方向会逐渐转变，比如转移到研究植物、贝壳、鱼类或哺乳动物化石。”林泽升虽不擅长研究恐龙化石，但因具备相关技术，前往岩穴探索时，可以迅速扫描隐匿在岩层石堆里的化石。

古生物死亡后，历经上万年沉淀，血液肉身分解殆尽，只遗留牙齿或骨头凝固在山峦岩层内，形成坚硬的化石。通常化石都是支离破碎，除非获幸运之神眷顾，为后代留下完整的骨骼，供学者研究古生物的生命演化。

“牙齿有珐琅质保护层，非常坚硬和防腐，能够留存到现在。（动物）指甲的成分和头发一样，会很快腐蚀。至于骨骼方面，因为大马是热带区域，拥有酸性土壤性质，如果骨骼是遗弃在洞外很快会侵蚀掉，反之洞穴里的土壤偏碱性，易于保存骨骼。”

### 岩洞考古研究有两大类

许多人会误解，考古学是否包山包海，精通各式知识。他解释，岩洞考古一共有两大区块，第一、古生物学（Paleontology），专研古生物化石；第二、考古学（Archaeology），专注古人类遗骸、石器和岩画，从古人类的活动遗迹入手，分析那个年代的社会生活、生态环境。

曾在砂拉越博物馆任职动物考古研究员的他，对各种动物遗骸了如指掌。盖因这座博物馆拥有庞大的尼亚洞动物骨骼和研究，可以接触到很多第一手资料。他说，馆内大约有300万个动物遗骸，是

好几代人呕心沥血挖掘出来的化石。

2018年，他在馆内储藏室无意间找到一个被历史遗忘的秘密。“那是整个婆罗洲唯一在考古遗址发现的大象化石。”学者曾质疑婆罗洲大象是否为原生物种，因为之前都没有找到相关化石。可是，林泽升却无意间在馆藏里找到了有1万6000年至1万1000年历史的大象化石，成为了最佳证据。

“我不能说是自己发现，而是再发现。1958年挖掘化石的人才是真正发现者，我只是发掘出被历史遗忘的标本。”

### 如何发现剑齿象化石？

或许林泽升跟象有缘，2020年，考古团队在大马挖出了第一颗剑齿象化石，而他参与了整个挖掘过程。他直言，近打谷监测站占了很大功劳。该组织自2019年开始，持续在近打谷岩穴“开箱”，找到了古生物化石、岩画和矿业遗迹。有一年，他跟随他们进入昆仑喇叭附近的无名石灰岩山洞，发现了107颗牙齿化石，还首次在洞内找到犀牛牙齿化石。自此，他与该组织保持联系，更是与近打谷监测站召集人郑文达培养出默契，一旦对方发现疑似化石，便会发照片问他的意见。

“那一天，我还记得，阿达（郑文达）拍了照片WhatsApp给我。平时的话，我看了照片会用文字讯息回复。那一次，短短的一分钟内，我马上打电话给他。他接到电话时也吓到，因为我平时用文字简讯，也很少发语音。那一次突然打电话，他觉得肯定是很重要的东西。”

事实上，林泽升也没有十足把握，因为大马从来没有找到剑齿象化石。他收到照片立即转发给马大同行，以及国外研究剑齿象、大象类化石的学者。同时，他开始联系马大同行组织考察团队，前往该岩穴查看和规划如何取出有关化石。

当他陆续收到国外同行回复和确认后，便进一

步与大马矿物及地理科学局、霹靂州立公园机构商讨，规划整个挖掘过程。

### 民间组织，真正的英雄

马大研究团队找到的剑齿象牙化石属于颊齿，预计是一只2岁左右的剑齿象。他补充，倘若找到臼齿，那么将会是一只成年的剑齿象。一只成年剑齿象，高度比现在的大象还要高1.5倍。

“依照现今亚洲象的生活习性，2岁的小象应该会紧贴着母亲，或者和群象一起走动。我们估计剑齿象也是同样的个性，属于群体动物。可是我们只发现2周岁的剑齿象牙化石，却没找到母亲或其他成年剑齿象的化石。”

随着这颗化石出土，也可以填补剑齿象迁徙至大马的历史空白处。“所以阿达他们是一个很重要的突破，这也是民间组织的重要，真正的英雄是他们。”

他强调，如果民间组织要自行探洞，必须要有专业知识和野外经验，主要是避免破坏具有学术价值的材料。

“像近打谷监测站团队，我跟同行去过近打谷，与他们一起去野外，跟他们分享发现化石时需要有翔实记录、拍照和联系学者，请他们过来看，不是马上挖出来。他们知道整套科学研究的程序，才不会造成无心破坏。”

### 保不住的化石遗迹

为什么会找到非居住在洞穴的动物化石？洞穴再大，大象也不可能走进来。林泽升提出了3个说法，第一、动物在洞外死后腐烂，只遗留骸骨和牙齿。当时可能有水灾，将骨骼冲到洞穴内。一些树枝和泥土也会把骨头“带”进洞内；第二、掠食者（如老虎、豹、鬣狗）通常在洞穴开餐，它们会把动物尸体拖进洞内大快朵颐；第三、豪猪为了磨牙，会将动物骨骼搬进洞内。因此，一些洞穴会出现许多动物种类的化石。

林泽升曾在黑风洞找到人猿化石，所以黑风洞对他而言有一种特殊的意义。但今年3月，黑风洞附近出现一家洞穴餐厅。他得知后一脸无奈地说，餐馆地点恰好是发现人猿化石的其中一个参考地点。2013年，他们在撰写研究报告时，就将该洞穴命名为“Swamp Cave”，并写在报告里面。

“在科学研究里面，如果一个地方首次发现到特殊的化石，那么有关地方会成为参考点或模式地点。”至于为何可开发餐馆，他称，这得看土地拥有权，究竟该化石参考点属于公共区域、士拉央市

议会或私人产业？

在黑风洞还有两处发现人猿化石的地点，可是已遭到人为破坏。其中一个地点已经属于半开放式的珍奇动物展览馆，另一个地点是垃圾洞，但有同事告诉他，该地点已经有围栏，似乎有公司想要开发该地区。

### 保护力度不足 古迹遗址随时湮灭

以前近打谷岩洞是灰色地带，任何人走进岩穴，带走化石都没有人知道。自从剑齿象化石出土后，大马矿物及地理科学局开始管制，如果有人发现化石可以拍照记录、填写表格后，再通知学者和政府部门。

只不过，化石需要正规的方式储藏和管理。林泽升说，大马仍未有一套完整方案和措施。邻国泰国、越南和印尼已有这方面经验，设立了采集和贮藏化石的流程。中国、韩国和日本更不在话下，有很多先进的仪器设施。他补充，不是每颗化石都能切割下来，收纳在博物馆，因为这个举动有可能破坏化石，以及该岩穴历史遗址的完整度。

此外，他认为，国家遗产局或相关政府机构需加快速度，提高保护古迹的力度，因在石灰岩山附近，工业发展速度远比保育来得快，有可能无意间摧毁了珍贵的考古遗址。一旦石灰岩山转化成采石重地，肯定闲人免进。政府机构需要加快脚步鉴定和保护这些遗址，不要让史前遗址化为乌有。

林泽升深知商业需求，并不强求要百分之百保育，而每个洞穴有不同的条件限制，最好双方创建协商机制，不要关掉任何对话空间。他指出，企业不能够在开发岩洞之前，允许学术人员入洞考察，以免错失具有历史遗迹价值的岩洞？倘若一个山体有70%的特殊动植物生态，又或者拥有珍贵的古生物化石，未来政府有没有可能以地换地，把这个岩洞保留起来，又或者要求采石公司开采地下石灰岩？

### 为什么考古生物学缺专才？

他说，现在考古生物学仍在初期阶段，面对各方面挑战，包括资金不足、专员培训，以及为研究人员提供稳定的就职机会。

“有不少人因没有具体的研究环境，被迫转换谋生之道，比如从事保险行业、教育、电召车司机。专业人员的数量真的很少。”

“那么为何你会选择留下来从事古生物学研究？”我问。

“因为我热爱这片土地，因为我够傻，哈哈！”说完，他发出爽朗的笑声。

〈寻幽探秘近打谷〉系列三

## 刻在岩壁上的画，解读古人的生命密码

····· 林德成《星洲日报》 ·····

岩画可喻为原始人类的古文献，以图腾、线条、符号、色彩勾勒出古代生活和生存的场景。岩画并非无意识的随笔，众多人文岩画用图像展示了部落狩猎、祭祀崇拜、野生动物、群居生活等多元内容，堪称珍贵的古文明史书。

从2019年至2021年，近打谷监测站陆续在岩穴找到岩画遗址，岩画内容又是一个不解之谜至少有30个黑岩画和红岩画遗址。近打谷岩穴的图腾画像极为丰富，然而缺乏历史文献记载，学者观点不一，只能不断收集和归纳，扩大数量之后才有办法梳理出脉络，再推敲古人心思，以佐证各种臆想。

“岩画是历史的见证，比课本更加有资讯，属于历史产物。最特别的是你无法移走岩画，打从它一开始被创造，直到后人去欣赏，一直是在同个地点。所以你看着的风景和古人是一样的。”

从学术上来说，岩画称为“岩石艺术”（Rock Art），即在岩石表面的人为艺术创作。它们未必是彩绘，可以包括凿刻和巨石阵。在东马发现的岩画很多是凿刻，森美兰州的岩画则有巨石列阵。不过，为了易于推广考古教育，许多单位会以岩画来形容岩穴或崖壁的图像绘制。

以“岩画”作统称是有争议的，因古人作画可能是纯粹记录生活观察，而人类后期为岩画赋予了艺术美学的概念。因此，有人建议称为“Rock Painting”或“Cave Painting”。

### 岩画是古人的涂鸦？

虽说我国有丰腴的珍贵岩画遗址，惟保存状态令人堪忧，频频遭涂鸦破坏，加上环境风化因素，多幅岩画已褪色剥落，肉眼难以辨别。

有人提出，岩画会不会是古人的涂鸦？苏招月并不认同。稍加留意史前岩画地理位置，可以发现古人似乎有经过精心挑选。“以前打扞岩洞附近是一个茂密森林，为什么要特别走进森林里面，而且要攀爬到岩壁高处涂鸦？那个岩壁很高，你需要搭建一些设施才能够触及，不是随手可以画得到。所以我认为岩画是有目的性的作品。”

部分岩画遗址甚至位于极度黑暗的岩穴深处，难以相信古人会为了抒发一时情感，冒着生命危险走进洞内随手涂鸦。反观，如果岩画出现在洞口或石棚，那很有可能是随兴涂鸦。

“我不知道古人岩画有什么用意，因为现在找不到还在绘制岩画的人或部落，所以无法确定背后动机。同时，我们也不清楚岩画的（真正）内容。”好比岩画上有有一个圆形，学者会归类为形状类的岩画。但是，绘画者当下心思可能在画月亮，瞬间就有不同解读意义了。

### 追根溯源，寻找创作者

从事岩画研究多年，苏招月仍无法回答到底谁是这些岩画的创作者。她需要收集更多资料记录，以便分析岩画的风格并确定与哪些族群有关联。如果能够找到岩画图腾的溯源，找出它们属于哪一个原住民部落，那么岩壁上的图腾可能是某个族群的身分象征。

“当你找回自己的根，找回祖先曾画过与你有关的图腾符号，对一个人的身分认同有很重要的意义。”

她本身在理大专攻岩画考究，并尝试调查岩画与原住民之间是否有关联。为了找出答案，她踏进原住民部落访问，研究他们的文化习俗。间中，她还会拿原住民的传统绘图作对照，像是原住民的捕猎工具吹箭筒（Sumpit），仔细观察上面的雕刻与岩画是否相似。

“因为有时候他们的图形是用另外一种方式传承，对方或许没有在岩壁作画，但会不会把同样的图形刻在其他工具上面。”她称，玲珑谷的岩画就曾有此例，有学者得知某些岩画与尼格利陀族（Negrito）的其中一支族群拉诺（Lanoh）有关。对方说，有关岩画图形是与他们传统的竹织草席图形相似。

## 归类岩画画风和内容

以现有的材料分析，国内岩画内容缺乏鲜明主题，较多是单独图像或粗犷线条的“火柴人”。

“主要是我们发现的岩画数量还不够多。红岩画是史前产物，年龄大概5000年至2500年之间（新石器时代），黑岩画则属于近代产物，可以推前到18或19世纪。因此，岩画内容会出现船只、商人贸易、持枪的外国人等。”

其实，从1959年至2019年，考古学者在近打谷仅发现3处古岩画遗址。2019至2021年，数量突然暴增10倍。根据资料，有文件记录的岩画遗址一共有60个，过半的岩画遗址是在近打谷。

“最大挑战是很难找到岩画遗址，这也是为何我跟进打谷监测站、Ventrex Outdoor Recreation，以及本地居民合作，因为他们比谁都了解山洞生态。”当民间组织和学者相互合作，才有办法用最快速度找到更多岩画遗址。往后或许可以找到类似非洲、埃及的主题岩画。

苏招月称，红岩画有类似的画风和内容，大部分是野生动物、体积很大的人类；黑岩画较多是火柴人。在她的博士论文里，仅仅是研究11种黑岩画，就可以分成3种画风（sub tradition）；红岩画则有两种画风，一种是绘制大型的野生动物，她归类为狩猎采集族群（hunter gatherers），另一种是绘制小型的几何图形和三角形。她还发现一个重复出现的圆形图腾，这也许是一个族群的表现手法，只会在特定地点出现。

## 破译岩画密码，应融合多元考古媒介

苏招月称，若想要破译岩画的密码，必须结合多元的考古媒介才行。她试过走入一座岩穴，内部有荒废的岩庙，岩壁上有多幅岩画，当中有船只。这些岩画或许在建庙前就存在。

要是结合历史地理来看，洞穴的地理位置是重要的线索。洞穴旁边有可能是很重要的贸易河道，许多商船会驶进来。只是后来时代发展，河道变浅，商船被迫寻找另一个停泊处。

另外，苏招月还曾在岩壁上发现很多经文和文字，怀疑是阿拉伯文字。还有人写下“大日本”、“新会”、“同志努力”之类的字句。如果考古学者与历史学者合作，便能一起探究这些具历史价值的素材，进一步推断洞穴的社会功用。

## 环境变化及人为破坏，再不记录就消失

可惜很多岩洞遭受破坏，这不全是采石业所致。“你知道东南亚曾流传山洞里有日本宝藏，很多人会冲着这个传说（去找）。可是没有人知道宝藏位置，也不知道是否真的存在，所以很多东南亚山洞被寻宝猎人翻找过了。”那些年，还有采集蝙蝠粪便的村民，他们会深挖一米至两米的泥土拿回去，所以一些岩洞有破坏的痕迹。

需知岩画非常脆弱，经不住环境侵蚀，还被人肆意涂鸦，摧毁原有的面貌。“近打谷几乎很难找到完全没有涂鸦的地方。”因为大马有多层历史发展，经历过战争和动荡，每个山洞在不同时期都被“占领”过。“这是人的本性，要留下你的印记。”

由于近打谷是采石业重镇，苏招月希望采石公司在炸石之前，能允许学者和考古团队入洞记录岩画，避免这些岩画遗迹灰飞烟灭。她说，一般上需要几个星期拍照、拍摄视频、采取样本，之后采石公司可继续炸石活动，这也许是最有可能达成的双赢局面。

为了清楚看到岩画的形状和轮廓，苏招月将自己拍摄的岩画照片做了3D模型，可以在软件上展示岩画位置。因为若干年后，再回去岩画遗址，未必看到完整的样貌。

“相较其他考古领域，岩画研究还蛮新的。”苏招月盼未来可以看到更多大马北部和南部的岩画，想做更多实地考察。同时，她也想要持续办工作坊，推广考古教育，善待自然遗产，深化大家对考古的认知。

## 后记：近打谷遗迹之命运

近打谷的命运与周遭社区是紧密相连，石灰岩创造经济商机、岩庙为人们提供心灵慰藉、陡峭岩壁成为攀岩探险者的征服对象。若无人活动，深藏在溶洞岩穴的古生物化石、遗骸、岩画、石器，或许可以静静地蛰伏，任由岁月尘封。

然而，当我亲眼看到近打谷拥有如此丰盛的自然生态、历史遗迹后，打从心底认为，所有人不应该错过这个文化瑰宝，必须好好善待和认识这些“活历史”。接着，大家可能要思考，这些人文历史遗迹要怎样与社区共存？政府又要如何拟出妥善和有系统的管理历史遗迹方案，去维护人类的文化宝藏？

### 知多一点

红岩画是用赤铁矿（Hematite）绘制，而黑岩画是用炭来作画。在东南亚国家，赤铁矿是很普遍的矿物，除了可以充当颜料，也常出现在崇拜仪式上，因为它的颜色鲜红像血。

这些颜料会有个别的“食谱”，古人在磨赤铁矿时，只要时间稍微久一点，红色会变成紫色。随后会加水、植物油、动物脂肪、血和果汁等等，调制专属的颜料。

黑岩画主要是炭。除了炭，也有其他黑色颜料，比如有一种名为“carbon black”的炭黑。古人在焚烧动植物之后，会掺入各种有机物质而形成黑色。然而，在近打谷发现的黑岩画主要是用炭作画。

## 〈居銮：活化老街魂〉系列一 居銮老街，活起来！

白慧琪《星洲日报》

近几年，提起柔佛居銮不再只是南峇山、火车和咖啡，还多了石狮子、老街。那指的是火车铁道旁的依斯迈街（Jalan Ismail）和南峇街（Jalan Lambak）两排战前建筑物。假山墙上伫着姿态各异的石狮子，挨过战火，经历热闹喧嚣，再伴着街道沉静，近年苏醒。

当镇守老街的石狮子被载入书籍、画作、明信片，它们所属街道的故事也传开。那是居銮一代人的记忆，一座小城的历史片段。提炼出来的情怀能把人凝聚起来，回到这条街欣赏它的美，让人感受居銮好像不一样了。或许，还能让在地人多一份归属感、认同感。

老街兴起，会否又成一座商业与文化失衡的古迹，抑或能够在众多前例中走出一条新路？

“精致、典雅、高贵”，文史工作者孙福盛这么形容居銮老街建筑物。位在依斯迈街（Jalan Ismail）和南峇街（Jalan Lambak），这两排保存良好的历史建筑物建于1920至30年代。孙福盛眼中的精致、典雅、高贵在于建筑外观的种种元素，葡萄、花串、家禽水禽浮雕壁饰，以及花卉、喜鹊瓷砖各有寓意，郡望堂号透露家族根源。这些都是“会说话”，能透露讯息的设计。

根据可考历史，居銮是于1910年代铁道开通后开始发展的小镇，当时经济以橡胶业为主。聚落先是集中南北向的铁道两侧，从火车站为中心扩张，往有山有水的东边，也就是明吉摩河、南峇山方向延伸。居銮许多建筑物上写上年份，依斯迈街和南峇街是1920至30年代，40年代战后百废待兴，直到1950年代再沿丰盛港路（Jalan Mersing）拓展。随人口发展，商业中心逐渐往北哈芝马南区（Haji Manan）外移。从建筑风格来看，居銮的发展就像年轮，有纹有路地辐射出去。

说回老街，跟孙福盛从伊斯迈街中华一小旁的永春会馆走起，壁画画的是他小学的模样。50年代出生的他自认是“老街之子”，虽不在那条街上出生，但从上学、开书店到现在推广老街导览，都在那儿活动。

其实即便生活在老街，他也是到了四五十岁才开始对那两排店面假山墙上的石狮子感到好奇。或许日夜相见，许多当地人到现在也未必注意过那些石狮子。至于尽心尽力推广老街，孙福盛说那是2010年起的事。

这又要把目光再放广些，从全马的老街文化脉络观察。2008年，檳城与马六甲共同列入世界文化遗产；就近，柔佛新山的华族历史文物馆于2009年开幕，连带将陈旭年街打造成文化街；2012年伴随社交媒体兴起，檳城乔治市的壁画打

卡风潮席卷全马。相信很多人的家乡都在那时不约而同发现和绘画在地之美。

### 书写居銮，记录它的故事

2010年，孙福盛应林氏宗亲会之邀设计老街导览。随后，有本地、新加坡的团体到访，每次接待外宾，他都重复说着同样的故事。有人反映“记不了那么多，可以写下来吗？”当头棒喝提醒了他。2012年他成为居銮文艺协会会长，提出“书写居銮”计划，开始有目标和系统地着手研究，一步步纪录、书写居銮的地方史。

十几年来，他勤于访问，以口述历史的方式记下地方建筑、家族、社会活动。在他看来，那些受访者才是带有感情的历史参与者。有时带团导览，参访者提出问题，还会激发他更细致地研究，让他有感老街历史发掘不完。而挑战就是，讲故事的人很多，但将之化成文字的人太少。至今，孙福盛已把手上的资料汇集成三本书，《蝠城遗事》、《石狮烟云》和《蝙蝠飞起来了》。

### 老建筑会说话，理解过去才能走向未来

前述居銮市中心的发展史，热闹商圈逐渐外移其实也反映着不同世代人的回忆，随之散布开来。一如孙福盛一辈六七十岁的长辈，求学和娱乐时光都在老街一带。而四五十岁一辈，在老街的回忆主要是课后在路边的小吃摊吃东西，其他消费活动都在后来丰盛港路另一侧。再后来的80、90后，他们的青春多在哈芝马南区了。说起来，老街原来并不是所有人的老街呢……

套孙福盛的话，老街虽然不是年轻人的回忆，但那些“会说话”的建筑物诉说的不仅是小城发展的历史片段，还包含年轻人祖父母的过去。他认为，理解过去，才能走向未来。

那么居銮老街兴起，有什么助力？根据新纪元大学学院中华研究博士生陈建发的研究〈老街印迹：柔佛居銮老街之地方性及活化策略〉，2013年时任国会议员刘镇东团队举办“走，回老街过中秋”活动，“老街”概念开始成形。2018年明吉摩区州议员周忠信推出“柔中一线牵”策略平台，老街被打造成其一特色旅游定点，品牌概念更具体化。

明吉摩区州议员办公室主任张义慧分享，2018年开始他们举办“老街印迹”活动，邀请国内外画家透过手绘建筑实测图（Vernadoc）纪录居銮历史建筑物作品，部分作品悬挂在南峇街的广日子（Kluang Days）。团队也在依斯迈街门牌16号的魏利煌故居打造K Lab居銮实验室，作为社区活动中心。

老街美化提升，新的店家进驻取代燕屋，当地人回来老街“喝茶”，游客前来消费，老街渐渐活起来。现在的老街，保留着乡团会馆、营业数十年的老店，也有较为新潮的海南咖啡店和西式咖啡厅。

最重要的是，无论用作什么用途，里头怎么装修，这两排建筑物的外观已获得宪报保障，必须保留历史原样。张义慧也说，旧建筑与新行业并不相抵触，重要的是让年轻一辈留意到历史建筑物的价值，认知到一旦拆掉就无法重建。

K Lab志工陈玉璇认为，居銮其实一直都有不同领域的人在做着凝聚或推广居銮的事，只是各路人马分散。提出老街概念后，人重新聚集起来，集结力量。对此，张义慧表示议员办公室扮演的是带头角色。向横，对不同族群推广老街，例如石狮子明信片就印有多个语言；老街美化后，也有马来族群到后巷拍摄婚纱照。向上，对地方政府、州政府争取资源，在社区与政府间协调。例如，他们争取到拨款，在老街建筑物安装古色古香的路灯，未来也计划为石狮子安装聚光灯，在夜里呈现另一种风采。

### 复活老建筑，重新凝聚人气

把老街的历史文化底蕴提炼出来，多少唤起在地对家乡的情意结。孙福盛、张义慧和陈玉璇都发现，在外地求学、工作的居銮人，都挺积极回来参与响应围绕老街的相关活动，似乎为家乡的变化引以为荣。

但居銮毕竟是座游子城，与柔佛州许多二线城市一样，年轻一代多往北吉隆坡或往南新加坡发展。张义慧坦言，打造老街品牌和精神，并没有远大到要吸引青年回流，但起码淬炼出“认同感”，心念居銮。

历史建筑物，与其空置荒废，不如注入新生命。陈玉璇说，老街的店面要够多元，才能吸引人前来，停留时间长，维持着人气。如今显然已让老建筑复活，那下一步又要担心过度商业化会否破坏当地的地方特色，沦为与其他地区老街价值无异的空壳。对此，张义慧坦然以对，认为地方特色与商业活动，两者平衡有其自然定律，担心不来。

陈玉璇也坦言，州议员办公室带头整合后，下一步应该交由社区自发接棒老街的文化推广活动。老街毕竟是居銮人的老街，由社区自发发挥想像，投入心血做生意、办活动都好，才是有机的运转模式。

〈居銮：活化老街魂〉系列二

## 老建筑新灵魂，唤醒老街的旧记忆

白慧琪《星洲日报》

居銮老街依斯迈街（Jalan Ismail）和南峇街（Jalan Lambak）并非当地最老的街道，隔铁道相望的明吉摩街（Jalan Mengkibol）发展更早，只是建筑物翻新重建，失去“老”的表象。

说来，1920、30年代建成的依斯迈街和南峇街幸运得多，建筑物产权集中在几个地方大家族手上，少有转手买卖，反倒完整保留了建筑原貌。只是1980年代，商业中心外移，老街慢慢沉静下来，后来更是人去楼空，不分昼夜地播放叽叽喳喳燕声吸引燕子筑巢。

直到2018年，“老街”的品牌慢慢建立起来，吸引新店家进驻。店家来来去去本就平常，只是除了商业，这些老旧躯壳还能发挥什么新功能？

### K Lab居銮实验室： 贴近民心的多元共享空间

前身：魏利煌医生故居

地址：依斯迈街门牌16号

在依斯迈街上找到一棵中空榕树，对面门牌16号就是魏利煌医生（1920-1996）的故居，现为K Lab居銮实验室。魏利煌素有“平民医生”之称，1956年他开设“魏氏药房”，多年来为穷苦病患免费看诊。他也是政治人物，曾于1959年代表劳工党上阵大选，却败给马华新人，即后来的马华总会会长李三春。离开政坛后，他投身摄影，故居还留着他的相机。

说回故居对面那棵中空的榕树，现已张灯结彩，还架设了桌椅充作凉亭。那原来是魏利煌停车的车房。故居不少印记也都妥善保存着，像是五脚基的花纹瓷砖和窗下的花鸟瓷砖。细看，7只喜鹊象征七喜临门是中式设计，外围又有玫瑰、橡树等西式样式，是典型中西风味融合的风南洋风。

不仅如此，屋内的空间隔板、病人候诊的凳子、看诊的桌子和橱柜全都是魏利煌留下来的。K Lab志工陈玉璇说，当时挪动时，那些橱柜沉得很，个个是好木。他们只是油上一层保护漆，还有翻新长凳的座垫。团队进驻时只是简单拉了电线，安装电风扇，敞开大门通风，也欢迎人们进出参观。若安装冷气，闭紧门窗，反倒可能让人过门不入了。

陈玉璇说，老街沉静后，魏利煌故居一直空置着，业主想要翻新，但费用实在庞大。彼时2018年，周忠信刚当选明吉摩区州议员，服务中心设在富湖湾（Taman Task），唯空间有限。2019年，他们进驻魏利煌故居，设想作为社区的活动中心。

明吉摩区州议员办公室主任张义慧说，K Lab取名为实验室，原意是推动社区活化、文化活动的实验场所；而K其实并不只是代表Kluang（居銮），也可以是Kawan（朋友）、Kasih（爱）等等。他们希望将之打造成一个功能多元的共享空间，志工休闲时可以到此聚会聊天，青少年可以在阅读角落温书讨论功课，社区民众可以来办电影放映会、研讨会，外地游客走累了可以进来乘凉歇息……

### 疫情期间扮演多元角色

只是没想到，2020年冠病疫情开始，K Lab就做了许多他们意想不到的实验。行动管制期间，民众自发捐赠物资送到K Lab，交由州议员团队整理分发，变成物资中心。居銮是农业重镇，但行动管制限制运输，导致农产品滞销。K Lab这时又变成集散中心，帮助农民收集和分销农产品。2021年，全球人都在注射疫苗，州议员团队协助长者注册并接送他们接受疫苗注射，这回成了集合中心。还不止，2022年柔佛州突如其来州选，这个本来就有政党色彩的活动空间，自然成为竞选中心。

疫情3年，众多突发事件反而开发了更多功能，虽贴近民众，却也越来越像服务中心。到访期间，K Lab一隅就摆上许多物资，等待相关受惠者前来领取。张义慧坦言，并不想让K Lab的服务中心色彩太过浓烈。以议员服务团队人员配置来说，富湖湾的服务中心每天都有人员驻守，接收民众投诉，帮忙解决问题，那就不需要再分配人力到K Lab提供同样的服务。

那么，K Lab还能落实什么属于居銮的实验？他们也还在探索着。

## Kluang Days 广日子： 做自己喜欢的事，让沙漠开出艺术的花朵

前身：雪园西果饮冰室（1964-2015）

地址：南峇街门牌54号

随地方文史工作者孙福盛逛老街，说起南峇街上原有建国戏院，许多人看戏前后会到斜对面的雪园西果饮冰室吃糕点。又，居銮人爱喝茶，许多重大议决是在“搅羔丕，搅搅下”谈成的。而雪园就有一张“百万圆桌”，是固定几位商人的位子，其他食客总是识趣地选坐其他位子。

雪园于1964年开业，一直到2015年结业，有着居銮人的集体回忆。过去的雪园现已换上新装成为Kluang Days广日子，楼下是咖啡厅，楼上是艺文活动空间。2022年3月开始营业至今，广日子也举办过各种类型的活动，如电影放映会、工作坊、音乐会、周末市集、新书发表会等。

广日子创办人林安生小时候也是雪园的常客，印象中，这里总是有不同阶层的人来来往往，在她回忆里是美丽的风景，想延续下去。2017年她开始装修，但老房子翻新的费用实在太大，拖拖磨磨又遇上疫情，一耗就是5年。

改头换面的老建筑，带有简约工业风。入口在旁，大门改成落地窗面对南峇山，适合傍晚来好好欣赏山色变化。其实，雪园的一些印记还在。例如咖啡厅的靠墙长凳，钉在墙上的靠垫是原来的楼板。建筑物后半段原来的红砖墙难以加固，只能敲掉重建，但留下来完整的砖头用来铺小径，剩余的碎块用来摆设花圃。楼上的砖墙裸露，实是装修工人慢慢掏去外层，剩下整面红砖。她用另一种方式把雪园留下。

咖啡馆结合艺文空间，又位在二线城市，听来是一套推广或引进资源来小城的模式。林安生强调，做这些并不为推广居銮，无需那样伟大。她自认，只是在广日子这个空间（Space）做着自己喜欢的事，开手冲咖啡馆，和画家合作提供工作室和展览空间，接下来也会拨出一个空间让季风带书店进驻。

她曾在英国打工两年，那里随处可见街头艺术表演，街上随时漂浮着人文气息。小城也有小城的美，所以她想在做自己喜欢的事之余，让广日子融入现有的老社区这个地方（Place），跟社区一起成长。换言之，她不认为自己在改造老房子或老社区，而更像是分享，在经商之余兼顾艺文发展。

她在富湖湾也经营一家酒店，在那里，她感受到居銮像是沙漠，酒店接待公干的人就像是来来往往的商旅驼队，有时也有探亲和旅游的人。10年前写词人瑞业、作家蔡兴隆开始在居銮带动起一些艺文活动，林安生觉得他们就像沙漠中的植树人。

广日子，或许就是在居銮种下的又一颗种子吧……

〈居銮：活化老街魂〉系列三

**回乡——延续羁绊，重新连结人与地**

白慧琪《星洲日报》

居銮老街兴起，让外地人留意到保存相对完好的依斯迈街（Jalan Ismail）和南峇街（Jalan Lambak）与石狮子，也看见它们承载的历史及文化底蕴。老街或多或少唤起情怀和感召，但不会是唯一的地方感、认同感来源。

这些带有“感”字的都是会流动的情感。当地作家蔡兴隆说，每个人都有各自对城市产生的连结，那才是有趣的连结。他对居銮的认同感不是非老街不可，写专栏，写下与咖啡店安哥安娣交流的日常，串联起来也是小城故事，一种情感连结。

找几位回流居銮的青年聊聊，他们对居銮各有眷恋。

**吴永健／  
甘愿归巢，延续家传老味道**

对吴永健来说，家业就是他留在居銮的羁绊。居銮的电视机牌咖啡深入人心，咖啡粉厂不时都有旅行巴士或慕名而来的游客到来参观购物。总经理吴永健是第三代接班人，电视机牌创办人吴东土是他的祖父。

到访咖啡粉厂时是平常星期二，上门的散客没停过。吴永健说，周末会有很多来自新加坡的旅游巴士，他们来居銮一日游或半日游，吃吃喝喝逛农场，最后经古来的柔佛名城（JPO）血拼购物才返新。他强调，咖啡粉厂从来没找任何旅行社推销，是多年来居銮人向外地人推荐他们的品牌，打开知名度。初时，游客到来直接就参观咖啡粉制作过程，空间不足。后来扩充工厂，他们在前面增设喝咖啡的角落，还设计几个拍照打卡点。

居銮咖啡是很多居銮人的骄傲，对吴永健说，是回忆、家业，更是责任。上中学时若想要买新手机，他就会到咖啡粉厂打工做包装，“公公看到我打工，会特别开心。”可他也和很多小镇青年一样，好奇外面的世界，大学毕业后先到新加坡工作两年。

“我大概有70%的朋友都在新加坡，居銮的薪水有局限，比吉隆坡、新山和新加坡低。”他说，如果没有家业，可能也不会待在居銮了。当年祖父生病，希望亲见第三代接班，他虽然不是倦鸟，也甘愿归巢了。

居銮和很多柔佛二线城市都面临同样困境，邻国新加坡有太大的拉力，现实考量，一代代年轻人都往对岸发展。也因此，吴永健认为，即便居銮多了老街等情感号召，也很难真的把游子召唤回乡。但他并没有否定老街品牌，因为凸显居銮特色有助于提升知名度，吸引更多外地人到来。

每个人留下来的理由都不同，吴永健分享，有个朋友的妻儿留在居銮，他每周回家，孩子都不给他抱，让他反思到对岸赚钱又有何意义，那是他想要的生活吗？最终，朋友选择回乡创业，过他真正想要的生活。

**周晃毅／  
小城有小城的悠然，慢活有慢活的快乐**

若说老街是六七十岁一辈的记忆，那么，居銮有一代人的青春是在咖啡／茶馆“老井·说书人”（下简称“老井”）度过的。老板周晃毅约在10年前顶下这家“旧派茶馆”。二十多年前他还是学生，老井是台式泡沫红茶馆，很多中学生课后聚集用餐、喝茶，讨论功课或做分组报告。

走进老井，有桌椅席，四周则是榻榻米坐席，大部分人都选坐榻榻米。当初接手经营，在建筑师好友张健毅提醒下保留了那些地板。“踏了30年的地板啊，很多代人都来这里读书。”张健毅说当年做报告、手工，资料摊在地上，就数老井有足够空间。

周晃毅口中的“旧派”在于，这个空间就是要让人慢下脚步做自己做的事。他的席间都有插座，可让客人接用电脑办事。而新式咖啡馆就没那么友善，似乎总要人赶快喝完就走，好提升翻桌率。

他爱书，想要结合书店与咖啡馆，恰好2010年开始手机渐渐占据人们的生活，租书店倒了，他把所有漫画买下，摆在茶馆。茶馆里有好几个书架，有各类书籍和漫画，客人可以自行取来阅读，但真的拿起书的人很少。他还说茶馆里那座风格不统一的英式红色电话亭，是为了客人打卡拍照留下的。这是他自己说的，“在小地方，生存最重要。”

从老井的窗台往外就见南峇山，套周晃毅的话，居銮的生活步调真有“悠然见南峇山”那般悠哉舒坦。小城除了上下班时间车多了些，绝对不会塞到永不见天日。在这里，没有人挤人的街道、商场，步调慢是如字面意思那样，走路速度真的比较慢。还有，不管何时走进咖啡店，都有人在“搅羔丕”。

回乡有契机。他曾在雪州梳邦开咖啡馆，雪隆一带生活节奏快，傍晚六七时塞车高峰期，煞车灯映出红龙，连带车笛令人容易焦虑。大约10年前，父亲过世，他想想也是时候回乡，回家了。

周晃毅说，既然没有那么大的格局要贡献社会，那回来小小的居銮，尽自己的绵力推广阅读也不错。最重要是能陪伴家人，他希望小孩在有祖辈陪伴下长大，也跟太太说好，在小孩18岁以前不去想开分店的事，否则会失去很多陪伴小孩的时光。

好奇这种文青，在南边小城会否少了书店、讲座的滋养？周晃毅反觉得这个问题奇怪，网络时代已经那么发达，上网买书自然不是问题，可以上网听讲座，而喜欢的作家也有开YouTube频道。

硬是要说，或许是小城找不到可以一起说话的人。小城里长聊的是日常生活，买车买房，吃喝玩乐。有次从事学术研究的大学同学来居銮考察历史，两人见面聊天，谈了一些比较深入的话题，让他久违感动。过去在吉隆坡，又待在学区，还有很多知识分子可以对话。现在情况或许又改变了，他的好友张健毅离开居銮20年后，终于在去年9月回乡发展。

### 张健毅 /

#### 离家20年，家乡变成熟悉的陌生人

顶着从西班牙回来的名号，不只居銮人，很多马来西亚人都会带着“放弃外国机会”的疑惑看张健毅。他大学时到台湾深造，毕业后顺势留在那儿工作，前后待了10年。后来他决定到西班牙巴塞隆纳攻读硕士，毕业后又顺势留下，又是10年。

过去，他每年都会回家一次，结果全球暴发冠病疫情，竟有想回但不能回的状况。加上做建筑设计，这么多年来在别人的事务所工作学习，到了一个阶段会想做自己想做的东西。在西班牙不是不能开事务所，也不是没得发挥，只是毕竟不是当地人，再怎么熟悉当地文化还是有距离感。疫情期间的这些反思，让他想回来居銮，回到家人身边，不失为一个好机会。

“离开（居銮）20年，回来，对我来说也是陌生。”张健毅说，“但是城市的纹理，基底是不太会变的，是一层层加上去的。”

老友鬼鬼的周晃毅笑说，居銮地方小，一得知张健毅要从西班牙回来，消息早就传开，很快一些计划就找上他。张健毅谦虚，不敢说是回来贡献居銮，而是用自己的能力去做一些有意思的事。例如之前在居銮中华中学的领袖训练营担任其中一位导师，主题是“公共的凝视：空间规划与实务”，带领学生思考校园的空间规划。

“以前的经验下来，亚洲对‘公共’的意识稍微薄弱，价值观比较单一。”张健毅想在家乡多多参与社区营造，改造公共建设。就如兴起的老街，虽然看起来有朝商业化发展的趋势，但在他看来，确实注入了新的活力。

回来半年，观察家乡的变化，他有感一群人虽在带动新的观念，但多少与在地人有些隔阂。“应该要跟很在地、local的东西结合，这是我会想要处理的部分。”他认为，把新的元素带进社区来，最大的用意是多元化，而且要让在这里生活的人都能参与，透过这些新元素开拓视野，学到新观念。

以生活10年的巴塞隆纳为例，偶有传统游行活动，老年人也会参与主办；整条街道布置，里头的传统工艺店家，不管是鞋匠、裁缝就用自己的专业参与。“他们不会觉得格格不入，因为当地人才是重点。”

张健毅坦言，父母没有去过这几年在居銮兴起的创意市集，他们觉得有点“atas”（高级），好像是另一个圈子的活动。“今天如果你要做社区（营造），你更应该去看他们喜欢做什么。”他举例，“就算是广场舞，那也是很真实的这里人的生活。”

或许，张健毅这次回来真是来对时机了。四方人马在家乡，过自己想过的生活也好，想带动居銮任何变化也罢，大伙都积极参与社区。有了活动，有了参与，在地认同感自然会提升。

拿督陈友信  
教育报道奖

大 奖：

〈华文师资短缺〉系列  
..... 王丽琴、练珊恩《星洲日报》

佳作奖：

〈走入沙巴〉系列 ..... 陈星彤《星洲日报》  
〈宁可倒在华教征途上〉系列  
..... 黎添华《南洋商报》



〈华文师资短缺〉系列一

**“过剩”论激起华社担忧 华文师资几时才给够？**

····· 王丽琴、练珊恩《星洲日报》·····

中小学华文师资有缺吗？有！并且很严重！

未来需要培训师资吗？不需要，而且是刻不容缓！

教育部长法丽娜近日发表“师资足够，未来5年不需要培训华文和淡米尔文师资”的谈话，引发华教界不满而群起反驳，并认为教长不了解真实情况，有关谈话混淆视听，若成为政策，对华教非常不利。

华社和华教组织担心，这将引发华文科出现师资断层的忧虑。

各个华教组织纷纷发挥维护母语教育的力量，抨击教长不了解华文科师资情况，更集体向教育部施压，力抗任何不利于华教发展的政策。

中小学华文师资的足够与否，对于华文教育是否能够永续经营起着至关重要的作用。本报抽丝剥茧，针对此课题深入探讨，并采集过去多年来的资料，以数据和事实来检视教育部对华文科教师的培训政策，同时也剖析为何此问题从过去到现在，一直悬而不决。

中小学华文科教师究竟缺少到什么程度？原因何在？

**谢立意：师资计算失误是导因**

教总主席谢立意接受本报专访时坦承，师资短缺多年来悬而未决，关键问题在于教育部的师资计算出现严重失误。

一直以来，教育部把师范“华小组”的教师一律标签列为“华文科”教师，实际上华小组的教师大部分并不是教华文科，而是负责执教其他科目，这也造成了“华文科教师过剩”的假象。

**重新标签无法治本**

他说，根据教总收集的师资数据显示，虽然重新标签（retagging）有助于纠正数据，惟华文师资统计的问题相当复杂，而且行之有年，因此还是会存在一些无法完全解决的问题。

“师资统计显示过剩五百多名华文教师的数据，无法如实反映华小的实际情况。如果教育部没有妥善处理师资问题，必然会恶性循环，无法培训足够的师资来填补空缺。”

此外，曾经担任教育部副部长的拿督斯里魏家祥更以“过来人”的身分，苦口婆心地奉劝教育部勿“头痛医头，脚痛医脚”，若没有制定长远的师资规划，恐怕华教将面临存亡危机。

**中学华文班未来或缺教师**

中学缺少华文科教师的现象也令人担心。一名前华文科督学透露，全国有接近一半的政府中学华

文教师将在10年内退休，倘若教育部持续沿用目前的师资统计方程式和培训模式，不排除会有大量中学的华文班陷入“没有教师”的窘境。

没有华文教师，会导致报考大马教育文凭（SPM）华文科的人数大幅减少，连带冲击华小和中学华文师资。

因为要成为华小或中学的华文教师，申请者需具备至少SPM华文科特优或优等的成绩。

**彭德生：近千中学华文教师10年内退休**

吉隆坡教育局华文科前督学彭德生接受本报专访时说，根据2022年的非官方调查数据，全国约2200名中学华文科教师当中，51至60岁的教师占了接近48%，这表示，近1000名中学华文教师将在10年内退休，还不包括每年提早退休的100名教师。

“目前有4万8000人报考SPM华文科，考获A及B+的只有22%，即约1万多人。在这当中，只有千多人申请华小师训，当报考人数减少到只有2、3万时，进入华小师训的人数可能只有三位数。”

他强调，若教育部不正视政府中学在10年内将有上千名教师退休的情况，师资培训和招聘的机制自然也不会有应对方案。

### 培训华文师资风波演进表

8月25日	董教总披露，今年师范学院的教师学士课程（PISMP）华小华文组只开放15个招生名额，令华社哗然：“华小5年后只需要15名华文教师？”
8月29日	教育部副部长林慧英证实，今年PISMP华小组共有600人被录取，主修华文科的只有15人；教育部已推动师资重新标签的工作，以更精准掌握师资短缺的数据。
10月6日	林慧英说，启动华淡小师资重新标签计划数个月后，系统显示华小原本过剩2300名教师，已减少至过剩500人。
10月8日	谢立意抨击林慧英指华小师资“过剩”的言论存误导性，因为华小师资没有过剩，而是不足，且缺逾1000名教师。
10月10日	林慧英坦言，全国1302所华小共缺1300名教师，经过重新标签后，教育部系统显示华小华文科教师的过剩人数，从原本的2376名减少至547名。
11月15日	教育部长法丽娜以国会书面指出，教育部预计2024至2029年的华文和淡米尔文科师资足够，而截至9月29日，华小过剩540人，因此没有培训华文及淡米尔文教师的需要。同一天，谢立意抨击教长的言论过于草率，并将师资问题过于简单化。
11月16日	董教总狠批教长言论有失专业且不负责任；马华总会长魏家祥炮轰教长言论存误导性，显然对华小运作情况缺乏了解。 林慧英灭火，表示将与教长进一步讨论，确保每年必须培训华文及淡米尔文科师资，并承认教育部必须检讨师资需求的计算，特别是华文科。 行动党主席林冠英指出，教长在发表华小华文科师资无短缺的课题时，应更加敏感，勿做出不符事实的错误陈述。
11月17日	教长解释，所有类型的学校都出现师资短缺，但都是暂时性的，并承诺会解决问题。
11月18日	林慧英派定心丸，保证会继续争取和协商，教育部每年必定培训华文和淡米尔文教师，华淡科师资培训不会是“零”。

### 新闻小辞典： 何谓“重新标签”（Retagging）？

根据教育部沿用至今的师资数据统计方式，举凡在师范学院华文组受训毕业的教师，即使在学校教导其他科目，依旧会被标签为“华文教师”。

然而，华文教师除了执教华文科之外，也兼教科学、数学、道德及美术等科目，导致教育部的师资数据与实际情况出现落差。

教育部推动教师重新标签的工作后，系统显示华小华文科师资的“过剩”人数，从6月30日的2376名减至9月29日的540名。

〈华文师资短缺〉系列二

**录取人数骤减 “早退” 引发危机 华小师资 恐穷途末路**

..... 王丽琴、练珊恩《星洲日报》.....

华小师资短缺是数十年来无法彻底解决的问题，华社更对这个老调重弹的课题近乎麻木。每逢开学来临之际，华小又会重演“师资荒”的戏码。无奈的是，教育部始终未能一劳永逸地解决这个难题。

**PISMP华文组仅录取15人掀议**

在2023年教师学士课程（PISMP）华小组录取的600个名额中，华文组招生只录取了15人，此事掀起华社的争议和反弹，作为华教发展领头羊的董教总更质疑：“难道华小5年后只需要15名华文教师？”

一般上，教育部需要5年的时间去培训一名教师，倘若一年一度的师资培训录取人数骤减，5年后的华小肯定会遭殃，师资发展规划将陷入更艰难的地步。

星洲日报针对华小师资短缺潜在原因、培训制度、教育部招聘及录取方式进行专题报道，以梳理华小师资不足的概况，或许能让读者了解究竟华小师资是过剩？不足？数据有误？抑或是华教领袖杞人忧天？

在困境和挑战的夹攻下，华小只能努力求存。倘若师资不足问题日趋严重，甚至最终一发不可收拾，华小前途堪虞。

**谢立意：师范招生不透明是关键**

教总主席谢立意接受星洲日报专访时说，师资不足的问题关键点在于教育部的师范招生不够透明，无法找出问题的根源和解决方案。

他指出，尽管教总致力推动“我要当老师”计划，但无奈的是，他们难以获得教育部提供相关的数据，例如师范华小组各个课程的录取名额、各组别申请人数、通过心理测试人数、面试人数，以及最后被录取和前往报到的人数等。

“这些数据对我们深入了解华小组申请情况何等重要，以便能做出分析，拟定相应的对策，鼓励更多华裔子弟申请师范课程。”

**无法掌握每年录取申请者人数**

“基于教总无法掌握教育部每年录取的申请者人数，也不晓得多少人成功被录取。”

他透露，由于华小教师的培训都是以主修华文为主，因此，时至今日，教育部的统计依然阐明“华小的华文教师过剩二千多人”。

由于教育部师资标签系统显示华小华文教师过剩情况，在这种情况下，教育部就会继续以华文教师人数过剩为理由，而设定华文科招生名额，这或许能够解答为何“华小5年后只需15名华文教师”的疑问。

不过，教育部今年也着手推动教师重新标签（retagging）工作，以便能纠正师资过剩的错误，准确反映师资真实现状。

**录取名额决不能空置**

一个令人十分担忧的情况是，近年来申请提早退休小学教师越来越多，教育团体担心提早退休的情况最终会演变成一场教育危机。

谢立意表示，教师提早退休肯定会加剧师资不足的问题，因此，教育部必须准确计算华小未来几年的师资需求，并拟定每年的录取名额，确保每一年的师范课程华小组录取人数达标。

“如果名额不满，当局就必须想办法填补，不能够空置着，因为若没有妥善处理，必然会恶性循环，无法栽培足够的教师来填补空缺。”

“在这方面，教总肯定会给予配合。事实上，每一次的师范招生，有许多符合条件的华小组申请者不被录取，这些申请者其实都可以作为候补，在需要时随时填补有关空缺，确保培训出足够的师资。”

他举例，教师提早退休的原因很多，比如健康亮红灯、教育政策朝令夕改、工作压力越来越大等，这都是不可被忽视的因素。

**优秀生也遭UKCG淘汰**

另一个值得探讨和深思的课题是，不少优秀的华小组申请者竟在教师资格测试（Ujian Kelayakan Calon Guru, UKCG）中惨遭淘汰，导致无法加入

教师行列，这无疑导致课程招生名额未能填满的原因之一。

我们常听到不少申请者在UKCG测试环节中不过关，甚至不幸被“刷下来”，也有申请者形容“UKCG是淘汰教师的工具”，真实情况究竟是什么？

全球大部分先进国家都会采用相同鉴定机制，以衡量申请者的个性特征、能力倾向及是否具备担任教师的条件。这种性向测试看似一般，但恰恰就是关键所在。

UKCG测试，分成A项（120道题目）和B项（60道题目）。申请者必须在45分钟内完成作答，即A项（30分钟）和B项（15分钟）。由于这是心理测试，答案没有对或错，重点就在于申请者对有关问题的直接反应。

### 今年接获250申请者上诉

谢立意说，在今年的招生中，教总接获约250位华小组申请者的上诉，他们声称没有通过UKCG的测试，其中一些上诉者的成绩非常优秀，甚至还考获全科A的成绩！

“我们经常接到很多询问，为何符合资格但不被录取面试？”

“教育部只是简单说明，若没有通过UKCG测试就无法面试，但并没有让申请者知道测试结果，因此，大家自然而然会感到失望和不满。”

### UKCG不应成筛选教师门槛

他不否认教育部以UKCG测试的功能，但这项机制并不应该成为筛选教师的门槛。

“教育部是否就以这个测试的第一关来淘汰人选？心理测试应当只占其中一定份额的百分比，同时也应加上面试和考试成绩，以更全面来遴选师资人选。”

他认为，教总致力推广和鼓励华裔子弟当教师，但教育部声称华小组申请人数不理想的同时，却又将符合资格的申请者拒于师范门外。长期下去，这对“我要当老师”的推广工作会带来一定的影响。

### 彭德生：UKCG过不过关 在于思考模式

无论如何，华理会副主席彭德生则表示，UKCG根本不是申请者面试不过关的原因。

“教师和其他职业不同。第一轮必须先确定申请者的个性是否符合这个职业。”

他说，只有华小组才会出现申请者不足的情况，至于国小组则没有这个问题，因为国小组的申请人数足够。

“一旦出现申请者不足够的问题，那么很容易把问题归咎于UKCG。”

事实上，UKCG属于思考类型测试，申请者必须回答一系列问题，当局从答案中分析申请者的个性和思维，所谓的测试不分对或错，在于申请者的思考模式。

他解释，大部分华裔孩子在进行思考型的测试时，总会要一个正确的答案，但UKCG的机制并非如此。

### 可测试表现稳定或跳跃性

彭德生举例，测试中的第1和第2、第9和第10、第23和24题，彼此是有关联的。当这6道题目的答案串联在一起，就可以测试申请者的表现是否稳定或跳跃性。

“这不在于你可否考到100分，或是以80分过关，这是一个蛮科学的机制。”

他认为，在教育部还没有实施更好的过滤机制之前，申请者应该学会应对技巧和模式。

“与其要求教育部公布UKCG的细节，倒不如装备自己以达到门槛。所谓的装备，并非泄题或用取巧方式过关，而是了解UKCG测试的回答方式。”

### 多数执着对错 忽略面试过程所需

曾担任过面试官的彭德生忆述，不少学生在回答UKCG测试的题目时，非常执着对或错的答案，因而忽略了整个面试过程的需要。

他举例，当学生没有把握回答问题时，他们直接向面试官表明不回答，惟有些学生却取巧地以另一个方式作答，这就是UKCG测试中强调的口语、交际和临场反应的重要性。

另外，除了考验临场反应之外，如何整理文件，以让面试官一目了然，也是面试的技巧之一。

〈华文师资短缺〉系列三

**教育界：半数10年内退休 中学华文教师大断层**

····· 王丽琴、练珊恩《星洲日报》·····

中学有没有足够的华文科教师，决定了学生在大马教育文凭考试（SPM）中是否考华文，而SPM的华文科成绩，则决定了一个考生是否有资格申请师范大学华小组。所以，中小学之间的华文师资可说是环环相扣，千丝万缕。

令人担心的是，政府中学华文科教师的短缺情况，比起华小有过之而无不及。

根据2022年的非官方数据，全国政府中学有约2200名华文教师，将近一半或逾千名教师将在10年内退休。在新血不足的情况下，教育界人士称：“中学华文科师资将面对最严峻的断层。”

中学华文科师资是马来西亚华文教育版图中不可或缺的拼图之一。当这块拼图出现断层或变小时，将无可避免使整体面貌产生变化，影响大马华文教育的整体素质与命运。

冰冻三尺非一日之寒，无论是小学还是中学，无论是哪个源流的学校，也无论是什么科目的师资问题，都谈论也累积了数十年之久。本专题将聚焦政府中学华文科师资的问题，探讨其原因、影响与改善建议。

**当年重要培训管道叫停  
2事件打开师资缺口**

谈到我国政府中学将面对“断层”的窘境，接受本报采访的人士无一不追溯回两个事件，即：

- 一、三十多年前，师范学院仍为中学培训师资，且全数毕业生将被吸纳至政府中学教书，但是后来师范学院不再培训中学师资，而这些当初从师范学院毕业的中学教师，如今已陆续退休。
- 二、在约2000年间，教育部为填补当时出现的中学师资短缺，而推出教师大学资格化课程（PKPG）特别计划，让小学教师在修读大学学位课程后，可到中学执教；当初的这批教师，将在10年内退休。

**三十多年前2重要培训管道**

吉隆坡教育局华文科前督学彭德生解释，三十多年前，中学师资的培训管道有二，即师范学院和大学；中学华文教师就是从师范学院的中学华文组及大学中文系而来。

他说：“那时候师资没有太大的问题，之后师范学院停止培训中学师资，完全依靠大学，华文师资就是靠大学中文系。这样的情况经过约10年，就开始出现师资不足。

“所以在约2000年，教育部推出PKPG，鼓励小学教师申请读大学，具备大学资格后，就可以进入中学执教。”

他指出，PKPG持续五六年之久，每年为中学注入约100名华文师资；这约五六百人基本上解决了当时中学华文师资的短缺问题。

**PKPG停办 爆发华小缺5000教师**

由于此措施是让小学教师到中学教书，这也导致华小在2008年爆发欠缺近5000名教师问题的主要原因之一。

PKPG在2006年停办，也是在约莫同一时期，教师教育学院（IPG）或俗称的“师范学院”与苏丹依德利斯教育大学（UPSI，简称依大）明确分工，后者成为了政府培训中学师资的主要管道。

受访者说，师范学院与依大明确分工，也是造成师资短缺逐渐累积的原因之一，因为过去师范学院培训的中学组毕业生，将全数被吸纳至政府学校教书，依大的毕业生却不一定要到中学执教。

**各州各校统计方式不一  
教部也没正式计算方式**

导致中学华文师资短缺的原因有很多，但最根本的问题离不开教育部统计师资的方式，以及谈论多年的标签（Tagging）问题。

彭德生说，数据显示国内目前缺约210名中学华文师资，然而每一州，甚至每一校的计算方式都不同。

## 没规定一周班数顶限

“以吉隆坡为例，有的学校的教师一周要教9班，每班4节就是36节，有的学校只要老师教6班。

“教育部也没有正式的计算方式，没有说明一名语文教师一周要教多少节才算达标，如果规定一周所教的班数顶限，例如最多只能教6班，那样才能准确地计算师资。”

## 教部计算方式太笼统

他指出，教育部的官方数据与非官方数据不同，主要是因为教育部计算师资的方式过于笼统。

“教育部是以全国或各州目前有多少班华文班，比如一名教师教7班，就得到一个总数来说明是否缺教师。

“它没有考虑到，有的学校只有2班华文班，有的学校只有3班，笼统地算可能只缺1名教师，但实际上这1名教师不能平分给2所学校。”

此外，苏丹依德利教育大学（UPSI）中文课程主任许德发透露，教育部的师资算法是以每所学校每周4节华文课来计算，但实际上，国民型中学的华文课是5至7节，“所以统计基本上是不准确的。”

马来西亚中学华文教师联谊会主席甄子云谈及此问题时举例：“教育部根据方程式算出这所学校需要1.6名教师，他就说你只需要1名教师，那0.6呢？”

“整个州每所学校的小数点加起来就是个庞大的数目了，所以我们每次说不够，但教育部说数据显示够，其实算法存在很大的问题，这样永远解决不了师资问题。”

## 魏家祥任副教长时已发生 标签问题 10年未解决

在师资标签方面，彭德生说，拿督斯里魏家祥担任副教长的年代（2009-2013年）就曾在研讨会上得出师资标签有问题的结论，因此在叶娟呈年代（2013-2015年）就已要求教育部着手处理重新标签的工作，但至今仍没有解决。

他解释，出现标签问题的情况有两种，第一种是非华文专业（Opsyen）的教师因学校缺乏华文教师而被迫教华文；第二则是华小教师在修读大学文凭后到中学教书，即便在大学不以华文为主修专业，或到了中学后不教华文，却仍被标签为华文教师。

“重新标签的工作到现在快10年了，每年学校的资料老师都需要将教师资料重新输入电脑，重新标签不是很难做到的，这是意愿的问题。”

他补充，教育部在吸纳或培训教师时没有根据实际情况，才会导致教师到了学校后，需要教导非主修的科目。

## 教部需求数据不准确 影响“下游”培训与招聘

当“上游”（师资统计）无法反映实际情况，“下游”（培训与招聘）就必定无法满足实际需求。而事实上，教育部的师资需求数据是否与中学师资培训机构的招生和中学师资的招聘系统协调，是一个问号。

苏丹依德利教育大学作为中学师资的主要培训管道之一，大学中文课程（kursus）主任许德发说，教育部目前没有要求该学程根据师资需求数据评估（Unjuran）来招生。

他解释，依大2008年开始提供中文课程时，确实根据教育部的师资需求数据评估来招生，但是后来在2010年，教育部的数据显示师资过剩，因此减少至每年20个学额。

## 改依市场取向收生

“那几年根据预估维持收生20名，直到大约2014年，才不再根据预估，改为依据市场取向，到了2019年，就很明确要收60名学生，但这不是教育部的预估。”

他表示，教育部如今没有要求该学程根据预估招生，因此可以根据学程的能力与规划来收生。

然而，该学程也面对大马高级学校文凭（STPM）的华裔生大量流失，进而影响学生来源的问题。

## 政府没跑捆绑制 依大生可改私校教书

在招聘中学师资方面，彭德生指出，在旧的师资培训制度下，所有进入师范学院中学组的学生，在毕业后将全数被吸纳到政府中学教书，但是现有制度并非如此。

他说，当师范学院不再培训中学师资，改为依大主要培训时，依大生就和其他大学生一样，毕业后进入就业的公开市场。

“想进入政府中学执教的毕业生，只有在教育服务委员会（SPP）开放招聘时，才能提出申请。

“师范学院则不同，他们和政府学校捆绑的，学生毕业后全数被吸纳，但是依大没有捆绑，毕业生可以选择到私立学校或国际学校教书。”

### 其他短缺原因 纷提早退休 师训缺生源

造成中学华文师资短缺的其他原因，还包括教师提早退休、师训缺少学生来源和想当教师的新生代减少等。

马来西亚国民型华中中学校长理事会主席林汶珊认为，教育部根据教师退休年龄所计算的师资需求数据评估无误，只是无法预算如教师提早退休、患上疾病或辞职等突发情况。

她指出，也有许多教师因健康问题，包括精神健康问题，而辞职或申请无薪或半薪假，这也影响学校师资。

不愿具名的一名督学则说，现在的社会资源比过去丰富，无论是高等教育还是工作的选项也更多，而且学生在修读了师训课程后，也不一定要成为政府中学的教师。

他透露，在依大中文学程只开放20个学额时，最终申请成为政府中学教师的只有七八人，有一年低至5人。

“排除提早退休的教师，若接受培训的60人都到政府中学当教师，我认为是可以填补空缺的，但实际情况不是这样，好不容易培训了一批教师，但是许多都没有回来执教。”

〈华文师资短缺〉系列四

**剪不断理还乱的华文师资课题，导因棘手错综复杂**

····· 王丽琴、练珊恩《星洲日报》·····

华小师资课题数十年来无法解决，除了是因为政策，还涉及政治、种族以及某些“小拿破仑官员”等千丝万缕的关系，非常棘手和错综复杂。本专题，为读者一一梳理此课题的前因和后果，并让读者更了解师资培训的政策。

**当年读师范 可教华文以外科目**

当年，华小师资培训名称为“Pendidikan Peringkat Awal Kanak-kanak (c) dengan Bahasa Cina”（PPAK（C）），受训的学员都是主修华文，他们毕业后可以在华小教导各个科目，惟国语和英语除外。

他们初期受训的时候，除了主修华文科，也同样会修读数学、科学、体育、美术及音乐等等。值得一提的是，师范学院都是使用国语授课，这也是为何毕业生在进入华小后，还可执教华文以外的科目。

当时，教育部是以各源流学校的师资短缺“人数”来培训老师，并非根据各源流小学“各个科目”的需求来培训。

**谢立意：师范证书提升文凭课程**

教总主席谢立意接受星洲日报专访时，细述初期华小师资培训从PPAK（C）到教师学士课程（PISMP），其中所出现的转变及面对的问题和挑战。

追溯到90年代时期，教育部将师范证书提升为师范文凭课程（KDPM），华文组学员也可以副修科学、数学、美术、生活技能等科目。

不过，为了朝向小学老师皆具备大学资格的目标，教育部于2004年停办KDPM课程，并录取年龄不超过20岁的大马教育文凭（SPM）学生进入师范学院，以接受5年半的教师学士课程（PISMP）课程。

在2010年，PISMP课程就开始根据各源流小学的教学科目来培训老师。因此，在华小组下，设有华文、数学、科学、美术、音乐等科目的师资培训。

**2013年起PISMP正式改5年制**

从2013年开始，PISMP课程就正式改为5年制，即一年的基础／预科课程，以及四年的学士阶段课程。在学士阶段课程，学员可以自由选择一门副修科，例如主修历史，音乐为副修。

以目前情况来看，5年的PISMP课程也是华小的主要师资来源。

当时，教育部也举办大学毕业生师范课程（KPLI）小学组，开办的课程包括华文组、数学组、科学组、音乐组等等，以录取大学毕业生接受1年的师资培训。不过，这个师资培训却在2010年取消，导致许多要在大学中文系毕业后到中学执教华文的学生心愿泡汤。

目前，在华小执教的老师，绝大部分都是主修华文。有鉴于此，在师资系统上自然会被标签为“华文老师”。可是，最大的问题在于，教育部在华小师资课题上，并没有根据华小的师资调派和实际教学情况来计算。

**各个科目老师分开统计**

谢立意透露，教育部后期在计算华小的师资需求时，把各个科目老师分开统计，即主修华文的老师归类为教华文科的老师。

至于主修其他科目如数学、科学、历史等科目的老师，则被归类为有关科目的老师，并根据这样的算法来说明华小华文老师过剩，甚至以此作为不需要培训华文老师的理由。

## 以科目区分安排教师人数

“我们觉得这当中面对很大的问题，而教育部e-Operasi系统上分配给每所学校的老师人数，是以科目区分，并非所需的人数。例如，某学校需要8名科学老师，那就安排8人。”

他表示，系统上所标签的“华文老师”，实际上除了教导华文，也必须兼顾其他科目，包括数学、科学、道德教育、历史、美术及体育等等。

他强调，教育部绝不能只是根据华文科对老师名额的需求，就草率声称华文老师过剩，尤其华淡小的情况更是不同，不能一概而论。

“如果有30个班级，需要30名华文老师；倘若15个班级，就需要15个华文老师。”

“一至三年级有12节的华文课，四至六年级则有10节的华文课，教育部不能以‘1名华文老师教3个班级’的数据来计算，不能将大部分重担放在1名老师身上，这个是不对的。”

## 师资系统标签出问题

当谈到师资分配不均时，情况就必须再度追溯回“华小系统标签华文老师过剩”，这也是为何华小师资的问题多年来始终悬而未决。

谢立意提到，早在十多年前，教育部已经针对师资系统内的标签问题展开讨论。

教总也针对这个情况提出一些建议，包括要求开办增加主修课程（Program Intervensi Tambah Opsyen；PITO），让一些执教经验丰富的华小非主修马来文或英文老师获取教导有关语文科目的资格。

## 陈大锦：招生名额一直无法填满

另一方面，董总主席陈大锦指出，在PISMP华小组招生中，外界不能忽略的其中一个问题，就是招生名额一直无法被填满。

他说，在2019年，华小组开放1460个名额，却只有1800人申请；而国小组开放4080个名额，却有2万人申请。

教育部经过两轮招生之后，华小组最终录取了1054人，还有406个名额未能填满。

“华小录取率达52.5%，比起其他源流小学的9%来的高，但是华裔子弟在申请师范课程时还是不容易。”

## 华小师资荒 数十年如一日 07至08年缺近5000老师

华小师资荒数十年如一日，甚至有种雪上加霜的困境。若追溯以往，师资不足的高峰期是在2007年至2008年，当时的华小欠缺4971名正式老师。

究竟教育部如何应付当年欠缺逾4000名正式老师的挑战？为何华小还能正常运作呢？

时任教育部副部长拿督斯里魏家祥指出，师资数据充满了变数，教育部相关部门必须时刻掌握最新的数据，包括与教育团体保持紧密的联系与配合。

## 魏家祥：教师比例变动影响最大

他接受本报专访时说，各源流学校的师资人数容易受到各种因素影响而产生波动，例如，教育部制定的班级对教师的比例、学校每年开设的班数、教师提早退休等。

其中，班级对教师比例变动的的影响最大。

他举例，一年级至五年级的班级对教师比例为1：1.5；六年级的班级对教师比例为1：1.7。他指出，教育部的计算法是一年级至五年级的0.5小数点可以进位为1，不过，六年级的算法不可以将0.5或以上的小数点进位，因这将导致学校所需的人数与教育部的数据不符。“例如，A校的六年级有5个班，学校对师资的需求是8.5位老师，但教育部只委派8位老师给校方。“全国超过1万所学校，这些无法进位的小数点累积起来，将会是一个不小的数目。”

此外，老师退休（包括提早退休）、离职、升学及预算录取的准教师人数不达标等，都将会影响师资的统计与规划。

魏家祥说，由于华小的主要教学媒介语是华语，因此，教育部培训华小师资的时候，这些老师一律都被归类为华文老师。

## 华小老师角色“全能”

换言之，华小老师过去在教学上都是“多功能”或者是“全能”角色，校长根据老师的专长做出伸缩性的安排。

当教育部朝向专业化，为华小老师提供专科培训的时候，并没有考虑到标签问题，而仓促推行新的政策，导致师资专业标签不符合现实情况，才会出现华文师资过剩的问题。

他认为，如果教育部在推行师资专科标签前，先重新为体制内的老师进行标签，就不会面对太大的问题了。

### 陷“头痛医头”困境

另一个问题是，教育部鼓励华小老师继续深造，以拥有大专资格文凭，惟在一批华小老师深造及回到中学执教之后，这些老师在教育部系统标签下依然是“华文老师”。

“纵观以上所谈，我认为教育部没有保持高度敏感，而且缺乏长远的规划，导致师资问题常常陷入‘头痛医头，脚痛医脚’的困境，华小师资问题始终无法获得妥善处理。”

〈华文师资短缺〉系列五

**“先有鸡还是先有蛋”？解决师资短缺看法迥异**

····· 王丽琴、练珊恩《星洲日报》·····

讨论师资短缺时，有者提出“要先有鸡，还是先有蛋”的问题，有些人认为应该先有学生，才安排教师，有的则认为政府应该先确保有教师，才会有学生。

在国民型中学（简称华中），由于学生大多来自华小，因此华文班不面对生源问题，理应得到教育部培训足够的华文师资，如今却出现教育局因师资不足，而提出让华中申请母语班教师，或减少华文课节数的建议。

在国民中学（简称国中），有教师认为，当中学华文师资进入“断层”或“真空期”，校内非主修华文专业的教师需暂代教导华文班的情况，以及以母语班形式上华文班的情况将越来越多。

**林汶珊：以“母语班教师”取代震惊吉霹数华中开先例**

马来西亚国民型华文中学校长理事会主席林汶珊接受本报访问时说，当她得知吉打和霹霹有数所华中接受教育局的建议，以申请“母语班教师”的方式来填补校内“正式华文教师”的空缺时，她非常震惊。

“正式华文教师”将固定在一所学校内教书，其华文课一般安排在正课里；“母语班教师”则是一所学校的正式华文教师到其他学校指导华文班，其华文课将排在上课时间表外，如放学后。林汶珊说：“华中一定有学生来源，所以一定要有正式的师资，而且华中的华文课是属于正课，倘若师资不够，要华中申请母语班教师，我认为这是不应该、不对的。”

**华中华文科应排在正课**

“相反的，我们的意见是，应该把华中的华文科都排在正课内，有正式的华文教师，再用这些正课教师，去教附近国中的母语班。”

华中的华文课一般上每周有5节，而国中无论是正课还是母语班都是3节。因此，林汶珊认为，基于华中的华文课节数更多，所以更需要有固定的正式教师。

“华文教师也需负责更多的华文相关活动，除了华文学术活动、华文学会，还有其他的文化活动，所以不应该派母语班教师到华中。”

**聘母语班教师不划算**

她指出，聘请母语班教师到华中教华文课，从经济上也欠缺考量。

“母语班3节，正课5节，我们现在的导师都是大学生，一个小时的津贴是100令吉，一个礼拜4节、3节课，算起来是不是要花更多钱？所以这是不健康的。”

**华中校长不可让步减节数**

林汶珊说，她也不赞同教育局的另一个建议，那就是在不够师资的情况下，减少华文课的节数。

“如果一名教师教5班，每班5节华文课，总共就是25节。如果把华文课减少成4节，那这名老师就可以教6班，如果减成3节，不是可以教7班？这样的话，我们永远看不到真正师资荒的问题。”

“我认为华中校长一定要坚守立场，维持5节华文课，而不是退而求其次，息事宁人，那是自我矮化，一直在让步，也就无法真正反映师资短缺的问题。”

她说，令她欣慰的是，目前所有华中校长都坚持华中必须维持5节华文课。至于华中申请母语班教师的情况，有的学校已申请回正课教师，有的则还需要时间。

**甄子云：目前全国少210人缺老师或开不成母语班**

马来西亚中学华文教师联谊会主席甄子云说，中学华文师资必定会迎来真空期，因此他不排除有学校将出现申请母语班教师，但却因为师资不足而无法开办的情况。

甄子云在马六甲数所国中执教共超过20年。在目前全国缺约210名华文教师的情况下，他坦言，甲州目前虽然都能在开学前找到学校教师兼教母语班，但是“相当困难”。

他说，虽然目前甲州还未出现因师资不足而无法开办母语班的情况，但两三年后就很难说了，因为当一大批教师退休后，在职的如果兼任不来，母语班就会无法开班。

他披露，在甲州六十多所国中，有约10所学校开设母语班。

在中学华文师资真空期，在职的华文教师除了本身原有的节数，在大批教师退休后，也需分担校内更多的节数，若还要兼任母语班教师，就会分身乏术。

他预计，之后非主修华文专业的教师来教华文班的情况也将越来越多。

### 只要有15名学生要学习 学校就须开办母语班

甄子云解释，国中开设母语班的情况主要有两种，一是学生人数众多，学校虽然有正式的华文教师，但是师资不足，因此校方申请母语班教师，以母语班的方式上课。

“第二种则是完全没有正课的华文教师，这类学校多数位于郊区，学生人数少。”

根据教育部的规定，只要有15名学生要学习母语，学校就必须为学生开办母语班。

若学校许多年都有超过15名学生且开办母语班，校方也可向教育部申请正式的华文教师，让“母语班”改为“正课”。

当华文课列为正课，即便学生人数过后少于15人，也需继续进行。

若正课教师因退休或升职离开学校，而该空缺没能及时填补，校方在此情况下申请母语班教师，就得有至少15名学生。

实际上，也有不少原本进行母语班的学校获教育部委派固定的华文教师，让“母语班”转为“正课”。

在此情况下，有些学校将华文课都排入时间表，有的则无法安排，而只把其中1节课列入正课，另2节课在正课时间外进行。

### 包办所有华文课活动 国中华文教师常单打独斗

在华中执教超过15年的华文教师，谈起华中和国中华文教师角色的分别时说：“我很敬佩国中

的华文教师，因为他们很多时候是单打独斗。”

这位不愿具名的雪州华中华文教师说，他目前服务的学校共有十多名华文教师。“我们这里虽然学生很多，工作也很多，但是至少有伴，有人一起分担。”

反观国中的华文教师，他们很多时候既是华裔生的纪律老师、辅导老师，也要包办所有华文课的活动，同时也是华文科主任；若全校只有1名华文教师，该教师便是自己的主任。

询及该校有十多名华文教师，是否还面对师资短缺的情况，这位雪州华中教师说：“一直都有，而且很快又有教师退休。”

他指出，该校最缺华文教师的时候共有3个空缺，并坦言向政府申请正式教师来填补空缺有一定的难度，因为有些学校只有一名华文教师，如果离职了就一个都没有了，所以教育部会优先考量后者的申请。

### 前督学：不愿留下来上课 课后母语班致学生流失

吉隆坡教育局华文科前督学彭德生认为，母语班最大的问题，就是由于母语班安排在课后，而使学生缺乏放学后留下来上课的意愿，导致华文班流失学生。

他指出，以前曾发生有正式华文教师的国中，把华文课安排在课后的事件，时任副教长拿督张盛闻当时发出公函，指示有正式华文教师的学校，必须将华文课排在课内，进而保障学生的学习意愿。

他也说，如今在雪隆一些华裔密集地区的国中，也出现尽管有正式的华文教师，但是因为华文师资不足，而申请母语班教师的情况。

“甲洞某国中，差不多90%学生都是华裔，原本应该有8名华文教师，但是因为师资不足，只有5位。原本应该要有正课教师的，却已经开始用母语班的方式上。”

### 林慧英：师资不足及没设选项 中六开设中文班不多

教育部副部长林慧英今年6月26日出席中六中文学习中心推展礼时坦言，包括中六学院在内的政府学校所开设的中六中文班不多，最主要的原因是师资不足。

她说：“第一是不够老师，第二是很多学生没有选择华文科，因为有些学校没有这个选项。”

“如果学校没有提供华文科的选项，很多学生自然就不会报考STPM华文，也没有坚持要自修和报考。

“如果每所中六学院都有华文科，我相信可以得到更多学生，所以我一定要先解决师资的问题。”

### 李金泉：仅23校开办中六中文班

根据马来西亚中文促进会主席李金泉，全国目前只有23所学校开办中六中文班，半岛12间，东马11间，许多华裔密集区都没有开办。

李金泉语带惋惜地说：“国内主要的华人区，如巴生、怡保、麻坡、居銮、美里等的学校都没有提供中六中文科，造成不少学生为了报考STPM中文，不得以自己找补习，还有更多直接放弃。”

为了让有兴趣报考STPM华文的学生，在学校没有开办中六中文班的情况下，仍有机会报考中文，马来西亚中文促进会今年一共设立了7所“中六中文学习中心”。

由民间组织推动本应由政府提供的课程，足以证明国内中学华文师资缺乏的严重性。

### 华文师资不足所带来的影响

- 以母语班形式取代正式华文课，影响学生上课的意愿
- 越来越多学校以母语班教师填补正式华文教师的空缺，国中已有此现象，华裔密集区的国中和华中近年也如此，令人担忧
- 教育局建议减少华文班的节数
- 未来数年可能出现有学校申请母语班教师，却因师资不足而无法开班
- 在职的华文教师需要承担更多节数，愿意的话，也到其他学校兼任母语班教师
- 由非主修华文专业的教师执教华文班，目前已有此现象，未来预计会更多
- 教学和在校所扮演的角色吃重，如全校只有1名华文教师
- 无法开办中六华文班；这也是STPM华文科考生人数减少的原因之一

〈华文师资短缺〉系列六

## 临教纾缓师资荒 假期师训班助转正

王丽琴、练珊恩《星洲日报》

临教（Guru Interim），是大马华教中一个特有的名词，也因为有了临教，才在华小最需要师资的时候扶了华小一把，虽然是“临时教师”，却也为华小的生存作出了巨大的贡献。

当年，华小因出现师资荒，董家协必须自费聘请临教，以填补相关的师资空缺，但是，一旦教育部派遣老师到华小执教，这批临教就会面对失业的问题。

临教的身分，并不等同于正式老师。他们并没有获得政府所颁发的委任状，而是由董家协所聘请。如果他们想要转为正式老师，就必须等待教育部开办假期师训班。

教育部将安排临教在学校假期时接受假期师训班课程，在完成课程后，他们必须通过教育服务委员会（SPP）面试，才能成为正式教师。

### 彭德生：临教流动性很高

大马华文理事会副主席彭德生指出，临教的流动性普遍很高，因为他们不受到任何条款约束，只要在2个月前提出通知，或是找到更好的工作就能离职。

他说，在2000至2010年之间，教育部特别开办假期师训班，并让大批临教在完成受训课程和成为正式老师，以便更快速解决华小师资不足的问题。

所谓的假期师训班，是让拥有大马教育文凭（SPM）的临教通过3年半的方式取得文凭，之后再选择当教师或继续到本地大学深造。

“想当年，不少华小老师都是通过临教身分及参加假期师训班而转正。若你问我此做法是否有纾缓华小师资问题？那很肯定是有。”

“无论学校是欠缺5位或10位老师，校方可以根据需求去招聘符合资格的老师，再由教育部支付薪金；又或者董家协和校长招聘临教，再向教育局推荐、吸纳及支付薪资。”

由于有了聘请临教计划，也能暂时纾缓师资不足的情况。尽管当时欠缺数千名老师，但华小的整体运作并没有受到影响。

### 如何当老师问与答

当老师需要具备什么样的资格和心态呢？星洲日报特别整理出“如何当老师问与答”，让各方对老师这份行业能有更深一层的思考和体悟。

**问：我是国中／独中毕业，如何申请成为华小老师？**

**答：**若要成为华小老师，可以参加由教育部开办的教师学士课程（PISMP）。这项课程是培训具有大学资格的各源流小学教师，课程为期5年，即1年的预科课程（PPISMP）及4年的教师学士课程（PISMP）。

如果你是一名国中生，可申请PISMP；至于独中生则申请统考教师学士课程（PISMP—UEC），申请网站是<https://pismp.moe.gov.my>。

**问：有年龄限制吗？**

**答：**年龄不超过20岁的SPM考生，可以提出申请。

**问：申请成为小学老师的资格？**

**答：**申请者必须是马来西亚公民，身心健康以及活跃于课外活动。学术成绩方面，申请者必须在SPM考获5科特优（A-／A／A+），同时考获马来文、英文和历史优等（Kepujian）。华小组申请者必须要有SPM华文资格，即考获特优或优等，视华小组各项课程的附加条件而定。

若是申请统考师范课程，申请者必须在SPM考获6个科目优等，其中包括马来文和英文，此外，申请者也必须在SPM历史考获及格。高中统考方面，申请者则必须考获3科优等。

**问：若要成为华小老师，该如何申请？**

**答：**教师学士课程根据学校源流开班，设有华小组、国小组和淡小组。若要成为华小老师，申请者必须填写华小组的课程。

**问：报读教师学士课程需缴付学费吗？**

**答：**成功被录取就读教师学士课程的申请者无需缴付学费，每月可领取一定数额的津贴，惟学员必须与教育部签署合约，即完成课程后接受教

育部的调派，违约者需依照合约规定的数额赔偿。

**问：教师学士课程申请者需要通过哪一些考试？**

**答：**成绩符合条件者将被录取参加教师资格测试（UKCG）和面试。教师资格测试分为A项和B项，必须在45分钟完成作答，有关测试主要衡量申请者的个性特征和能力倾向，以及是否具备担任老师的素质。

在笔试和面试阶段，申请者将进行体能测试（UKF）。面试是以小组进行，申请者必须做好充分准备，包括多阅读报章和杂志，了解国家教育发展和教育时事课题。若申请者过于被动，则将减低分数。与此同时，申请者必须准备一道题目，以作5分钟的教学示范。

此外，音乐组、英文组和体育组的申请者在面试阶段也将进行实践测试。

**问：我已经超过20岁，不是大学毕业，还能成为小学老师？**

**答：**根据目前的师资培训制度，教育部只是录取年龄不超过20岁的SPM毕业生进入5年制的教师学士课程。教育部未有开办师范课程，让年龄超过20岁，非大学毕业生受训成为小学老师。

**问：代课老师有什么管道成为正式老师？**

**答：**无论是代课老师，或是由董家协聘请的临教，他们必须等待教育部开办大学毕业生师范课程（PDPP），以成为正式老师。另一个管道是申请成为合约教师（Contract of Service），以在受聘期间内，自费参加教育部开办的PDPP课程，获取教师专业资格。

**问：如何成为政府中学老师？**

**答：**（一）可申请苏丹依德利斯教育大学（UPSI）或其他公立大学的教育学士课程，申请者必须具备STPM或同等资格；（二）修读公立大学的教育文凭课程，申请者必须自费报读，但毕业后不一定获得教育部聘请。在完成课程后，毕业生可以选择到政府中学或私立学校执教。若要到政府中学执教，就必须通过教育服务委员会（SPP）的网站申请，以及等待SPP通知面试，过后再由教育部根据中学师资空缺委派。

**问：如何成为中学华文老师？**

**答：**苏丹依德利斯教育大学（UPSI）中文教育学士课程的宗旨，是为培训国中和国民型中学华文老师。学生除了必修中文科与教育学科，也修读新闻与翻译专业课程。毕业后，学生可申请成为中学华文教师，或在翻译和新闻等领域发展。中文教育系为4年学制8个学期，修业期间

须到中学实习。中文教育学士课程的申请条件之一是需在STPM华文考获至少C（NGMP2.0）或在SPM的华文或华文文学考获至少B。

**问：教育部还有开办大学毕业生师范课程（KPLI）或假期师训班？**

**答：**教育部已于2010年取消KPLI课程，至于假期师训班是由教育部特别开办，以吸纳现有的合约教师，让他们利用学校假期的时间，参加为期1年的师训课程（PDPP-KDC）。由于是特别开办的关系，申请者必须等待教育部宣布才能定夺是否有机会参加。不过，假期师训班只让大学资格的合约老师参与。

**问：政府中学和小学老师的薪资待遇一样吗？**

**答：**公立学校老师属于公务员，根据目前的薪金制度，在完成课程及通过教育服务委员会的面试后，学员们将正式成为老师，并拥有DG41的公务员资格，起薪为2188令吉，顶薪是9552令吉，年度加薪是225令吉。

老师作为公务员，可享有医药福利、低息房贷和车贷等公务员福利。

如果服务满8年后，老师有望进入DG44级别，起薪为3559令吉，顶薪是1万414令吉，年度加薪是250令吉。其他级别包括DG48级、DG52和DG54级的起薪和加薪幅度皆不同。

注：一切以公务员的薪金调整为准，一旦落实调薪，老师薪金也会有所变动。

**问：政府大学教育系课程毕业后，一定能获得教育部调派？**

**答：**政府大学教育系课程并非由教育部所开办，因此，毕业后不一定会获得教育部分派到政府中学执教，但毕业生可以到私立教育领域发展，包括到私立学校或国际学校执教。若要到政府中学执教，就必须通过另外申请，等待教育服务委员会（SPP）的面试，再由教育部根据中学的师资空缺来委派。

**问：我是私立大学教育系毕业，可以成为华小或中学老师？**

**答：**教育部于2021年实行一次性招聘教师计划，以直接招聘的方式招揽1万8702名符合资格的教育学士毕业生成为教师，并开放给受政府承认的私立大学和国外大学教育学士文凭申请。（部分资料来源：教总）

〈华文师资短缺〉系列七

## 中学华文师资近半快退休 投身教育者越来越少

王丽琴、练珊恩《星洲日报》

我国中学华文师资从年龄上来说，处于失衡状态。根据2022年的非官方数据，10年内退休者（51至60岁）占了48%，41至50岁占31%，31至40岁占15%，30岁及以下则是6%。这也清楚显示新加入教育行列的人数越来越少。

面对未来每年平均有100名教师退休的情况，国内培训中学华文师资的管道能否达到每年培训上百名毕业生，并让教育部有机会吸纳与退休数量同等的新教师？

根据本报掌握的数据，培训中学华文师资的主要管道——苏丹依德利斯教育大学（UPSI，简称依大）的中文课程，以及马来亚大学教育学院的教育文凭课程（DPP中文专业）要做到每年培育出100名毕业生，有一定的难度。

### 许德发：依大60学额只收52人

苏丹依德利斯教育大学中文课程主任许德发博士坦言，该课程今年有60个招生学额，但最终只收了52名学生，主因是学生的整体成绩不达标。

他说：“我们认为作为未来的教师，还是要有了一定的素质，所以成绩不达标，我们宁愿不收，因为他们以后要教书，所以素质很重要。”

### 中六华裔生流失致生源减

他认为，中六华裔生大量流失，也是造成生源减少的原因。

考试局的数据显示，STPM整体考生人数在近10年内减少约24%，即从2011年的5万3687人减至2021年的4万926人；2021年华裔考生则占17%，共有7106人。

许德发解释大学录取学生的过程时说：“大学会根据学生的STPM成绩过滤，如开放60个学额，过滤之后希望有120名符合最低入学标准者。

“根据教育部的需求，要成为教师就必须通过教育专业倾向测试（MEdSI），看看学生性格与心理是否适合当教师，通过之后才会被通知前来面试。”

### 100人面试仅52符资格

他透露，今年共有约100人参与面试，但是符合基本要求者只有52人。

在教育部没有要求依大根据该部的师资需求数据评估来招生的情况下，依大中文课程可以根据自身的能力与规划来决定收生的人数。

然而，许德发坦言：“我们知道未来10年有逾千名中文教师退休，所以也尝试要增加收生，但是我们的师资也是一个挑战，所以暂时无法增加收生。”

### 中文课程拟扩大师资阵容

他表示，该课程有意扩大师资阵容，希望不久后能将学额增至80个。

回顾依大中文课程近5年的学生人数，以4年的课程来计算，2023年的毕业生人数有57人，接下来依序为60人、60人、56人和52人。

### 周芳萍：马大录取均不超20人

马大教育院所开办的教育文凭课程作为培训中学华文师资的另一个主要管道，近5年的学生人数最多为20人，最少为10人。

马大教育学院教育文凭课程（中文专业）主任周芳萍副教授披露，该中文专业课程自2019年起开办，迄今已有4年，本届学生人数为18人。

她指出，该课程每年的招生目标都介于20至25人，实际上该学院也鼓励中文专业课程招收多达40名学生，但是碍于申请人数、申请者素质与条件等问题，最终录取的人数均不超过20人。

“申请人数一般介于四五十人，每年的申请者都会有很多其他科系的学生，如工程、会计等，但是第一轮筛选就会把本科专业非中文的学生给排除在外。”

她解释，这是因为这些学生将来会成为中学的中文教师，因此必须有一定的专业基础，这也是该教育学院订下的基本学术要求。

## 学分要求CGPA须3.0或以上

周芳萍披露，其次是看学分，累计平均绩点（CGPA）必须达到3.0或以上，才会收到通知面试。

“有些学生面试时表现很不理想，尤其是马来文说得不好，令我们大跌眼镜。这个课程有10门课，其中5门以马来文教学，另5门专业课才是以中文教学。”

“一小部分学生的马来文真的叫人大失所望，所以我们无法录取，否则之后他们上课将面对问题。”

根据往年的经验，该课程每年都会有1、2人没来报到，而学生来源主要以马大中文系为主，其次也有马大语文学院、博特拉大学外语系（中文）、拉曼大学和南方大学等中文系的毕业生。

## 优先录取素质高学员

询及该课程是否能招收更多学生，她无奈表示：“不是我不要录取，10人、20人、30人都是一样教。院长甚至希望我们增加到40人。”

“如果条件允许的话，我也想全都录取，但是基于对中文教育水平的要求，我们得优先录取素质高的学员。”

除了学生本身的因素，其他影响录取人数的还包括行政方面的问题，如太迟发出面试通知，导致学生错失面试机会。

## 马大华文导师恐后继无人

中学华文科面对师资短缺问题的同时，培育中学华文师资的大学，也面对师资短缺问题。

依大必须增加师资阵容，才能扩大现有的60个学额，马大教育文凭课程（中文专业）则是增聘一名固定讲师，或培育一名未来讲师都很难。

周芳萍说，该课程目前只有她一名固定讲师，负责教授中文专业的其中一门课，其余科目则由师范学院讲师以兼职方式前来授课。

“尤其文学教学法这门课是最难找到师资的，因为涉及教学策略，因此必须拥有中文教育学术背景和华文教学经验的老师才能胜任。”

## 拥中文文凭硕博士生太少

周芳萍坦言自己将在10年内退休，若退休时还没有接班人，不排除学院将暂停教育文凭课程中的中文专业。

她指出，截至目前仍没有接班人的原因，主要是拥有中文教育文凭的本地硕博士生太少。由她指导的中文教育硕博士课程的本地华裔生偏少，反之研究对外汉语的中国博士生占大多数。

“至今在我指导下，已经毕业的本地中文教育博士生有2人，一位在师范学院教书，另一位则派去华小教书，由于他们都领国家奖学金，因此我也能理解，所以还在寻找接班人。”

她坦言，该校在发出硕博士课程的录取通知书比其他大学来得慢，导致许多申请者转而投向其他大学的怀抱。

## 鼓励选修中文教育硕博士

她鼓励在职的华文教师或师范学院的讲师进修时，能选修中文教育硕博士课程，以便未来培育更多中文教育的专才。

“我退休后，若没有接班人，院方肯定会停办中文教育课程，对我而言是非常可惜的，毕竟当初开办该课程并非易事。”

她透露，此课程当初在2019年是几经波折才得以开办的。尽管比其他教育文凭课程在2018年开办迟了一年，仍倍感欣慰，因此她非常希望后继有人，否则就少了培育中学华文师资的其中一个重要管道。

## 毕业生未必执教政府中学

根据现有的数据，依大中文课程未来5年毕业生人数加上马大教育文凭课程（中文专业）的毕业生显然不及100人。在这些毕业生中，也未必悉数都到政府中学执教。

周芳萍说，马大教育文凭中文专业课程的第一和第二届毕业生，除了一两人，其余的毕业生都已成为政府中学的正式教师。

在依大，许德发说，中文课程从2008年开办至2021年的毕业生共有409人，申请到政府中学执教者占约85%。

截至2023年则总共有495名主修毕业生和34名副修毕业生。

## 教部聘请程序效率待改进

他直言，尽管教育部掌握师资数据，但是并没有与依大协调，而且在聘请大学毕业生程序上的效率有待改进。

“刚毕业的第13届还未调派，去年第12届的已开始面试，2011年第11届的已经调派，但还没调派完。换句话说，调派过程很慢。”

### 录取名额与师资数据没协调

从每年的毕业生人数来看，依大中文课程是培训中学华文师资最主要的管道，但是其录取学生的名额与教育部的师资数据却没有协调。

许德发说，依大2008年开始推出中文课程时，仍根据教育部的师资需求数据评估招生。数据显示2008年分别录取了48和49名学生，2009年则有89人。

“到了2010年，教育部说师资过剩，只要我们收20个，便大量减少，直到2019年就很明确一年60个学额，直到现在。”

“当初师资过剩的说法，使依大减少收生，有几年都依据Unjuran维持收生20名，直到大约2014，才没有Unjuran，改成依据市场取向，直到现在都没有听说教育部指示我们要收多少。”

### 中学华文师资短缺问题该如何解决？

#### 苏丹依德利斯教育大学 中文课程的学生人数

入学年份	学生人数
2019	57
2020	60
2021	60
2022	56
2023	52

\*此课程为期4年。

#### 马大教育学院教育文凭课程 (中文专业) 学生人数

学年	学生人数
2019/2020	20
2020/2021	17
2021/2022	16
2022/2023	10
2023/2024	18

### 成为中学华文教师的管道

- (一) 修读苏丹依德利斯教育大学 (UPSI) 中文课程
- (二) 修读大学中文系/语言学系+教育文凭课程 (DPP) (中文专业)

**备注：**除了以上两个主要管道，教育部近年根据需求展开的一次性招聘教师计划，也为中学华文科聘请符合资格者，包括不具备教育专业背景的人士。惟，受聘为合约教师后，须到师范学院完成大学生教育文凭课程 (PDPP)，才能成为正式教师。

〈华文师资短缺〉系列八

**师范冷门科乏人问津 华小师资短缺难解**

····· 王丽琴、练珊恩《星洲日报》·····

教师资格是成为正式教师的第一步，若有意成为教师，可以报读由教育部开办的教师学士课程（PISMP）。这项为期5年的师范课程，旨在培训具有大学资格的各源流小学教师。

不过，师资短缺的问题，恰恰出现在PISMP课程的名额和教育部实际数据不符，一些冷门科目无人问津。

**彭德生：须依退休人数培训师资**

大马华文理事会副主席彭德生指出，教育部必须根据师资系统中退休教师的人数进行配对，以吸纳学员参与PISMP课程。

“如果某一年有1200名教师退休，这就代表教育部必须在教师退休的这一年内培训出相同人数的教师，以填补这一年所出现的师资空缺。”

彭德生曾担任吉隆坡教育局华文科督学，也是教育部前副部长拿督马汉顺的特别事务官。在马汉顺出任副教长期间，他曾协助了解PISMP课程和师资情况的事务。

他说，在2020年，副部长办公室开始对外公布PISMP华小组各个科目所分配到的名额，最终发现到一些冷门科目永远处于真空状态，无人问津，因而导致华小师资培训永远不足。

他举例，其中一项冷门科目是体育与健康，在2020年第一轮PISMP课程招收的150个名额中，最终只吸纳了7人。

“在体育与健康科目中，有143个名额（95.4%）是没有被填补的……”

另外，美术科有100个名额，只吸纳了15人，足足85%的名额未能被填满；至于设计与工艺的120个名额，则仅仅吸纳8人。

**勿一窝蜂申请热门科**

在2020年之后，副教长办公室和各个教育团体接洽之后，各团体的口径纷纷改为“冷门科目乏人问津”，而不再一味停留在“华裔生不热衷当教师”的说法。

“我们很有目标性地告诉学生，勿只是一窝蜂申请华文、数学或科学，因为这3门科目都是华小组的热门首选，几乎每年都会超出所设定的标准。

“如果只是招收30位或60位学生，但申请者永远都超过400人。因此，即使400人合格，到最后也只有30至60人被吸纳，剩下300多人，代表他们无法挤入这个门槛。”

**人数不足不开班 没中文讲师  
学员投诉副修华文遇阻**

除此之外，在近几年来，教总多次接获师范学院小组学员（非主修华文）的投诉，他们声称在副修华文上面对诸多难题，其中一个是因副修华文人数量不达10人，而遭到院方拒绝开班。

不具名的学员申诉，他们有足够的学员人数，但却面对没有中文讲师的窘境，以致学院无法开办华文班，他们最后被迫选择其他副修科目。

据《星洲日报》了解，教育部由始至终都没有明文规定PISMP课程华小组的学员一定要副修华文。

不过，倘若他们在培训期间无法副修华文，也没有办法具备一定程度的华文能力，他日被派往华小执教时，肯定无法符合华小实际要求。

除了主修华文组的学员会在5年的受训期间修读华文，其他华小组学员如主修历史、美术、科学、音乐学员的情况则不一样。倘若他们没有选择副修华文，他们是以马来文接受培训，毕业后可能出现被派往国小执教的危险。

**谢立意：教总曾争取到教部却没规定  
华小组学员应副修华文**

教总主席谢立意指出，教总曾于2012年在解决华小师资短缺问题圆桌会议上，争取到教育部同意让华小组学员必须副修华文，但随着局势的演变，教育部始终没有规定华小组学员必须副修华文。

他接受专访时说，华小是以华文作为主要教学媒介语，教总也强调受训的学员必须修读华文，以符合教学的实际需求。

“基本上，在5年的师范培训期间，学员都是以马来文受训，但毕业后到华小执教时，还是必须以华文来教导有关科目。

“因此，我们希望学员能够在5年受训期间副修华文，以加强对华文的掌握能力，同时也能确保在教学上达到更好的成效。”

他表示，对于国小组的学员而言，在5年受训期间，几乎所有科目都是以马来文为媒介语，因此，即使国小组学员没有副修马来文，这对他们毕业后被派到国小执教也不成问题。

### 确保符合实际需求

他说，有鉴于华小的特殊情况，教育部有必要规定华小组（非主修华文科）的学员必须选修或副修华文，以符合华小教师的实际需求。

为了确保华小组的学员在受训时都修读华文，教总也积极向教育部争取，把师范课程分成3大类别，即华文组、马来文组和淡米尔文组，其中华文组必须以华文作为主修课，而其他非语文学科包括数学、科学、美术、体育、音乐、学前教育等则作为副修。

谢立意表示，上述的安排是为了确保被派到华小的教师能够教导所有以华文作为媒介语的科目，校方在安排教师教学的工作上更为顺畅。

在今年的PISMP招生中，华小组增设了主修华文，副修体育、美术，以及设计与工艺科的3项课程选择，这不但让华裔子弟在申请师范课程时多了一个选项，也解决了一些课程乏人问津的问题，更重要的是符合华小师资的实际需求。

### 魏家祥：教部须有长远规划 多管齐下解师资荒

解决师资不足的问题是当务之急，也是重中之重。

教育部前副部长拿督斯里魏家祥指出，教育部需要多管齐下解决华小师资不足的问题，而且必须要有长远的规划，任何新措施和变动都会影响师资。

“大家必须谨记‘牵一发，动全身’，教育部在推行任何的新措施时，都必须做出周全的准备。”

### 是时候重启特委会

他忆述，内阁于2012年2月22日的会议上同意成立“解决华小师资短缺特别委员会”，以从各个方面着手处理师资不足的问题。

当时，参与会议的组织包括教育政策研究与规划单位（EPRD）、人力资源组、师范组、教育服务委员会（SPP）、教总、董总、全国华小校长职工会、教专、华总、华理会。

在各方定期展开的会议中，特委会鉴定了数项重要课题，包括课业辅导教师须具备双语能力（华语为主）；小学第一阶段的国语和英语教师须具备双语能力、第二阶段马来文及英文由具国语和英语专业资格的教师执教。

此外，微型华小的国英语教师须具备双语资格，没有华文资格的社会科学系教师将由拥有华文资格的临教所取代。

魏家祥认为，教育部是时候重启“解决华小师资短缺特委会”，以从各个方面着手处理师资不足的问题。

### 建议重开假期师训班

他建议，教育部可重新考虑开办大专资格的临教假期师训班，让具备大学资格且对执教有兴趣的临教能通过1年半的受训，以正式成为合格教师。

“这样的培训方式能最快填补空缺，不需通过5年的时间培训新一批的准教师。”

他指出，教育部可发放足够的临教准证，暂时填补师资空缺，以避免学生在课堂上的学习受影响。

他说，教育部可考虑招聘师范学院华文讲师，以加速培训华文教师。

### 陈大锦：纠正“师资过剩” 重新标签有效

董总主席陈大锦指出，教育部今年启动了华淡小教师重新标签（Retagging）计划，并纠正各州属师资过剩的数据，其中已陆续在雪兰莪、吉隆坡、森美兰、檳城、吉打和玻璃市完成重新标签的工作。

他形容，重新标签计划是以科学的统计方式进行，并更准确反映出各州师资短缺的情况。

“这是一项很有效的措施，尤其教育部官员一直强调师资足够，但有关数据和学校实际情况不符。”

他指出，在柔佛州217所华小当中，教育部数据中显示华小过剩280名教师，但经过重新标签之后，师资数据减少了92%以上，如今已减至21人。

### 不扩大招生师资年年不足

然而，他认为，教育部在今年的师资调派上分配不足，以致明年的华小组教师人数依然会不足够。

“明年的师资招生计划必须加倍提升，否则，师资年年都不足。”

师资短缺的问题不但会对学生学习造成影响，甚至让许多有意投入教育界的人士却步，深怕政府没有诚意解决严峻的师资问题。

不过，人生有梦，筑梦踏实。董教总与各团体依然积极推广“我要当老师”运动，鼓励各方朝着执教的梦想前进，而教育部也开始启动重新标签计划，以着力改善师资数据有误的问题。

师资问题并非一朝一夕就可以解决，但寻找问题的根源和解决方案，绝不能怠慢和忽视。

〈华文师资短缺〉系列九

**根源看问题才能对症下药，正确统计师资填缺口**

····· 王丽琴、练珊恩《星洲日报》·····

中学华文师资面对10年内每年有上百名教师退休的挑战，该怎么做才能撑过大马华文教育正在面对的这个大关卡？

接受访问的教育界人士一致认为必须从根源解决问题，那就是教育部统计师资的方式，进而确认全国中学实际缺乏的教师人数。

唯有正确地看见问题，才能准确地解决问题，政府相关机构及民间组织也才有可能齐心协力，多管齐下地确保华文教育的完整延续。

本报整理了受访者所提出的建议，当中包括重启教师教育学院（IPG，俗称师范学院）的中学组师训班、推出创新机制，如流动教师等。

**林汶珊：应重开中学华文组师训班**

大马国民型华文中学校长理事会主席林汶珊建议，重新开设师范学院的中学华文组师训班（PSM/PC）。

她指出，以前的师范学院有开设华小组师训班（PSR/PC）和中学华文组（PSM/PC），但是如今只有华小组。

“倘若开设中学组，5年后，我们肯定就有一批又一批年轻有为的中学华文老师生力军，他们至少有25至30年的服务期限，一连三五年，大可减少中学华文师资荒的问题。”

吉隆坡教育局华文科前督学彭德生也持同样意见，并认为应让中学组与小学组的学生一样，都能以大马教育文凭（SPM）成绩申请，且在毕业后直接被吸纳至政府学校。

**师范学院有能力培训中学师资**

然而，师范学院目前有能力培训中学师资吗？答案是，有！

接受访问的师范学院讲师说，自师范学院二十多年前与苏丹依德利斯教育大学（UPSI）明确分工，前者专注小学师资培训，后者专注中学师资培训后，师范大学就鲜少开办培训中学师资的课程。

直到去年10月，师范学院在教育部的指示下，接收了一批中学合约教师。他们是教育部在一次性招聘计划下所聘请的教师，由于不具备教育专业的背景，因此必须通过师资培训，才能转正成为正式教师。

这是由师范学院开办的大学生教育文凭课程（PDPP），前身是毕业生小学师训课程（KPLI）或毕业生中学师训课程（DPLI），或俗称的“假期师训班”，是许多合约教师或临教成为正式教师必修的课程。

接受访问的师范学院讲师指出，去年10月，全国共有24名中学华文合约教师参与PDPP，分别在3个院校上课，即柔佛新山（7名学员）、彭亨立卑（12人）和砂拉越美里（5人）。

这些学员包括来自厦门大学、拉曼大学、马来亚大学等，皆有中文系学术背景。

**PDPP按指示培训没直接招生**

不愿具名的讲师说：“我很惊讶全国才这么少人，蛮可惜，也是浪费师资的，因为一班才7人、5人，但是花的时间是一样的；我们有足够的讲师可以培训更多人。”

他指出，师范学院一个班级最理想的学生人数是20人。他坦言不晓得学员少的原因，因为师范学院PDPP只是按教育部的指示进行培训工作，并没有直接招生。

他披露，师范学院在拟定课时，已分别拟好小学和中学的内容，只是一直以来都以培训小学教师为主，只有在教育部认为有需要时，才让师范学院也培训中学教师。

换句话说，师范学院现在就具备培训中学师资的能力。

## 其他建议还包括：

### 一人服务数所学校 “流动教师”取代母语班

彭德生建议设立“流动教师”制度取代母语班的方式，以便一名教师能够成为特定范围内数所学校“正式但半固定”的华文教师。

“例如某个地区的华裔较少，该区域多所学校的华文班都只是两三班，那么就可以派一名流动教师到这几所学校服务。”

他指出，由于教师需要服务不同的学校，因此必须圈定特定范围，如不可超过20公里，以方便这名教师的走动。

“流动教师和母语班教师最大的分别是，流动教师等于是半固定在这几所学校，校方可以将华文课编入正课时间表，这就会带来很大的不同。”

### 新机制可套用国际语言科

他坦言，新制度必定有许多细节需要一一敲定，如这名教师的职业规划、评估与升级制度和福利等。尽管需要花时间和经历去妥善制定，但是长久来看，此制度利多于弊。

“一旦制定好流动教师的机制，其他科目如淡米尔语、日语、法语等额外语言或国际语言科目也能套用，这也符合教育大蓝图里鼓励学生掌握第三语文的目标。”

### 缩短等待受聘过程 教部应吸纳依大毕业生

接受访问的教育界人士皆认为，教育部每年没有固定吸纳依大毕业生，是造成中学华文师资无法填补的原因之一。

这也是依大与师范学院明确分工后最大的不同，因为师范学院的毕业生将全数被教育部吸纳成为小学教师，依大毕业生则需等待教育服务委员会开放招聘，才提出申请和参与面试等。

有者很快受聘，有者则等上一两年。

彭德生说：“现在欠缺中学华文教师，而依大的学生就是受训中学华文，且拥有教育专业资格，在这两个条件都符合的情况下，应该有别于教育服务委员会（SPP）聘请其他申请者的管道。

“这是让依大生和师范学院生的身份做一个等同，唯一的分别是，政府没有提供依大生学费全免和每月津贴，因此学生有权不申请成为政府教师，但教育部必须是主动向他们开放录取才是。”

若教育部能在学生就读的最后一年或最后一个学期时，便主动开放录取，甚至直接启动面试程序，不仅能减少毕业生流失到私人界的几率，也能缩短学生等待受聘的过程。

### 减培训成本留人才 直聘高等学府中文系生

林汶珊建议教育部与高教部合作，直接征聘本地公立与私立大学的中文系毕业生成为中学华文教师。

她认为，此举能减少培训成本，并且留住专才。“不然越来越多本地中文系大专生到新加坡、澳洲、越南、泰国等国家当华文老师了。”

### 建议中文系生兼修教育专业

彭德生则建议让大学中文系的学生兼修教育专业，这能缩短目前学生须在完成4年的本科课程后，再修读1年教育文凭的时间。

此外，师范学院的讲师指出，目前也有第三方透过教育部与该学院合作，以协助培训师资；各大专学府的中文系是否也能效仿此做法，以便学生有机会到师范学院参与师培课程？

“师范学院的宗教科有这样的情况，例如宗教局跟教育部协商，经费是由该单位出，培训的课程就由师范学院提供；此外，幼儿园教师也有。”

### 鼓励年轻人执教鞭 提高SPM及STPM华文科报考率

许多组织如关怀母语运动委员会、大马国民型华文中学校长理事会、大马中文促进会、大马中学华文教师联谊会、教总和董总等，都积极举办宣讲会与讲座，鼓励更多学生报考华文和选择教师行业，并协助减少学生对申请成为教师与参与面试的困惑。

鼓励学生报考SPM华文科尤其重要，因为目前要成为中学华文教师的管道，无论是到依大修读中文教育学士课程，或到其他高等学府修读中文系，之后再加上教育文凭课程，均要求申请者在SPM华文科上考获一定的成绩。

同时，若要进入本地公立大学，STPM成绩便扮演了关键角色，且要成为作育英才的中学教师，无论是依大的教育课程还是马大的教育文凭课程，都对STPM的累计平均绩点有更高的要求。

然而，选择STPM作为升学管道的学生，尤其是华裔学生的人数逐年下降，报考STPM华文科的

人数近年来更跌至300人以下。

### 潘碧华：STPM华文科成绩可增入学机会

马大中文系主任潘碧华博士说，除了特定的理科课程，公立大学大部分学院都不计科目地根据学生在STPM考获最高分的4个科目成绩来进行筛选和录取。

她说：“许多人误以为华文科不算分，其实不然，是根据4个最高分的成绩。如果其中一科是华文，考得好，实际上可以帮助提升入学的机会。”

华社也有STPM华文很难考的迷思，然而在2022和2021年，华文科考获A或A-的学生达26%。

### 若教部不正视 民间组织难使力

中学严缺华文师资的危机迫在眉睫，社会人士与教育组织数十年来不断促请教育部正视与解决，却迟迟看不见显著的改善，而自主地发起许多计划与措施。

然而，这些民间活动所取得的效果，在没有得到教育部从根本上解决师资标签与培训系统问题的情况下，显得非常有限。

中学华文是否严重缺乏师资？大家心里有数，教育部解决师资短缺问题的意愿，将直接决定此问题在未来10年内的严重程度，以及大马华文教育往后的命运。

〈走入沙巴〉系列一

## 关怀孩童求学路，走进沙巴塔达拉岸

····· 陈星彤《星洲日报》 ·····

沙巴是全马贫穷率最高的州属，马来西亚世界宣明会（World Vision Malaysia）分别从2014年和2018年起，便开始在土立（Tulid）和塔达拉岸（Tatalaan）推动社区转型计划（CDP），邀请居民一同解决社区贫穷、孩童营养不良、教育匮乏等问题。

过去3月，本刊记者跟随当地职员前往沙巴探访这两个地区居民的生活。透过6天5夜的探访，深入了解该组织如何与村民建立良好关系，再透过当地居民合作计划长远方案，以“社区培力”（Community empowerment）的方式，让脆弱社区靠自己的力量脱离贫苦。

清晨6时45分，不似西马半岛，沙巴苏克（Sook）的天空已亮。这是距离亚庇148公里的小城镇，位于根地咬地区，同时也是马来西亚世界宣明会在东马的“大本营”。

此次探访之旅的首个行程，便是前往内陆地区塔达拉岸内的2个村落。从市区驱车前往目的地需历时4小时之久。四轮驱动车开在平坦的道路上不到半小时，便开始往充满坑洞、凹凸不平的路面驶去。踏上如是崎岖的黄泥路段，也预示这趟沙巴探访之旅真正的开始。

最初，仍有一些载着油棕或者木头的大型罗里经过，手机渐渐失去讯号。3辆车只能透过对讲机沟通，突然到一个点停下。“叮！”手机陆续传来讯息通知，宣明会职员杰夫瑞开玩笑似地要大家把握时间，因为错过这个收讯点后，要等到第二日才能与亲友报平安了。

收到手机讯号之处是个高地，眼下只有特别清澈的蓝天白云、山峦起伏以及从城里来的我们。原本仍有一丝的交谈声，突然静默，不是折服于美景，而是忙着回复讯息。待车子带走讯号，欢谈声才再度回归。

### 寻找村落全靠“碰运气”

问起宣明会如何在没有网络情况下，找到塔达拉岸内的村落。杰夫瑞解释，他们最初先与民间组织了解详情，再与同伴“碰运气”摸索这拥有11村落、人口约2099人的塔达拉岸。

“我们那时开着车，就跟自己说遇到岔路就往左就对了，那时候的路比现在还糟糕。”对仰赖导航的都市人来说，这样找路看似不牢靠，却是他们唯一的方式。

就在结束所有的考察工作，马来西亚世界宣明会2018年在塔达拉岸社区，开始长达10年的社区发展计划（Community Development Program）。

抵达最终目的地前，一行人停在塔达拉岸中的其中一个村落，拜访拉菲达（Rafidah），她身着姆律族的传统服饰迎接众人到来。

25岁的她是家庭主妇，育有2名孩子。2022年，拉菲达加入创始小组（Starter Group）希望与世界宣明会合作，以自身力量影响村民，一同改善村落困境。

往村子后方走去有座绿色木板屋，那里是6岁以下孩童接受学前教育的地方，在当地称之为儿童发展中心（Pusat Perkembangan Kanak-Kanak，简称PPKK）。由于从苏克市区到这里得花上2小时的车程，因此师资不稳定也是一大问题。

拉菲达因此当了3个月临时教师，问起短暂的任教经验时，她说：“我会看小朋友不会什么来规划内容，有算术、读书、写字……”“那你还会不会想当老师？”“会啊，只是现在2位老师的数都满了，所以就不需要我。”

各村落间看似相距不远，但却因黄泥路难行导致1.5公里的路途都得耗上半至1小时的车程，更何况是没有交通工具代步的孩童。

### 孩童村落 升学成阻碍

就以拉菲达居住的村落为例，这里的孩子大多因为距离小学太远而中断求学路。“路况好的话，从这边走过去至少要1天或2天才会到，路况差就要走3天。”即便小学设有宿舍，但拉菲达认为年纪尚轻的孩童离不开父母，也成了辍学原因之一。

“这里无国籍的小孩也很多，没有身分证导致他们无法接受正规教育，”她说。

问起何以无国籍成为该村落棘手问题，与村民长期相处的宣明会职员回答说：“早些时候外籍人士到这里工作，结识村里的女生后离开，没了父亲的孩子成为无国籍的一员。”这些孩童在接受学前教育后停止升学，不似接受教育的城市小孩，有能力从事蓝领以外的职业。

根据统计局于2020年的数据，当时沙巴总人口为390万，就有将近110万人没有国籍，占总人口约28%。该单位估计，到了2021年无国籍居民将超过总人口的四分之一（995,400人），其中约25万人是介于0至19岁。

而这个小村落的困境，也仅仅是沙巴无国籍孩童困境的缩影。

“马来西亚世界宣明会问我们需要什么，再和我们一起讨论如何改善。”过去两年，村子里的父母懂得健康饮食知识、也渐渐学会“打骂”不是唯一和孩子沟通的方式，“为了让孩子有更好的未来，我们需要外面的人教会更多（知识）。”

### 宿舍解决出席率低落

离开拉菲达所在的村落，车子继续在颠簸的黄泥路行驶2小时，才抵达最终目的地。

就当一行人离村子愈来愈近时，杰夫瑞开玩笑地分享首次与此村落居民接触的经历：“最开始进来这里前，我其实有点担心，传闻村民都会对不中意的外来人下毒，或者会用法术把喜欢的女子留下。”

一车子人顿时静默无语。然而，忐忑的心随着一副副稚嫩脸孔安稳。孩童穿着黑色姆律传统服装，跳着舞曲迎接众人的到来。

传闻终究只是道听途说。

大家聚集之处非木板屋而是墙砖瓦片的学校内，顿时让人忘了，这是一个水供资源仍不完善、且刚经历水患摧残的村子。

“1970年以前，这里的村民要上小学得走7公里的路到隔壁村去，直到1982年才有了这所小学”，当地小学校长GB说道。他自2018年起担任这里的校长，去年成功向民间组织申请到一笔钱建宿舍。

“在我任职时这里有22个学生，但出席人数不固定，有时10个有时6个。”GB深入了解后发现，学生的出席率不佳，大宗原因是父母离开村落都会把小孩带上，“大人难得出城大抵会待上至少1个礼拜或1个月，小孩都没人顾。”自从宿舍建好后，学生缺席率下降，该小学人数更从20人增加至41人。

“但我们宿舍的床位仅仅可容纳40人，基本设施也不足，你眼前看到的桌子都是课室或是教师办公室的资源。”

〈走入沙巴〉系列二

## 以“社区培力”提高村民干净水源意识

陈星彤《星洲日报》

探访沙巴塔达拉岸的行程来到第二天，为了更深入了解村里的生活，一行人跟着当地居民、49岁的拉蒂亚（Latiah）探访水供系统，体验割稻日常。她是村落学生宿舍里的厨师，同时也是8个孩子的妈妈，也打理家中的农作物。

凌晨5时，村落里校内的铃声每隔半小时就响一次。踏出校舍，雾霭围绕，沙巴塔达拉岸空气清新，让人忍不住多吸几口。洗刷完毕后，一行人回到前一晚的校舍准备下个行程。当时不过7时，只见寄宿在此的小孩早已聚集在食堂享用早餐，随后更将碗碟洗好摆放回它原有位置。

天色越发亮，村民也陆续前来一起享用早餐。在一旁嬉闹，天真活泼的孩童笑颜，让人瞬间忘了这里是缺乏完善水供、物资匮乏的沙巴内陆。

### 水灾冲毁日常供水

2022年3月，一场大雨来袭，河水泛滥成灾，连接学校与村落的桥梁和水管因而断开。回忆起当时场景，拉蒂亚仍心有余悸。她表示，由于大雨成灾、路况险峻，外界的救援无法及时送上，“水管也断了，我们没有干净的水，河水也是浑浊的。”问起塔达拉岸过往是否曾发生如此严重的水患，拉蒂亚表示从未有过。

站在重建的桥梁，往下看河水涓涓细流，岸边停留着被雨水浸湿的舢板。瘦小的船身，让人疑惑是否真的好使？脑中的疑问还未说出，拉蒂亚指着舢板说：“水灾水位升高，通往学校的桥断开后，这些舢板是孩子们上学、我们搬运物资的主要交通工具。”

她与丈夫安端（Anduan），带着一行人探访村庄内，参观水灾后重建的水供系统。塔达拉岸村庄的水供系统，主要采用“地心吸力引导水供系统”（Gravity Feed Water System），每家每户都得靠水管将集水区的水运输。

在这之中，世界宣明会扮演桥梁的角色，除了提供当地居民所需的水管、石灰等，也会针对水供系统，带当地居民到其他村庄交流。

### 唤醒对净水的卫生观

另外，世界宣明会亦发现当地居民的卫生意识仍需提升，减少孩子们会因饮入不干净水源染上疾病的情况。因此，该团队决定引入“干净水源与卫生计划”（WASH program），邀请当地居民一同参与，旨在唤醒他们对净水和保持卫生的重要。

在干净水源与卫生计划底下又分为健康和供水委员会，均是当地民众主导，前者负责教育居民个人卫生，后者则主要重建村庄里的水供系统，一如段落最初所提及。

水源供应在城市人眼中是“得来全不费功夫”的基本设施，在塔达拉岸却得由村民们分工合作才建成。采访当时，村民们不时与世界宣明会职员聚在一起，商讨如何扩大水供系统，让比邻的村落可以享受便利。

不作打扰，一行人又赶往下个场地。

拉蒂亚在队伍的最前端，带领众人探访她的山稻田。沿途中，她向城市来的人说着只有村里才有的植物，亦是他们经济或三餐来源，“这是Muyun树，那是Tuhau……”穿过小段山路后，一行人终于抵达目的地。

放眼望去，除了整座倾斜的山丘都是成熟的稻谷异常壮观外，在稻田上方挂满蓝色旗帜的绳线交错。“HIA HIA！”拉蒂亚拉着绳子末端演示一番，瞬间田里的乌鸦带着凄惨的叫声散去，原来这是当地赶走偷吃庄稼的麻雀和乌鸦的方式。

在稻田山丘的隔壁，是种满木薯的黑色肥沃土壤，“吃不完的木薯也会拿来制作Tapai（米酒）。”她说。

### 分享农作知识让食物更多元

距离稻田不远的休憩处，是拉蒂亚夫妇用瓦片木头搭起的。在那跟前有个小菜园，挂着黑色遮阳网，内有刚发芽的菜心。这亦是世界宣明会的“住家菜园”（Home Garden）计划。

对此，世界宣明会职员佩妮解释，“居民鲜少走出村落，他们多数会以村里随处可见的植物作为农作物。”透过住家菜园计划，居民得以接触更多不一样的农作物，如山上不常见的菜心、长豆等增加当地村民的选择，汲取的营养更多元。

### “把外头的新东西带回村”

2018年，世界宣明会正式走入塔达拉岸落实社区发展计划。而拉蒂亚早在这之前，便积极与该组织交流，集思广益如何帮助村子变得更好。

今年3月，她也跟随世界宣明会到根地咬的Kg Tonobon观摩水供系统，“我很喜欢发问，喜欢学习新知识，再把外头的新东西带回村里。”好比从世界宣明会学习到的种植知识，拉蒂亚会将之传递给社区。恰恰因为她积极担任桥梁一角，村民提升对世界宣明会的信任，这才让许多计划得以推行。

### 后记：“社区培力”让他们走得更远

2天1夜的探访在紧凑的行程中结束。

问起世界宣明会何以选择民众参与，而非直接捐钱来协助脆弱社区摆脱贫困，杰夫瑞以赠米的方式比喻说：“如果我们直接派米给脆弱社区，如果我们不再帮助，他们就永远都没米了。”

他进一步说明，世界宣明会透过住家菜园计划等方式，确保民众能够自给自足，“有的菜山上吃不到，买的话价格很高，民众会自己种以后开销也会减少。

另外，今年塔达拉岸的稻米丰收，让村民一年的米饭有着落的同时，也能往外销售赚取家用。同时，世界宣明会亦鼓励他们将这些钱回馈当地社区，“我们会鼓励村民把这些钱，捐一些给儿童俱乐部买教学或者运动器材，让小朋友可以参与更多元的活动。”杰弗里认为，唯有透过教会村民生活技巧，让脆弱社区看到改变未来的希望。

“这就是所谓的社区培力（Community empowerment），一旦我们完成任务离开社区后，他们才能借自己的力量摆脱贫困。”

〈走入沙巴〉系列三

**十年深耕沙巴土立 灌输营养均衡、改善社区贫困**

····· 陈星彤《星洲日报》 ·····

本刊记者早前跟随马来西亚世界宣明会（World Vision Malaysia）探访沙巴塔达拉岸（Tatalaan）和土立（Tulid）“社区转型计划”社区。

结束沙巴塔达拉岸两天一夜的探访后，一行人跟着前往土立，了解当地的社区发展。2014年起，该组织以“社区培力”（Community Empowerment）的方式在土立推动“社区转型计划”（Community Development Programme, CPD）。随着他们与民众的相互配合，教导村民种植姜等农作物以赚取额外收入，村落最初面对儿童饮食不均衡的问题也得以改善。

如今，为期10年的社区发展计划终期将至，在马来西亚世界宣明会退场后，土立社区民众是否能凭借一己之力继续为脱贫努力？

探访之旅来到尾声，前往土立的路并无塔达拉岸来得崎岖颠簸，路程也缩减了一半。驶入土立，黄泥路两侧是居民赖以生油的油棕地，再往里走便是油棕收集站。但凡有车辆经过，空气中必然掀起漫天沙尘。同样使用这条路的摩托和村民，转瞬在飞舞的沙子里不见踪影。

此次探访集中在Simbuan、Mokotog和Pulutan 3个村落，根据资料显示，土立由10个村落组成、人口约2786人，但并非每个村落都设有供各年龄层孩童求学的学校。这里的居民露西娅说，“我的孩子每天需要搭别人的顺风车到隔壁村上中学，大概10公里。”

相较起塔达拉岸注重水源供给，马来西亚世界宣明会在土立则侧重于营养宣导和教育孩童上。该组织与当地居民合作成立儿童俱乐部，透过活动传递均衡饮食、维护自身安全和管理情绪等概念给父母和孩童。

当日抵达Simbuan村庄的活动中心时，礼堂内已经有不少村民带着孩童等候活动开始。现场人数超过50人，可见在土立社区儿童俱乐部的活动受欢迎程度之高，俨然是当地日常的一部分。活动流程有系统、不凌乱，身穿紫色衣服的当地志工传递表格供孩童签到，同时协助维持场内秩序。

“这是为了方便统计土立社区孩童的出席状况，”马来西亚世界宣明会员工这样解释。他们也会配合孩童的年龄办活动，年纪较小的一群被带到礼堂外的棚子处绘画，同样也有另一群志工帮忙照顾。

**情绪控管很重要**

安娜在2014年加入马来西亚世界宣明会的创始小组，为儿童俱乐部出一分力。该俱乐部每个月都会举办一次活动让小朋友参与。问及活动主题，她说：“主要有健康、有存款、关于环境的，还有情绪控管。”

“有时候孩子很容易生气，在和朋友对话的过程中会吵架，我们会透过‘感同身受’（Empathy）的活动告诉他们哪些是不对的行为。”闭眼、深呼吸、吐气、再深呼吸……借由这样的小练习，孩童学会在气头上时如何冷静思考，分辨下一步该如何走。

另外，儿童俱乐部的目的之一，也包含提高父母和孩童自身的安全意识。同为创始小组的露西娅以学校霸凌事件为例，“当孩子说在学校被欺负，我学会相信孩子，会陪他告诉校方有这样的情况。”

**懂得饮食均衡、照顾自身健康**

除了心灵层面的教育，儿童俱乐部也会以一系列活动灌输孩童，“如何活得更健康”的观念。

“世界宣明会进来后，小孩学会如何照顾自身清洁、懂得如何吃得更健康。”当地居民朱莉进一步说明，村里父母在农地忙碌起来，无暇照顾小孩的三餐，她说：“放学后家里也没大人，所以小孩懂得照顾自己非常重要。”

对城市人而言，从小被灌输食物要吃得更有营养和均衡的概念。但内陆地区状况不尽相同，他们对维护身体健康的意识不高，朱莉说明：“小朋友喜欢吃炸鱼条（keropok），村子里四处都在卖，所以他们早餐也会吃这个。”

为了帮助当地村民更懂得均衡饮食的重要，马来西亚世界宣明会以当地人最爱的足球运动作为媒介。“我们会在比赛前传递一个概念，即踢好球不单要有好技巧，也要有健康的体魄。”宣明会员工杰弗瑞表示，“我们趁机教他们什么是食物金字塔，让村民知道如何汲取健康均衡的食物，才能玩得更好。”

自此，朱莉懂得均衡饮食的重要。从中，在学校食堂工作的她意识到自身角色的重要，“现在我会控制学校卖的食物，尽量避免出现不营养的薯片、炸鱼条，改卖炒米粉、炒面。”

### 教民众种姜赚额外收入

至于村内经济状况，土立居民主要靠对外销售油棕、橡胶、稻田等农作物赚取三餐温饱。但冠病疫情来袭、重创村里经济，马来西亚世界宣明会为了增加村民的额外收入，教会脆弱家庭种植收益稳定的经济农作物。

宣明会员工雅阁是此项目的负责人，他说明：“我们事先会询问村民要种什么，再提供需要的种子以及耕种用具。”

为了能进一步了解该项目，露西娅带着一行人浩浩荡荡到种植生姜的农地。拿起铁锄，雅阁在姜作物的周围用力锄地，“在收割的过程中，生姜完好无损才会卖出好价格，所以才需要事先松土。”露西娅表示，按照市场价格来看，目前1公斤的生姜售价为4令吉。

除了生姜，农耕地上也种有花生和青葱等经济农作物。由此，世界宣明会希望在村民透过贩卖经济农作物，提升生活水平的当儿，有更多的余力投入资金在儿童俱乐部上，回馈村落。

### 10年之约将至

10年前，土立在这方面基本设施都不完善。最初，当地居民对待“外来者”带有排斥心理，这一点与塔达拉岸的情况无异。对此，村庄安全发展委员会主席罗兰说：“我们一开始认为马来西亚世界宣明会是宗教组织、来传教的。”因此，该组织只能花更多时间与当地人沟通、聊天，用行动来证明扶贫的最终目的。

慢慢地，宣明会与当地人合作、组成创始小组。而有了当地人的“加持”，渐渐地吸引更多人前来参与活动、听演讲，扶贫活动才被村民接受。

转瞬间，社区发展计划的10年期限即将过去。对此，马来西亚世界宣明会员工杰弗瑞解释，所谓退场计划并非一夜间完全撤出土立社区，“我们不会直接说一句拜拜就走，而是会按照讨论好的计划行事。”他说明，该村落后方的教堂提供孩童自习的场所，目前最可行的方式便是与当地原有的志工团体结合，“村民可以在那里办活动、教育孩童。因为经过10年的合作，这里的人都很懂得怎么去做了。”

### 后记：一砖一瓦都是亲手搭建

跟着露西娅来到她的旧家，看着不再住人的铁皮木屋，我开始想像他们一家六口住在里头的拥挤模样。最初，露西娅是村里的脆弱家庭，亦是马来西亚世界宣明会帮助的家庭之一。

为了改变现有的居住环境，她勤奋劳作、努力存钱，终于在今年2月搬了新家。

新房子里头的一砖一瓦都是她与家人亲手搭建，虽然房子里没电、没风扇，但相较更坚实的房屋能让他们在狂风暴雨来袭时，无需时刻担忧屋顶被掀走。

因此，对马来西亚世界宣明会来到土立，她是欣喜的。露西娅相信教育的重要，她搓揉那双因为耕作而黝黑的手说：“当我的孩子接受的教育程度高，他们找工作也会更容易。我以前家里没钱辍学，我不要我的孩子也像我这样。”

〈宁可倒在华教征途上〉系列一

## 华文教育 从来就不是理所当然

黎添华《南洋商报》

来自泰国合艾的碧林尼亚医生是泰国华裔，但除了外表能让他证明自己是华裔外，他所能掌握的语言、文字，甚至是自己的名字，都无法让他以华人自居。每当接触大马华裔病人时，他总羡慕大马华人还能口操流利华语。只是他不晓得，过去超过半世纪以来，大红花国度的华教事业却是一场永无止境的征途。

这一趟征途，有人牺牲、有人倒下，有的断送前程与自由，有的更赔上家庭与健康，为的就是让今天的我们还能说华语、写华文，甚至能拥有华文名。

或许因为我们一出世就有华文名，且顺理成章地能选择在华文环境与华文教育下生活，因此对华文教育总是一副理所当然的态度，殊不知这间中是场得来不易的成果。

### 吴建成视为终身志业，为华教奋斗

除了广为人知的已故华教斗士，如林连玉、林晃升、沈慕羽以及陆庭谕，还有一群人仍在默默付出，林连玉基金主席吴建成就是其中之一。

打从1984年加入捍卫母语教育的行列后，吴建成便先后以教师、校长、独大教育机构副主席、董教总华文独中工会委教育委员会成员等不同岗位来参与华教事业，希望华文教育能在这片土地获得生存的保障。

和许多已故、或仍在世的华教捍卫者一样，吴建成多次在母语教育课题上发声，甚至参与了不少行动，以捍卫母语教育在这片土地上能自由发展。尤为一提的是，2006年时局不断转变，吴建成发现华教已经从一开始的压迫求存状态，演变成相互竞争的情况。

再来，小型独中存在着生存的问题，而大型独中则存在着变质的危机，于是原本到退休年龄的他，决定在林连玉基金那里加大参与力度，试图为华教做些什么。

当笔者询及73岁的他为何不好好为自己过完下半生之际，他直言自己从来都将华教事业视为终身志业，因此为华教奋斗，为华教耕耘早就成了他生命中不可分割的一部分。

“我选择把我生命的大部分投入在华文教育的建设上，所以就没有‘退休’这回事了。”

### 为投入华教事业， 吴建成付出的代价可不小

对吴建成来说，打从接受华文教育到出来工作，自己便与华教牵在一起，而为华教付出就成了

自己一种对生命的承诺。

首先，撇开年轻时的牢狱不谈外，几十年来的奔波劳碌，早就把他折腾出一身病。除了在尊孔任教期间患上高血压外，心脏也有阻塞、衰弱等问题。

再来，因为心脏不好的关系，他和许多同龄的人比起来走路更缓慢。采访过程中，他说话也明显有气无力。

吴建成不时在入眠后会出现心脏停止数秒的情况，换言之，这他口中的“睡死病”随时可能让他一觉不醒。

不过，死对吴建成来说并不算什么，毕竟人打从一出世就是在倒数着死亡，没有人可以避免，只是他遗憾的，是自己错过了孩子们长大的岁月，甚至连太太与孩子们的生日，都无法一起度过。

如今，吴建成的孩子都快40岁了，但每每午夜梦回时，吴建成就只梦到孩子们六七岁的模样，至于孩子们是如何长大的，自己却一点印象也没有，因为他对孩子们的印象就只停留在六七岁。

一次，孩子还提醒他，指儿时曾听吴建成说故事，岂料没几句就睡着了。看似无心聊起往事，却也让吴建成意识到自己过去一直都忽略了孩子。

### 过了一个有意义的人生

又记得一次，当他工作回家后又赶着外出开会时，妻子说了句：“早点回啊”，岂料当时才二年级的孩子却补上一句：“爸爸，不必啦。你不必回来了啦”，顿时让他鼻酸。

虽然是童言无忌，但吴建成知道自己当时在孩子心中的位置是何等的可有可无，而他也不责怪孩子，因为他知道自己没有扮演好父亲的角色。

吴建成坦言自己不是没试过调整家庭与志业的比例，只是忙起来又奋不顾身了。询及这样的代价是否值得？他直言“不值得”，但也不后悔。尽管他的人生从此有了遗憾。

让他欣慰的是，有次在某活动上有募款，他本想叫孩子捐款的，但还未开口，薪水只有区区几百令吉的孩子便捐了50令吉出来。也就在当下，他知道自己多少也影响了孩子对母语教育的看法。

问及希望家人如何看待这个父亲？他缓缓回答：“我不敢期望他们评价我是个父亲，只要不是坏人就好。我也希望他们知道，他们的父亲积极地过了一个有意义的人生。”

### 丧府募捐，资助学子华教之旅

若吴建成是在前线领导、带动组织前进的人物，那幕后默默耕耘的黄小明及槟城一群乐龄人士则是另一种低调的存在。

82岁的黄小明是林连玉基金槟州分会联络组主任，打从2007年开始，往往哪里有人办理丧事，他便会与数名同伴一起到丧府恳求募捐部分帛金，为的就是希望将这笔款项当做资助本地学子赴一趟华教之旅。

所谓“华教之旅”，是让大家走一趟华教斗士的足迹，并了解华教在大红花国度上的发展历程，借此唤醒大家对母语教育的意识，从而更珍惜学习中文这得来不易的机会。

多年来，黄小明总风雨不改地驱车走访丧府，或先去了解，或过去讲解，然后再载同伴们一起前往丧府募捐。

记得一次，槟城发生大水患，水位已经及膝了，但他仍旧与同伴冒着生命危险前往丧府募捐。撇开水患不谈，如此奔波折腾，以及之后的污水感染问题，全都威胁着年轻人健康，更何况是年事已高的黄小明。

不仅如此，疫情期间，他仍旧与伙伴们继续前往丧府募款，完全将生死置之度外。

询及可曾担心自己的安危？黄小明坦言，自己从来就不是大人物，因此只想把小事做好。

### 默默付出，换来后世珍重华教

其实，82岁的黄小明早在初中二就投入捍卫华教的事业中，当时16岁的他是为了拒绝改制，所以被学校开除。之后的半世纪中，他先后在不同的华教课题上积极发声、捍卫，甚至抗议，哪怕曾被囚禁，被监视，被要求定时报到，他仍旧面不改色，积极投入华教事。

和吴建成不同的是，黄小明并没有错过孩子的成长，而自己投身在华教事业上也获得家人们的支持。

“有时妻子会唠叨几句，但我知道她也是关心我。”

是否觉得自己伟大？他直言，相比多位在林连玉基金里领军的主要灵魂人物，自己和同伴并不伟大，只要做好前哨战上的冲锋队，或在幕后默默付出，就已经心满意足了。

惟，他希望自己及同伴们的付出，能换来后世对华教的重视与珍惜。哪怕，最后华教征途的历史上不曾有过他们的名字。

如今，黄小明和同伴们依旧在华教征途上，努力前往丧府中募款，姿态似乎很低，但一股盎然的底气却足以将他们的灵魂撑得比谁都高。

或许，一天你也会在某场丧礼中巧遇这样的一群老人，又或里头早已不见黄小明的身影了，但华教的征途上，有过他们的足迹。

### 捍卫母语教育，不言倦不喊停

因为对华教的看重、因为认同林连玉对母语教育的精神理想，以及对自己生命的一种尊重，吴建成与黄小明打从少年时期就积极投身在华教上，半世纪过去了也从不言倦，不曾喊停。

尤为一提的是，无论是在前线领军的吴建成，抑或后方支援的黄小明，两人均不后悔投身在捍卫母语教育上，即便人生能重来，他们依旧会做出同样的选择。

也正因为大家的付出，我国的母语教育才取得不错的成果，而华文水平更是中国以外保存及传承得最好的国家。

访谈期间，两人均对这片土地的教育保持着乐观的态度。其中，黄小明就认为，随着华文在国际上的价值日益看涨，本地的华教事业不会被瓦解。

吴建成则表示，虽然自己目前多少还是会担心华教有变质的可能，但却依旧相信一天林连玉提倡的“捍卫母语教育”的大业将会成功，更希望届时我国会是一个多元且相互接纳吸收各族文化教育的一个家园。

他甚至表示，希望未来10年可以看到这个愿景被实现，就算只是雏型也好。

“如果我在世时还是看不到了，多少还是有些不舒服，不过，若真的成功了，请记得在灵前告诉我：‘我们成功了’。”

〈宁可倒在华教征途上〉系列二

**华教征途 前辈为后辈铺平教育道路**

黎添华《南洋商报》

当越来越多华裔学习华文、当国际社会不断给予我国华教的保存与传承肯定之际，其实华教的征途上，一直都有许多人在为今日的成果付出。他们有的，像林连玉基金主席吴建成那样，以领军的姿态走在最前线；有的像黄小明及同伴那样，默默地奔波在丧礼上为华教募捐，默默无闻，却也心甘情愿。

79岁的莫泰熙与71岁的李亚遯同样也是华教征途上的成员。不同的是，他们一个在幕前说华教故事，一个则爱在幕后编写华教事迹，两人一前一后，大家都以各自的方式为华教尽上最后的一点绵力，只要体力允许，他们矢志继续奉献在华教的征途上。

**莫泰熙叙述先贤故事**

“莫泰熙”在华教界，绝对不是个陌生的名字。年轻时，他曾因为被指是共产党成员而遭囚禁数月，尽管较后在证据不足下释放，但却遭限制居留，被调往波德申居住。

别以为为临海而居是件好事，莫泰熙的遭遇可绝对颠覆你的想像。首先，他每早都得定时到警局报到，晚间8点后则不得外出。另外，求职谋生也得获得当局批准。

“我当时连去加油站工作也不行，因为警方认为我可能会炸掉加油站，甚至我要当小贩也拿不到执照。最后我只好卖油条，而且一卖就卖了4年。”

那是1976年的事了，虽然时过境迁，但对渴望自由的灵魂而言，那段岁月无疑是种精神折磨，数十年过去了，莫泰熙仍无法遗忘。

1980年，他来到吉隆坡一间肥皂厂工作，说是经理，但制作、送货、销售全都得自己来。也就在这时，董总想找人编写高中化学课本，于是拥有化学背景的他便在放工后尝试编写。那时，他每晚七八点放工后便开始撰写，兴起时还会写到凌晨。最后莫泰熙撰写的课本成功被选上为教科书。

“任谁也不会想到，当年的化学教科书其实是一位做肥皂、卖肥皂的人写的。”

也从那时起，莫泰熙被招揽加入董总为华教奉献，一做就做了25年。之后，他曾在吉兰丹出任中华中学校长一职，直至2009年应吴建成之邀才加入林连玉基金当董事，然后以不同身分积极为华教事业付出。

值得一提的是，早在2000年适逢林连玉100周年冥诞，莫泰熙就在述说林连玉的故事时，发现故事是一个很好的载体来让群众认识华教。于是，也就在那时开始，他有系统地在全国各地说华教故事，除了积极推广林连玉精神外，也让大家知道自

己能说华语、学华语是何等不易。

就这样，二十多年来他走遍全国各地，向学子们叙说华教先贤的故事，一年至少100场，每年更有不少过1万人聆听过他讲的故事。

如今，许多曾促膝聆听莫泰熙说故事的学子都长大成人，有的甚至还有了下一代，但说华教故事的这条路上，莫泰熙却永不言倦，甚至还发起“华教故事2.0”——人人都说华教故事。

“不要就只是我在说故事，我希望大家都可以书写华教故事，然后将这些故事说出来。”

**生死泰然，讲华教故事拒绝开刀**

尽管年近80了，但中气十足的莫泰熙说起话来仍旧声音洪亮、叙述生动带劲，很难看出他其实与癌症共存了12年。

2011年，他被诊断有前列腺癌，尽管当时医生建议他动手术，但基于考虑到手术后的不便，为了不影响他讲故事，莫泰熙断然拒绝开刀。这样的决定或许对其他人而言有些固执，但莫泰熙认为只要凭着乐观积极的态度，加上多运动、饮食上多注意，自己便能战胜病魔。也就这样，他安然地与癌症共处至今。

尤为一提的是，医生曾告诉他若不动手术的话就只能活12年，而如今就是“大限”了。但，面对生死，莫泰熙却处之泰然。对他来说，“死”从来都是必然的，只有“生”才是偶然。也因如此，人必须得在“生”时多做有意义的事。反之，他担心的，倒是华教事业的后续无人。

无论是说华教故事的二十多年，抑或早期任教、撰写教科书，或在董总或独中任职期间，莫泰熙似乎打从识字开始，就与华教结下不解之缘，甚至到了退休之龄也仍积极参与华教运动。

对此，他总觉得自己从来都是个平凡的人，只是他参加了一场不平凡的运动，那，就是华教运动。他也不觉得自己很伟大，但却参与了一场极具意义的事业，那就是华教事业。

“生命的价值在于‘动’，而不是静静等死。若可以动就动，手脚不能动的话，嘴巴可以开就讲故事。”显然的，除非莫泰熙倒下，否则要他停止为华教付出，那几乎是不可能的事。

### 心中憾事，错过孩子们的成长

过去二十多年来，听过莫泰熙故事的学子少说10万人，但，他的孩子却从未听过父亲讲的故事。

他解释，说故事需要一个环境氛围，否则说起来不来劲，而他往往也喜欢对着成群的小朋友讲故事，如此他才能获得满满的力量。也因如此，他长年在外讲华教故事，却始终没机会好好地跟孩子们讲故事。

其实，孩子未曾有机会聆听自己说的故事还不算是莫泰熙最大的遗憾，倒是自己错过了孩子们的成长，才是他心中永远的憾事。

记得某天，向来喜欢摄影的莫泰熙一时兴起，想为孩子们整理一个人生历程全纪录，岂料翻查旧照片时却发现只有孩子儿时及大学毕业的照片，反之中间好大一部分真空了。

就这样的一个空白，让他深刻地意识到自己原来在孩子的成长过程中是缺席的。

“我几乎每天都是早出晚归，清晨6点出门后凌晨二三点才回家，根本没时间见孩子，就连旅行也要老婆带孩子们去。”

由于深感是个不合格的丈夫和父亲，他特地请家人们吃饭，饭后询问大家对于自己过去的“不负责任”有什么看法。结果，现场一片无语，某种情绪却又在空气中流动。最后，莫泰熙打破寂静，向家人们忏悔求原谅，甚至还在每个孩子面前鞠躬。

那次的剖白确实让他和家人的关系比过去融洽，但也因为这份无法弥补的残缺，如今，他总叮咛献身华教的年轻人无论如何都要兼顾家庭。

询及这样的代价值得吗？他直言确实有些遗憾，但也很荣幸能参与华教事业这伟大的运动。如此五味杂陈的情绪，或许只有身在这场长征的他们最理解。

### 李亚邀编写史料，让后人了解华教历史

莫泰熙不是唯一一个在华教征途上视死如归的人，总是默默埋头编写华教史料的林连玉基金义务秘书李亚邀同样也是宁可死在华教征途上的一员。

71岁的李亚邀早在1980年代初，就从事编辑整理马来西亚华文教育史料文献的工作。当时，他以教总特约编辑身分协助已故华教斗士陆庭谕编辑《教总33年》特刊。

随着林连玉逝世后，他也编辑前者的系列丛书，如，《林连玉回忆录》。也就在研究林连玉开始，他顺理成章成为林连玉基金的董事。

多年来，李亚邀先后出任副主席、常务董事、义务秘书，及林连玉纪念馆管理委员会主任，以不同岗位为华教事业付出。其中，由于他心思稠密、文笔流畅、编写能力过人，因此经常赋予编写华教史料的工作，如，已故华教斗士沈慕羽资料汇编、尊孔、坤成、吉华、循人等校的百年特刊。

尤为一提的是，哪怕视力不佳，体力有限，但去年70岁高龄的他仍与关启匡博士联合主编《霹雳独中复兴运动暨华教访谈录初编》。

然而，认识李亚邀的人都知道，他年轻时就因病瞎了一只眼，因此处理编写史料的工作比一般人更吃力，也更耗神。再来，由于年事已高，病痛多，他几乎每走几步就得歇息片刻，其中，林连玉纪念馆处就有一小空间，腾出来让他能在工作后小息片刻。

### 行动缓慢，易现倦容

记者在采访李亚邀时就发现，尽管他的年纪相对来说比莫泰熙年轻，更比81岁的黄小明来得年轻，但行动却更为缓慢，且容易出现倦容。

至今李亚邀仍积极奉献自己，时而出席活动、时而进行处理馆务，就算身体每况愈下，但只要身体允许的话，华教征途上依旧能看到他的身影。

“我没有这么伟大，我是崇尚自由的知识分子。既有理想抱负，做事却随性，不会勉强自己，我只会做到自己的身心状况不能负担为止。”

询及那么多年了，是什么支持着他走下去？李亚邀想也不想就直言：“是‘族魂’林连玉等先辈留下来的精神遗产和人格感召。”如此干脆利落，简单中尽是笃定，洒脱中不乏坚毅。

对李亚遨来说，只要一息尚在，他只想在华教事业上做好自己的本分。当问及是否害怕以后大马的华教事业逐渐走下坡，他倒是坦言：“害怕也没有用”。

“一代人做一代人的事。如一首歌说：一代人终将老去，但总有人正年轻。”李亚遨编写史料，历史的因果、英雄的来去，以及世间的无常，他看得比谁都通透，也只想为华教活在当下。

询及积极编写华教史料的他会希望后人如何评价他时，李亚遨认真思索后道：“我希望这些书有助于以后人们了解华教历史，对于人们维护各族群母语教育的奋斗有所启发”。语毕，他嘴角微扬，然后望向不知名的远方。

### 结语：

在超过半世纪以来，许多熟悉不过的身影和家喻户晓的名字，都以前仆后继的方式为华教付出。

他们有些像吴建成、莫泰熙那样站在在台前，有些如李亚遨和黄小明那样，默默地活跃在幕后，无论何种方式，大家都只有一个初衷：捍卫母语教育，让华教在这片土地上开花，在这个国度里结果。

记得访问这些华教前辈时，他们有的不禁拭泪，有的眼眶泪，但更多的是某种坚定不移的信念，也是种择善固执的勇气。

尽管他们都已到了迟暮之年，有的甚至随时可能倒在这场征途上，然而他们散发的光辉却令人敬佩。

或许哪天，当我们再也听不到莫泰熙幽默生动的叙述、不见李亚遨在书桌前整理华教史料的身影，而黄小明与吴建成的名字也都一一走入历史之际，别忘了，华教的这条征途上，曾有过许许多多的前辈为我们铺平现今的道路，而我们能回报他们的，就是珍惜与发扬，捍卫与传承了。

如此，华教这条征途上，他们才不算白来。

丹斯里鄭金炎  
娛樂報道獎

大 獎：

〈走进电影幕后〉系列 ..... 白慧琪《星洲日报》

佳作獎：

〈AI vs 原创音乐〉系列  
..... 林德成《星洲日报》

〈发现东盟·深读东盟〉系列  
..... 张丘艳、李佳德  
《星洲日报》



〈走进电影幕后〉系列一

**监制郑雄城／电影幕后环环相扣，要选对的人一起来造梦**

白慧琪《星洲日报》

第60届金马奖11月25日落幕，在这个被誉为华语电影指标的颁奖礼，两部本地电影《五月雪》、《富都青年》各斩获一奖。典礼上得奖者一一唱名致谢，最佳导演萧雅全说不懂电影的人会觉得浪费时间，但侯孝贤导演教会他“道谢是有重量的”“你要跟我道谢？你去帮助别人。”

别人是谁？每部电影一开拍就像成立一座造梦工厂，从无到有建构一个世界。里面有好多员工，全都列在片尾5分钟或以上的名单。你曾有耐心看完吗？（还是只是在等片尾彩蛋？）

就像最佳男配角陈慕义说的，有梳化服三妆帮演员擦汗，有美术组精心制作不能真用的假的厕所，有场务忙着叫狗不要吠……每次电影颁奖典礼都聚焦在导演、演员身上，这次我们走进幕后，一探这个工厂是怎么造梦的。

电影迷幻的地方就是，我们电影工作者营造那个意境和美学的东西出来，可能哪一幕会牵动到你。——马来西亚华人影视协会主席郑雄城

曾听导演周青元分享，帮国际名导李安做《色，戒》的美术设计，连罐头标签都做到符合年代，其实观众根本不会注意到啊。把这话问回资深监制郑雄城，他也明白观众根本不会看到罐头，但现场拍戏的演员会啊，小小一张标签也是在帮演员入戏。也对，如果时代背景在民初，架上卖的是现代的可乐，演员可能演到一半就“破涕为笑”！

郑雄城强调，电影幕后是环环相扣的，他常提醒导演，这些人都是来帮你完成梦想的。例如俗称“大老板”的出品人，也就是电影出资者；有像“公司总裁”的监制，负责整合资源，构思制作、发行和宣传策略等行政工作；有负责张罗制作团队的制片或制作人，找对的人来帮助导演完成电影。

在内容创作上，郑雄城认为剧本是核心，写下导演想呈现的想法，而他必须思考哪些演员适合什么角色；哪位摄影师能把故事用影像说出来；哪位美术、造型曾做过什么项目，能达到故事的视觉要求……

就以金马奖的技术类奖项为例，幕后工作者有剧本、摄影、视觉效果、美术设计、造型设计、电影音乐、剪辑和音效，每个岗位下还有更细分的组别。例如，美术有道具、木工；摄影组有灯光师、跟焦师和电工。咦，电工属于摄影组？郑雄城解释，电工不只拉电给灯光师在拍摄现场布灯，还有外头休息区、演员梳化区都要用电用灯。

每个岗位虽说听命于导演，但彼此之间也要互相配合。拿动作戏来说，即使只是搥巴掌的戏都要动作指导和摄影师、演员协调。如何搥得铿锵有力又不会打肿演员的脸，造成接下来不连戏？打斗动作快慢要和摄影师配合，一个打太快一个拍太慢，不就白打了？

“我常常说，拍戏是我的修炼道场。”郑雄城说，在马来西亚拍电影，还有不同语言、文化和背景的工作人员，全部在一个剧组相处两三个月，一起为电影造梦。身为监制，也当过制片，他很多时候就是在解决这些人事问题，让电影在限时内完成拍摄。

“身为监制或制片，你要懂得判断，把风险降到最低。”郑雄城说，“你去找人来工作时要选对人，就是能不能跟大家一起融合。”

**大马电影工业走向世界**

不只马来西亚华语电影，《虎纹少女》（Tiger Stripes）先前也在第76届康城影展摘下国际影评人周大奖，今年初杨紫琼为马来西亚赢下第一座奥斯卡金像奖。但请别忘了还有很多本地制作的电影在国际受到瞩目。

郑雄城说，80、90年代，马来西亚称不上有电影工业，一直到了2000年代才慢慢成型。我国的政治、文化、艺术和社会背景慢慢储备足够的条件了，而电影圈多年来累积了艺术和技术基础。电影人准备好了，那观众在哪里？观众想看什么？

〈走进电影幕后〉系列二

## 监制姜志昂／电影幕后核心人物 ——管钱管人管进度，为电影台前幕后把关

白慧琪《星洲日报》

总说电影是造梦，但总得切合实际，在有限的资源和能力范围内发梦，才能美梦成真。监制就是这样一个人物，在导演、演员等电影工作者圆梦的路上为现实把关，把梦想实现。

本地监制姜志昂不讳言，电影人有创意但不能空有热血，监制在当中扮演最重要的角色，就是协助募资、招募团队，策划上映、宣传……

姜志昂是我国多部军事片如《Paskal》、《Air Force》的监制，两部电影海报就挂在他的座位后。军事片在大马电影史算是个高峰，问起当时如何跨越？原来，动作指导徐添发是军事迷，也知道很多军人不为人知的英勇事迹，于是他们决定接洽海军。

其实他们不是第一个接洽海军的电影公司，只是其他公司希望海军出资拍摄。姜志昂当时的电影公司则是有心出资制作，为国家荣耀拍摄一部大制作。最后他们的诚意打动海军部队，从旁协助他们完成了《Paskal》的故事，为本地电影开创新高峰。后来的《Air Force》和现在热映的《War on Terror》一样获得军队和警队的支持。

现为Multimedia电影制作公司制作总监的姜志昂解释，电影制作主要分成两种，导演制和监制制。《Paskal》属于监制制，电影公司有故事，监制启动计划找编剧写剧本，找导演执导和整个制作团队来完成一部电影。导演制则是导演有故事想拍成电影，找上电影公司帮忙集资和出品。

监制的主要工作是评估要不要启动项目，再制定后续宣传、上映、发行等等策略。姜志昂坦言，电影毕竟是商业，把导演好的作品推广到市场，受到观众喜爱才能回本，才有下一部电影。

### 拍一部电影，幕前幕后要花多长时间？

拍电影可以很快，也可以很慢，美国电影《Boyhood》就拍了12年。长短怎么算？有些前置筹备花了很多功夫，例如故事开发、演员培训。演员为求自然去晒黑肤色、学打斗、学弹琴，甚至多学一个语言都需要时间。后制也不遑多让，姜志昂分享，《Air Force》单是电脑特效就用了1年。

既然监制掌管制作进度、财务，那时间是怎么分配，钱是怎么花的？“筹备时通常会尽量长和detailed（仔细），拍摄才可以尽量缩减，因为拍摄是最贵的。”

来做数学题，每天至少有100人到片场开工，每个人的吃喝拉撒、交通都要照顾到。演员片酬、场地费全部都是钱。反恐电影《War on Terror》在武吉免登取景，单是封路10天就花了50万令吉。工作人员加上指挥交通的志愿警卫队（RELA）整200人，再加100位临演……

“早上不可能封路，所以我把故事改成晚上。”这就是监制必须“保持清醒”的地方，计算了成本、封路的现实条件等，白天封路真的不行啊。

### 资源有限，钱要花在刀刃上

“我一定要很现实地去看。”姜志昂提到马来西亚电影产业的现实问题。本地拍一部百万制作也是在和好莱坞一亿制作竞争，好莱坞的宣传费可能就多过本地电影制作费了。

在有限资源下，监制要思考所投注的资源能换成什么卖点。例如《Paskal》，当年是他决定拉队到土耳其实地取景。虽然4天就花了50万令吉，但可以名副其实对外宣传本地电影冲出国际取景，增加电影卖点。

那段故事本来就发生在海外，如果留在马来西亚拍摄，只能用绿幕加上后制特效来营造效果。“去外国的话，除了有效果，实拍又有讨论度，有宣传点，何乐而不为？”

## 跨种族合作——马来西亚的电影文化

看姜志昂监制的作品，很多被直观视为马来片，但看幕后团队，监制、动作导演都是华人。

“我们不会特地一直强调华人做马来戏，因为没有必要。”而且跨族合作确实带来一些火花，例如马来电影人的运镜有时比较偏向戏剧，实实在在拍摄演员的表情。华人电影人的运镜有些意境，马来观众回馈有好莱坞的感觉。

其实“华人拍摄马来电影”算是伪命题。姜志昂的剧组多半是跨种族的，“我们把它当成是马来西亚电影，所以有的时候有华人、马来人、印度人的角色，不要让它只是纯马来人而已。”

〈走进电影幕后〉系列三

**服装造型师Elaine妈／为戏而生，每件戏服都有自己的角色故事**

····· 白慧琪《星洲日报》 ·····

一走进黄菊清的工作室，服装从地板挂到天花板，从前门排到后门。实在忍不住问一声“这里有多少件衣服？”双料入围金马60最佳造型设计，人称“Elaine妈”的影视造型师瞪大眼睛回望愣了几秒，“我也不知道喔……隔壁还有一间……”

**“我打杂的啦！”**

整场访问，数不清Elaine妈说了几次自己是打杂的。怎么会呢？想像中服装造型师是在电影开拍前，帮演员配好服饰，帮演员打扮打扮。

但魔鬼总是藏在细节中，她随手拿起一件长裤，翻起磨损的裤脚说道，“呐，拿砂纸磨的，就坐在外面（阳台）磨。”好好一件新买的裤子，就这样被她又洗又染又磨又晒。因为做工的人裤脚总是拖地，后方磨损比较严重；什么东西都收进口袋，口袋要有被撑久晒到脱色的痕迹，还有些微磨损。

就得那么较真。拍摄《分贝人生》时，她准备了很多套睡衣都觉得少了点什么，所以把自己现实生活里的睡衣都贡献出来。怎知，女主角张艾嘉来试装时，也觉得穿那件睡衣才适合。一个专业的影视造型师为了“真”，会用尽办法把服饰弄得符合剧情所需；一个专业演员也不会理衣服是新是旧，同样只为符合剧情所需。

**做足功课，力求还原真实**

服装造型属于电影的前置作业，黄菊清说，一般来说需要2至3个月筹备。首先，研读剧本，了解剧中每个角色的人物个性，揣摩他们的服装造型，再跟导演开会讨论，掌握设计方向。

接着是做功课。以此次入围金马奖的《富都青年》为例，黄菊清依照剧中人物作息到现场考察，看晚上10点夜深人静的半山芭，看凌晨2时工人在士拉央批发市场上货，凌晨3时、4时到半山芭巴刹（Pasar Pudu）卸货。

新科影帝吴慷仁和阿哲陈泽耀在剧中饰演巴刹工作的兄弟，两人都不用化妆，冒痘也不用遮瑕。陈泽耀的角色比较samseng（小流氓），所以把头发染成金黄色。“阿邦（吴慷仁饰）在巴刹做工，指甲应该是脏脏的，但（戏里）他回到家里又是整整齐齐的人，到底会不会弄干净（指甲）叻？”这些都是黄菊清在设计造型时所思考的。

又好比《Ola Bola》，为了考究70年代末的服饰，黄菊清到新海峡时报报馆资料室，花了上千令吉复制一整叠旧报纸和资料来参考。她说，电影与电视最大的不同在于，电影银幕更大，看到更多细节，为求真实，她愿意做那么多功课。

研读资料做功课，黄菊清和团队成员会用电脑设计好造型，再依样选出服饰。每个角色会穿到的衣服全都挂在一起，待演员上门试装、拍照。“有时设计ok，穿到身上未必适合的，就再改啰。”

**人称Elaine妈，不吝帮助后辈追梦**

黄菊清读的是服装设计，毕业后进入广告、戏剧幕后担任化妆师。但她热爱的还是与服装有关的造型设计，1998年开始成为影视造型师至今，入行25年。她担任过多部本地电影的造型设计，例如《一路有你》、《大大哒》、《孟兰神功》、《初恋红豆冰》、《大英雄小男人》、《Mrs. K》等。其中，她曾凭《孟兰神功》和《Ola Bola》在马来西亚电影节获颁最佳造型设计。

黄菊清的英文名是Elaine Ng，有次在电影片尾播放工作人员表，被误植为Elaine Ma。原来，业界都爱昵称这位前辈为“Elaine妈咪”或“Elaine妈”，结果不小心帮她换姓了。

在本地中文影视圈，黄菊清被称为“妈咪”不只因为她参与制作过多部电影和电视剧，更因她对后辈影视工作者的帮助和提携。很多年轻导演刚踏入圈子，参展作品的预算不多，只好找她商借戏服。

黄菊清认为，本地中文电视、电影的观众不够多，影视工作者获得的支持和资源也不够。“再不做就没有华语片了，怎么办？”她像是大家的保姆，比任何人还紧张。“没有budget? okok, 做罢了（liǎo）……”

〈走进电影幕后〉系列四

## 剪接师麦智中／电影幕后剪刀手 ——如何切换画面，剪出流畅的影片？

····· 白慧琪《星洲日报》·····

电影拍摄杀青以后就交到最后阶段，后期制作。有点难想像，紧锣密鼓的拍摄期间其实是东拍一点西拍一点，最后交由剪接师“还原”成流畅的故事。那些在绿幕前打斗，伸手就能出Power的电光靠后制补上；那些感动到观众一起落泪的背景音乐也在这时添上。

本地资深剪接师麦智中形容，就像导演、监制心中列好菜单后去买菜，剪接师从一大堆食材中选出适合的。“导演要清蒸，但你看到那个鱼不新鲜，你就要想办法啰……”

听麦智中讲故事，声情并茂。他说，平时跟导演、监制开会讲戏都是这么表达，才能跟他们确认片中机器人长出武器时要发出怎样的声音，或打斗时的慢动作带来怎样的感觉。

他是影像后制公司iceberg Post的后制总监，也是马来西亚华人影视协会副秘书长。入行30年，从90年代HVD电视剧做起，《我主王朝》就是他的剪接作品，第一部电影作品则是《Phua Chu Kang》。

他又绘声绘影说起让他颇有成就感的作品《大英雄小男人》。单看现场拍摄的素材，拍得好像MV（音乐影片），演员一挥一舞转来转去，那里飞来一个物件，他又要闪这闪那。“如果不懂剪接的人是看不懂他在做什么的。”

《大》的武术指导是来自香港的马玉成（也是影后杨雁雁的丈夫），要求很高。当时映后麦智中小心翼翼询问意见。没想到对方赞好，只说有一部分若慢动作处理会更好，让他放下心中大石。

麦智中坦言，做剪接就是一直剪，不知哪天就会突然开窍。他自许要做到不被导演改为止。

怎么说呢？把故事剪得顺应该算是第一步，再精益求精下去，演员的眼泪要在讲什么对白的时候掉下，都是剪接师要考虑的。“所以新人来我都不会骂，我会问他为什么这样剪？我要听他们在想什么，从他们的想法分析，他才有机会进步。”

### “不想被他们的思维绑住”， 剪片不看剧本

麦智中坦言，他剪接时是不看剧本的。论电影，他认为编剧和导演是最清楚故事的人，然而拍摄过程中导演的想法可能有变，拍出一堆他脑中的想法和素材。

“我不看剧本就是不想被他们的思维绑住。”麦智中说，剪接师就是一张白纸，一场一场戏剪下来一定要有纹有路，要有逻辑。除非有些镜头是特别有意境的，他才会去读一读剧本，看看要制造出什么氛围。

通常，麦智中会在电影杀青后两三周内剪出剪接师版再给导演过目，期间也让导演抽离，再用新的眼光看待粗剪版本。导演同意后，再三修饰，越剪越细腻，最后再给导演、监制和出品人看，大家同意后就Lock the picture，定剪。

### 后制各司其职， 成就一部电影的诞生

定剪之后，调色、后制特效、音效和配乐就可以同步开工了。“所以lock pic以后就不能动了！”麦智中解释，电影每秒有24格，少一格所有的对白和嘴形都对不上了。再细谈颜色、特效和声音，虽然属于后制工作，但其实也需在拍摄前事先沟通好。

先说颜色，后制调色主要是统一电影的色调，例如在马来西亚四季如夏，户外戏的色调不能太蓝太冷。如果片中角色是色盲，他看到的世界和其他人是不一样的，后制调色就负责把色盲眼中的色彩调配出来。

拿火场的戏来说，要做到真也需后制特效帮忙。麦智中认为，最好的做法是一半真一半假，即拍摄现场真的放火，后制再把火势做得更大。这些特效都必须在开拍前与导演、美术和动作设计协调，讨论出符合预期效果及成本预算，也保障到拍摄人员安全的方法。

再来是音效及配乐。爱上电影院的朋友一定体验过，车声、雨声有远近之分，这些都靠录音室和音效师设计，带给观众更写实的感受。剪接师也要对音乐敏感，预留空间给配乐，才能好好铺陈和堆叠情绪。

等到画面、特效、声音全都做好，汇出最终母版。麦智中的工作室有大银幕、音响和沙发，就像是电影的“产房”，率先给导演、监制和出品人观赏。一切没有问题，就汇出成“DCP”（Digital Cinema Package，数位电影封包），送至电影院等待播映。

〈走进电影幕后〉系列五

## 走进神秘的电影院幕后——看一部电影，就像看一场科技大战

白慧琪《星洲日报》

电影就像一场造梦过程，前面的所有努力，都为了最后呈现在大银幕上。那些光影带来的意涵，打斗带来的冲击，步步逼近的压迫，全都得靠影厅内的声光效果，带给观众最深刻的体验。

如果说，《新天堂乐园》（Cinema Paradiso）的电影院开启了很多人的电影梦，那这回请跟星洲日报《快乐星期天》走一趟现代电影院幕后，一探究竟。

《新天堂乐园》中，电影放映机“哒哒哒哒”响，小男孩完全着迷在投影出的光影中。来到现代电影院，当然早就不是那个窄小逼仄的空间，也没有被放映机蒸得汗流浹背的放映师傅，更没有“哒哒哒哒”的机器声。

开箱吉隆坡谷中城（Mid Valley）GSC电影院放映室，原来是一条长廊。这里戒备森严，出入都需登记。十几台放映机排列两侧，这台放映着电影A，那台播着电影B，同步进行。墙上有好几个轮轴，原来一直到2000年代电影还是用胶卷放映。1号厅播着，胶卷拉向2号厅、3号厅，就这样每个厅轮流播放同一部电影。2009年3月开始，谷中城GSC电影院开始数码放映。

“其实现也在是轮播，只是全都数码化了。”GSC营运主管潘威祥说，现在的电影不是收录在一盘盘胶卷里，而是一块类似硬盘的“DCP”（Digital Cinema Package，数位电影封包）。DCP经电影公司加密，只有在固定时间内和地点输入KDM（Key Delivery Message，解密金钥）才能开通播放，这也有助减少盗版的机会。那些年，同一盘胶卷连播几间影厅，数码化后所有影厅的播映时段都用电脑系统安排，工作人员只需定时巡视。

潘威祥补充，时间一到，系统自动放映电影。放映系统也与购票系统连结，若该场次无人购票，电影就会在30分钟后自动停播。如此一来，逃票的观众也别想吃霸王餐，以为能免费看戏。换句话说，只要有一人购票，就算“包场”，院方也一定会让你看完整出戏。

一眼望去，有的放映机前端接着一条银色的排气管，是相较传统的氙灯（Xenon）放映机。氙气灯泡像一支1公升水瓶那样大，非常热，需要接排气管散热。另有较新的镭射放映机，自带冷却系统，就不需要另接排气管了。

### 不同的影厅，颠覆你的观影体验

吉隆坡谷中城的GSC电影院，是我国独栋商场建筑物内最多影厅的电影院，大小加起来共有21个。这里位于首都，交通便捷，场地够大，因此成为很多电影首映礼或各国影展的首选地点。潘威祥说，通常这些电影放映备有映后座谈会，因此不只影厅要容纳够多观众，座位前方还会设有小舞台让剧组人员与观众交流。

在GSC，不同影厅除了大小之分，观影体验也大有不同。电影不只用眼睛看、耳朵听，还能用全身观感感受。就拿银幕来说，宽大的影厅银幕会有弧度，让左右两侧观众看到的画面不会过于扁平，甚至扭曲。一般银幕是采用灯光投影技术，即影像投射在白色的银幕上。近几年兴起LED银幕，大大提升了画面的清晰度和色彩，就算是黑色也能看出不同层次。

恐怖片善用音效来制造悬疑，不管声东击西，或是摆明让你感受到“惊喜”从哪个方位来，都得靠音响制造效果。GSC的某些影厅设有杜比全景声（Dolby Atmos），连天花板都装有喇叭，声音从四面八方交错，非常立体。当画面中的车子甩尾再飞驰而过，车声也从左、到后、再到右消逝而去。

传统的杜比5.1（Dolby 5.1）格式分别是右前、中、左前、右和左5个声道；杜比7.1（Dolby 7.1）再增加了右后和左后两个声道。杜比全景声（Dolby Atmos）的声道更加全面，连头顶上方也有声源，观影时听起来更加立体声临其境。当然，这得靠电影后制音效的声音工程师设计，再依电影公司要求，在相对应的影厅播放。而每间影厅的地毯、墙壁和门都有吸音装置，避免声音相互干扰。

再来是座位。潘威祥说，每家影厅大小不同，因此设计座位时会有不同坡度，尽量让所有位置观众的坐姿舒适，不过分仰头；前后排也保持适当的腿部空间。除了一般座位，观赏紧张刺激的动作片可以选择D-BOX座椅，跟随片中主角一起展开左摇右摆的追击战。

### 做好服务，找到竞争的优势

人们总说，进入网络时代，连电影都可以在家线上随播，你是否也很久没走进电影院了？潘威祥说，上述列出的种种视觉、听觉和全身心的感官享受，都难以在家复制，就是吸引观众回到影院最佳理由。

潘威祥并不认为电影院是在与网络串流平台竞争，他以电影《蜘蛛侠》为例，院线上映后获得良好口碑，过后在串流平台上映又再引起一波风潮，对电影公司而言其实是好事。

他反而认为，电影院其实是在与其他外出的娱乐活动竞争。当消费者愿意掏钱享乐，为什么要选择上电影院看戏呢？因此，他强调从手机應用程式、网络购票系统，到现场自动售票机、餐饮柜台、影厅设计到厕所，观众从买票开始到观影结束的整段体验，都得悉心照顾到。以谷中城的GSC为例，周末满档时大厅可以同时有数百名观众在购票、购买食物或等待入场。因此动线设计就特地把购票、订购餐点和领取餐点分为3个柜台，分流观众，再用自动剪票口加快入场。

### 热度——决定电影上映档期长短

身为观众，不免觉得雪隆一带和其他州的首府，好像上映的电影种类和场次总是比较多。对此潘威祥回应，电影院是根据数据估算不同电影在各地的反应来安排上映。当中牵扯很多因素，例如小镇电影院影厅不多，再算上片长和同档上映的好几部电影，不得不做取舍。

“只要有观众，我们会放。”潘威祥指，很多小镇本来没安排放映《孤注一掷》，但电影口碑越来越好，他们也赶快加场了。

诚如前述，电影院影厅有限，片子多，片长各异，到最后就是看电影的受欢迎程度来调度。大受欢迎的电影当然场次多，影厅大；少人看的只好“让路”，减少场次和排去较小影厅。那么，要如何支持喜欢的电影？潘威祥提醒，一上映就要买票支持。

在国家电影发展局（Finas）的强制上映制度（Skim Wajib Tayang），被列为强制上映的本地电影都能在电影院大影厅上映。潘威祥指出，GSC都全力配合，支持本地电影，上映一周后才视票房表现调度影厅。

然而，本地观众似乎常常保持观望态度，等阅读影评再决定看还是不看。左等右等，结果时间配合不到，电影默默下映。所以该怎么办？支持本地电影，一上映就买票观赏！

### 电影院冷知识：“保留席”留给谁坐？

点开电影院售票系统，再冷门的电影都会有2至4个座位已经被选购。根据都市传说，是要保留给“好兄弟”……才不是呢！那几张座位是保留席，万一观众入场后发现座位损坏了，还可以换坐到保留席。

〈AI vs 原创音乐〉系列一

## 输入文字即能创造音乐 AI音乐冲击音乐产业

林德成《星洲日报》

今年初，网络上突然冒出一系列的人工智能（AI）歌手翻唱歌曲，其中备受瞩目的是“AI孙燕姿”，她的歌声具有高辨识度，咬字清晰，几乎能够驾驭各式风格歌曲，且毫无机械感，听起来很舒服。

可别以为只有中文音乐圈出现“深伪音乐”，在欧美乐坛也有多位知名歌手被“AI”，最后出动唱片公司为他们维权。毫无疑问，一切拜ChatGPT所赐，打开了AI的潘多拉盒子，以致出现越来越多AIGC（人工智能自动生成内容）工具。

AI已经会写文案、绘画、制作视频，现在还能“唱歌”。面对如此强大的机器对手，音乐产业会不会遭受冲击？随着科技迭代，AI是否有一天会取代原创作品呢？

或许你早已听说或用过AI绘画工具，比如Midjourney、Stable Diffusion，或者Photoshop修图软件的Generative AI功能。动手手指，敲击键盘，立刻能获得唯美绝伦的图片。那么有没有想过，输入文字也能创造音乐？

谷歌早前曾向外界推介一款AI生成音乐工具——“MusicLM”。即使没有任何乐理知识，亦可用文字指示AI生成一段音乐，且旋律和素质都令人惊艳。

现在有更多类似的软件，我曾试用过“Waveformer”、“MusicGen”，成品还挺不错。若只专注在AI声音，那么就有“Musicfy”，一键转换语音，甚至能上传自己的声音，创建专属的AI声音模型。

在弯腰俯拾皆AI工具的情况下，AI机器真的有创作能力吗？

### AI无法生成大马人语气

“现在AI能不能代替原创是更重要的命题。”企乐家国际音乐有限公司（Musicpreneur Malaysia）创办人詹雪琳接着说，AI复制人声已是既定事实，那么能不能代替作词、作曲和编曲人呢？

紧贴科技发展的她一直在探索，并尝试融合AI工具，加快音乐创作的效率。惟她发现AI工具比较倾向素材供应者，给创作者依据感觉拼凑，还无法称得上原创。在音乐创作上，人还是主导者，向AI下达指令，让它去形塑创作者想要的情感与体验。

詹雪琳尝试制作过AI声音，她把50个音轨交给AI团队，由AI系统追踪和分析她的声音、音色和个性，生成AI声音。语毕，她打开手机，向我展示一个视频。画面中，她依然是她，但声音略显奇怪，完全抹掉了“大马腔调”，换来的是一口字正腔圆的华语。“AI系统是尽量生成与我相似的声音，但它没有办法生成我们的语气。”

若拆解训练AI的原理，最关键的部分是数据。当喂养的数据越多，品质越高，所生成出来的声音就会更逼真。

### AI是灵感启迪者

作词人在创作时，擅长捕捉飘絮灵感，在字与字之间营造出唯美意境，缓缓地咀嚼着有滋有味的人生故事。

在AI面前，文字即数据，没有情感可言。但文字在作词人手中，却能够提炼出七情六欲，催动听众的情绪和想像。可是，毕竟人脑会疲劳，以及阅读量有限，词汇的掌握远不比AI来得多。

所以短期而言，文字生成工具可以是创作辅助器。以ChatGPT为例，假设为一个摇滚歌手写词，你发现ChatGPT所生成的歌词不够爆发力，那么可以不断地要求它改写或保留特定段落。

只要掌握如何输入精准的指令，便能让它或其他创作歌词应用变成灵感提示器。当然，想要有专属的作词助手，就得先“养号”（喂养数据），让ChatGPT读懂用户的指令和提示词，便可生成符合内容特征的歌词。

## AI音乐瓶颈——呼吸点

除了作词，AI还能根据歌词作曲，可是没有想像中容易。“我测试了，成品有好有坏。假设‘我今天心情很郁闷’这句话，我们要放一个逗号，应该是‘我今天，心情很郁闷’。可是你直接丢给AI，它会唱成‘我今天心，情很郁闷’，这样旋律就很奇怪了。”

AI无法掌控呼吸点或乐句（phrasing），即如何去呈现一句歌词的情绪。她有试过投放一首歌词，结果通篇歌词的逗号皆不对。她被迫需要删字来迎合旋律。但，她相信接下来一定会有软件应用能解决这个难题。

可是，若不慎对AI产生依赖，便会失去创作动力，长期下去就会令人懒惰原创。

### 混音都有AI功能？

我以为Mixing（混音）和Mastering（母带处理）还是得靠人力，结果詹雪琳回答，早在MCO以前就有AI自动混音技术了，还能一键混音。比方说要R&B的风格，AI系统会自动分析和调整事前编程（programming）好的吉他、钢琴、弦乐，把弦乐变得小声，加强鼓声的厚度，呈现出想要的感觉。

当整个产业步入AI时代，音乐制作成本和门槛是会越来越低。以往编曲软件是编程（programming），需要依靠人为操作。假如编曲师想要低沉饱和的贝斯音，他要亲自弹奏，让电脑编程出来，再不然使用软件里面的旋律样本（sample loops）。

如果谈AI编曲，那会变成另一回事，即不再是编程，而是由AI自动生成。

“比如我跟AI说鼓要4/4拍节奏，bpm速度多少，然后要R&B曲风，旋律要轻快地、甜蜜地。你只是写出指令，它就能生成音乐了。”她认为，最好还是具备乐理知识，不然所生成的音乐会不搭调的状况。

### AI能否生成好音乐？

那么AI能不能生成好音乐？她嘴角上扬，笑着对我说，那就视乎你怎么定义好音乐。

有些人对好音乐的定义是感染力，可以调动听众心弦。“什么叫好歌？取决于它给你什么反应。听了之后，是否让你的生活有所寄托。我从来不会以品质、歌曲旋律、歌词内容作为好坏歌曲的评价。反而是那首歌适不适合那个人，有没有感染到对方的内心世界。”

如果一个人缺乏爱，可能觉得充满爱的歌曲很有感染力，能为生活补给能量。有些人听披头四的歌曲会有共鸣，觉得很好听。但若要求年轻一辈评价，未必是这么想。

每个时代的审美品味会随之改变，而每个人都是自己养的号，喂养喜欢的音乐。她直言，假设长期聆听抖音歌曲，久而久之，你会认为这就是音乐本来的面貌。当没有了对比，整个生活都被抖音包裹着，又如何有能力辨别和培养音乐审美？

### 未来原创音乐定义不同

往深一层思考，当AI音乐大行其道之后，大家对AI音乐的原创定义、审美和接受度就会有所不同。“它一定会普及，因为未来的小孩是会接触到AI音乐。”

在这一波AI浪潮中，台湾金曲歌手陈珊妮便率先尝鲜，发布一首由“AI陈珊妮”所演唱的单曲〈教我如何做你的爱人〉。同时，她借这首歌表达了一个讯息——如果AI的时代必将到来，身为创作人该在意的或许不是“我们是否会被取代”，而是“我们还可以做些什么”。

詹雪琳举例，如果有1000首AI创作的保护海洋歌曲，然后校园、企业、非政府组织都在运用这些歌曲宣扬保育的概念，你觉得会有人执着这些歌曲是不是原创吗？

未来将会有更多人用AI生产灵感和生成歌曲，所谓原创不再是呈现方式，而是背后的思维和创作动机。她补充，用AI创作不代表对方没有想法、没有原创，因为始终还是由人去指挥和要求AI“创作”。倘若AI生成的成品不理想，操作者会不断训练和要求改进。

回顾历史，每当有划时代的科技产品或浪潮出现，整个社会便开始跨入新世界，而我们是无法回到过去。譬如当年出现电脑编曲技术，在专辑里面所听到的鼓声，未必是真人演奏，有可能是编曲软件里面的音源。

当年轻一辈成为AI时代的原住民，他们的音乐创作肯定亦会涉及AI，对方可能会告诉你，那个就是原创音乐。

〈AI vs 原创音乐〉系列二

## AI让人人皆是“音乐才子” 音乐版权属谁？

林德成《星洲日报》

人工智能（AI）音乐的诞生，仿佛撬开了传统音乐版权的版图。一颗又一颗的AI音符逃离五线谱，走入人类引以为傲的创作领域。究竟要如何定义AI音乐？又如何解决AI所引发的版权争议？

马来西亚知识产权律师刘国劲直言，绝大多数国家尚未制定明确的法律来监管人工智能（AI）音乐。又或者，法律几乎跟不上科技脚步，但终究会迎头赶上。直到他们深入了解AI音乐的制作模式，掌握越来越多数据之后，脑海里会更加清晰，知道要如何有效地监管。

随着AI歌曲在网络泛滥，到底有没有歌手或唱片公司成功捍卫艺人的权益？答案是有的。

在今年4月份，网民“ghostwriter977”在TikTok发布了一首AI歌曲，并意外地掀起千层浪。这是因为对方利用AI模型，成功训练出两位加拿大巨星Drake和The Weeknd的歌声及曲风，然后创作了一首单曲〈Heart on My Sleeve〉。

试想，两大巨星联手“创作”，这个消息传开后，瞬间引爆了整个网络，而这首歌在TikTok的点击率超过1500万次。随后，该网民还释出完整单曲，上架到Spotify、Apple Music和YouTube。这个举动无疑触碰了环球音乐集团（UMG）的敏感线。为了捍卫艺人权益，他们迅速要求各平台下架。

然而，吊诡的是，〈Heart on My Sleeve〉是一首全新的AI歌曲，UMG是没有这首歌的版权，那又是引用什么条例要求各平台下架呢？

## 因为“水印”下架

根据美国科技媒体The Verge报道，这首AI歌曲一样是犯抄袭之罪，但不是因抄袭歌手声音而遭殃，相反地是抄了美国音乐制作人Metro Boomin的“producer tag”样本。

何谓“producer tag”？这就等同于音乐制作人的“水印”。刘国劲说，许多音乐DJ会将将自己的名字或标语植入在歌曲里面，用来标识这是他们的作品和音乐风格。

在训练AI过程中，网民为了追求更逼真的效果，会尽量采集高品质的音乐数据，再投喂AI模型。自然的，这些歌曲也保留了原有的“水印”，所生成的AI音乐亦会出现这些标签。UMG便凭着这点，引用美国《数字千年版权法》（DMCA）向第三方平台发出侵权通知，要求立即删除。

## 声音遭侵权，可以怎么做？

歌手的唱腔不是应该有版权保护吗？刘国劲回答，假设某位歌手的歌唱特色是有很多哭腔，不代表其他人做不到。除非对方演唱时，添加了注册商标的口头禅，或许还能维权。不然，从法律角度来说，创意和特色是没有任何版权保障的。

要是某位艺人有非常显著和独特的口头禅、标语，接着还成功注册成声音商标，那么便能起到保护作用。万一没有声音商标呢？刘国劲透露，或许能通过两种方式去捍卫自身权益。

第一、个人形象权（right of publicity）。美国部分州属会承认公众人物有个人形象权。在这个条例下，艺人或公众人物可以保护自己的形象特征，避免他人随意滥用或模仿。

他举例，在1988年，福特公司为了促销汽车，刻意找一位歌手模仿美国著名女艺人贝特·米德勒（Bette Midler）的声音演唱歌曲。结果，米德勒得知后马上喊告，并成功获得赔偿。

第二、商业假冒（passing off）。他补充，马新和东南亚地区并没有承认个人形象权，但是公众人物可以用商业假冒的条例来维权。

“我觉得商业假冒和形象权在本质上是很相似的，因为商业假冒的基本要求是对方要有足够的知名度，那就是信誉和名声。如果你不够红，自然也没有假冒这件事。”

他举例，假设有网民模仿周杰伦唱歌，接着，再把歌曲广传和获利，而且从头到尾没有作出澄清，那么周杰伦或他的唱片公司可以考虑引用商业假冒条例提出诉讼。

## AI音乐有侵权吗？

AI音乐有侵权吗？若想谈这个议题，就得关注两大要素：输入和输出。

刘国劲认为，这个问题本身已经假设在训练AI时，所使用的音乐是有版权的。因此在“输入”（喂养数据）这个部分，用户如何采集训练素材就很至关重要。当用户要生成高品质和逼真的AI歌声，必须要有庞大的歌曲数据。而在收集歌曲和喂养AI模型时，这些举动很可能侵权。

“假如我要投诉人家用我的歌去训练AI，我最强的理由是‘复制权’。因为我不懂你是从哪个管道下载歌曲，然后投进AI模型里面。”

他解释，只有符合合理使用的原则下，才能使用或二次创作受版权保护的作品，比方说为了非盈利研究、评论、教学或新闻报道等。在AI音乐领域，最常提起的两个原则是“使用目的”和“性质”。歌手创作歌曲可以获得名利，反观网民制作AI歌曲为了兴趣，没有涉及利益。其次，网民训练AI的行为不会对原生作品市场或价值造成影响。

“我在训练AI时，歌手能继续卖歌、继续在音乐串流平台广传。加上我没有上传你的歌曲（到串流平台），只是用来训练我的AI系统。”然而，现阶段难以评断对错，只能等待各国政府设定法令去管制。英国政府去年就有提出一份报告，若非商业用途，任何人可以用数据训练AI系统，不需要有侵权的顾虑。今年，他们还打算扩大使用范围，包括商业使用。新加坡也有计划开放数据的使用权，只要用来训练AI就不用担心侵权。

## AI音乐有没有版权？

截至目前，最多人争议的课题是AI音乐到底有没有版权？刘国劲立即回答，大多数国家只承认人类成为作品的作者（author），少数国家才愿意接纳AI成为作者的身分。

美国很久以前曾发生一起事件，当地一家企业Imagination Engines的创办人史蒂芬·塔乐开发了一套“DABUS”的AI系统。而这个AI系统发明了两项新技术，对方很想要把“DABUS”申请为专利发明人。想当然耳，美国版权局拒绝了。他便在各国提交表格，最后是南非愿意承认“DABUS”为专利发明人。

刘国劲突然向我抛问，为什么只承认人类作者，因为其中一个原因是版权有年限。大部分国家的版权法令是允许作者死后有50年或70年的版权有效期。那么动物呢？不晓得大家是否还记得多年前，印尼有一只黑冠猕猴用摄影师的相机自拍。当时有人提出猕猴也应该拥有照片版权。不过，经过法庭判决，动物是不享有任何版权保障。

回到AI音乐，现在有很多网民大肆创建AI歌手，唱片公司暂时没有采取任何行动。但是，加拿大歌手Grimes就很乐意接纳AI音乐，还邀请创作者运用她的声音制成AI歌曲，自愿分享AI歌曲的50%版税。刘国劲认为，这个是一个非常实际的表态和应对方式，至少民众知道不会有侵权风险。

## AI音乐会有一席之地

我国的科学、工艺及革新部长郑立慷7月份曾向《星报》透露，该部门正准备一项法案，以用来规范AI的使用，确保透明和公开。有关法案会强制要求使用者公开标识任何由AI生成的内容。同时，这项法案也会涵盖数据隐私权、问责制和网络安全等。

如果回顾美国数十年的音乐产业，当年线上音乐平台Napster曾被人视为洪水猛兽，会破坏音乐产业的根基。不料，Napster关闭以后，科技反而蓬勃发展，大家都可以用Spotify、Apple Music或YouTube Music聆听线上音乐，唱片专辑反而成为了收藏品。他举例，很多年前，当科技公司推出修正人声的Autotune插件，许多人难以接受，觉得会毁掉歌手所演绎的歌声。现在变成了调音师的必备神器。

“所以我相信AI制作的音乐会有一席之地，但不至于会毁掉音乐产业。AI音乐始终还是属于很小部分，加上Generative AI技术也是在这两年才爆发。”

〈发现东盟·深读东盟〉系列一

## 东南亚演唱会市场 是金矿还是泡沫？

张丘艳、李佳德《星洲日报》

走过3年的冠病疫情笼罩，各国去年起陆续重开边界，歌手、艺人、乐队也彻底从娱乐活动完全停摆，到今年的“报复性”飞到各大城市展开巡回演唱会，让2023有望成为全球史上演唱会、音乐集及现场表演次数最多的一年，尤其热度在东南亚持续高涨。

精力旺盛的年轻人看演唱会更是一场接着一场，不是在抢票的路上，就是正在大叹抢票失败。

然而，大马演唱会宣传方却担心，这种“不正常”的“报复性”演唱会热潮会如烟般易冷消逝，不禁思考东南亚演唱会市场到底是金矿，还是泡沫？

### 符侑轻：市场值得开发

马来西亚最长寿的演唱会宣传方——星艺娱乐总裁（StarPlanet，Longest Running Concert Promoter in Malaysia）拿督符侑轻接受《发现东盟》访问时形容，东南亚的演唱会市场像是一个刚刚挖到的“矿”，暂不说能大赚特赚，却是一个非常值得开发的市场。

“这里适合任何艺术家，不论来自大陆、港台还是西方歌手。”

他说，比起其他先进城市，东南亚在举办大型或超大型的国际演唱会方面是在近10年才趋向成熟，泰国、印尼和越南也是最近5、6年才高度频繁举办各大型国际演唱会。

### 东盟6大城市列“触发城市”

音乐出口有一个概念叫“触发城市”（trigger cities），意思是艺人或作品在某座城市的成功，将能开启其他市场的曝光和机会，有能力塑造音乐潮流。例如台北、伦敦、洛杉矶等，如果艺人在这些城市超受欢迎，意味着有潜力红遍全球。

东南亚的“触发城市”有雅加达、马尼拉、曼谷、吉隆坡、新加坡和胡志明市。这些城市拥有大量年轻人口，也是流行音乐的狂热消费者，在充满活力的音乐空间包容各类型的独立摇滚、嘻哈、电子舞曲（EDM）、民谣。

目前东南亚已跃为互联网活跃度最高的市场之一，线上平台Spotify和YouTube的高收听率也很大程度上转化为线下娱乐消费。

### 报复性演唱会现象不正常

看似前景大好，但符侑轻直言自己的担忧：“因为我觉得这种报复性演唱会现象有点不正常，就好像烧一堆营火，若一下太大火很快就会烧完，但如果慢慢烧，就可以烧比较久。”

尽管东南亚数字经济在疫情下实现逆势增长，但纵观国际市场的萎缩及本地市场出现经济情绪低落，人民能不能消化不断膨胀的演唱会市场是关键。

“消费者有没有那么深的‘口袋’？这能维持多久？也许明年底或两年后？我还真的不知道。”

### 受宗教等敏感课题影响 大马竞争力跌至第4

筹办演唱会不简单，尤其大马受宗教文化、意识形态和“3R”敏感课题牵制，凡事都要多加留心。符侑轻苦笑，在马来西亚办演唱会最辛苦！

他认为，在东南亚演唱会市场竞争中，新加坡排第一，接着是泰国和印尼，然后才是马来西亚，后边还有越南在迎头追赶。

“我们以前是数一数二，但现在变第4位了。”过去即便有娱乐税，政府也会配合旅游年给予豁免，但近几年PUSPAL的各种限制减少了宣传方能拿出的议价筹码，影响竞争力。

目前大马演唱会主要举办在雪隆、檳城或云顶，但随着保守氛围和各种限制看似愈加强烈，让一些本地宣传方考虑转移阵地到邻国扩展业务，星艺娱乐就是其中之一。

## 50至90年代港台歌手纷“下南洋”登台

东南亚一直是海外艺人办巡演的重要一站。早期50到90年代，许多港台歌手纷纷“下南洋”来到新马地区发展，邓丽君、蔡幸娟、谭咏麟、梅艳芳、张国荣、陈百强、周华健都是很多老一辈人的追星回忆。

“那个年代没有大型演唱会，我们叫登台或Cabaret（歌舞表演），譬如在金河歌舞厅或夜总会大厅唱几首歌，没有收门票，买酒就进去了。”

符侑铨关注和从事我国娱乐领域将近30年，见证大马乃至东南亚的演唱会发展，从最辉煌年代到全球流行文化席卷各大娱乐产业。

### 大规模演唱会从90年代初兴起

他说，新马地区稍大规模的演唱会是从90年代初开始如雨后春笋般林立，成为不少国际歌手进驻东南亚的必到站。例如，香港摇滚乐队Beyond在1990年代入场马来西亚，从那时起几乎每年，不论是演唱会、歌友会、宣传新专辑或告别演唱会都会保留给大马站。

电视录影带的出现，特别是香港无线电视剧（TVB）每首主题曲在本地掀起风潮，加上《十大劲歌金曲》颁奖礼和宣传，皆培养了众多中文歌迷，演唱会市场也就起来了。

### 西洋乐 + 韩流多元化演唱会

星艺娱乐于2002年成立后，隔年主办首个国际演出就是周杰伦TheOne世界巡回演唱会，同年还有Beyond、谭咏麟和李克勤的《左麟右李》倒数新年演唱会。他补充，当时泰国也刚起步举办各类演唱会，但不比新马地区来得蓬勃。

90年代的麦克杰逊（Michael Jackson）风靡全球，当然没错过来东南亚开唱，包括1996年在吉隆坡默迪卡体育场隆重登场，其他西方歌手也陆续进驻。翻开星艺娱乐的活动列表，从2004年起邀请了英国歌手Gareth Gates、德国摇滚乐队Scorpions、澳洲乐团Air Supply、丹麦长青乐队MLTR、美国萨克斯风巨星肯尼基（Kenny G）、美国殿堂级歌手Lionel Richie等。

来到2010年，星艺娱乐举办了全马第一场Kpop演唱会——Wonder Girls，“那时候Kpop刚进来，最红的应该是Wonder Girls和Rain，但演出场次仍比港台歌手少，一年最多两场吧！”

不久，韩国超人气团体BEAST、2PM、EXO、Super Junior、BTS先后入场，东南亚的韩粉快速扩张，演唱会风气也越变越多元。

### 印度音乐家也来东南亚

惊喜的是，我国今年出现了“印度演唱会”风潮，特别是今年1月印度奥斯卡金像奖音乐家A.R Rahman来吉隆坡举办大型演唱会后，如今每月都有不同规模的印度或印裔艺人在本地大大小小的场所演出，市场慢慢变大。

“这不是A.R Rahman第一次来马，却从未带来那么大的回响。”这场演唱会被誉为是印度艺人到大马演出的最大型演唱会，吸引了7万2137人，当中1万8000人是外国乐迷，大多数是本地印裔和海外印度人。此次巡回也有到新加坡、越南、印尼等国举办。

### 或更多中国歌手转战东南亚

他观察，中国影视业和综艺节目近10年的快速发展，许多内地一线顶流明星如薛之谦、李荣浩、张艺兴、王嘉尔，或是从选秀节目出道的新艺人都“红”到东南亚。

“很多大陆歌手开始来东南亚进行影视宣传和举办演唱会，特别在新马，我预测未来5年内这个数量会更多。”

过去，在东南亚举办的中粤演唱会主要集中在新马地区，但疫情后，不少中港台歌手开始转战泰国市场。“因为现在在中国游客比较多，边界开放后他们很常去泰国看演唱会，一方面是机票便宜，抢票容易，再来是泰国文化比较开放，能感受到跟内地不同的体验。”

### 入境马看1天演唱会均花3千

旅游业有一个算法：每一位外国人入境马来西亚看一天演唱会，平均消费是3000令吉，包括酒店住宿、膳食、旅游、交通等费用。

符侑铨表示，每场演唱会平均会有20至30%的外国人。意味着，若举办一场万人演唱会将至少有2000名外国人买票入场，在我国一天的总消费是约600万令吉。

数字通讯部副部长张念群日前透露，2022年涉及海外艺人的演唱会共有92场，今年截至目前获批准的则有246场，翻了约2.5倍。政府在最新财案中也建议联邦直辖区将有关娱乐税从25%降至10%，及豁免本地艺人舞台表演的娱乐税以促进本地娱乐产业，这些举措都是业者乐见的。

惟整体而言，在疫后的“全球演唱会经济”大蛋糕下，马来西亚比起其他国家还是分得少。

“我们趁势举办演唱会的次数不比新加坡和泰国多，其他国家的演唱会领域是积极反弹，但我们似乎还没完全活过来。”

无论如何，这段“演唱会黄金期”能持续多久，还得看人们的身体与经济负荷、黄牛票猖獗是否影响兴致、审美疲劳等因素，没人能算准。如何实现演唱会、观众与城市之间的共赢，值得我国乃至东南亚各国思考。

〈发现东盟·深读东盟〉系列二

**ALIFE：歌手赴邻国纷绕过大马 限制多错失演唱会经济**

张丘艳、李佳德《星洲日报》

尽管演唱会经济在疫情后大势蓬勃，但许多大咖艺人到亚洲或东南亚巡演时却往往绕过马来西亚，让这里的粉丝很不是滋味。

“巨星开唱绕过大马使我国错失演唱会经济良机！”

艺术、现场活动与娱乐协会（ALIFE）总裁礼扎卡玛说，尽管我国有世界级的硬件设施和场馆，也有非常优秀的制作人和供应商，但与其他东盟国家相比，是比上不足，比下有余。

最显著的例子包括美国天后Taylor Swift公布的世界巡回演唱会，直接在新加坡加场至6场，其他东盟国完全没份。另外，11月22日首次来马开唱的英国摇滚乐团Coldplay在我国只举办一场演唱会，却在新加坡加至6场、泰国及菲律宾各加至2场。

著名欧美歌手查理普斯、森史密夫及饶舌歌手波兹马龙展开亚洲巡回演唱会时，一样跳过大马，选择到新、泰、印、菲开唱。

**挑战一：娱乐消费行为变化**

礼扎表示，现在的新趋势是，国际歌手或乐团不再像过去把每个国家都列为巡演站，而是在区域内，选择在同一座城市举办多场演出。

“Taylor Swift和Coldplay是直接在新加坡办6场，这是新趋势，因为东南亚各国距离近、机票便宜，粉丝很愿意出国看演唱会。”对艺人团队而言，亦省去了在各别国家申请准证的麻烦，大大降低舞台设计成本和协调时间。

“在疫情期间需求被压抑后，我认为娱乐消费者的行为发生了很大的变化，人们更重视旅游和体验，这是体验经济（experience economy）。”

**狮城成最大赢家**

那谁是演唱会“体验经济”最大赢家？答案是新加坡。他解释：“新加坡拥有最好的汇率、最好的监管和效率，自然是最具吸引力的目的地。”

根据新加坡一位经济学家计算，Taylor Swift和Coldplay演唱会的人均消费大约3000新元，游客至少需住酒店两晚、买门票、机票和一些消费，单是这12场的演出预计给新加坡带来2.5亿新元的进账！

**挑战二：来马开唱审核程序需简化**

海外艺人申请来马开唱时，本地宣传公司或主办单位需分别向数字通讯部旗下的海外艺人表演与电影播放中心委员会（PUSPAL）、地方政府及警方申请准证，再到税收局缴税以及为艺人团队向移民局申请工作签证。

若准证获批后需更改演唱会场地，则需向警方及地方政府等各单位重新提出申请。

礼扎直言，政府的严格审核及税务制度是本地宣传或主办公司邀请海外艺人来马开唱所面对的最大挑战。

“PUSPAL是审核的第一道关卡，艺人能否在大马表演、歌词是否恰当、是不是争议性艺人或与LGBT有关？考量所有因素后才决定该艺人是否适合在我国演出。”

他说，我国必须迎合不同族群和文化差异，使PUSPAL倾向于稍微保守的作风，而保守程度胥视谁是当朝政府。

“PUSPAL指南中有些规定是灰色地带，则交由委员会决定。”该委员会由16个政府机构组成，目前没有非政府组织的代表在内。相比之下，新加坡在内容审核上较宽松，但监管方面则非常严格公平，没有太多不确定性。

**挑战三：文书工作耗时  
申请转线上提高效率**

礼扎指出，泰国和印尼在艺人审核上不太严谨，这是吸引力之一；新加坡虽严谨，但效率高；我国的申请系统也不差，只是很多时候还停留于文书工作（paper work）。

他说，目前当局也正在改善监管，希望我国在未来2至3年内能有完全不同且先进的流程及条规，将申请准证事务转换为线上完成，追上邻国新加坡的效率。

此外，新加坡会特别给小型演出快速通道申请，免去繁琐的程序，有的甚至无需签证，“但在大马，小规模演出还是得跟大型表演一样必须通过PUSPAL完整申请流程，这也说明为何这里的国际艺术家小型演出比新加坡少见很多。”

### 吁改善PUSPAL指南 记录佳公司可获便利

目前，PUSPAL涵盖海外艺人入境我国开唱和拍摄影片的申请指南，前者仅适用于大马半岛，后者则适用于全国。对此，礼扎建议更新后的PUSPAL能将之分成两份指南，制定也要更明确，如效仿新加坡依据规模制定不同的条例。

他也希望当局能保留所有演唱会主办或宣传公司的记录，以此判断他们的主办能力，同时为记录良好的公司提供申请便利，同时也不要随意允许任何公司提出申请，因为一场演唱会出事会影响到整个产业。

“除了审查首次申请准证的公司，当局也应该将有问题的公司记录在案，禁止再办演出。”

### 切断电源阻违规行为 需完整标准作业程序

英国乐团The 1975今年7月在Good Vibes音乐节做出男男亲吻及发表争议性言论事件后，引发全国热议。政府随后推出“Kill Switch”（紧急停止）应对措施，一旦演唱会发生违规行为，主办方有权立即切断舞台电源。

不少业者提出同一个疑问：舞台断电，然后呢？

礼扎认为，政府需要拟出一套完整的标准作业程序，包括如何解决和善后，“比如主办方决定停止（舞台）演出，那下一步是什么？政府必须表明切断电源是最终手段，因为这将声誉及财务带来严重后果。

他强调，发生The 1975乐队事件只是个案，类似重演几率很小。

他认为，促进演唱会发展必须得到政府跨部门的合作，包括通讯部、旅游部、财政部及地方政府，共同努力提高效率；首相也必须表明我国有意透过举办演唱会和现场表演，增加大马游客人数。

### 演唱会越多 游客就会越多

他强调，演唱会领域是一种长期生意，政府有必要制定稳定的税务系统让业者提前规划。“有一种非常烦人的声音说，你难道不能通过其他管道赚钱吗？为何一定要办演唱会？我认为这必须静下来，这种意见对娱乐领域和国家没帮助。”

他续问，如果不是看演唱会，游客会重复去本地景点多少次？“除了大马便宜的美食、住宿和汇率，参加活动及演唱会是游客来马的理由，因此我们举办的演唱会越多，就会有越来越多的人来马。”

### 偶像开唱跳过大马 粉丝邻国消费追星

韩国防弹少年团成员SUGA以音乐创作人身份Agust D，从今年4月展开个人巡演，东南亚行程涵盖雅加达（3场）、曼谷（2场）和新加坡（2场）。

门票光速售罄后，主办方宣布在曼谷和新加坡各加开一场，但始终没有大马站。于是粉丝Yumi选择花费约5000令吉飞到雅加达及曼谷追星，包括机票、住宿、演唱会VIP门票及旅游消费。

印尼虽是世界最大的穆斯林国家，但Yumi在雅加达场的演唱会中并不感觉表演风格过于拘谨，跟其他场次相比仅缺少偶像下台与粉丝互动的环节，惟这是预料之中，她也认为应尊重各国文化及风俗习惯。

### 礼扎：行程个人因素等 演唱会取消非皆因政府

发生The 1975事件后，原定于9月来马的美国创作才子Lauv临时取消演唱会，韩国MAMAMOO+则因为执照申请不获批准宣布11月演唱会告吹，这些消息都让不少粉丝失望，或把所有不满情绪一概归咎于政府的责任。

礼扎解释，其实导致艺人取消演唱会的理由很多，包括行程冲突、个人因素或国家发生一些事故，最终导致演唱会取消，若艺人涉及丑闻或面对刑事控状也会被吊销准证，并非都是“政府保守”或“政府的错”，应理性看待。

他建议主办及宣传方在所有申请手续办妥后，才向大众发出演唱会公告和售票详情，否则若总是先斩后奏，万一办不成就会让粉丝失落。

## 东马推演唱会产业需改善基建

至于不少国内粉丝建议海外艺人可以到社会风气更包容的东马，即沙巴和砂拉越开唱，礼扎表示乐观：“我认为那边有很多有创意的人，在文化方面也更包容，对酒精的限制也较少。”

“不过，东马政府需要厘清税务的灰色地带、改善基础设施及交通，如增加从半岛飞往东马的航班。”他补充，若当地有意大力发展演唱会产业，就需要建设更多合适的举办场地，如吉隆坡的Zepp KL及Mega Star Arena等永久演唱会表演空间。

## 东盟各国举办演唱会所征收的税务

征收税务		
大马	娱乐税	0至25%
新加坡	消费税	8%
印尼	娱乐税	0至15%
泰国	增值税	8%
菲律宾	娱乐税	0至5%

## 大马各州征收的娱乐税

州属	税率
吉隆坡、联邦直辖区	0至10% (2024年财政预算案)
雪兰莪、森美兰	0至25%
檳城	5至25%
霹靂、东马	0%

\*备注：此数据为ALIFE会员目前收集的资料，惟各州政府有权针对演出进行各别处理，征收不同的娱乐税率。

## 演唱会规模

小型	500人以下
中型	500至3000人
大型	3000人以上
超大型	超过2万人



丹斯里梁海金  
产业报道奖

大 奖：

〈烂尾楼梦魇〉系列 ..... 伍咏敏《星洲日报》

佳作奖：

〈剝房大势崛起〉系列

..... 谢锦彬《星洲日报》

大马优势多吸引入驻·数据中心起飞挑战大

..... 陈美玲《南洋商报》



〈烂尾楼梦魇〉系列一

## 烂尾楼 购屋者永远的痛

伍咏敏《星洲日报》

纵观大马的产业市场，“烂尾楼”比率不大，但最新数据显示出有增长趋势，更惊人的是，就连政府旗下的一马房屋计划（PR1MA）机构和国家房屋有限公司（SPNB）发展所发展项目也被列入烂尾行列。

### 什么是烂尾楼？

根据大马地方政府发展部，“烂尾楼”分成3种：

- ① 迟交屋
- ② 病态项目  
比预期进度相比，延迟超过30%或买卖协议已到期的项目。
- ③ 搁置项目
  - 无法在买卖合同期限内完成，且建筑工地连续6个月没有显著的活动；或者
  - 发展商根据1966年公司法第218条，向高庭登记了清盘申请；或者
  - 公司已被接管人及管理人接管；或者
  - 发展商以书面形式向房屋官员承认无能力完成项目并由地方政府部长根据118法第11（1）（c）条文确认为搁置项目。

对于购屋者而言，购屋或投资产业面对最大的风险，就是买到“烂尾楼”。掏空了积蓄买房，到头来却是烂尾噩梦和不懂何时才完工的家。

纵观大马的产业市场，“烂尾楼”比率不大，但最新数据显示出有增长趋势，更惊人的是，就连政府旗下的一马房屋计划（PR1MA）机构和国家房屋有限公司（SPNB）发展所发展项目也被列入烂尾行列。

专家认为，虽然相对整个产业领域而言，“烂尾楼”的数量属冰山一角，但往往中招的是最脆弱的低收入群体，对他们的影响尤其巨大。

### 分3等级 近12万房屋单位烂尾

今年4月中，被誉为是砂拉越史上最大“烂尾楼”项目——古晋圣淘沙花园（Taman Sentosa）宣布成功复兴，引起高度关注和热烈讨论。

买家早在2003年就买了该项目的产业，历时20年，终于可以搬进他们期待很久的新家。

据媒体报道，该项目一共有2个阶段，第一阶段有131个单位包括店屋、半独立式房屋和排屋，第二阶段有190个单位，包括3座公寓和2个排屋，项目2013年被接管人接管，并耗时10年才完成。

第一阶段购屋者，2018年起逐步获得地契，今年3月，第二阶段买家也获得入伙纸。当第一阶段所有单位的地契都发放给买家，且第二阶段买家也已获入伙纸时，整个项目才算成功。

说到“烂尾楼”，是购屋者面对最大的风险，也是噩梦。

大马地方政府发展部网站的资料显示，截至今年3月31日，全马住宅产业的搁置项目（Projek Terbengkalai）、迟交屋项目（Projek Lewat）和病态项目（Projek Sakit），高达665个，一共11万7538个单位，涉及买家6万零77人。

大马地方政府发展部将有问题，俗称“烂尾楼”的住宅产业发展项目，分成“第三级伤害”的迟交屋、“第二级伤害”的病态屋，以及“第一级伤害”的搁置项目3个等级。

截至2022年9月30日，久久无法竣工的搁置项目，在全马一共累积达120个项目，一共有2万5367个单位，涉及买家一共1万4685人。这些搁置项目中，有15个正在重启，其余115个还在进行重启规划的阶段。

而迟交屋和病态项目截至今年3月31日，一共545个项目，一共9万2171个单位，涉及买家达4万5392人。包括病态项目一共435项，一共有6万9529个单位，涉及买家达3万2081人；以及110个迟交屋项目，达2万2642个单位，涉及1万3311名买家。

当然，也有进展顺利的项目，达2508个，一共50万9355个单位，涉及买家20万3780人。而未动工的项目一共100项，共1万4245个单位，涉及买家2508人。

## 有问题住宅项目趋增

今年3月，地方政府发展部副部长阿克玛也曾经指出，政府对于国内有问题的住宅发展项目感到担忧，因为数量正上升，情况“可怕”。

他还预测，由于冠病疫情期间，发展项目获得了延长期限，预计产业市场内的“烂尾楼”会进一步增加。

### 符儒仁：直接搁置最严重

WTW产业顾问公司威廉氏达哈与王有限公司（CBRE/WTW）集团董事经理符儒仁接受《星洲日报》专访时说，在3种“烂尾楼”中，多年都无法重启或涅槃重生的搁置项目最为严重。

因为购屋者掏空积蓄来买房，却等来烂尾噩梦，不懂何时完工的家。符儒仁说：“如果单看数据，比对整个领域的生态系统，‘烂尾楼’是相对微小的数据。但不幸的是，这课题的严重性在于许多受害者是低收入的群体，尤其是生活或是生计会被冲击到的B40或M40收入群体。”

“我们要记得，对于大部分的人来说，购屋是一生人一次的大事，并不是很多人有幸可以买第二个产业。房屋绝对是许多人一生中最大的‘单个大件物品消费’。”

一生人只买一次房屋，却陷入烂尾窘境，它能不冲击生活吗？

一般情况下，一个家庭只需要供一个房子，不幸成为“烂尾楼”苦主，会导致他们耗尽资源尤其是财务资源。

“当产业项目陷入烂尾，购屋者一方面要应付现在居住的房租或供期，同时要承担搁置产业的房贷，这尤其对B40或M40群体来说，生活负担百上加斤。”

### 资金陷进无生产力黑洞

而从宏观经济角度来看，价值数千万甚至数亿令吉的产业项目无法完成，所涉及的资金就陷进了无生产力的黑洞，无法更有效率的使用，进而冲击经济。

### 苦主蜡烛两头烧

根据大马统计局的资料，2019年，大马家庭的平均规模为3.9人，其中1.8人有收入，家庭收入的中位数为5873令吉，平均值为7901令吉。

同时，家庭开销平均为4534令吉。主要的消费项目有12项，包括酒精饮料和烟草、服饰与鞋子、住宿、水、电、燃气和其他燃料费、交通和教育等。

12项主要开销中，住宿、水、电、燃气和其他燃料费的开销，占了每月总开销的23.6%，是开销最大的项目，比食品与非酒精饮料的17.3%高，也高过13.5%的交通开销。

比2019年，大马家庭收入中位数为5873令吉，B40的收入中位数仅3166令吉，M40的收入中位数为7093令吉。

疫情后通货膨胀，大家都钱不够用，若还不幸沦为“烂尾楼”楼主，既要负担生活开销，又要负担没有未来的债务，蜡烛两头烧，不难想像那样的生活，肯定苦不堪言。

### 人民广场——大马著名“烂尾楼”

众所皆知，位于富都路的人民广场（Plaza Rakyat）是我国著名的“烂尾楼”。

该计划是大马政府1995年推出的一项综合产业发展项目，内容包括公共交通终站、办公楼和公寓。然而，1997年的一场经济风暴，令该发展计划搁置了近30年。

尽管多次传出复工的消息，但始终只听楼梯响，不见人下来。荒废建筑物显得荒凉，与毗邻的茨厂街及阿罗街一带热闹的景象，对比强烈。

### 金宝Seri Emas花园停工38年

资料显示，目前为止，我国历史最悠久的“烂尾楼”是原本应该在38年前，也就是1985年竣工的霹雳金宝Seri Emas花园。

目前，政府正在重启该项目。资料显示，Seri Emas花园原本计划建筑154个单位，一共137个买家，该项目于2013年2月18日宣布列为搁置项目。

### PR1MA和SPNB项目也中招

截至2022年9月30日，雪兰莪有最多产业搁置项目，39个项目正在计划重启，及10个项目正在重启。

### 雪最多搁置和迟交屋产业

另外，根据地方政府发展部网站，截至今年3月31日，雪兰莪的迟交屋项目全国最多，达32

项，一共4657个单位，涉及买家3419人；也拥有最多病态项目，达93项，一共1万3400个单位，涉及买家8116人。

联邦直辖区虽然只有7项迟交屋项目，但数量最多，达5028个单位。病态项目也有20项，一共1万2016个单位，涉及买家4370人。

彭亨州的病态工程也达71项，一共6328个单位，涉及买家4177人。

根据病态项目名单，截至今年3月31日，病态公寓项目一共有55项，还包括7项PR1MA的发展项目，以及2项由国家房屋有限公司（SPNB）发展的项目。

同时，病态有地产业项目也包括6项PR1MA项目，和7项SPNB项目，令人感到费解。

PR1MA的使命是为大马中等收入群规划、发展和提供符合现代生活理念且可负担的优质住宅，工程却竟然出现在“烂尾楼”名单内。

### 地方政府发展部设特工队

国家房屋有限公司成立于1997年旨在为民众实现居者有其屋的梦想。

为了解决“烂尾楼”问题，地方政府发展部去年12月，该部成立了一个特工队。

阿克玛也指出，地方政府发展部将透明对待“烂尾楼”的问题。

为何烂尾？发展商资金不足、购屋者无知……

符儒仁指出，“烂尾楼”并不是大马独特的现象，因为无论是任何领域，总有害群之马，不负责任的非专业商人搅乱市场。

那么导致烂尾楼的原因是什么？

他说：“当一个项目成为‘烂尾楼’一定有它的理由，我们从各种例子可以看到，地点也未必是主要问题，毕竟我们在吉隆坡闹市中都可以看到烂尾项目。”

地方政府发展部的资料也显示，导致产业项目烂尾的原因包括，发展商资金不足、项目不受欢迎以致无法达到盈利门槛、没有准确的投资回酬研究、建材价格波动冲击及发展计划受到全球经济动向影响。

### 买家缺房产知识

另外，符儒仁补充：“‘烂尾楼’一般的受害者是来自B40和M40群体的买家，是因为人民缺乏房产知识。

“就像没有足够的理财知识，我们看到很多人卷入金钱欺诈案，金钱游戏等等。许多人对于购屋

也有很大的误解，以为投资产业是最快赚钱的方式。”

他说，不幸的是，不少人都有这种不正确的观念，因此，当市场上有一个项目提供回酬担保、给予很多“免费赠品”等就会掉入陷阱。

“但这世上，没有任何东西是免费的。”

他补充，当一个项目有购屋者支持，即便是有潜在风险它还是能开跑，最后才落得无疾而终。因此，无知购屋者的支持，其实也助长了“烂尾楼”。

“需知道，要是没有足够的购屋者认购，一个项目将无法启动。”

### 童银坤：疫情导致问题恶化

REHDA主席拿督童银坤接受访问时说，很难去总结一个造成“烂尾楼”的原因，惟其中值得一提，就是过去3年的冠病疫情抗疫期间，直接和间接的因素导致“烂尾楼”数量增加。

他说，直接的原因就是冠病疫情抗疫期间，尤其是行动管制令使建筑工地关闭，无法继续建筑活动。同时，产业销售厅也必须关闭，所以产业销售量也减少。

“一些产业项目已开始建筑工程，但因为疫情无法继续销售，导致项目进行到一部分，面对资金不足喊停。”

### 防疫措施影响供应链物流

间接的原因则包括，疫情期间的防疫措施影响了供应链和物流。外劳的供应也是其中一个大问题。

他说，尽管外劳短缺的课题正在解决中，政府也批准了引进外劳，但庞大的外劳人数要进入国内，是一个大挑战，导致外劳无法及时入境。

“这些问题都导致了‘烂尾楼’，但它们可能不是搁置项目，只属于迟交屋或病态项目。”

### 郑金龙：银行政府受殃及

马来西亚购屋者协会总秘书拿督郑金龙也说，不幸买到“烂尾楼”不仅购屋者受苦，银行和政府也会殃及池鱼。

首当其冲自然是购屋者，房屋没得入住，还必须继续偿还贷款，若无力偿还就有可能被列入黑名单，要再申请贷款的可能降到零，还要继续缴房租。

他指出，银行也难逃一劫，因为无论是为发展商提供临时贷款，或为购屋者提供房贷，都将因抵押品无法套现，不能覆盖损失。

同时，政府也被各方面埋怨。尤其当政府出手补救，却会落下盈利私有化，损失社会化的话柄。

### 张仰荣：贪腐或是肇因

产业估价师张仰荣博士接受访问时提出疑问，“烂尾楼”的出现，是否因为业界出现了贪腐事件呢？

他指出，根据1966年房屋发展（管制与执照）法令（118法令），原则上，发展商将依工程进度获得相应资金，然而，是什么原因造成了发展资金不足甚至导致工程搁置呢？

### 一些烂尾项目原可避免

另外，他补充，一些烂尾项目是可以避免的，比如那些销售不足的项目，若不启动就不会陷入窘境。或者，发展商应分阶段发展，而不是一次过就开始规模庞大的项目，造成沉重的经济压力。

## 〈烂尾楼梦魇〉系列二 政府出手 烂尾楼有救？

伍咏敏《星洲日报》

“烂尾楼”是购屋者的噩梦，若不幸中招，恐怕钱屋两失，厄运甚至祸及二代人。为了帮助受害的购屋者解困，去年底，政府宣布要解决国内“烂尾楼”，积极寻找补救良策，新成立的特工队可行吗？专家们对于解救苦主又有什么建议？

### 套牢资金估达194亿

“烂尾楼”无疑是购屋者的梦魇，若不幸中招，项目无法完成，不能住也不能交易，而且购屋者还必须偿还房贷但无法套现，最终导致资金困在项目内，没有生产力。

一般上，搁置项目无法在短时间内重启，复兴的过程冗长且挑战重重，因此爸爸买房，孩子长大后代拿钥匙，厄运祸及二代人的画面更令人感觉心酸。

大马地方政府发展部将有问题，俗称“烂尾楼”的住宅产业发展项目，分成“第三级伤害”的迟交屋（Projek Lewat）、“第二级伤害”的病态屋（Projek Sakit），以及“第一级伤害”的搁置项目（Projek Terbengkalai）3个等级。

根据该部网站资料，截至今年3月31日，全马烂尾的住宅产业项目一共有665个，一共11万7538个单位，涉及买家6万77人。

无论如何，大马地方政府发展部的网站并没有显示目前为止，国内“烂尾楼”项目发展总值的总计。

那么，6万77位买家被套在“烂尾楼”的资金会有多少？

根据房产估价及服务局（JPPH）资料，2010年，大马全国的平均屋价为21万7857令吉，2021年上涨至43万7234令吉，2022年达每单位44万9604令吉。

### 每个受害者平均被套32万

假设购屋者的贷款等于屋价90%，银行依据1966年房屋发展（管制与执照）法令的H表发放了80%款项，以2022年，每单位44万9604令吉平均屋价来计算，平均一个受害者将被套住32万3714.88令吉。

那么，6万77名“烂尾楼”买家，被套的资金可能达194亿4782万令吉。而这笔无生产力的资金，也等于2022年大马总值1119.18亿令吉住宅产业交易的17.37%。

### 特工队能完成使命吗？

去年底，地方政府发展部长倪可敏宣布，政府将着手处理国内“烂尾楼”问题，并在12月30日成立了特工队，以解决有问题或搁置的房屋计划。

短短数月内，地方政府发展部的特工队陆续捎来好消息。

### 童银坤：先变更糟才会好转

针对政府积极解决大马“烂尾楼”问题，大马房地产发展商会（REHDA）主席拿督童银坤接受《星洲日报》专访时指出，要解决“烂尾楼”并不容易，尤其过去3年的冠病疫情挑战，冲击了产业发展领域，情况有可能会先变得更糟糕，才会好转。

惟他强调，并不是所有受到影响的项目都属于搁置项目（Projek Terbengkalai），可能只属迟交屋（Projek Lewat）或病态屋（Projek Sakit）。后者可能只需解决关键问题，很快就可以追赶上进度。

他举例：“一些项目可能目前只是缺少人力，等着工人开工，只要工人一到，工程就可以继续了。迟交屋或病态项目有机会好转，不一定会往最糟糕的方向发展。相信，政府需要数月的时间来观察这些受到影响的工程会如何复苏。”

### 特工队3个月解决92有问题工程

另外，根据媒体报道，以地方政府发展部副部长阿克玛为首的特工队，成立短短3个月内，解决了92项有问题的房屋工程。

今年5月9日，阿克玛出席“有问题与搁置私人住宅项目”特工队会议后指出，92个房屋计划中，80个成功获得“建筑落成与完工准证”（CCC），其余12个已从问题工程名单除名，在观察中。

接着，倪可敏在5月15日指出，该部设定目标，要让有问题的一马房屋计划（PR1MA）项目顺利跟上工程进度，确保明年内可以不再有任何病态PR1MA项目。

童银坤认为，阿克玛是一个以数据为导向的人，加上有丰富经验，是解决该课题最合适的人选。

“他向商会要求了很多数据，而且在雪州也拥有解决了相关课题的经验。”

### 成功挽救项目比重小

至于有重启“烂尾楼”经验的REHDA会员，童银坤说，过去肯定有会员参与并成功挽救“烂尾楼”项目，但相对于整个产业发展领域来说，规模比重其实很小。

### 多年积习难根治

针对地方政府发展部的特工队，WTW产业顾问公司威廉氏达哈与王有限公司（CBRE/WTW）集团董事经理符儒仁接受访问时指出，这已不是新鲜事。

“多年来，政府成立过多个特工队，惟还是无法解决‘烂尾楼’的问题。”

因此他建议，让更多涉及单位加入特工队，成员应包括有代表性的非盈利组织和专业人士，才能让人民的意见都被聆听。特工队的成员一定要与行政单位不同。

“我们有一个接一个的特工队，但若都是同一批任务失败的人组成，肯定无济于事。”

马来西亚购屋者协会总秘书拿督郑金龙也持相同意见。

他指出，掌管发执照、监管和执法的单位，原本的守门人角色都无法办妥，又怎能也委托他们重振病态和废弃的项目呢？

### 2年内拟让有能力发展商接手

另外，地方政府发展部也计划，将在这两年内开放给有能力的发展商协助解决“烂尾楼”项目，询及是否已接洽REHDA？童银坤透露，还没有，政府仍未向他们展示任何名单。惟双方持续商讨，要如何让产业领域维持永续的发展。

他相信，政府还在研究什么才是重启“烂尾楼”最好的机制，并还在监控中。毕竟搁置项目的定义清晰，迟交屋和病态项目就有点模糊。

### 项目拖太久成本续涨

另一方面，童银坤也提醒，目前全球面对通货膨胀挑战，届时，等到工人来，又会因为项目拖得太久，成本上涨而需要上调价格，否则无法继续工程。

“但这时，发展商将陷入窘境，因为单位已售出。”

虽然疫情后，目前大家都还在消费，但他认为，可能是因为之前房贷等暂缓贷款供期（Moratorium），所以还有剩余现金可以花费，但之后的经济韧力仍有待评估。

他还说，这是全球现象，不仅是大马而已。

无论如何，他认为，团结政府做得不错，为人民带来了很大的信心，情绪正面。

### 鼓励更多烂尾楼重启

说到重启“烂尾楼”，符儒仁指出，目前主要还是属于发展商的企业社会责任的一环，而不是主要业务，因为目前的条件不足以吸引更多业者加入这个行列。

### 财案可给予更多税务奖掖

因此，要鼓励各方合作解决“烂尾楼”项目，他建议政府可以在财政预算案着手，给予更多税务奖掖。

为了鼓励搁置项目的重启，政府公布2021年财政预算案时，建议豁免相关项目的印花税。承包商为完成搁置项目所需要的资金贷款协议，及相关土地和产业地契转移的印花税，都将豁免。

同时，购屋者在获得额外贷款和转名时，文件也获得印花税豁免。

只要经地方政府发展部核实的搁置项目，相关事项的印花税可在2021年1月1日至2025年12月31日期间豁免。

但符儒仁认为，这不足以激励发展商参与重启搁置项目。

他建议，若发展商愿意接手“烂尾楼”，就针对特定的项目给予接手的发展商税务奖掖。

“基本上，一个搁置项目，没有人会要来接手，因为赚头不高。若政府应该给予税务减免，如该工程的首10至15%盈利免税，可以提高发展商的赚幅，就能鼓励更多业者加入，帮忙解决问题。”

## 需鼓励银行让苦主暂缓贷款供期

产业发展领域中，银行扮演重要角色，要成功救活“烂尾楼”，自然也少不了银行。

符儒仁解释，政府需鼓励银行给予不幸沦为“烂尾楼”苦主的贷款者暂缓贷款供期（Moratorium）。因为这些受害者一般上，既要给房租又要供遭到搁置房屋单位的贷款，蜡烛两头烧，生活负担很大。

“所以，政府也应该考虑，当银行给了贷款者暂缓供款便利，或不向‘烂尾楼’买家征收利息，就给予这些银行税务奖掖。”

符儒仁补充，基本上重启“烂尾楼”项目相当挑战。一般上，拥有建筑臂膀或子公司的发展商，比较有能力和优势，因为相比之下，他们的建筑业务赚幅比较大，才能获得更多盈利。

## 需获国行支撑

张仰荣接受访问时也说，要协助解决搁置项目，需获得国家银行的支撑。

“因为要说服银行放弃追讨烂尾项目中，发展商临时贷款便利所拖欠的利息，及购屋者房贷所拖欠的利息。”

## 购屋者或需额外付修复资金

另外，他认为，地方政府发展部也可能需要说服购屋者，再额外支付一笔资金来修复和完成遭搁置的项目。

## 解决烂摊子需要政治决心

因此，要解决“烂尾楼”，最需要的还是政府的政治决心。

## 重启挑战 需协调各方利益

另一方面，根据大马PropertyGuru的资料，要“烂尾楼”复活，必须满足的条件是：

- ① 至少50%买家同意，或者同意的买家所认购产业份额，价值等于整个项目发展总值（GDV）的75%；及
- ② 有“白武士”出现；及
- ③ 搁置项目的业主和债权人都同意复兴该计划。

因此，重启“烂尾楼”项目还面对的最大挑战之一，就是要协调各方面的利益，取得各方同意。

专家们认为，这时，每一个涉及单位都得妥协，做好心理准备牺牲自身的一些权益，才能够解开僵局。

## 每个单位都得让步

符儒仁说，每个单位都得让步，比如银行就必须“剃头”，针对烂尾楼项目进行价值减记。

所谓“剃头”指的就是估值折扣，当贷款的抵押资产价值相对低时，相应价值也得从作为担保或抵押品的资产市场价值中扣除。

他也说，购屋者则需要放弃提空发展商迟交屋和索赔的权利。

张仰荣补充，当新的发展商接手一个搁置项目时，一般会与购屋者商讨新的合约细节，包括屋价可能会调涨，以反映出现在更高的建筑成本等，这将挑战购屋者的判断能力。

此外，一些项目也涉及必须满足的合规条件。

## 州政府豁免合规条件 砂最大“烂尾楼”复兴

比如今年4月中宣布成功复兴，被誉为是砂拉越史上最大“烂尾楼”项目——古晋圣淘沙花园（Taman Sentosa）。根据《The Borneo Post》，法庭委任的清盘师黄清勇（译音）指出，该项目能够成功复兴，其中一个原因就是砂拉越州规划局豁免了该项目的合规条件。

原本该项目的发展商必须要在民都鲁兴建廉价房屋。惟由于项目遭到银行拍卖，根本无法满足该条件。

因此州政府的豁免，也是让项目得以前进的其中一个激励因素。

## 白武士：烂尾楼本身就是挑战

经验丰富的“白武士”——高裕轩集团（NCT,0056,主板科技组）执行主席兼集团董事经理拿督斯里叶银财接受专访时坦言，要接手搁置项目并复兴，本身就是很大的挑战，因为必须要确保可以为客户增加价值。

## 须具备管理技能

整个过程都不容易，需要考虑和解决问题包括文件、资源管理、重新设计、复兴的程度和潜在的财务成本等。

他解释，在获得一个项目之前，要与各方打交道，包括与买家谈判、清算资产，再到重新设计合约，整个过程都很繁琐。因为它涉及了来自多方面的不同期望，有购房者、融资方、清算师、工程顾问、承包商和投资者等。

同时，也需要向相关的政府机构获得批准，正当的程序都需要很多时间来完成。

不仅如此，很多时候，前任发展商或地主之间也存有合同纠纷，也都需要找到合适的解决方案。

从打救多个“烂尾楼”项目中累积了经验后，他说，他们意识到管理技能的重要性，尤其是人际交往能力。因为强大的管理技能和人际关系，才能够有效地完成讨论，得到解决方案。

尽管该公司已经打下了稳健的基础，但是，每次应对新项目时，都会以全新的项目来看待。

## 〈烂尾楼梦魇〉系列三 莫让烂尾楼尾大不掉

伍咏敏《星洲日报》

“购屋者要考虑到接手的‘白武士’有没有能力重启并继续完成搁置项目？他们是否拥有稳健的发展记录以及财务实力等。”

购买产业，向来的考虑因素是地点、资本增值潜能及投资回酬，而对“烂尾楼”来说，涅槃重生关键是“白武士”。

专家们认为，要防止“烂尾楼”遍地花开，预防胜于治疗。加强执法、先建后售哪个更好？

### 须创新价值 才有望重生

根据大马地方政府发展部的资料，截至今年3月31日，全马烂尾的住宅产业项目一共有665个，一共11万7538个单位，涉及买家6万77人。

“烂尾楼”能够涅槃重生，肯定是苦主最想看到的画面。

随着地方政府发展部承诺将采取行动拯救国内的“烂尾楼”，这些受害者最终能够脱离梦魇，入住真正的家园吗？

大马房地产发展商会（REHDA）主席拿督童银坤接受《星洲日报》访问时说，毫无疑问，市场上有好一些历史悠久的“烂尾楼”，而要成功复兴烂尾项目，发展商需要更有创意，为这些项目创造更高的附加价值。

有赖于发展商的长处、方式和技能等，若能为搁置项目创造新价值，就有涅槃重生的机会。

### 白武士实力至关重要

WTW产业顾问公司威廉氏达哈与王有限公司（CBRE/WTW）集团董事经理符儒仁也指出，购买产业或投资产业，向来考虑因素就是地点、资本增值潜能，以及投资回酬。而对于“烂尾楼”来说，关键就是“白武士”。

“购屋者要考虑到接手的‘白武士’有没有能力重启并继续完成搁置项目？他们是否拥有稳健的发展记录以及财务实力等。”

他说：“‘白武士’实力至关重要，毕竟，大概不会有苦主想要从一个洞跳出，再陷入另一个坑。”

### 有些烂尾楼条件或改善

另外，童银坤补充，随着时间转移，有的“烂尾楼”条件可能会变得更好，可以复兴。

“比如一些搁置项目，过去5至10年，地点并不是那么好。但随着附近地区发展起来，项目地理位置也变得优越，这时候业者进来接手，重启继续发展就变得有意义了。”

而且现在产业价格高启，对有复活潜能的项目来说，若有剩下未售出的单位，现在价值更高了。

他还说，买家以前在低价位入手，交屋时，可得到价值更高的产业，也可算是最好的局面。

### 烂尾楼“白武士”怎么说？

说到“白武士”，复兴“烂尾楼”经验丰富的——高裕轩集团（NCT,0056,主板科技组）执行主席兼集团董事经理拿督斯里叶银财接受专访时指出，在选择要复兴的项目时，他们非常重视位置，因为它在决定项目的成功和赚幅时举足轻重。

“我们会仔细评估，当产业复兴后，对潜在购房者或租户是否有吸引力。”

所考虑的因素包括周边的基础设施、交通便利，与基本服务的距离，以及该地区整体需求。并确保项目的位置符合该公司目标市场的偏好。而最终的目标，是确保“烂尾楼”涅槃重生后，有引人注目的价值、高素质并为各方带来潜在回酬。

除了地点，该公司在接手一项搁置项目，将进行全面成本评估，以助确定项目的潜在赚幅。

“我们仔细评估各种成本，包括收购费用、装修与翻新开销、批准申请、市场营销、人工成本和其他间接费用。”

详细的成本评估，可以让该公司做出更明智的决策，也可确定项目是否可行。

### 复兴大马最大烂尾楼

高裕轩集团于1985年成立，是专业的瓷砖、大理石和花岗岩承包商。高素质产品让公司在该领

域脱颖而出，快速增长，并奠定领先业者的地位。1998年，业务扩大至建筑材料贸易、建筑和房地产发展。

### 成功修复搁置屋赢信誉

接着，高裕轩集团担起了烂尾项目“白武士”的角色，成功修复搁置房屋，为这些项目注入活力，还赢得业界可靠且值得信赖发展商的美誉。

根据该公司网站，2012年，受托接手发展全马最大的“烂尾楼”项目，也就是雪州面积达1275公顷的沙拉丁宜镇（Bandar Baru Salak Tinggi）。

2014年，让彭亨州最大的烂尾项目Billion Court发展项目（现为Ion Delemen）成功翻身，并借机进军酒店业。

该公司以大数据分析，并观察购屋者的心态与变化，为传统房地产发展行业注入创新因素，展现变则通，通则久的思维改革。

询及未来是否会继续让更多搁置项目重获新生？叶银财指出，他们将继续在市场上寻找机会，也包括“烂尾楼”。

### 致力复兴峇冬加里Genting Valley

目前，正致力于复兴于2000年推介，在2004年遭搁置的峇冬加里Genting Valley项目。

“凭着我们良好的‘白武士’记录和稳健财务状况，再次被赋予为烂尾项目重新注入活力的责任。该项发展计划改名为‘Ion Belian Garden’，总面积达205英亩，一共涉及665个独立式房屋地段，分成5阶段发展。”

### 投资烂尾楼捡便宜货？

“烂尾楼”凤凰涅槃重生，不只原本买家不亦乐乎，对其他潜在购屋者也有利。

叶银财说，由于一些时候，发展商以较低的价格收购搁置项目，捡到便宜，因此相应的，就可为其他买家提供更价格实惠的入场机会。

他补充：“市场需求和时机，通常是驱动某个烂尾项目重启的因素。因此，当市场对一项目的兴趣重燃，也意味着它未来需求会增加，有增长潜能，并有利可图。能够把握趋势投资的购屋者将受益。”

### 善用原有基础设施

另外，“烂尾楼”通常已有一些基础设施，例如建筑物、公用设施或交通网络，因此，与从零开

始的项目比较，更节省时间和成本。

如同一般的产业项目，叶银财也说，成功复兴的产业，一样有长期投资潜力，可产生稳定的现金流、租金收入或买卖收入，也将有资本增值。

无论如何，符儒仁说，投资在“烂尾楼”，风险太高。因此政府和社群的焦点，应该专注在如何重启这些“烂尾楼”，不应该是从中牟利。

### 不是每个烂尾楼都能重启

童银坤也提醒，购屋者必须了解，有些项目可能有机会浴火重生，但也有些可能永远不会重启。

“因为不幸的是，不是每一个‘烂尾楼’都有同样的条件，有的价格不对，地点不对，甚至是买家无法同意，都将导致一个项目无疾而终。”

### 预防楼宇烂尾4招

“先售后建”模式俗称“卖楼花”，历史始于1950年代，香港发展商霍英东在香港油麻地发展项目时首创了盖房前交订金，过后分期付款卖房子的方法。

在住宅产业短缺的时代，预售制提高了周转速度，有效促进产业供给，功不可没。

但这是一把双刃刀，若发展商的资金管理不善，发展项目反而最终将变成“烂尾楼”。

所谓预防胜于治疗，因此要解决“烂尾楼”课题，防止烂尾更为重要。专家们有什么建议？

#### 1. 先建后售

回顾2012年，时任政府成立的特工队，建议在我国推动“先建后售”模式来防止“烂尾楼”。发展商只可以在一开始征收10%头期，建竣后才收剩下的90%。

符儒仁说，该概念并没有取得很大的进展，因为我们没有准备好接受这个概念。

“而且大马与先进国不同。先进国非常成熟，人口迁移稳定，人口增长率低于1%，而大马的人口增长率仍达到1.7至1.8%，同时，城市化率接近8至10%，经济持续发展，所以我们还是需要很多房屋。”

童银坤也认为，先建后售可以防止烂尾楼。但也指出，先建后售会导致房屋供应崩溃。

张仰荣解释，我国“先售后建”的制度于1966年房屋发展法令开跑后开始。惟不幸的遭到滥用，导致“烂尾楼”出现。

## 2. 加强执法，杀一儆百

产业估价师张仰荣博士认为，首先，需要政府的介入和政治决心，针对搁置项目进行调查，若真的涉及贪腐问题就提控涉案的发展商、建筑师或银行等，杀一儆百起到扼制作用。

根据他的研究，在我国发展房屋计划，从购地、申请各种核准、建筑活动到交屋的13个主要阶段中，只要包括建筑师和银行在内的把关者，在进度付款的阶段有好好的监管，其实就能防止很多贪腐行为，让工程资金不足的情况减少，也保障购屋者的权益。

### 建议政府“翻旧账”

因此他建议政府“翻旧账”，若能从过去的搁置项目中，尤其是进度付款的阶段，找到发展商贪腐行为、建筑师或银行监管不力的证据，就能提控。

他解释，这需要政府的帮助，因为律师费昂贵等问题，基本上，当购屋者所购买的项目想入困境，个人买家很难采取行动对付发展商。

符儒仁也说，事实上，现有的司法制度下，大马的房屋发展领域是其中一个最受监管的领域，有足够的法令和条例，把有问题的发展商列入黑名单、罚款甚至提控入狱。

“发展商若搁置产业项目，最大的惩罚甚至可能是入狱。但试问，在数百个产业项目遭到搁置后，何曾有一家发展商被惩罚？唯有加强执法，才能扼制发展商搁置项目。”

### 法令已够 缺的是执法

所有受访者都认为，我国不需要更多法令，现有的1966年房屋发展（管制与执照）法令（118法令）和刑事法已足够，缺乏的是执法。

说到法律，童银坤认为，条件苛刻的法令，目的是要保护购屋者，但事实上，反而将伤害到消费者。

他解释，房屋发展领域面对着许多大家都不知道的障碍，其中一些例子就是房屋发展法令中的附表G和H。为了保护购屋者，却减少了发展商可动用的资金，反而导致产业发展项目面对更大的风险。

## 3. 政府负责可负担房屋

童银坤说，发展商另一个挑战就是要与政府分担可负担房屋发展的责任。

“可负担房屋需求越来越大，越来越多（责任）也被强加给发展商，也会造成搁置项目的问题。”

“当政府全权负责发展可负担房屋，发展商就可以在市场公开竞争，不需要交叉补贴可负担房屋的成本就可以降低房屋的售价，让它更加诱人。而且，价格诱人的产业销售表现更好，加上不用交叉补贴，就有足够的资金来完成项目，就不会有烂尾的情况。”

### 省下补贴建可负担屋

他认为，政府应该要负起可负担房屋议程的全部责任，这就是纳税人缴税的原因，世界上其他国家都这么做。

若要实现居者有其屋的目标，他建议，政府取消补贴后，把资源用来兴建可负担屋，针对性帮助弱势群体。

“政府这些年大量补贴燃油，最后这些补贴就燃烧掉，成了烟。而接受燃油补贴的人，还包括了开大车的人，本不应该获得补贴。”

他举例，从2007到2014年8年的时间里，政府花了1240亿令吉在燃油补贴，此对每年不超过30亿令吉的可负担房屋发展开销，这笔庞大的资金，足够廿五多年的可负担屋发展。

## 4. 教育购屋者

防患“烂尾楼”，加强执法、先建后售哪个更好？解铃还需系铃人，其实，购屋者教育才是关键。

符儒仁说，搁置项目大部分都是属于经验不足或者是首次进行项目发展的发展商，他们没有恰当的经验、规划能力弱、且不善于资金管理等。

“要是没有足够的购屋者认购，一个项目又怎能启动？”

他补充，当一个项目有购屋者支持，即便是有潜在风险还是能开跑，最后才落得无疾而终。因此，无知购屋者的支持，其实助长了“烂尾楼”。

因此，购屋者要有能力和知识识别出有问题的发展商，不会随意跟随别人的说法而投资在产业。

尽管身为发展商，童银坤也认为：“若是一个项目看起来好得令人难以置信，那么它可能不是真实的。”

“不可否认，不幸的是，购买产业有一定的风险。”因此，所有的购屋者应该要接受到更好的教育，了解整个购屋过程及投资产业也可能有损失掉金钱的风险，才能避免踩雷。

“或许，购屋者尤其首购族在购屋前，都要上一趟个人财务管理和购屋知识课。”

## 〈剖房大势崛起〉系列一 剖房涌现 住屋文化变调

谢锦彬《星洲日报》

近来，国内剖房现象愈发猖狂，社交媒体频频爆出骇人的剖房事件，有者将厨房隔成房间，有者甚至将仅能放置一张单人床的阳台间做成房间。不久前，地方政府发展部长更揭露了吉隆坡某地区剖房，商业业主将三层建筑剖出了78间小房间，恶劣的环境比难民营更像难民营。

每每看到这些被剖得惨不忍睹的剖房，都不禁让人讶异与疑惑，土地辽阔的大马，为什么会出现剖房呢？

《投资致富》特别企划“剖房大势崛起”系列，解析国内剖房的因由、现况、所衍生的问题及未来的“发展趋势”。

### 我家变成了“剖房公寓”

小敏住在八打灵再也一栋服务式公寓，不知何时开始，她发现公寓住户越来越多，尤其在行动管制令结束后，公寓范围内的车辆越来越多，但因停车位不足，住户的车辆甚至停在了公寓外的主要道路及道路缓冲区，每次开车出入都相当危险。

在经过一番探询后，小敏才发现，原来有数十位公寓业主将单位改造成合租公寓，甚至将客厅间隔成一、两间房间，变成“剖房”出租。这样的“剖房公寓”其实在国内越来越多，而这些“剖房经营者”大多是组团而来，甚至还有所谓的房产导师（Guru）开班授课，教导学生如何经营剖房赚钱。

公寓的原有住户担心租户多了，龙蛇混杂，必然会滋生许多卫生与安全问题，随着越来越多业主加入剖房大军，要想将剖房这种商业活动赶出公寓似乎更是难上加难了……

在大多数人的印象中，剖房文化仅出现在寸土寸金的香港，似乎离我们非常遥远，但近年来，剖房也开始在大马出现，甚至一些房子更是被“剖”得惨不忍睹。看到如此惨景，许多人心中不免疑惑，为何大马土地辽阔却还会出现剖房呢？

### 大马剖房由床位出租开始

佳得楼宇管理（Gather Building Management）董事经理张惟越在接受《投资致富》专访时分享道，剖房又名为房中房，房东将房子分隔成多个更小的房间单位出租，这种“分租”（Sub-Letting）模式与在韩国、中国等大城市大量出现的“求职公寓”相似。

他指出，韩国的求职公寓相当盛行，尤其在97年亚洲金融危机爆发后，求职公寓需求直线飙升，甚至出现一整栋公寓被改造成求职公寓。中国与香港亦同样有着不少求职公寓，但中、港则更多倾向将旧区翻新成求职公寓。

“中国的都市化让许多人北漂至北京，或南漂至香港、深圳发展，这也带动了求职公寓的需求。”

剖房在大马其实也并非新鲜事，更早可追溯到70年代以前的房间分租模式，尽管早期的房间分租模式并不全是“剖房”，反而是出租房间，或者在客厅或房间放置数个上下铺床架，出租床位的方式。

早在70年代以前，从外坡来到吉隆坡谋生或求学的游子，由于生活拮据，没有能力租一整间房子，只能租房间或床位，只求有个容身之处。

随着时代的改变，国人的生活条件逐渐转好，房间分租模式慢慢演变成多人合租一间房子，或由一名租客租下整间房子，再将其余的房间分租出去，成为小房东。

尽管这种房间分租模式能满足市场对租房间的需求，卫生条件也相对较好，但仍会因水电费分摊、公共卫生清洁工作、公共空间的使用等问题产生纠纷，尤其遇到斤斤计较的租客就更令人头疼。

近年来，国内新兴的“求职公寓”，开始为每间房间安置电表，以更精准的计算每间房间的用电量，甚至房间都设有专属的厕所，减少了过往房间合租所引起的纠纷，只要卫生条件不太差，基本上都会被市场所接受。

## 主要集中三大区域

张惟越指出，大马的房间合租主要集中在三大区域，第一是工业区，主要对象为蓝领厂房工人，因厂房工人多，对房间的需求也就相当高，这种类似员工宿舍的房间合租模式也就出现了。

第二是学生区，主要在双溪龙、梳邦等大学生集中区。第三则是劳力集中区，像是士拉央大巴刹，有许多蓝领外籍劳工，因为薪金不太高，所以一般会选择在店屋（Shop Apartment）、组屋或是无电梯公寓（Walk-up apartment），早前的组屋都是以没有电梯的4层组屋为主，随着原本居住的本地人搬走后，就出租给蓝领外劳，成为外劳的住宿。

“很多店屋和组屋几乎都成了蓝领外劳的集中区，尤其是附近有很多咖啡店、巴刹的地点会特别多。”

起初，老板为了满足员工的住宿需求，将店屋的二、三楼分隔成数间房间作为员工宿舍，此类租金低廉的房间却吸引了不少外籍劳工，老板看到了商机后，便把靠近车站的店屋都被改造成合租房间，出租给外劳。

## 老板从员工宿舍做成“剖房生意”

“早期店屋顶楼的租金最高为1200令吉左右，老板租下后改造和分隔成8间房间，每间房500令吉租金，每月就可收取4000令吉，扣除租金、水电费等开销，每个月账面收益为2000令吉，可以说是相当好赚。”

他指出，一开始是老板自己做来当做员工宿舍，之后老板也将其变成一门生意，大家都静静做、静静赚。后来房产导师看到后觉得有利可图，于是就开班授课，把它当作一个宣传、营销，变成了大家涌着做。

以往的剖房主要集中在店屋楼上，后来经营者越来越多，一些老旧组屋、无电梯公寓、有地住宅也成了选择之一，现在甚至连公寓都被做成剖房，尤其是靠近火车站，交通方便的地点更成为热点，剖房问题也渐渐演变成民生课题了。

## 外劳学生宿舍供不应求

“经济转型”一直在我国都是谈论度相当高的课题，尽管谈论了数十载，但我国经济一直都未能成功转型，对外劳的依赖仍相当严重，国内庞大的外劳人数，导致分租房间的需求与日俱增。

张惟越指出，根据1990年员工房屋、住宿、设施基本标准，制造业者须建造和管理员工宿舍，但因劳工集中宿舍（CLQ）的资金投入太高，回酬太低，大多公司都不热衷于建造宿舍，反而倾向外租，这也导致对分租房间的需求增加。

“企业贷款建厂、买器材已背负了一堆债务，不努力投产赚钱（哪行？），反而还要花更多钱建造宿舍，而且还不能跟员工收租金。”

虽然大马并没有强制规定企业必须建造宿舍，但企业不论租借或自建宿舍，都需按照规定提供。

## 工地禁建临时宿舍 加剧需求

此外，政府在2017年实施新法令，规定发展商须给工人提供宿舍，禁止在建筑工地范围搭板屋作为临时宿舍。在每项新房产计划建造期间，发展商都会在建筑工地范围搭板屋或用货柜，充作临时宿舍，如今这一新法令的落实，让附近房间的需求激增。

另外，清洁与保全公司等仰赖人力资源的公司，对宿舍需求亦相当高，国人因不太愿意投入3D（肮脏、危险和困难）工作，加剧了外籍劳工的需求。

“大马有500万至600万名外籍劳工，这几百万名外劳都需要住宿，这也导致房间需求大涨。”

他指出，大马的人力资源红利让工业领域业者长期仰赖外籍劳工，不积极投入自动化生产，使得我国工业生产一直都是人力资源为主力，倘若政府在短期内没有任何新政策推动我国工业转型，该问题短期内不会获得解决。

另外，随着我国教育水平越来越高，国内大学越办越多，大学生也越来越多，对宿舍也有着庞大的需求。

“大学是教育机构，不是资产管理公司，因此很少愿意投入资本来建宿舍，学校宿舍大多都只给大学新生，让他们在第一年能适应新环境，第二或第三年就得搬离宿舍，在外租房，这也是导致房间需求激增的原因。”

## 陈建铵：剖房经营者变多

大马房地产中介协会（MIEA）会长陈建铵指出，将房子做成剖房出租的概念早在数十年前就已经出现，尤其在大学附近，一些业主将自己的家做成剖房，出租给大学生。

由于租金不错，业主便将附近的房子租下做租房，将其当作一门生意经营。随着生意越做越大，“租房生意”吸引了更多人加入其中，对象也从学生群体扩大至外籍劳工和上班族等。“梳邦、双威很久前就有这种租房，附近有很多学院、大学，已经有很多人开始这样租了，甚至已经有一些（租房）经营者出现，我跟你租，你不用烦，我自己去找租客。”

随着租房经营者越来越多，学校附近的住宅已无法满足需求，租金跟着水涨船高，于是经营者便把触手伸往较远、公共交通便利的地区，甚至有的还会有提供包伙食、交通、清洁等配套来吸引学生。

### 白领阶级需求激增

都市化是国家发展、产业结构调整之下必然会出现的阶段，在都市化的进程中，城市大量的求学与就业机会，必然会吸引越来越乡村人口移居至城市，城市房产的需求也随之剧增。根据大马知名共居平台iBilik数据显示，该平台每月浏览人数从2021年的7万人次，成长至2023年的30万至40万人次，短短三年就劲涨了超过4倍以上；房源数量也从2021年的2万8000间，暴涨至如今的8万5000间。

iBilik首席执行官李盛喜指出，该平台的两大目标租户群，一是大学生，绝大多数在籍大学生都会选择租房，位于大学、学院附近的区域，租房情况更是火热，早前甚至还传出因租不到房而在网上求助的新闻。

除了大学生以外，该平台另一主要租户群体则是20岁到30岁社会新鲜人。

“这两个大群体有多少人呢？国内在籍大学生有132万人，社会新鲜人则有488万人，这是国家数据，这两个群体加起来就有620万人。”

### 新鲜人薪水不高倾向租房

都市化进程使得越来越多社会新鲜人前往大城市工作，但因薪水不高，租不起整间房子，于是则会倾向租房间。

“可能大学毕业刚出来（薪水）2500、3000令吉，对吧，如果你花30%来租房，也只有750令吉的预算，你可以租到什么样的房子？”

张惟越指出，近年来，白领阶级群体对租房间的需求也越来越高，尤其是许多社会新鲜人，他们处在待业或刚入职的阶段，因经济压力不敢租下整间房屋，但越来越看重隐私，于是会更倾向选择租房间。

都市化效应导致城市出现了大量的求学与就业机会，必然会吸引乡村人移动至吉隆坡等大城市求学或谋生，这些大学生在毕业后也继续留在城市找寻工作，进而驱动城市人口的激增。数据显示，吉隆坡人口过去10年以每年增加22万的速度成长，从2010年的540万人口，如今已逼近1000万人，过去13年共增加了500万人口。

“这还不包括吉隆坡的流动人口，也就是身分证仍保留家乡地址的游子，所以每次节庆假期时，吉隆坡车少人少，因为游子都回乡了。”

城市人口大幅增加，城市房产需求激增，导致房价水涨船高，10年前仅要10万令吉就可以买到的组屋单位，如今已飙升至30万令吉，上涨了超过三倍，上涨幅度远远超过薪资的增幅。

他指出，我国薪资陷10年来停滞不前现象，收入远远追不上房价的增长，以致私人发展商推出的许多中高端房产项目都出现滞销的情况。

若以最合适的房贷额度计算，即每月还款额度控制在收入三分之一左右的话，一位薪资5000令吉的中产阶级，若每月仅拿1500令吉偿还房贷，就只能买到30万令吉的房产，但这一价位的房产在吉隆坡却是少之又少。

### 中下阶层买不起房

“所以你会发现，政府所推出的可负担房屋计划抢到乱，因为他们的价格都是在38万令吉以下，大家的薪资都是在这一水平。”

尽管雪隆城市不断涌入新人口，但政府所推出的可负担房屋项目却相当少，无法追上人口增速，导致中下阶层买不起房。

除了可负担房屋供应不足，地方政府审批效率太低，以致发展商无法取得准证，拖慢了房子建造进展，建造期的延展导致土地贷款利息等开销增加，发展商只能调高房价，以将成本转嫁给购房者。

陈建铨对国内出现越来越多人倾向租房间的现象表示赞同，并表示在如今确实有往租房间的趋势发展。

他分享到，许多房产代理也遇到很多租房间的咨询，因年轻人租不起一间房子，想在靠近公司的地区租一间房间，甚至有些年轻人买下一间房子后，自己住其中一间房，其余两间则出租给其他人，补贴房贷。

张惟越指出，如果没有住宿需求，租房也无法做得起来，正因这种庞大的住宿需求，市场又没有合适的房产产业，因此早期的旧楼就成了租房经营者的选择，随后更把触手伸向公寓，甚至新房项目。

## 政府须正视问题免恶化

都市化效应推动了房间租赁需求的成长，若该问题无法获得改善，未来涌入都市的人口只会越来越多，尤其马币贬值导致消费力下滑、通胀压力剧增之下，求职公寓的需求越来越高，国内割房情况只会变得更为严重。

“政府需要正视这个问题，否则将演变成国内的民生问题。”

## 屋价高不可攀后遗症

以前许多大马人对香港狭小的居住空间感到不可思议，随着政府近来严打国内割房“歪风”，除了掀开了国内的割房文化，也暴露了社会底层劳动阶级在都市区居住的困境，尤其是底层的劳动阶级族群，以及从乡村地区来到都市发展的游子。

没有需求就没有供应，市场对低廉住宿的庞大需求，为割房文化的滋生提供了养分，值得注意的是，割房从过往的蓝领阶级“专属”，如今也开始成为了白领阶级的“新宠”，这是否也意味着大马经济发展出现了问题？

〈剖房大势崛起〉系列二

## 剖房违法吗？

谢锦彬《星洲日报》

“房子是我的，我想怎么做是我的事。”许多人都认为，房产属于个人产业，只要不影响到其他人，每个人都有权对自家房子进行改造，包括将客厅、厨房，甚至阳台改成房间出租等用途。

国内剖房并没有法律明确限制，故一直被认为处在不合法、不违法的灰色地带，但随着政府严禁打击，剖房究竟是否违法则成为许多人的热议话题，它究竟又违反了哪项法律条文？

### 业主可随心意装修？

法律专家张玮真律师在接受《投资致富》专访时指出，不论商业产业或是普通住宅，当业主在进行一些装修工程时是需要获得批准的，否则很可能变成非法装修工程。

她进一步解释说，普通住宅的地契一般分为分层地契（Strata Title）和个别地契（Individual Title），前者主要发给有门禁和保安住宅区、公寓或办公楼的房产建筑；后者则是发给有地房产的一种地契，比如排屋、洋房和半独立式房屋等。

分层地契的房产受分层管理法（Strata Management Act）所管治，按照该法令，业主在进行装修时，都必须获得管理层的批准。

“当然有些人会争论说，我是装修里面，不是装修外面，所以你没有权力阻止。管理层可能没有权力看到你里面做什么，但是你进出所用的门禁卡，他（都）有权力去限制。”

除了获得管理层的批准，业主在进行的装修工程面临两种情况，还需要进一步获得市政局（Local Authority）批准，比如吉隆坡市政局（DBKL），否则皆属于非法行为。

### 影响建筑结构需批文

第一种情况是会影响到建筑物结构的装修工程，需市政局批准。第二种情况则要视建筑的装修用途，装修前必须获得相关的经营准证才属合法。

她以剖房为例，剖房的性质与经济酒店、汽车旅馆相似，皆为提供住宿服务，酒店服务归旅游局单位监管，经营者需向该单位申请准证，否则就已是属于非法经营，在这种情况下进行的装修工程必然属于非法。

“业主需要到市政局查找是否有相关监管单位的指引，有时会是有的，但当局会叫你去其他相似的监管单位。”

张玮真指出，若面临上述两种情况，业主即使获得管理层的批准，但市政局不批准，所进行的装修工程都属于非法行为，若业主在没有获得两个单位的批准下进行装修，则需要承担风险。

倘若市政局之前已批准，基本上是不会特意去干扰，除非邻居或管理层投诉，市政局则有权翻案重新审视，再做出新的决定。

“如果他们（市政局）继续给你就没问题；如果他们觉得不行，不要给了，你可以带上法庭，但一般他们会比较有权力，（胜诉）比较难。当然，如果当局之前批准了，但后来又推翻了，业主也可以就此申请索赔。”

如果市政局要求拆除，但业主不配合，当局则有权强行将房子恢复原样，并在事后向业主索取拆除费用。

至于个别地契方面，因排屋等住宅没有管理单位，则完全受市政局管辖，业主进行的任何装修工程都需要获得当局批准，否则就被视为违法。

“市政局的确是有权力的，即便是个别地契的排屋，如果你（二楼）装修超出数公尺，就算是在你的地皮里面，他们也是有权力叫你改。”

### 须遵守国能消防等条规

尽管许多剖房经营者称，店屋为商用产业，将店屋改造成剖房出租为商业用途，因此不会抵触法令，但张玮真也否定此说法，其原理也与个别地契产业相同，所进行的装修工程必须获得市政局批准，以确保符合安全标准，否则很容易引发火灾等命案。

“业主当然会说是合法，我喜欢在里面做什么都可以，但如果动到主要结构，像是拉电拉得不好的话，可能会有火灾隐患，这都需要遵守国家能源的程序。”

另外，消防指引也是相当重要的，大多数剖房都没有取得消防局批准，这也是相当重要的。

## 火灾隐患风险大

二十多年前，八打灵再也17区某双层排屋单位发生一场夺命火灾，该住宅被业者用木板将客厅分隔成间隔房出租，结果因用电过量引发火灾，屋内逃生通道狭窄，其中2名住户被困屋内来不及逃生，最终葬身火海。

佳得楼宇管理董事经理张惟越指出，劊房建筑火患事件不时发生，但因未酿成大祸所以事情没有闹大，其中用电量过多和易燃物太多是引发火患的主要2大主因。

劊房建筑的住户多、电器也多，用电量也随之变多，这容易导致电线短路或过负荷起热，从而引发火灾。

“屋内有大量的电器，手机、电灯、空调、笔记型电脑等，很多时候是一个（多插头）插座插得满满（的电器），甚至还加上延长线，用电量过多导致电力负荷不了，就会着火。”随着网购日益发达，越来越多人从海外网购未经大马专业机构检测认证的家电产品，但因各国电压不同，容易造成电线短路问题，更易于引起火灾。

他指出，一些业主甚至会使用木质等不耐热材料的间隔板，加上房内还有不少易燃物，都是火灾时导致火势蔓延的主因。

“房间里面什么都不多，最多就是床褥、布料、纸张等，都是容易着火的。”

火灾中丧命者多为被浓烟熏呛，并非烧死，劊房建筑的间隔板导致障碍物变多，通道变得狭小，住户在发生火灾时被挡在屋内，耽误逃生时机，最后被熏晕或呛死在屋内，甚至还会导致消防员的拯救行动困难重重。

一些劊房甚至连灭火器也没有提供，要想简单扑灭小火都很难，又或是住户不懂得使用灭火器，以致无法第一时间灭火。

## 不懂使用灭火器差点酿成大祸

他也分享自己的亲身经历，数月前旗下管理的某公寓，其中一个被作为员工宿舍的公寓单位，因用电负荷太大而起火，尽管屋内有灭火器，但却没有一人懂得使用，所幸他刚好路过帮忙，才没有酿成大祸。

此外，一般住家所备用的灭火器并不适用于电源引发的火灾。根据消防指引，电源所引发的火患需要使用二氧化碳扑灭，而非使用ABC干粉，若在封闭空间释放太多二氧化碳，反而会造成缺氧问题，这导致死得更快。

“你没有被火烧死，但因二氧化碳造成缺氧而死，也是一样。”

## 政府有明确规定 房间数量和住户人数

大马房地产中介师协会会长陈建铨也指出，每项房产项目可建多少个单位、每个单位有多少间房间、多少个停车位等，政府都有明确规定，以对人口密度进行控制，倘若发展商没有根据规定建筑，政府不会发出完工合规证书（CCC），或被罚款。

另外，每项房产项目会根据预期的可居住人数建造逃生通道，以便在发生火灾意外时，能在极短的时间疏散所有住户，但若住户人口超过预期，将导致逃生通道变得拥挤，来不及逃出。“假设每个单位有两间房间，每间房预估会有两人，就是四个人，如果多劊一间房就多了一个人，原本预计1000人的公寓，就增加到1250人。”

## 〈割房大势崛起〉系列三 打击割房困难重重

谢锦彬《星洲日报》

政府单位频频出手严打割房，究竟能有效遏止割房歪风，还是只会落得无功而返的结果呢？

### 若引发夺命火灾 业主需负刑责

环境恶劣、空间狭小的割房危机四伏，宛如随时发生火灾的“火药库”，除了住户将面临火患风险，如果割房不幸发生火灾导致有人丧命，业主甚至还会负上刑事责任。

法律专家张玮真指出，万一割房住宅不幸发生火灾，如果只是造成经济损失，业主可能会被追究民事赔偿，但若造成人命伤亡，则可能面临刑事提控。

“如果是这个引起的（火灾）而烧到隔壁的家，可能也会变刑事，你的疏忽造成人家的损失，可以两个刑事和民事。”

屋内间隔板后发生什么紧急事件，住户因为通道全部被堵而逃不掉，其主要问题在于所有的割房装修工程都没有获得市政局的批准，皆属于非法行为。

### 火险有权不赔偿

尽管国内大多数业主都会购买火险，以在不幸发生火灾或室内爆炸对建筑物或财产造成的损失或损坏时，可向保险公司索取赔偿。但大马房地产中介师协会会长陈建铨则提醒，倘若胡乱改造屋内结构或私自进行装修工程，当火灾造成损坏时，保险公司有权不作出赔偿。

业主在购买火险时，保险公司是根据竣工合格证书（CCC）或入伙纸（CF）原来的房子图测受保，但若业主胡乱修改房子设计，用来经营幼儿园、改造成割房出租等，万一发生火灾等事故，保险公司有权不赔偿，因为其竣工合格证书的设计不一样。

“保险公司会跟你说，我受保你（产业）是依据你的竣工合格证书，证书的装修图测是这样，但你去改了，图不一样了，我有权不要（赔）给你，因为我是依据证书或入伙纸，入伙纸讲的只是2房而已，你跑去改成4房，你的入伙纸已经不合理了，保险公司可以跟你争论。”他以汽车保险为例子，若改装车发生意外，保险公司有权不赔偿，或者赔偿仅限于原装车部分。

### 住户投诉 市会才会调查

尽管割房在法律规定下属于违法装修，政府单位亦频频出手打击，但若全面打击割房歪风，张玮真则认为仍有一定难度，除非有其他住户投诉，市政局才会去调查和阻止，否则难以揪出所有割房。

国内割房不管是分层地契产业或个人地契产业皆有，如果是公寓单位的割房会有较多问题，但若是个人地契住宅则较为方便经营割房，尤其是位于郊区的住宅，几乎没什么人看得到。“如果（你家）隔壁做成了割房，你觉得有被打扰到，可能太多人进出打扰到，那你可以去投诉，但这需要证明。”

若住户认为，公寓内的割房对其造成干扰，则可向管理层投诉，其采取的行动会较为有力，管理层在进行调查后，会向市政局或市议会建筑物专员（COB）申诉。如果是排屋等个人地契，则可直接向市政局投诉。

数个月前，吉隆坡市政厅发布最新条例，任何吉隆坡商业或私人房产，包括小型家庭办公室和服务式公寓，都禁止业主在饭厅和客厅增加内墙，装修成卧室供出租用途。

尽管市政局已发出禁令，但在执法上并不容易，除非接获投诉或举报，当局才能够进行调查和拆除，若要对市内所有住宅单位都进行排查，揪出违建割房几乎是不太可能的，因此要将割房文化完全根除的可能性并不大。

### 或仿监管Airbnb作法

相反地，张玮真则认为，割房目前的情况与早前的Airbnb有些相似，随着割房事件越来越受关注，市政局或许会推出新指引，对割房进行监管。

“可能市政局收到越来越多业主的投诉，并将其带上法庭，法院就有机会去决定割房的法律去向。Airbnb也是这样子来的，就是将它带上法庭，法院就有这个机会讨论、探讨这个问题，然后再做决定。”

她指出，Airbnb的兴起也是因为许多业主认为，房子是自己的，自己想租给谁、租多少天都行，于是导致许多靠近吉隆坡的公寓等住宅都被作成了Airbnb来经营赚钱。

但随着经营Airbnb的做法接获越来越多投诉案例，有关当局将其带上法院做出决定，Airbnb也从原本的灰色地带，到后来市政局推出指引，让管理层有权去设立一些条例来管理，住户可以投票决定，若大多数业主赞成则可在公寓内经营，反之则不行。

“如今法律上（Airbnb）已经设立了判例法（Case Law），相信不久的将来也会有这样的法律出现，大家投票决定业者是否可以做成剖房来经营。”

对于政府对剖房经营的监管，佳得楼宇管理董事经理张惟越则认为，政府应该禁止民居房产有经营剖房的商业活动，让商业活动仅限在商业房产进行。

“服务式公寓（Service Apartment）属于商业房产，我不反对，但如果是单纯的公寓，立场上我反对，公寓应该是简简单单给家庭住的，政府应该立法归类。”

## 未来走向引关注

“杀头的生意有人做，赔钱的买卖没人做”，尽管剖房存有违法装修、火患风险、过度拥挤等问题与隐患，但租房需求为剖房市场的滋长提供了养分，其中的商机也吸引不少人加入，政府单位要想完全根除剖房文化，困难可说是相当高。

政府未来会持续全面严打剖房，还是如Airbnb一样收编监管，这都将影响剖房未来走向。

## 〈割房大势崛起〉系列四 谁是割房始作俑者？

谢锦彬《星洲日报》

近年来，在香港常见的“割房”在大马房地产市场涌现，都市化、薪金停滞不前、外籍劳工等主要原因驱动房间需求，房间租金也跟着水涨船高……

### 追求利益最大化

都市化为每个国家发展不可避免的进程，城市人口的爆发导致房产需求激增，导致房间的需求高居不下。然而，国内市场对房间的强劲需求，真的需要透过将客厅或厨房改造成割房才能满足吗？

对于此问题，大马房地产中介协会（MIEA）会长陈建铨给予否定的答案，尽管国内房产租赁市场有从租房子转向租房间的趋势，以致市场对房间需求越来越高，但并没有把客厅改造成房间出租的需要，割房的出现主要因房东想最大化租金收入所催生。

“如果你说到必须要像香港那样，因为不够地方住，搞到要割房，我看到的是没有这样的需求。”

根据数据显示，2022年滞销的住宅房地产单位达到2万7746个单位，其中柔州滞销房产达到5258单位，为全国榜首，其后依序为雪州（3698个单位）、槟州（3593单位）和吉隆坡（3429单位）。

陈建铨在接受《投资致富》专访时指出，大马并没有面临房间不足，沦落到需要割房才能满足需求的情况，国内仍有许多滞销房产，主要因某些地区的房产项目太多，市场无法吸收，其次则是屋价太高，导致很多人买不起。

“虽然大马房产对香港、新加坡人而言是相当便宜的，但对国人而言则有点贵，很多人都买不起。”

一般人月薪在3000至5000令吉，买屋的入场成本相当高，10%的头期、律师费、印花税，这些费用都不便宜，加上还有车贷，要申请银行贷款会变得更加困难。

### 房东想要赚更多钱

他认为，割房的出现，与其说是房间供不应求，更多还是因为房东想要赚更多钱，甚至也成了些发展商、房产仲介或房产导师为了卖产业，以

更高投资回酬方式吸引购屋者的“营销配套”。

假设一间房间租700令吉，3间房租金为2100令吉，若将客厅割成2间房间出租，房东则可多收2间房间的租金，获得更高的投资回酬。

“如果将房间各别出租称之为合租，在法律上并没有违法，但若将房子做成割房出租则是另一回事。”

过去数十年来，国内有不少教大家投资赚钱的导师（Guru）相继出现，其中不乏房产相关导师，从负债买屋到经营Airbnb赚钱，又或是做割房出租，打着五花八门的投资房产策略推销房产。

陈建铨指出，尽管当中有些房产项目相当不错，但有些则是夸大其词，一些人跟着买，结果如今是叫苦连天。

“投资房产不能只听房产代理或房产导师的片面之词，虽然不是所有导师都是骗子，但还是要自己去了解，如果真的是包赚，为何还要让你去赚？”

### 疫情暴发被套牢 出租割房还房贷

冠病疫情的暴发，深刻改变世界经济，大马市场亦不可幸免，房地产市场出现严重的滞销，即便如今市场有所回温，但仍未恢复至疫情前，整体房市前景大不如前；恰逢其时，国内割房大量涌现。

陈建铨指出，之前有许多购屋者在向银行申请房贷时都会标高屋价（Mark-up），50万令吉的屋价被标高至60万，向银行贷款55万，返现5万，并将屋子以出租或Airbnb的方式经营赚钱，甚至买下数间屋子，背负一大笔房贷。

不料疫情期间，许多人无力偿还房贷，于是想要将房产脱售，但此时房价已降至50万令吉甚至更低，欠银行的贷款却是55万令吉，至少要补上5万令吉差价才能卖出，许多人都因此被房产套牢，最后只能选择做割房出租。

“买屋除了要供还房贷，每个月还有管理费、杂费、维修费要付，许多首购族第一间屋子都是公寓，基本上都需要给管理费，单给管理费就已经让许多人吃不消了。”

## 标高屋价借房贷 无力偿还

他分享到，许多房产代理遇到很多人急卖房产的例子，都是因为之前标高房价贷款，无力偿还房贷所致。

iBilik首席执行官李盛喜指出，对业主而言，过去的房产投资方式主要是出租与Airbnb，但在疫情期间，Airbnb经营困难重重，于是有不少经营者纷纷转向回酬率较高、风险较低的房间租赁。

Airbnb主要仰赖旅游业，只有在旅游高峰期才有机会出租，住宅地点亦是相当重要，是否位于旅游区是关键。

“经历过疫情来袭，大家对（经营）Airbnb都深有恐惧，有蛮多以前做Airbnb的都将屋子转成做房间出租。”

## 投资者“导师”发展商三方得利

没有需求就没有市场，国内割房兴起，除了市场庞大需求以外，更少不了房产投资策略的推波助澜；虽说赚钱是无可厚非，但割房的商业行为却往往忽视其他购屋者的住宿需求。

## “导师”跟发展商 买近百个单位赚回扣

佳得楼宇管理董事经理张惟越指出，庞大的住宿需求，加上市场没有合适的房产，以致旧楼就成了割房经营者最初的选择，但随着房产导师的出现，开始从旧楼转向物色新房产，甚至直接跟发展商买下近百个单位，从中获取回扣赚钱。

发展商方面则面临房产滞销的压力，若太多房产没有出售，则会因资金不足而无法继续建造，导致项目最后变成烂尾楼。

他指出，房产导师看到市场稀缺，找到商机将其放大，通过开课程召集一班能接受其概念的投资人，与发展商洽谈购屋，因购买量大，投资者可从中获得优惠，导师则可赚取佣金，发展商又能把手上的单位脱售，形成“三赢”。

## 自住业主成输家

然而，这种商业行为却忽视了购屋者的需求，把住宅变成投资产品，影响到购屋者的住宿需求。

“这是房子，最后却搞成宿舍，原本买屋自住的就变得不开心了。”

对于经营割房，大马房地产中介师协会会长陈建铨表示不赞同，他认为，大家买房都是想住得舒服，若左邻右舍都将单位改建成割房出租，以致一堆人争电梯、争车位、争泳池等公共设施，大大降低了原有住户的居住体验。

“我们都不鼓励割房，比如1000个单位，割房变成2000个单位，停车位不够，大家停在路边导致塞车，车多人多，设施损耗率高，原本低人口密度的公寓变成高密度，人住得也不舒服。”

## 〈剖房大势崛起〉系列五 剖房将死楼救活？

谢锦彬《星洲日报》

在感叹大马益发“寸土寸金”的同时，这厢剖房如雨后春笋，那厢国内房产却面对滞销窘境，如此矛盾的现象不禁让人疑惑，大马房市哪里出错？

### 剖房需要重新定义

说到剖房，大家难免会联想到香港剖房，一个人在一个狭小的空间吃喝睡，卫生环境恶劣，尽管大马亦有类似的“香港剖房”存在，但iBlik首席执行官李盛喜认为，国内剖房整体状况相对较好，住宿条件恶劣的剖房只占少数。

“有时新闻放大了害群之马的照片。”他认为，市场需要重新定义剖房，国内房间租赁市场确实有很多业主会将客厅改造成房间，但剖房整体情况还是相当好的，其优美景观与相对较大的空间，让剖房成为继主人房后最受欢迎的房间类别。

“主人房有一定的市场，因为它有自己的私人浴室，而客厅（剖房）是非常非常舒服的。”

### 客厅剖房“很大间”

iBlik平台的客户群并没有将房间剖成像停车格子大小般的房间，根据建筑物条例阐明，房间面积不能小于6.5平方公尺（70平方英尺），但往往把客厅改造的房间，面积都比原来房间来得大。

“（剖房）并非像大众想像般很恶心，马桶就在床边，已经不是那种情况，这也是为何它有一定市场的原因。”

该平台的剖房数量比率大概仅占不到20%，尽管市场确实有将客厅一分为二或三间剖房的案例，但该平台则鲜少有这类房间。

### 剖房租金低租户杂

或许有者会认为，若间隔出越多房间则能赚更多租金，但李盛喜则认为，这么做会适得其反，当剖房太多，租户也会变多，厕所使用率也会增加，这反让所有房间的吸引力大减。

“原本（剖房）可租800、900令吉，但你一分为二的时候，可以租300、400令吉，你的租金便宜会吸引到比较杂的租户，就会影响到主人房1000令吉的租户，长远来讲，业主是亏本的。”

他指出，国内房间租赁市场在过去数十年有很大的变化，从原来的房屋合租到家具设备齐全的房间租赁，如今也开始步入使用租房管理系统等高科技经营，并且附有智能催租、自动门锁等功能。

“如果租户没有还租金，门会自动上锁、断电，但若当下即刻通过应用程序还租金，系统会自动解锁、通电。”

另外，为确保租户品质，iBlik平台会先查询租户的CTOS信用评级，甚至会致电租户的学校或公司确认租户信息，通过这种方式过滤掉一些非真心想租房的人，让每个租户都住得安心。

### 买下“死楼”花钱维修出租

尽管市场上对剖房的印象不好，甚至是只贬不赞，但在拥有丰富物业管理经验的佳得楼宇管理董事经理张惟越眼中，经营剖房却能将“死楼”救活，旗下管理的公寓曾有不少因管理不当，导致房价严重下跌，此类公寓被作为剖房公寓，反而激活了这些公寓。

“12万令吉买一间900方尺的房子，哪里找？当然是住到不是很舒服，但租给外籍劳工，（他们）要求就没有那么高。”

他分享到，当公寓管理不善时，许多业主会以不缴管理费的方式来惩罚管理层，这就陷入一种恶性循环。公寓的运作来自管理费，当部分住户不缴付管理费，管理层没钱维修，则设施变差，就会导致越来越多住户不缴管理费，房价也会随之下跌，当跌至一个极点后，公寓就会变成“死楼”。

这些“死楼”公寓在转手卖给剖房经营者后，他们会将拖欠的管理费缴清，管理层才有钱维护公寓。

### 投资者买五六十个单位

“当这些投资者进来买了50至60个单位，就委任我（物业管理公司）来进行维修保养，做了一年，这栋公寓也逐渐越来越好，之前的游泳池是绿色的，现在已经清理干净了。”

尽管这些公寓最终沦为“外劳村”，但与死城相比，外劳村相对好，此前业者都在低价抛卖，但如今纷纷转做出租。

大家都付得起管理费，楼下店屋的商业活动也开始活络，虽然这些商业活动相对较为低端，但与“死楼”相比，它至少活着，也就有机会变好。当整体公寓的环境变好，租金上涨，一些无法负担的租户就会离开，吸引较高素质的租户。

“为什么我不反对割房，因为我看过很多玩割房的经营者把楼救了回来，当然，也有人玩割房，把楼玩旧。但站在物业管理者的角度，比起楼品质差了一点，我更不愿意看到它变‘死楼’。”

张惟越指出，尽管经营割房能将一些旧楼起死回生，但对很多购房者而言，这是他们人生第一间房子，对其有着很多美好想像，故不能接受房子有瑕疵，尤其是有业者经营割房。

与业主不同，一些租户使用公共设施并不会太过爱惜，因此造成高损耗，当设施损坏后则选择搬家。

“我们发现，这种糟糕的使用行为会出现在租户身上，他们多属于短期，大概一两年，因此不会有太多心思在维护设施上。”

尽管如此，但相较于Airbnb的短期住宿，房屋租赁的风险会来得低，Airbnb租户都只是住一两晚，不少会抱着大玩特玩的心态，但若是房间合租则主要是以工作或求学为目的，不会太过分。

“除了少数特别案例外，大多数租户没什么大问题，大家都只是想要安安稳稳租一间房间睡觉。”

### 结语：

割房在大马并非新鲜事，乡村人口在都市化进程下迁移至城市，房价水涨船高，催生了割房。

然而，割房盛行，看似需求所致，实则少不了房产投资导师的推动。

电影《窃听风云3》中女主角周迅在剧中有句台词：地是拿来种的，不是拿来卖的。

房产一直是国内投资市场热门之一，投资策略更是从买房出租到Airbnb，再到割房出租，层出不穷。

房子作为人类基本所需，盲目的投资是否已让房子失去最原始的功能——住得舒适？这一点值得深思。

## 大马优势多吸引入驻 数据中心起飞挑战大

陈美玲《南洋商报》

大马数据中心市场在亚太区爆红，海外投资者愈发关注大马在这领域的发展潜能，致使多家跨国产业顾问公司或产业平台，包括莱坊（Knight Frank）、仲量联行（JLL）和居外IQI（Juwai IQI），钜细靡遗地研究大马数据中心发展趋势。

居外IQI本月中发布的报告指出，大马已崛起为亚太最大的数据中心市场，因为我国政府的扶持政策、高速宽频连接、土地成本具竞争力、廉价的可持续能源，位于东盟心脏地带的优质地理位置，还有与新加坡毗邻。

大马莱坊董事苏颖雯在接受本报专访时透露，近期外资的大量涌入，令国内可供兴建数据中心的土地和设施供不应求，过去两年，约20间数据中心投资者找不到合适的土地发展。

大马数据中心领域的井喷式增长是不争的事实，但眼前必须先克服哪些短板，才能真正起飞？

整体而言，大马数据中心要真正起飞，还需要多方面的加速配合。

苏颖雯指出，第一项挑战就是电力供应，因为大马只有国家能源（TENAGA，5347，主板公用事业股）一家公司提供电力供应。

针对这点，她表示，根据莱坊了解，大马数字经济机构（MDEC）已与国能合作，协助数据中心面对潜在的电力供应挑战，为数据中心开放更多电源。

### 提高使用再生能源

另一问题是，海外数据中心须符合政府规定的环境、社会和监管（ESG）要求。因此有一些业者特别注重使用再生能源，例如水力或太阳能发电。

如果大马能加速提高使用再生能源，就可以吸引数据中心投资。

实际上，MDEC与政府的MyDigital都很积极地协助数据中心，例如在买地方面，说服经济策划单位对超过2000万令吉投资的外资豁免税务。

另一个重要因素是海底电缆，柔佛到新加坡有17至20条海底电缆，这意味互联网连接性极强，能减少时延问题。

### 柔佛成主要新据点

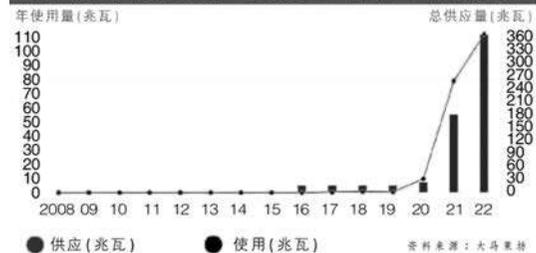
苏颖雯指出，数据中心业者是在约在10年前开始进驻大马市场，一直保持平稳增长。

冠病疫情使云端活动激增，带动数据中心需求量迅速增长；加上新加坡政府于2021年暂停兴建新数据中心，需求涌入对岸的柔佛，进而刺激大马整体的数据中心增长，如柔佛士年纳科技园、努沙

再也科技园及杨忠礼绿色数据中心园区，还有大吉隆坡的赛城及武吉加里尔大马科技园。

今年首季，柔佛的总IT容量高达712兆瓦，比吉隆坡211兆瓦高出501兆瓦。这意味着，柔佛近几年已崛起为数据中心的主要新据点，发展空间大于吉隆坡。一旦柔佛3座科技园全面开放，总配备电容量将翻倍。

### 柔佛年度配备电容量：供应与使用



### 现有科技园近饱和和求助产业代理寻地

苏颖雯指出，数据中心本来属于政府对政府，或是外国数据中心业者或投资者直接和我国政府洽谈，以及签署相关协议，选好地点准备开发数据中心。

然而，后期情形有变。随着国内外越来越多业者欲物色合适地点开发数据中心，而现有的科技园空间近乎饱和，来不及迎合需求，业者唯有转向产业代理或产业顾问公司，协助寻找土地。

“例如柔士年纳科技园第一期已经饱和，目前开发第二期，但是第二期工程耗时，再等设施齐全就位，才能迎来新数据中心。”

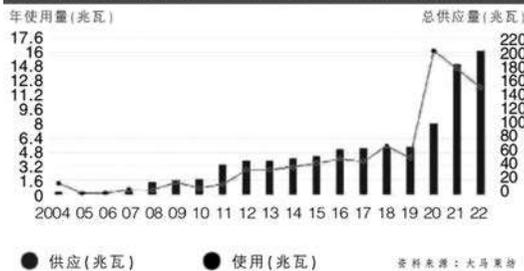
“然而，业者或投资者不能久等，没办法之下，转而寻找私人地开发项目，所以产业顾问公司才看到市场对数据中心的需求不断提高，慢慢地变成一股风潮，并成为各大产业顾问公司的焦点。”

苏颖雯表示，大马土地广阔，但现成又适合开发数据中心的地少，因为基础设施必须就位，数据中心才能迁入营运，例如电供水供、互联网连接等。

如果发电站距离远，就会提高驳接电缆的成本，这些都是考量点。

近年，大马数字经济机构以开放的态度跟产业顾问公司沟通，主动透露在过去2年，有约20间数据中心找不到土地发展，希望产业顾问公司协助找地，大大引起跨国产业顾问公司的关注。

### 隆年度配备电容量：供应与使用



### 云服务促进经济增长

大马已崛起为全球数据中心市场举足轻重的国家，吸引全世界科技公司数十亿美元投资。

比起从前，冠病疫情促使大马人的日常生活更倚重宽频连接与云端为基础的生产力工具。在商业旅行减少期间，供应链重新洗牌，云端为基础的工具与服务成为经济增长的关键因素。这2大因素推动数据中心需求增长，也使云端基础服务成为可能。

亚洲最大房地产科技集团居外IQI集团本月中发布的大马数据中心市场预估报告指出，大马拥有33间数据中心，另有至少12间在发展中。国内数据中心的主要据点依序为赛城、吉隆坡、雪州及柔佛。

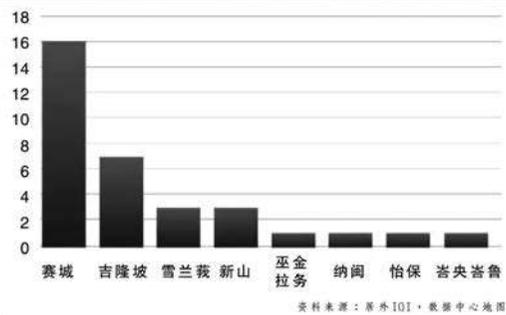
居外IQI联合创始人兼集团总执行长安沙里指出，大马拥有29条海底电缆和14座陆地站，比起亚洲其他国家，宽频连接佳。

未来几年，可能还会多条海底电缆上线。大马人口相对年轻，精通数字，机动性上升，仅有约8%到达退休年龄，23%年龄在14岁以下。

此外，89%大马人是智能手机和互联网用户，是东南亚居高的国家之一。这个年轻的数字人口正驱动国家蓬勃发展的电子商务市场。

大多数分析师预测，直到2027年，电子商务市场的复合年均增长率，将取得13.6%增长。届时，电子商务的价值可达170亿美元。

### 同一地点数据中心数量



### 能源土地皆占优势

安沙里指出，大马处于进一步数字化的晋升之路，例如国家数字网络计划（JENDELA）的措施可吸引210亿令吉高速宽频服务的投资。这项措施也确保每一位大马人至少可以连接4G宽频服务。

企业界也迅速接纳数字化的好处，75%大马企业已适应某些云端服务。大马大力推动5G发展，数据中心市场从中得益，也使需求增加。政府宣布可能推介第二个5G网络，有望推高使用量。

“兴建数据中心一定要有土地，因此在高土地成本的市场兴建数据中心更艰难。就土地成本而言，大马比其他市场更具优势。在亚太区顶尖的数据中心市场，柔佛和吉隆坡拥有最低的土地成本，仅需美国北维吉尼亚世界第一数据中心市场的四分之一成本，便可购得。大马拥有约600片工业地，以及强大的连接，使它更具吸引力，成为数据中心的选址。”

### 耗电量大成本高

安沙里说，运作数据中心的另一个主要成本是能源。业界对气候变化的贡献非常敏感，也不要不洁能源。数据中心耗电量巨大，2021年，全世界数据中心每小时耗电190.8兆瓦。每年，数据中心也排放约1%与能源有关的温室气体。

“数据中心业者常面对压力，以减少耗能成本及环境影响。大马在能源与土地皆占优势。大马充

满吸引力，因为它将于2035年生产占总电能40%的绿色能源。此外，环顾全球主要的数据市场，水电费预计在未来几年上升16%。”

大马处于海底电缆要道的策略位置，临近新加坡，皆是优势。新加坡有亚太区最大的数据消费群，位居世界第三的数据中心市场，不过它的挑战便是缺乏土地和可负担的绿色能源。

### 柔可成东南亚替代枢纽

柔佛近期获得极大关注，日益成为大马数据中心的重要地点，有望成为东南亚的替代枢纽，归因于新加坡暂停兴建新数据中心的限制，大大刺激市场在柔州兴建数据中心的需求。

加上柔州各地方政府大力支持数据中心，土地与电力皆容易获得，若要寻找替代枢纽，柔州的确吸引力强大。柔州现有的配备电容量达33兆瓦（已建与在建），目前有许多数据中心在建或规划中，能满足东西方云供应商及区域科技公司的需求。

“不久前，新加坡解除了暂停兴建新数据中心的禁令，但仍保留特定条件。因此，新加坡数据中心的空置率只有2%，是全球主要市场的最低，这恰恰给了大马的机会。”

柔佛数据中心主要发展					
公司	数据中心	带电 (兆瓦)	在建 (兆瓦)	待发 (兆瓦)	初阶 (兆瓦/公顷)
AirTrunk	JHB1			50	100
中国桥接数据中心 (BDC)	MY06	19	42	39	4
CSF集团	CX3 (新山多媒体超级走廊数码港大厦)	0.186			
Equinix	努沙再也科技园			3.5	
中国万国数据控股 (GDS)	伊斯干达 (Green Data Centre Park)				112
中国万国数据控股	Site 1 (NTP1/2/3)		63.999		
中国万国数据控股	Site 2				4.129
吉宝数据中心	Johor 1	7.8			
Open DC	JBI (新山多媒体超级走廊数码港大厦)	1.1			14.9
威斯有限公司	伊斯干达云端数据中心 (努沙再也科技园)	4.98		8.21	
荷兰Yondr	士年纳科技园			50	150
杨忠礼集团	冬海数据中心		48		

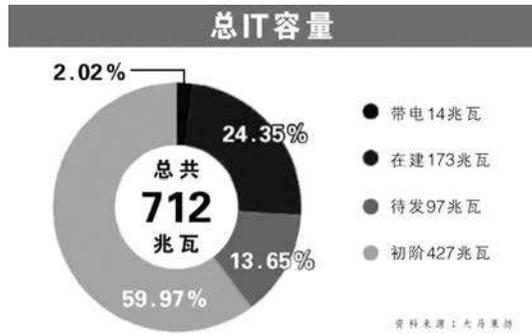
### 带动经济数字化转型

数据中心发展红火，可直接或间接地推动大马经济增长。

它带来数十亿美元的直接投资，并创造数百万个新的就业机会，并间接地带动经济数字化转型。

根据预测，在2028年，大马数据中心市场的复合年增长率达9.4%，增长至12%。到了2028年，数据中心市场将吸引新投资者，投资额达20亿美元至31亿美元。

是什么原因促使数据中心以激进的速度扩张版图？全因云端服务商为大马人开设专属云端区域，不惜砸钱并调配大量人力物力，建设设备齐全的数据中心。



### 世界科技巨擘入驻

此次增长的背后原因，是世界科技巨擘入驻大马，例如谷歌云 (Google Cloud)、微软Azure云积分和亚马逊云端运算服务公司 (Amazon Web Services) 在大马建设更大更完善的基础设备。

2022年初，AWS、微软、谷歌及马电讯被允许有条件地建立和营运超大规模数据中心，以在大马提供云端服务，那时阿里云已立足市场。

AWS公布，在2037年之前，在大马投资60亿美元建设云端基建市场，强调他落户大马数据市场的决心，而不是从其他主要数据中心枢纽提供服务，例如东京和新加坡。

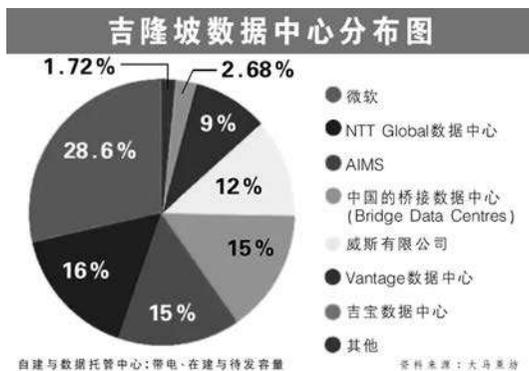
大马主要的企业，例如国家石油公司 (Petronas) 和回教银行 (Bank of Islam Malaysia) 在某程度上正在使用AWS的服务。AWS在大马创建专属的云区域，将使它提供更全面的云服务给客户。

“亚马逊云端运算服务是很好的研究案例，因为未来14年，它在大马投资60亿美元建设数据中心。这间数据中心可防潜在干扰，提供低延迟给本地企业。其他业者陆续涌入，上周，澳洲数据中心业者NEXTDC指出，将提升大马的扩张计划，并正在筹集4亿1920万美元的部分资金。”

位于柔佛的杨忠礼绿色数据中心园区 (YTL Green Data Centre Park) 是数据中心市场增长的范例，这项耗资15亿令吉的项目，将提供绿色能源及先进设备，新加坡冬海集团 (SEA) 的SEA数据中心，将是主要租户。

这个例子证明数据中心蓬勃发展，为大马引进最先进的建造技术、永续的做法和创新科技。数据

中心代表着数十亿美元的增长，也代表高品质的就业和绿色经济。



### 数据托管业者前景佳

何谓数据托管业者 (Colocation Operators) ? 苏颖雯指出，数据托管业者是数据中心的一种，而大马80%的数据中心是属于这类数据中心。她解释，大马现有的数据中心分成3种规模，最小的就是数据托管业者，大一点的是边缘数据中心 (edge data centre)，还有超大规模数据中心 (hyperscaler)。

数据托管业者是专门提供数据中心设施的场所，包括机架、营运、维修、电力供应、网络连接、冷却系统、保安和监控。同一间数据托管业者可以有多个客户来租空间。

### 节省办公室空间

以前，很多公司在公司内设有独立的伺服器机房。现在却改变做法，把伺服器放在数据托管业者的设施，由专人运营、维修，这就可以节省办公室空间。

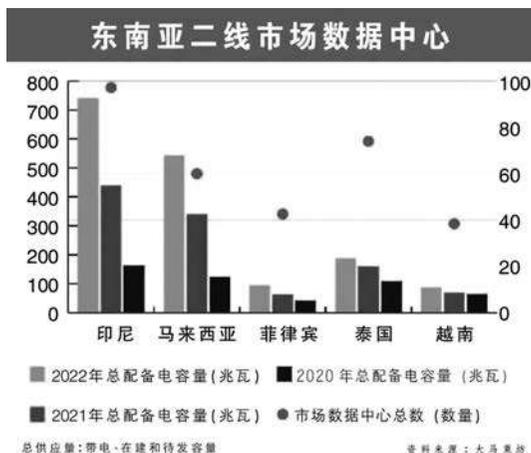
数据托管业者的发展前景良好。超大规模数据中心进入大马市场，自建数据中心耗时的的问题，不局限于土地，也包括日常业务。

在自家数据中心建成之前，他们会把业务暂时交给数据托管业者处理，所以数据托管业者能接到很多超大规模数据中心的生意。

另外一种情形，有可能是超大规模数据中心的客户量未达标，唯有先以数据托管业者的方式进行业务。

在大马，数据托管业者的指标性地点是吉隆坡章卡拉惹朱兰的Menara AIMS。其他后进市场的国外数据托管业者，都以Menara AIMS为指标，会要

求产业代理寻找距离Menara AIMS 5到10公里的地点，因为越靠近现有数据中心，就越缩短时延。



### 数据中心投资首选大马

根据莱坊首份SEA-5机会指数，大马在东盟最吸引数据中心投资的国家当中排名第一。

2022年，大马数据中心占据主导地位，总共使用113兆瓦电力，比第二高的泰国 (25兆瓦)，高出4倍多。尽管吉隆坡数据中心在过去3年的总配备容量以双位数增长，但柔佛数据中心总配备容量却是最高。

相较其他4国，大马去年经济增长取得强劲的8.7%，加上最新公布的亚马逊云端运算服务公司 (AWS, Amazon Web Services) 和谷歌云区域，将在大马建设更大更完善的基础设备，使大马稳居东南亚5国数据中心首位。

越南、菲律宾和泰国市场对数据中心越来越友善，可预见的，他们的排名会在该机会指数中上升，但是总配备容量及云需求少，拖累他们排位偏后。

莱坊预测，指数排位将有变数，因为全球数据中心业者及云服务商将在未来几年，开始插足这些市场。

排名	国家	配备容量 (兆瓦)	2022年经济增长率 (%)
1	马来西亚	113	8.7
2	印尼	22	5.3
3	越南	2	8
4	菲律宾	2	7.6
5	泰国	25	2.6

资料来源：大马菜坊